

# Guía de Usuario

Sistema de Innovación en Servicios Digitales con Análisis de Clientes Basado en CRM

Maestría en Ingeniería de Sistemas y Computación

Facultad de Ingeniería

Pedro Nel Ortiz Alvarado

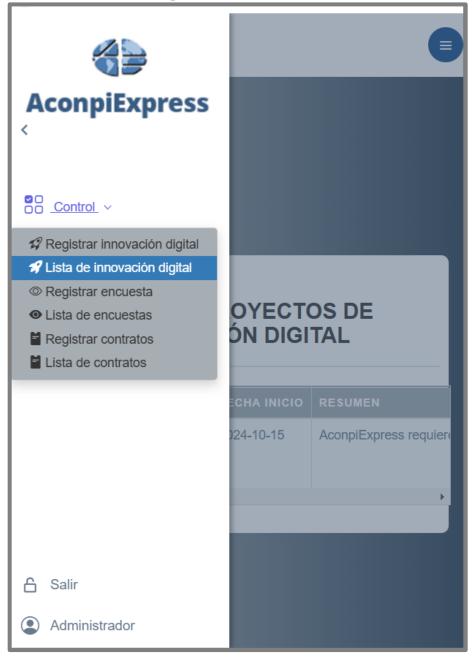
# Historial de cambios

Versión	Fecha	Autor	Descripción del cambio
1.0	20/11/2024	Pedro Nel Ortiz Alvarado	Versión inicial del documento

# Tabla de contenido

	Pág.
1. Panel de navegación	4
2. Formularios para el registro de proyectos de innovación digital	5
2.1. Paso número 1 Resumen	5
2.2. Paso número 2 Proyecto	6
2.3. Paso número 3 Evaluación	7
3. Encuesta de aceptación para aplicar en cada ciclo de innovación digital	8
4. Formulario para el registro de contratos	9
4. Consultar registros en el sistema	10
4.1. Lista de proyectos de innovación digital	11
4.2. Lista de encuestas aplicadas a proyectos de innovación digital	11
4.3. Lista de contratos registrado en el módulo	12
5. Actualizar proyecto de innovación digital	13
ANEXO A Perfiles que podría usar para definir los integrantes del proyecto de	14
innovación digital	
ANEXO B Matriz de innovación del conocimiento	15
ANEXO C Lista de metodologías que podría usar para el diseño y desarrollo del	16
proyecto de innovación digital	

# 1. Panel de navegación



- 1. Registrar innovación digital: haga clic para acceder al formulario de registro de innovación digital, este formulario incluye tres pasos: resumen, proyecto y evaluación, donde podrá registrar información a medida que avance en el proyecto.
- **2. Lista de innovación digital**: haga clic para acceder a la tabla que lista todos los proyectos registrados, allí podrá modificar los registros de los proyectos en curso.
- **3. Registrar encuesta:** permite acceder al formulario de registro de encuestas para cada proyecto, se habilitan cuando existen proyectos registrados.
- **4. Lista de encuestas**: este enlace dirige a la tabla de encuestas realizadas, donde podrá visualizar y eliminar encuestas.
- **5. Registrar contratos**: haga clic para acceder al formulario de registro de contratos.
- **6. Lista de contratos:** enlace para acceder a la tabla de contratos, donde podrá modificar y eliminar registros.
- **7. Salir:** botón que permite salir del sistema de manera segura.

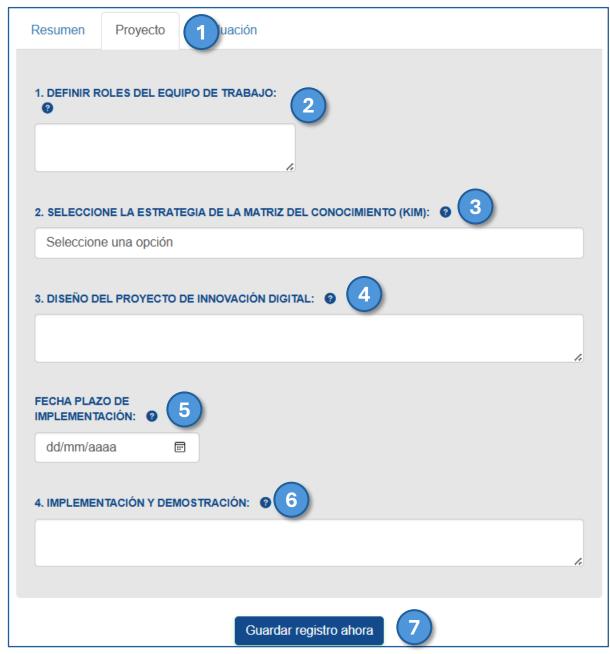
# 2. Formularios para el registro de proyectos de innovación digital



