

# O Project Model Canvas e o guia PMBOK®

Por José Finocchio Junior, PMP, PMI-SP, PMI-RMP

ESTA APRESENTAÇÃO DO PROF. JOSÉ FINOCCHIO , AUTOR DA  
METODOLOGIA PM CANVAS ESTABELECE UMA RELAÇÃO ENTRE OS  
PROCESSOS DO GUIA PMBOK E SUA REPRESENTAÇÃO NO PM CANVAS.

Os ícones de processo do guia PMBOK® usados nessa apresentação foram baixados do site do Ricardo Viana Vargas em <http://www.ricardo-vargas.com>

Viana VArgas, Ricardo . " Fluxo de Processos do PMBOK® 5ª Edição - Ricardo Viana Vargas." *ricardo-vargas*. Ricardo Viana Vargas, 20 Apr. 2012. Web. 23 June 2013. <<http://www.ricardo-vargas.com/pt/pmbok5-processes-flow/>>.

# INTEGRAÇÃO

4.2

## Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto

GP



JUSTIFICATIVAS  
Passado



PRODUTO



STAKEHOLDERS  
Externos &  
Fatores Externos



PREMISSAS



RISCOS

RISCOS

- 11.2 Identificar os Riscos
- 11.3 Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
- 11.4 Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
- 11.5 Planejar as Respostas aos Riscos

### QUALIDADE

- 8.1 Planejar o Gerenciamento da Qualidade

### PARTES INTERESSADAS

- 13.1 Identificar as Partes Interessadas

### ESCOPO

- 5.3 Definir o Escopo

### PARTES INTERESSADAS

- 13.2 Planejar o Gerenciamento das Partes Interessadas



OBJ SMART

### INTEGRAÇÃO

- 4.1 Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto



REQUISITOS



EQUIPE



GRUPOS DE ENTREGAS

LINHA DO

### TEMPO

- 6.2 Definir as Atividades
- 6.3 Sequenciar as Atividades
- 6.4 Estimar os Recursos das Atividades
- 6.5 Estimar as Durações das Atividades
- 6.6 Desenvolver o Cronograma



BENEFÍCIOS  
Futuro

### RECURSOS HUMANOS

- 9.1 Planejar o Gerenciamento dos Recursos Humanos

### ESCOPO

- 5.4 Criar a EAP

### AQUISIÇÕES

- 12.1 Planejar o Gerenciamento das Aquisições

### ESCOPO

- 5.2 Coletar os Requisitos



RESTRIÇÕES



### CUSTOS

- 7.2 Estimar os Custos

### CUSTOS

- 7.3 Determinar o Orçamento

### COMUNICAÇÕES

- 10.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações

Project Model Canvas

### ESCOPO

- 5.1 Planejar o Gerenciamento do Escopo

### TEMPO

- 6.1 Planejar o Gerenciamento do Cronograma

### CUSTOS

- 7.1 Planejar o Gerenciamento dos Custos

### RISCOS

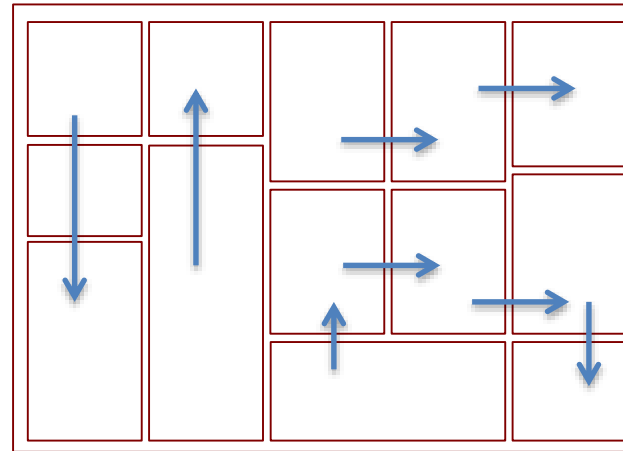
- 11.1 Planejar o Gerenciamento dos Riscos

## INTEGRAÇÃO

4.2

### Desenvolver o Plano de Gerenciamento do Projeto

- Canvas é a própria ferramenta de integração de um plano de projeto.
- Técnicas de facilitação pode ser associado ao Project Model Canvas.
- O Project Model Canvas é uma ferramenta de facilitação visual que permite que os stakeholders componham um plano de projeto de maneira colaborativa.

