一研为定产品构思

# 问题描述：

1. 全国大量在校大学生（至少300万以上）每年有院校选择需求，包括考研规划、课程安排、复习指导等；而他们的主要采用各种高校网站、学长学姐经验等，存在主要的问题包括：
   1. 院校太多，大多数人不知道要报考哪所学校以及该校的报录比和分数线等都需要自己去查耗费大量时间；
   2. 学长学姐们的学习方法不一定适合自己；
   3. 盲目跟风没有自己的计划；
2. 某些网站已经能查高校专业目录但是没有报录比，复习计划等信息，比较单一。
3. 目前很多学生选择去报考研的培训班，或者花费大量时间去查阅信息，向学长学姐们询问等方式，但还是存在下列的不足：
   1. 报班的花销的太贵很多人承受不起；
   2. 学生没有自己的计划，不能很好的克制自己；
   3. 花费大量的时间去查阅信息，依旧不能找到自己最适合的；

# 产品愿景和商业机会

定位：为考研的学生提供信息资料，课程规划，经验分享，以及售卖课程等；

商业机会：

* + 每年考研的学生足够多，受众足够多；
  + 减少学生查阅信息的时间；
  + 经验分享，可以到社区直接查看；
  + 售卖课程，针对不同的学生售卖不同课程；

商业模式：

* 监管模式；
* 各种考研机构课程的广告；

# 用户分析

《一研为定》主要服务一类用户：

* 有考研意愿的学生（简称考研人）。
  + 愿望：能够查找和推荐考研信息，下资料，做真题，交研友，做计划，交流考研经验等；
  + 痛点：信息资料查不全或者查不到，信息单一；不知道该怎样制定复习计划；定院校定专业迷茫，学校太多，不知如何选择；缺少志同道合的研友；
  + 受众人数：每年考研人数足够多；
  + 经济能力：资金虽不多，但愿意为考研投资，帮助自己考研；
  + 计算机能力：熟练上网，笔记本电脑和手机的普及度也相当高；

# 技术分析

采用的技术架构

以基于互联网的WEB应用方式提供服务。前端技术主要采用Bootstrap、Ajax，后端技术采用LAMP体系，可免费快速完成开发；

平台

初步计划采用亚马逊的云服务平台支撑应用软件，早期可以使用一年的免费体验，业务成熟后转向收费（价格不贵）；

软硬件、网络支持

由于所选支撑平台均是强大的服务商，能满足早期的需求，无需额外的支持；

技术难点

无开发技术难点；产品设计上重点考虑如何符合学生群体特征提供快速商品定位，同时支持灵活的商品推荐，比如节日、重要事件等；

# 收益分析

财务分析的估算结果如下，几项重要参数说明：

1. 折现率假设为10%，这是比较通用的一个值；
2. 项目长周期设为5年；
3. 首年成本为上面资源分析中的成本加10万元推广成本，以后四年假设升级维护费和推广为每年20万；
4. 收益假设第一年为10万，第2年为30万，第3年为60万，第4年为100万，第5年为150万；

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 折现率 | 10% |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 汇总 |
| 成本 | 396000 | 200000 | 200000 | 200000 | 200000 |  |
| 折现因子 | 0.91 | 0.83 | 0.75 | 0.68 | 0.62 |  |
| 折现成本 | 360360 | 166000 | 150000 | 136000 | 124000 | 936360 |
| 累计成本 | 360360 | 526360 | 676360 | 812360 | 936360 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 收益 | 100000 | 300000 | 600000 | 1000000 | 1500000 |  |
| 折现因子 | 0.91 | 0.83 | 0.75 | 0.68 | 0.62 |  |
| 折现收益 | 91000 | 249000 | 450000 | 680000 | 930000 | 2400000 |
| 累计收益 | 91000 | 340000 | 790000 | 1470000 | 2400000 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 折现收益-折现成本 | -269360 | 83000 | 300000 | 544000 | 806000 | 1463640 |
| 累计收益-累计成本 | -269360 | -186360 | 113640 | 657640 | 1463640 |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
| 净现值 | 1463640 |  |  |  |  |  |