# 2.1. Paso número 1 Resumen

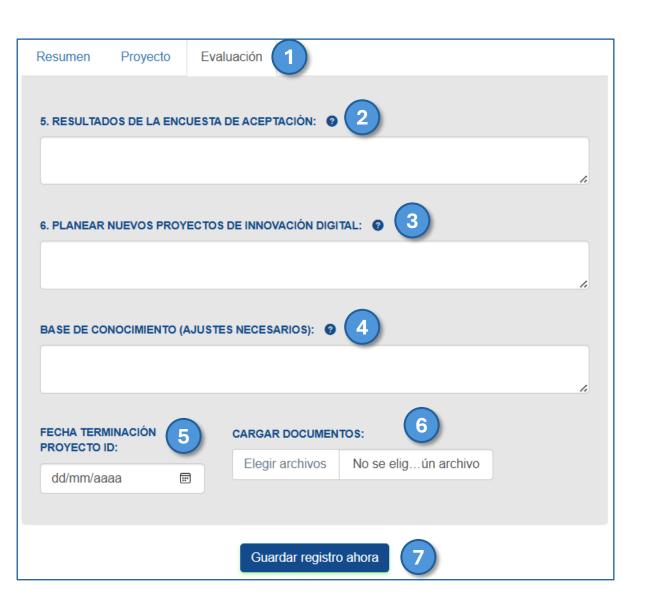
- **1. Resumen.** En este paso podrá registrar aspectos descriptores del proyecto así:
- **2. Nombre del proyecto:** asigne y registre el nombre del proyecto de innovación digital, debe estar asociado al problema identificado que se busca resolver.
- **3. Fecha de inicio:** establezca y registre la fecha en la que inicia formalmente el proyecto.
- **4. Resumen del proyecto:** el resumen debe responder a las preguntas básicas: ¿qué se va a hacer?, ¿cómo se hará? y ¿por qué es importante realizar este proyecto?.
- **5. Contexto del negocio:** analice la situación actual de la empresa, incluyendo sus capacidades internas, limitaciones y objetivos estratégicos, registre los elementos identificados en este cuadro de texto.
- **6. Entorno competitivo:** registre los aspectos del mercado en el que opera la empresa, identificando a los competidores, sus fortalezas, debilidades y las tendencias del sector.
- **7. Guardar registro ahora:** haga clic en este botón para guardar el registro, de modo que se conserve el historial del proyecto.

# 2.2. Paso número 2 **Proyecto**



- **1. Proyecto:** paso para el registro de datos a nivel estratégico del proyecto de innovación digital.
- **2. Definir roles del equipo de trabajo:** identificar y definir los roles y responsabilidades dentro de la empresa, quienes estarán involucrados en la innovación digital, esto incluye la asignación de funciones en el equipo de trabajo Ver <u>Anexo A.</u>
- **3. Seleccione la estrategia de la matriz del conocimiento**: seleccione la estrategia a implementar basada en la Matriz de Innovación del Conocimiento, que categoriza la innovación según el impacto y novedad en el contexto de la microempresa, Ver <u>Anexo B.</u>
- **4. Diseño del proyecto de innovación digital**: describa aquí como se llevará a cabo el diseño de la innovación digital, conceptualización y desarrollo del artefacto, integrando tanto los requisitos funcionales no funcionales ver <u>Anexo C.</u>
- **5. Fecha plazo de implementación**: defina una fecha en la cual se cumplirá la implementación de la solución desarrollada esto le permitirá generar alertas en los tiempos.
- **6. Implementación y demostración**: registre aquí la demostración a realizar para probar que la solución cumpla con los criterios establecidos, así se podrán realizar acciones de mejora y afinar la innovación digital
- 7. Guardar registro ahora: haga clic en este botón para guardar los cambios en el registro.