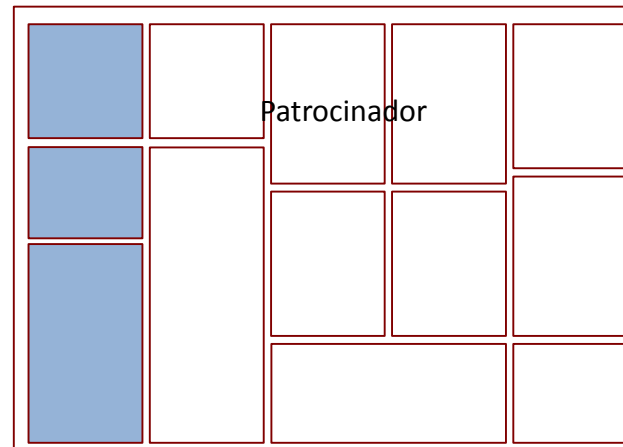


## INTEGRAÇÃO

4.1

### Desenvolver o Termo de Abertura do Projeto

- Todo Projeto significa uma mudança de uma situação atual insatisfatória para uma situação futura melhor.
- Os componentes da pergunta fundamental POR QUE representam o próprio Termo de abertura.

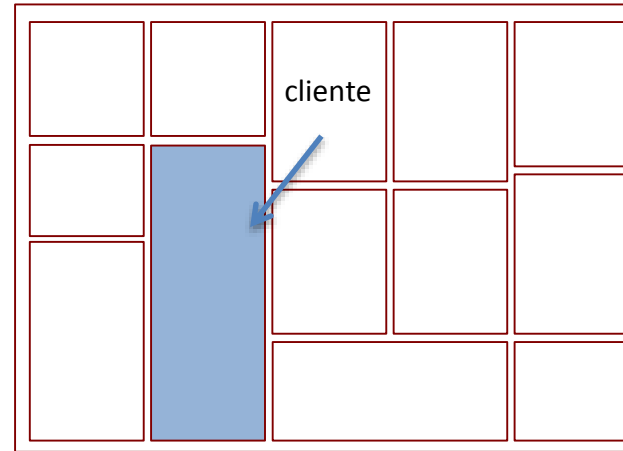


## ESCOPO

### 5.2

### Coletar os Requisitos

- Permite que o cliente faça esse Processo em conjunto com a equipe.
- Nesse exercício os requisitos podem ser priorizados e eles ficam bastante visuais.
- O protocolo de integração aqui proposto, consiste se os requisitos são coerente com o produto do projeto e se não se está fazendo confusão com as restrições.

