



|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Plano de Gerenciamento de Custos |  |
| ehSoja                           |   |

| Controle de Versões |            |                               |                  |
|---------------------|------------|-------------------------------|------------------|
| Versão              | Data       | Autor                         | Notas da Revisão |
| 1                   | 30/09/2022 | Bárbara dos Santos Port       | Primeira Versão  |
| 2                   | 04/10/2022 | Pedro Reginaldo Tome<br>Silva | Segunda Versão   |

## Sumário

|  |          |
|--|----------|
| <b>OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS .....</b> | <b>2</b> |
| <b>MÉTODO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS .....</b>            | <b>2</b> |
| PROCESSOS DOS CUSTOS .....                                 | 2        |
| DOCUMENTOS PADRONIZADOS DOS CUSTOS .....                   | 2        |
| FERRAMENTAS .....  | 3        |
| PAPÉIS E RESPONSABILIDADES DA EQUIPE DO PROJETO .....      | 3        |
| <b>PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS.....</b>              | <b>3</b> |
| ESTIMAR OS CUSTOS .....                                    | 3        |
| DETERMINAR O ORÇAMENTO .....                               | 4        |
| CONTROLAR OS CUSTOS .....                                  | 4        |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Plano de Gerenciamento de Custos |  |
| ehSoja                           |   |

## Objetivo do Plano de Gerenciamento dos Custos

O Plano de Gerenciamento dos Custos descreve como os custos do projeto ehSoja serão planejados, estruturados e controlados. O controle dos custos será feito a parte, pelo software MS Project e toda a documentação disponível para consulta estará no repositório do GitHub, dentro da pasta docs, por onde são arquivados todos os documentos referentes a parte administrativa do mesmo.

## Método de gerenciamento dos custos


Gerenciar o setor financeiro do projeto requer um Plano de Gerenciamento dos Custos aprovado e englobando os principais processos de custo definidos abaixo. O Plano de Gerenciamento dos Custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do certame para orientar a equipe do projeto sobre como são planejados, estruturados e controlados de acordo com a realidade da equipe e da situação-problema estipulada pelo cliente.

## Processos dos custos

1. Estimar os custos: processo de estimar dos custos dos recursos necessários para executar as atividades do projeto:
  - a. Reunião com a equipe para determinar o custo por hora (salário proporcional ao número de horas executadas durante o projeto) de cada membro.
  - b. Registrar o esforço no Termo de Abertura do Projeto.
2. Determinar o orçamento: processo de agregar os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base:
  - a. Reunião com a equipe para definir do backlog do produto.
  - b. Registrar o backlog da Declaração de Escopo do Projeto.
3. Controlar os custos: processo de monitorar o status do projeto para atualizar o orçamento e gerenciar alterações na linha de base dos custos:
  - a. Reunião com a equipe para definição da ferramenta para controlar os custos deste projeto.
  - b. Registro das atividades e o seu esforço no MS Project, de acordo com as tarefas estipuladas e do tempo de execução do certame.

## Documentos padronizados dos custos

| Documento                       | Descrição   | Responsável             |
|---------------------------------|---|-------------------------|
| Termo de Abertura do Projeto    | Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/TAP - Termo de Abertura do Projeto/                 | Bárbara dos Santos Port |
| Declaração de Escopo do Projeto | Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/Declaração de Escopo do Projeto/                    | Bárbara dos Santos Port |
| Gerenciamento de Qualidade      | Local de armazenamento: Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/Gerenciamento de Qualidade/ | Bárbara dos Santos Port |
| Gerenciamento de Custos         | Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/Gerenciamento de Custos/                            | Bárbara dos Santos Port |

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Plano de Gerenciamento de Custos |  |
| ehSoja                           |   |

|                             |  |                         |
|-----------------------------|--|-------------------------|
| Gerenciamento de Cronograma | Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/Gerenciamento de Cronograma/ | Bárbara dos Santos Port |
| Arquivo MS Project          | Local de armazenamento: softtelie-ehsoja/docs/Gerenciamento MS-Project/    | Bárbara dos Santos Port |

## Ferramentas

1. Click-up: gerenciamento das atividades do projeto, com contagem do tempo através da execução de tarefas.
2. MS Project: gerenciamento das atividades de forma macro, estipulando os custos dos envolvidos neste projeto, a organização de cada tarefa e o custo da mesma, de acordo com a realidade estabelecida com o cliente.

## Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto


| Papel         | Responsabilidades  | Competências  | Autoridade   |
|---------------|--|---|--|
| Scrum Master  | Supervisionar o desempenho da equipe.<br><br>Agir em conjunto do Product Owner na definição das tasks.<br><br>Revisar e aprovar documentações da gestão do projeto.      | Experiência em Click-Up<br><br>Boa comunicação<br><br>Experiência com código para prever situações de risco | Tomar decisões<br><br>Aprovar documentos<br><br>Sugerir mudanças |
| Product Owner | Manter contato com a empresa parceira (via slack).<br><br>Agir em conjunto com o Scrum Master na definição das tasks.<br><br>Revisar documentações da gestão do projeto. | Experiência em Click-Up<br><br>Boa comunicação  | Tomar decisões<br><br>Sugerir mudanças                           |
| Dev. Team     | Desenvolver as demandas referentes ao desenvolvimento do produto.  | Experiência com desenvolvimento   | Sugerir mudanças   |

## Plano de gerenciamento dos custos

O custo do projeto será monitorado pelo software MS Project, para obter um melhor planejamento e dimensionamento de custos objetivando-se uma maior eficiência financeira no projeto.

## Estimar os custos

Os custos serão estimados a partir do custo por hora de cada desenvolvedor e do tempo estimado para o desenvolvimento das demandas.

|                                  |   |
|----------------------------------|---|
| Plano de Gerenciamento de Custos |  |
| ehSoja                           |   |

## Determinar o orçamento

O orçamento será a soma de todo o tempo estimado para desenvolver o projeto como um todo, multiplicado pelo custo hora de cada desenvolvedor.

## Controlar os custos

O custo do projeto será monitorado e controlado pelo software MS Project, para evitar gastos com itens desnecessários e custos muito elevados ou inferiores ao projeto original.

| Aprovações              |              |            |
|-------------------------|--------------|------------|
| Participante            | Assinatura   | Data       |
| Patrocinador do Projeto |              |            |
| Gerente do Projeto      | Bárbara Port | 30/09/2022 |