# 2.3. Paso número 3 Evaluación



- 1. Resultados de la encuesta de aceptación: en esta sección, describa los resultados obtenidos de la encuesta integrada en esta aplicación, podrá visualizar estos resultados en el tablero de inteligencia de negocios.
- 2. Planear nuevos proyectos de innovación digital: reflexione y describa el inicio de un ciclo de retroalimentación para ajustar el diseño de la solución, sintetizando los aprendizajes y planificando las siguientes etapas del proyecto o mejoras futuras.
- 3. Base de conocimiento: describa la base de conocimiento obtenida, incluyendo: conocimiento descriptivo (estado actual del mercado y tecnología), experticias humanas (habilidades especializadas), conocimiento prescriptivo (directrices y estándares) y experiencias humanas (lecciones aprendidas), esta información será útil para nuevos ciclos de innovación digital.
- **4. Fecha terminación del proyecto**: registre la fecha en que se completó el proyecto, lo cual facilitará medir el indicador de efectividad en cuanto al tiempo dedicado.
- **5.** Cargar documentos: en esta sección, podrá cargar archivos en distintos formatos, relacionados con las acciones realizadas.
- **6. Guardar registro ahora**: haga clic en este botón para guardar los cambios en el registro.

#### Responda las siguientes preguntas de acuerdo a las siguientes valoraciones:

- Totalmente en desacuerdo.
- En desacuerdo.
- 3. Algo en Desacuerdo.
- 4. Ni de Acuerdo ni en desacuerdo
- 5. Algo de acuerdo
- 6. De acuerdo.
- Totalmente de acuerdo.

#### NOMBRE PROYECTO DE INNOVACIÓN DIGITAL



Seleccione una opción

#### 1. Espectativa de Rendimiento:

- La implementación la innovación digital me permitirá ser eficiente en mi desempeño laboral.
- Me siento comprometido con la implementación del proyecto de innovación digital; esto me ayudará a mejorar la calidad de mi trabajo.

#### 2. Expectativa de Esfuerzo:

- Aprendiendo y usando la implementación de la innovación digital con todas sus características, cumpliré fácilmente mis tareas.
- Me siento satisfecho utilizando la propuesta implementada en el proyecto de innovación digital y poder cumplir con todas mis tareas a tiempo.

#### 3. Condiciones Facilitadoras:

- Creo que existe apoyo organizacional para el uso de la innovación digital en mis tareas laborales.
- Dispongo de los recursos necesarios para utilizar el la innovación digital en mi trabajo diario.

#### 4. Actitud para el uso de la idea de Innovación:

- Tengo una actitud positiva para adoptar la iniciativa de innovación digital
- Considero beneficioso el proyecto de innovación digital para mi empresa; le ayudará a seguir siendo más competitiva.











01 02 03 04 05 06 07

01 02 03 04 05 06 07

01 02 03 04 05 06 07

- 01 02 03 04 05 06 07
- 01 02 03 04 05 06 07

# 3. Encuesta de aceptación para aplicar en cada ciclo de innovación digital

- 1. Escala de valoración de las preguntas: esta escala representa las opciones de valoración que el usuario deberá seleccionar para cada pregunta, lea atentamente y responda de manera objetiva.
- 2. Nombre del proyecto de innovación digital: en este campo, aparecerá la lista de proyectos de innovación digital realizados. Seleccione el proyecto que desea evaluar.
- 3. Sección de preguntas: consulte los numerales y sus significados, y marque la valoración correspondiente para cada pregunta, lea cuidadosamente y responda de forma objetiva.
- 4. Guardar registro ahora: haga clic para guardar la encuesta una vez que haya sido completada en su totalidad.

# 4. Formulario para el registro de contratos



- 1. Documento (NIT): este campo es para registrar el documento o NIT del cliente de la empresa o persona natural, lo cual permitirá enlazar los datos de este formulario entre el ERP y CRM para generar tableros de control en software de inteligencia de negocios.
- **2. Razón social:** hace referencia al nombre del cliente, el cual podrá seleccionar de la lista predefinida.
- **3. Valor**: registre el valor del contrato, el cual se encuentra en el documento oficialmente firmado entre AconpiExpress y el cliente.
- **4. Objeto contractual**: espacio para registrar el nombre del objeto contractual o el alcance general del proyecto.
- **5. Fecha inicia**: ingrese la fecha en la que oficialmente inicia la ejecución del contrato.
- **6. Fecha fin**: campo para registrar la fecha en la que finaliza o se cierra el contrato.
- 7. Cargar documentos (PDF): aquí puede cargar documentos que respalden la ejecución del contrato.
- **8. Guardar registro ahora:** haga clic para guardar los datos ingresados en el formulario.