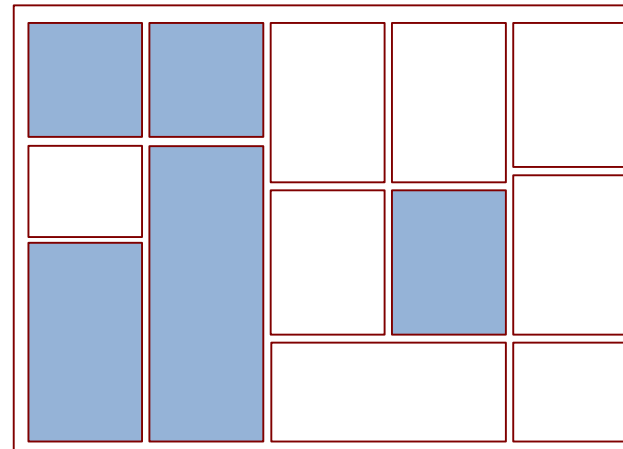


## QUALIDADE

### 8.1

### Planejar o Gerenciamento da Qualidade

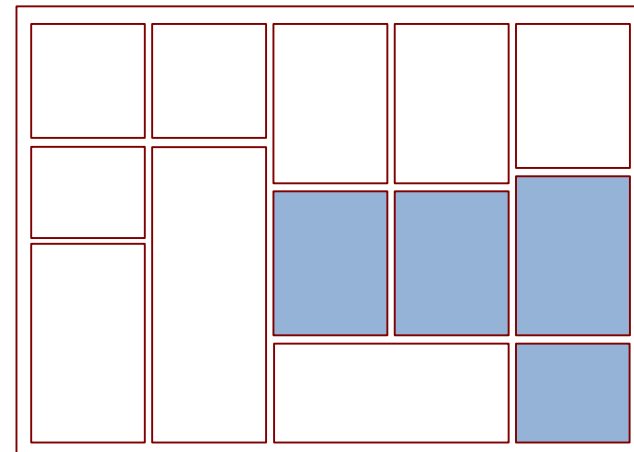
- Garantir que o produto do projeto atende necessidades reais do negócio, verificando se ele é suficiente e necessário para resolver os problemas apontados na justificativa e também capaz de gerar os benefícios indicados
- Todos os principais requisitos estando num único plano permite a equipe que compõe o Canvas, rastrear cada um dos principais requisitos com necessidades do negócio.



## AQUISIÇÕES

### 12.1 Planejar o Gerenciamento das Aquisições

- Os fornecedores que produzem entregas fazem parte da equipe e ao identificá-los na equipe estamos tomando a decisão fazer ou comprar.
- Para as entregas é possível inter-relacionar qual membro da equipe(fornecedor) faz qual entrega, o tempo em que ela será necessária e quanto poderemos gastar com ela.

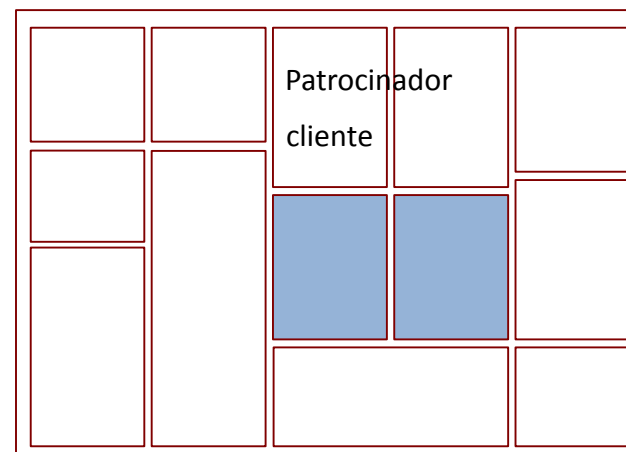


## RECURSOS HUMANOS

### 9.1 Planejar o Gerenciamento dos Recursos Humanos

No Canvas o Papel do time é pensado de uma maneira integrada

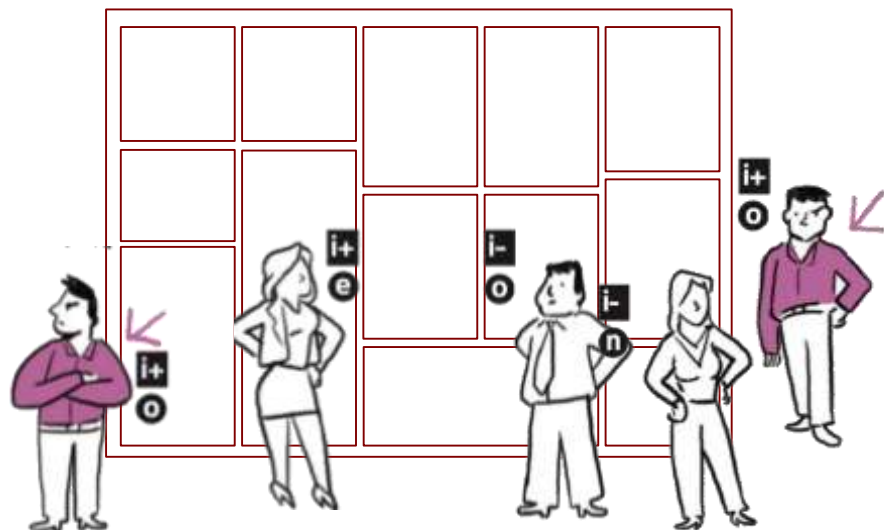
- Time que prepara o Canvas é convidado a examinar os círculos de influência e controle do gerente de projetos sobre o time estendido (todos aqueles que constroem as entregas do projeto).



