

## Agenda

Lo que cubrirá esta presentación

- Abrir una nueva sucursal
- Utilizar las motos para mas tipos de viaje
- Recomendaciones finales

## El 52% de nusetros viajes son mayores a 75km

- La mitad de nuestros nos están generando costos muy altos
- Si se logra disminuir esta cantidad de viajes a un 36% el costo total podría disminuir un 12.52%

| km     | Porcentaje% | Costo Pro | medio |
|--------|-------------|-----------|-------|
| 120+   | 10%         | Q         | 225   |
| 75-120 | 42%         | Q         | 125   |
| 45-75  | 12%         | Q         | 85    |
| 30-45  | 20%         | Q         | 70    |
| 5-30   | 16%         | Q         | 40    |

- Se propone realizar una inversión de Q2,885,000 para poder abrir una sucursal. Esto cubre todos los costos necesario para investigación, construcción, compra de transportes y personal. Con el local se busca poder estar cerca del 30% de los postes por los que se realizan mas viajes largos.
- Con esta estrategia se espera que se disminuyan los costos y el margen operativo aumentaría un 4%. Esto sería en aproximadamente Q250,000.

## Las visitas y revisiones nos están generando costos altos

- Todos los viajes que son de visitas o revisiones se realizan en camión o en pickup
- Las motos solo se están utilizando para los cambios de fusibles
- Se podría utilizar las motos para mas tipos de viaje, lo que nos ahorraría costos

- Las revisiones son viajes que se realizan después de algún tipo de mantenimiento al poste, solo para ver que esté todo bien.
- Las visitas son de rutina, mas no se hace un trabajo en el poste.

| Transporte | Costo Fijo |    | Costo Directo |    | Costo Total |        |
|------------|------------|----|---------------|----|-------------|--------|
| Camion     | Q          | 50 | Q             | 88 | Q           | 139.00 |
| Pick-up    | Q          | 35 | Q             | 62 | Q           | 97.00  |
| Moto       | Q          | 25 | Q             | 43 | Q           | 68.00  |

- Se podría utilizar las motos para el 10% de los viajes, lo cual podría reducir los costos en un 2%
- Con esta estrategia nuestro margen operativo podría aumentar en un 7%, lo que equivale a aproximadamente Q480,000.

## Recomendaciones

Si se abre la sucursal, se podría hacer un uso mas eficiente de las motos. Esto nos ayudaría a incrementar nuestro margen operativo en un 11% para finales de 2019. En total esto sería un incremento de aproximadamente Q730,000.