# 4. Consultar registros en el sistema

# 4.1. Lista de proyectos de innovación digital

## LISTA DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN DIGITAL

#	INNOVACIÓN DIGITAL	FECHA INICIO	RESUMEN	ACCIÓN 1
1	Módulo para Integración de Datos de Contratos	2024-10-15	AconpiExpress requiere explotar los datos recolectados en sus sistemas de gestión (CRM, ERP, servidor de archivos), con el ánimo de tener respuesta ágiles a los clientes y la analítica de datos, aunque carece de personal especializado, dispone de herramientas básicas como Bitrix24 y World Office, que pueden soportar la integración de datos. La solución propuesta se orienta a mejorar la interoperabilidad entre sistemas para aumentar la eficiencia y la retención de clientes, se utilizarán encuestas y tableros de BI para evaluar el desempeño del módulo desarrollado.	

**1. Acción:** en esta sección se habilitan las opciones de eliminar el registro o ver detalles, a través de las cuales podrá realizar las siguientes actividades.

**Imprimir:** botón que permite generar un reporte del proyecto de innovación digital, el cual puede visualizarse en pantalla, imprimirse en formato PDF o copiarse para su uso.

**Actualizar:** este enlace lo dirige a un formulario donde podrá actualizar (editar y anexar) los avances del proyecto de innovación digital.

**Eliminar:** al hacer clic en este botón, el sistema mostrará un mensaje de confirmación. Si acepta, la eliminación del registro será definitiva.

# 4.2. Lista de encuestas aplicadas a proyectos de innovación digital

## LISTA DE ECUESTAS APLICADAS A LA INNOVACIÓN DIGITAL

1

#	TIPO	SUBTEMA	PREGUNTA	RESPUESTA	FECHA REGISTRO	USUARIO	ACCIÓN
1	Expectativa de Esfuerzo	Módulo para Integración de Datos de Contratos	Me siento en satisfacción u	5	2024-11-16 18:24:41	Administrador	₪ Eliminar
2	Expectativa de Esfuerzo	Módulo para Integración de Datos de Contratos	Aprendiendo y usando el p	7	2024-11-16 18:24:41	Administrador	<b>聞 Eliminar</b>

**1. Acción:** en esta sección se habilita la opción de eliminar el registro.

**Eliminar:** al hacer clic en este botón, el sistema mostrará un mensaje de confirmación. Si acepta, la eliminación del registro será definitiva.

# 4.3. Lista de contratos registrado en el módulo

#	ID CONTRATO	RAZÓN SOCIAL	OBJETO CONTRACTUAL	FECHA REGISTRO	ACCIÓN 1
1	25	UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANDA	Suministro de 10 estaciones de trabajo para analítica	2024-10-08 23:07:01	
2	24	FISCALÍA GENERAL DE LA NACIÓN	Adquisición e instalación de un servidor para análisis de datos	2024-10-08 23:05:39	

**1. Acción:** en esta sección se habilitan las opciones de eliminar, actualizar o ver detalles, a través de las cuales podrá realizar las siguientes actividades.

Ver detalles: enlace que permite al usuario ver en pantalla el registro seleccionado, sin opción de edición.

**Actualizar:** redirige a un formulario donde podrá editar los campos del registro del contrato.

Eliminar: al hacer clic en este botón, el sistema mostrará un mensaje de confirmación. Si acepta, la eliminación del registro será definitiva.

# 5. Actualizar proyecto de innovación digital



- 1. Lista de documentos adjuntos: tabla que permite visualizar los documentos relacionados con el proyecto de innovación digital y las características que lo describen.
- **2. Cargar soportes:** al hacer clic en este botón, se habilitará una ventana emergente de Windows que le permitirá cargar los documentos e imágenes que desea asociar al proyecto de innovación digital.
- **3. Seleccionar tema:** utilice el cuadro de selección para escoger el tema al que pertenece el soporte documental que desea adjuntar, esto permitirá identificar con qué característica del proyecto está relacionado dicho soporte.
- **4. Ver:** al hacer clic en este botón, podrá visualizar el documento adjunto en el navegador de internet en formato de pantalla completa.