## PARTES INTERESSADAS

### 13.2 Planejar o Gerenciamento das Partes Interessadas

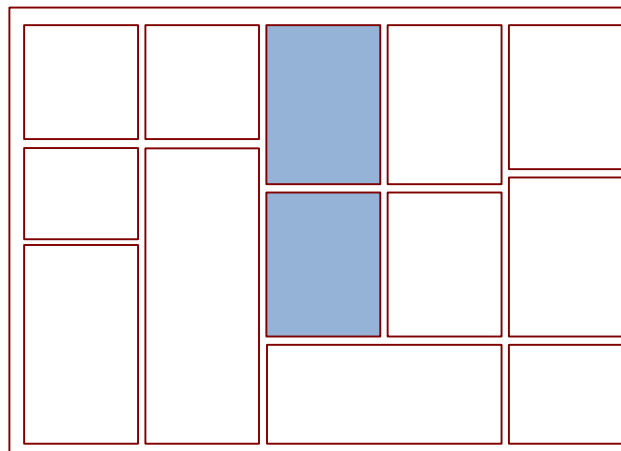
- Project Model Canvas incentiva os participantes a classificarem os stakeholders de acordo com sua influência e disposições em relação ao projeto,
- O Canvas também fornece um oportunidade de combate a resistência a mudança proposta pelo projeto por meio do engajamento e trabalho participativo na concepção do projeto



## PARTES INTERESSADAS

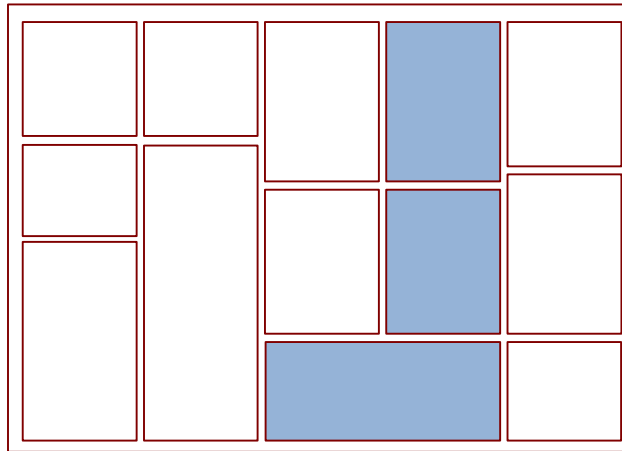
### 13.1 Identificar as Partes Interessadas

- Stakeholders externos normalmente não produzem entregas do projeto, mas podem fornecer subsídios e inputs para o projeto
- Na maioria das vezes, não podem ser controlados mas monitorados
- Na equipe obviamente existem stakeholders mas a maneira de gerencia-los é bastante diferente dos stakeholders externos, entre as questões mais importante está a obtenção de compromisso com o resultado do projeto



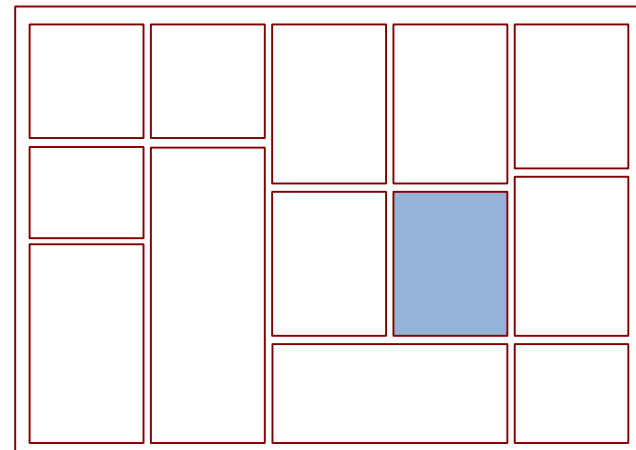
ESCOPO	
5.3	Definir o Escopo

- A definição do escopo no Canvas é muito semelhante ao PMBOK
- Assim como na declaração de escopo no Canvas é determinado quais são as entregas e também as condições nas quais as entregas são produzidas por meio das premissas e restrições
- Esses conceitos podem ser visualizados, reescritos e debatidos ao mesmo tempo pela equipe de projeto.



