<一研为定>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-04-17 | <1.0> | 定义了本项目裁剪后的各个主要过程和相应可交付成果 | 郜瑞雪 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 1

2. 项目描述 1

3. 项目主要过程及可交付成果 1

4. 制约因素 2

# 项目名称

一研为定。

# 项目描述

随着社会的发展，对人的素质、学历的需求越来越高，以及就业压力的增加，考研成为很多人的选择。近几年来，考研人数逐渐增加，考研竞争压力越来越大，因此考研辅导的需求也越来越高。目前存在的主要问题是考研培训机构花销较高、考研网站信息单一、学生没有明确计划等，因此借助网络的便利，可以实现一款软件来满足大学生对考研的需求。

一研为定目的在于打造一个为考研人服务的平台，为学生提供院校信息和专业信息，录取分数线，报录比，真题资料查询，并提供考研自习室，考研论坛，考研论坛，考研网课，每日计划打卡等功能，目标成为考研人认可的考研帮手。

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年3月1日 | 2020年3月4日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年3月4日 | 2020年3月4日 |
| 商业分析报告 | 2020年3月6日 | 2020年3月6日 |
| 评估 | 2020年3月10日 | 2020年3月10日 |
| 缓冲 | 2020年3月19日 | 2020年3月19日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年3月19日 | 2020年3月24日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年3月20日 | 2020年3月25日 |
| 启动会议 | 2020年3月25日 | 2020年3月25日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年3月24日 | 2020年3月26日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年3月37日 | 2020年3月38日 |
| 制定进度计划 | 2020年4月1日 | 2020年4月6日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年4月3日 | 2020年4月5日 |
| 人力资源计划 | 2020年4月1日 | 2020年4月5日 |
| 沟通计划 | 2020年4月2日 | 2020年4月8日 |
| 风险管理计划 | 2020年4月5日 | 2020年4月10日 |
| 培训计划 | 2020年4月6日 | 2020年4月7日 |
| 缓冲 | 2020年4月10日 | 2020年4月13日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年4月14日 | 2020年4月15日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年4月16日 | 2020年4月20日 |
| 编码 | 2020年4月16日 | 2020年4月26日 |
| 测试 | 2020年4月26日 | 2020年4月29日 |
| 稳定 |  | 2020年4月29日 | 2020年5月10日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

* 必须全部使用学院安排的师生进行项目的研发工作