## **ANEXO A**

## Perfiles que podría usar para definir los integrantes del proyecto de innovación digital



#### Propietario del Producto:

**Función:** Representa las necesidades del cliente y define la visión, objetivos y prioridades del producto.

**Responsabilidad:** Toma decisiones clave sobre las características y la dirección del producto, asegurando que el desarrollo esté alineado con los objetivos del negocio.

#### Gerente de Proyecto:

**Función:** Supervisa la planificación y ejecución del proyecto para asegurar que se mantenga en el cronograma y el presupuesto.

**Responsabilidad:** Coordina al equipo, gestiona los recursos y resuelve problemas operativos para cumplir los objetivos del proyecto.

#### Líder Técnico/Desarrollador Principal (Technical Lead/Lead Developer):

**Función:** Diseña la arquitectura de la solución, selecciona las tecnologías y asegura la calidad técnica del proyecto.

**Responsabilidad:** Toma decisiones técnicas clave y lidera a los desarrolladores en la implementación.

#### **Desarrollador Full Stack:**

**Función:** Responsable del desarrollo de la solución, incluyendo tanto el frontend como el backend.

**Responsabilidad:** Codifica y desarrolla la solución completa, asegurando una integración adecuada entre las diferentes capas de la aplicación.

#### Diseñador UX/UI:

Función: Crea una interfaz intuitiva y atractiva para los usuarios finales.

**Responsabilidad:** Diseña los flujos de usuario y asegura que el producto sea fácil de usar, alineándose con las expectativas de los clientes y usuarios.

#### Analista de Negocios:

**Función:** Actúa como enlace entre las partes interesadas del negocio y el equipo de desarrollo.

**Responsabilidad:** Recopila los requisitos, los transforma en tareas accionables y asegura que las expectativas del negocio estén claramente definidas y comprendidas.

#### Scrum Master (o Facilitador Ágil):

Función: Ayuda a que el equipo trabaje de manera eficiente bajo un enfoque ágil.

**Responsabilidad:** Facilita las reuniones, elimina obstáculos y promueve las buenas prácticas ágiles en el equipo, lo cual es clave para la adaptabilidad del proyecto en una PYME.

#### Ingeniero de Calidad:

**Función:** Asegura que el producto cumpla con los estándares de calidad antes de ser lanzado.

**Responsabilidad:** Realiza pruebas para identificar errores y asegurar que el producto sea confiable y funcional para los usuarios finales.

#### **Especialista en Marketing Digital:**

**Función:** Responsable de promover el producto digital y generar estrategias para alcanzar el público objetivo.

**Responsabilidad:** Desarrolla campañas y coordina actividades de lanzamiento, lo que es crucial para la adopción y éxito del producto en el mercado.

#### Gerente de Cambio:

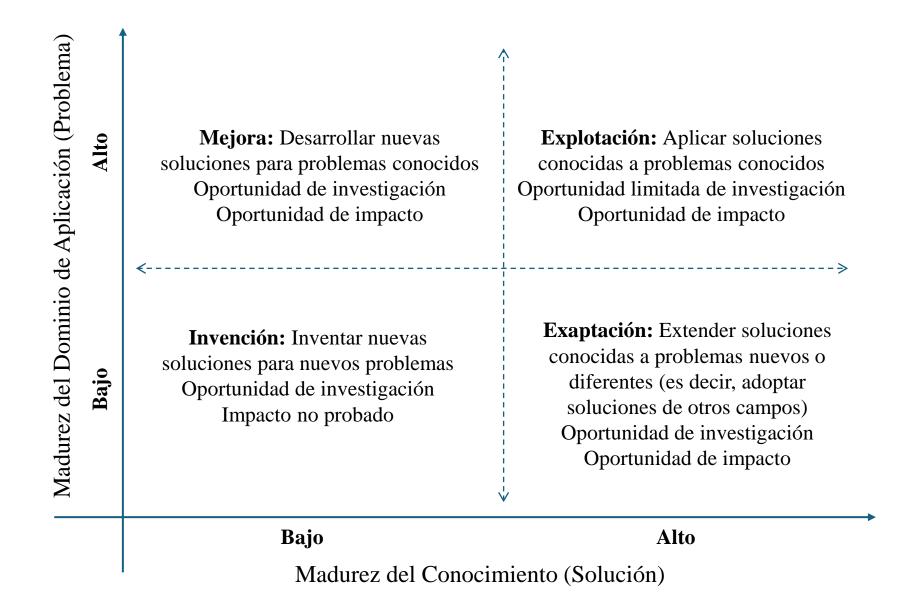
**Función:** Facilita la adopción del producto dentro de la organización y gestiona la respuesta de los empleados al cambio.