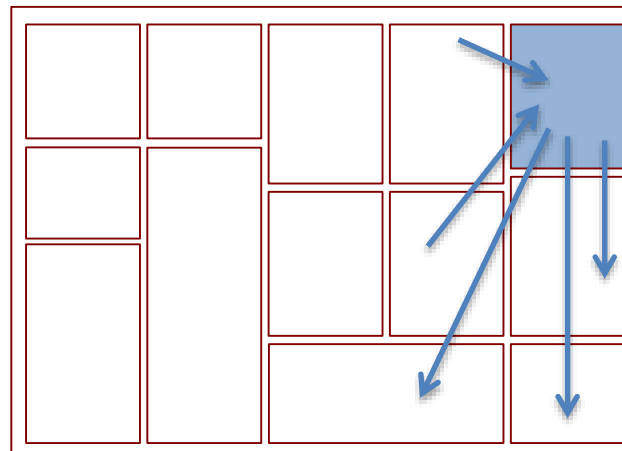
ESCOPO	
5.4	Criar a EAP

- Os stakeholders precisam sair do processo com um modelo mental bem formulado.
- ...e a maioria dos mortais não conseguiria manter na cabeça dezenas de entregas; nesse caso a pergunta que fica: quais são as entregas ou grupos de entregas que todos no projeto deveriam ter em mente ?
- Uma decomposição mais detalhada pode ficar a cargo da estrutura do cronograma ou outros documentos derivados.





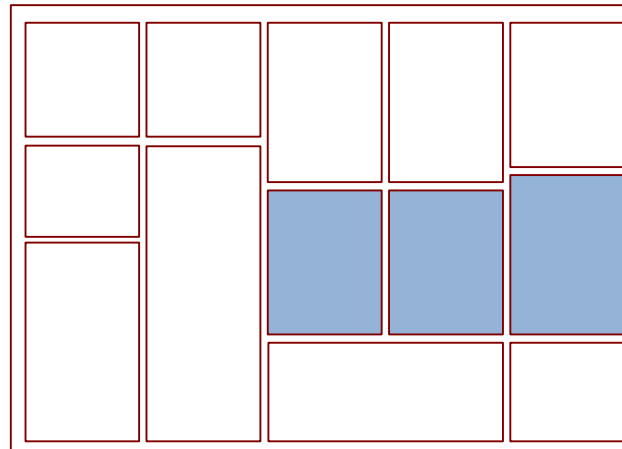
- Canvas facilita a identificação dos riscos pois muitas das fontes de riscos estão visíveis como por exemplo as premissas e as entregas que geram riscos.
- No Canvas a equipe é incentivada a escrevê-los no formato causa- Risco-efeito pois isso facilitará a gestão evitando confusões.
- As respostas aos riscos individuais é orientada por uma estratégia de respostas de acordo com a relevância do risco. Restrições, Entregas, pulmões de tempo ou reserva de orçamento podem ser inseridos/modificados



RISCOS	
11.2	Identificar os Riscos
RISCOS	
11.3	Realizar a Análise Qualitativa dos Riscos
RISCOS	
11.4	Realizar a Análise Quantitativa dos Riscos
RISCOS	
11.5	Planejar as Respostas aos Riscos

TEMPO	
6.2	Definir as Atividades
TEMPO	
6.3	Sequenciar as Atividades
TEMPO	
6.4	Estimar os Recursos das Atividades
▼	
TEMPO	
6.5	Estimar as Durações das Atividades
TEMPO	
6.6	Desenvolver o Cronograma

- O Canvas é um instrumento para capturar o compromisso obtido com a equipe. Nesse contexto o mais importante é que a equipe assuma compromissos de término para cada uma das entregas, posteriormente e de uma maneira subordinada pode se determinar cronogramas detalhamentos que fazem essas promessas tornarem-se viáveis.

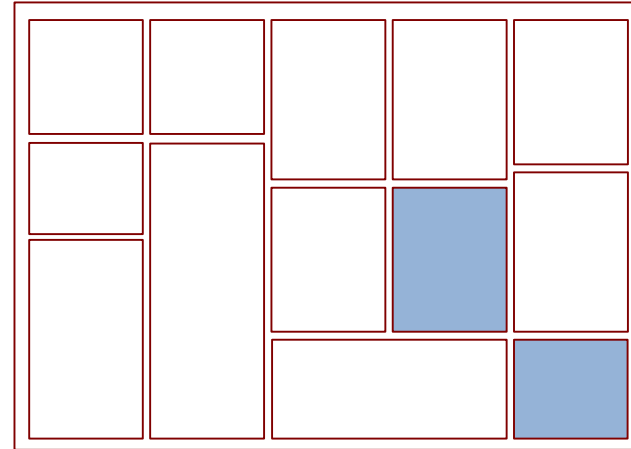


## CUSTOS

### 7.2

### Estimar os Custos

- No Canvas o processo de estimar custo é feito ainda sem detalhamento, em ordem de grandeza, porém já considerando os elementos principais que devem formar uma boa estimativa de custo.

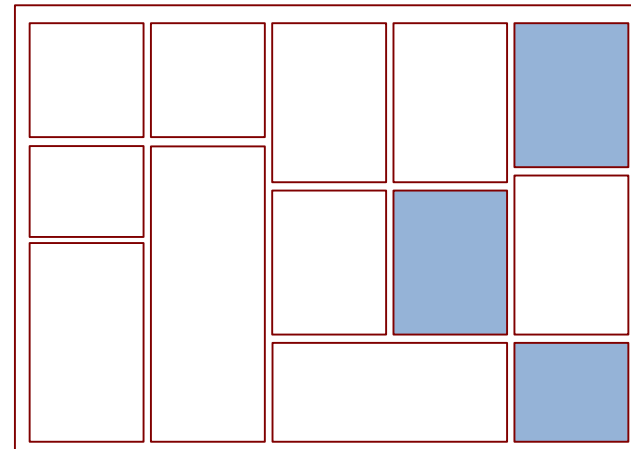


## CUSTOS

### 7.3

### Determinar o Orçamento

- Um orçamento não é a mera soma das estimativas de custo, ele deve considerar reservas proporcionais ao risco do projeto.
- No Canvas isso pode ser perfeitamente adaptado porque uma avaliação de riscos Global é feita assim uma reserva de contingências pode ser formada progressivamente proporcional ao Nível de risco global do projeto (adaptado a política de cada organização específica)



## COMUNICAÇÕES

### 10.1 Planejar o Gerenciamento das Comunicações

- Project Model Canvas é um grande instrumento de comunicação pois ele permite literalmente que todos os stakeholders fiquem na mesma página !!



escrit  
que n  
plano  
mane  
forma  
conce

ESCOPO	
5.1	Planejar o Gerenciamento do Escopo

TEMPO	
6.1	Planejar o Gerenciamento do Cronograma

CUSTOS	
7.1	Planejar o Gerenciamento dos Custos

RISCOS	
11.1	Planejar o Gerenciamento dos Riscos

O Project Model Canvas apresenta uma metodologia de trabalho envolvendo pessoas, processos e ferramentas para realizar o planejamento de um projeto. Um processo com 4 etapas envolve os stakeholders na concepção do plano que representa a alma do projeto, um modelo mental sobre como conduzir o projeto.

## PESSOAS, PROCESSOS ....



CONCEBER



INTEGRAR



RESOLVER



COMUNICAR

## ... E FERRAMENTAS.



# DÚVIDAS ?

Quer levar o treinamento in company do PM Canvas para sua empresa ?

Entre em contato:

[Jose.finocchio@gmail.com](mailto:Jose.finocchio@gmail.com)

F 11 99919-3322