**Responsabilidad:** Capacita a los usuarios, promueve el compromiso y aborda la resistencia al cambio, asegurando que el equipo de la PYME adopte y utilice la nueva tecnología.

## ANEXO B

## Matriz de innovación del conocimiento





## **ANEXO C**

## Lista de metodologías que podría usar para el diseño y desarrollo del proyecto de innovación digital



#### Scrum

**Descripción:** Metodología ágil centrada en la entrega iterativa de productos, organiza el trabajo en sprints cortos (generalmente de 1-4 semanas) para entregar incrementos del producto de forma rápida y continua, esto facilita la adaptación a cambios y fomenta la colaboración del equipo.

#### **Design Thinking:**

**Descripción:** Enfoque centrado en el usuario que busca resolver problemas complejos a través de la empatía, la ideación y la experimentación, esta metodología sigue cinco fases: empatizar, definir, idear, prototipar y probar, para generar soluciones innovadoras basadas en las necesidades de los usuarios.

#### Kanban:

**Descripción:** Metodología visual de gestión del trabajo que utiliza tableros y tarjetas para rastrear el flujo de tareas y mejorar la eficiencia. Kanban se enfoca en la mejora continua y permite a los equipos adaptarse rápidamente a cambios al limitar el trabajo en progreso y optimizar el flujo de tareas.

#### **Lean Startup:**

**Descripción:** Metodología enfocada en la creación rápida de productos con un mínimo viable (MVP) para probar su aceptación en el mercado, utilizando ciclos de construirmedir-aprender para validar ideas y mejorar continuamente con base en retroalimentación real de los usuarios.

#### **Extreme Programming (XP):**

**Descripción:** Metodología ágil que se centra en la calidad del software y la satisfacción del cliente mediante prácticas como la programación en pareja, revisiones de código, y entregas frecuentes. XP promueve una mejora constante en el código y permite adaptarse a los cambios en los requisitos.

#### Lean UX:

**Descripción:** Combinación de Lean Startup y Design Thinking que se centra en la experiencia de usuario en proyectos ágiles, en esta metología se promueve la creación de prototipos rápidos, pruebas continuas y la colaboración entre diseñadores, desarrolladores y usuarios para optimizar la UX con rapidez.

#### **Feature-Driven Development (FDD):**

**Descripción:** Metodología ágil orientada al desarrollo de características funcionales del producto. FDD organiza el trabajo en torno a la creación de listas de características que son diseñadas, desarrolladas y revisadas en ciclos cortos para garantizar que cada característica esté bien implementada.

#### **Rapid Application Development (RAD):**

**Descripción:** Enfoque que prioriza el desarrollo rápido de aplicaciones mediante la creación de prototipos y retroalimentación continua, por lo cual esta metodología se enfoca en involucrar a los usuarios finales y adaptarse rápidamente a los cambios, lo que resulta útil en proyectos con requisitos cambiantes.

#### Business Model Canvas (opcional para entender el negocio):

**Descripción:** Herramienta visual utilizada para definir y desarrollar modelos de negocio de forma estructurada, metodología que permite a los equipos visualizar la propuesta de valor, el público objetivo y los recursos necesarios, facilitando la planeación estratégica en proyectos de innovación digital.

## **ANEXO D**

# Menú de tablero de inteligencia de negocios



#### **ANEXO E**

## Tablero de informe de proyectos de innovación digital



## **ANEXO F**

## Tablero para la exploración de datos integrados



#### **ANEXO G**

## Tablero para el análisis de encuestas integradas a SISDAC-CRM



#### **ANEXO H**

#### Tablero de análisis de entrevistas realizadas a los usuarios de SISDAC-CRM

