M E M O R I A

CORPORACION DE FOMENTO DE LA PRODUCCION

I N D I C E

PRESENTACION 3

MODERNIZACION PRODUCTIVA 11

DIRECCIONES REGIONALES
Y OFICINA DE NUEVA YORK 47

REESTRUCTURACION INSTITUCIONAL 69

EMPRESAS FILIALES 77

ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994 99

BIBLIOTECA CORFO

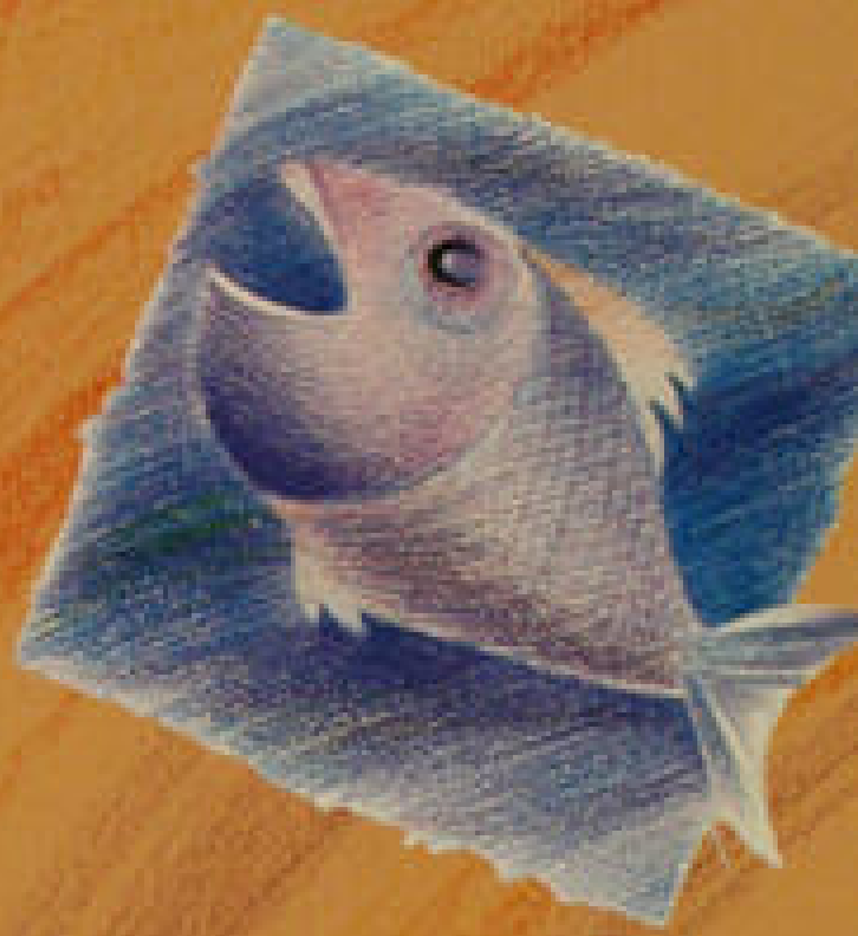
c.2
R

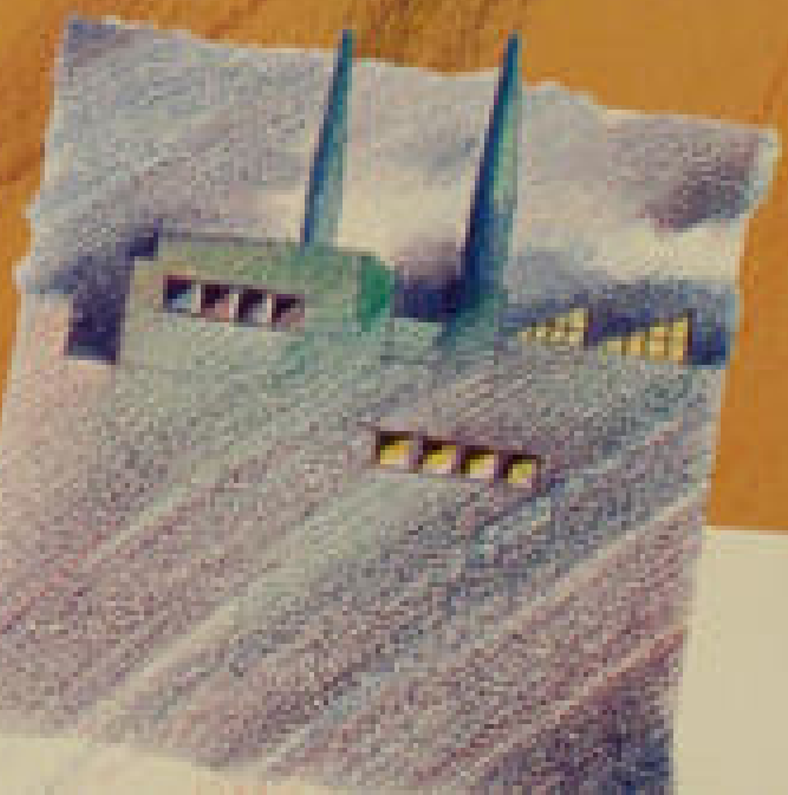
M E M O R I A

1 9 9 4

CORFO
CORPORACION DE FOMENTO
DE LA PRODUCCION

PRESENTACION





PRESENTACION

La transformación que experimenta en la actualidad el papel empresarial del Estado, donde el énfasis apunta a fortalecer la actividad privada más que a la creación de nuevas empresas públicas, fue una realidad que CORFO asumió en plenitud en este período. De la misma manera, se hizo cargo de uno de los principales desafíos planteados por el gobierno de Chile, cual es la modernización del aparato estatal, que exige un importante esfuerzo por mejorar la productividad de cada uno de sus organismos.

En este contexto, la institución inició un plan de modernización, que contempló la búsqueda de consenso respecto de las definiciones estratégicas básicas que permitieran realizar un nuevo diseño organizacional y hacer operativas ciertas líneas de acción. Esto se logró por medio de un proceso de planificación estratégica, en el cual se acordaron dos posturas estratégicas centrales para su operación.

La primera dice relación con el fomento productivo propiamente tal. A este respecto se estableció que corresponden a CORFO funciones de desarrollo, evaluación y control de los instrumentos de fomento de carácter temporal, operados por agentes públicos o privados, quienes deberán concursar para la asignación de fondos, sobre la base de programas de acción integral que sean consistentes con los objetivos planteados por la Corporación.

La segunda postura estratégica se refiere al papel de la entidad en el manejo del grupo de empresas filiales. En este ámbito se determinó que la gestión del holding se realizará a través de los directorios de las empresas filiales y que CORFO no llevará a cabo acciones directas de administración al interior de ellas.

Ambos planteamientos exigieron, por una parte, redefinir el papel de las empresas filiales de la Corporación y, por otra, llevar adelante una fuerte innovación en su labor de fomento, mediante el empleo de instrumentos y procedimientos más modernos, más efectivos y eficientes, dotados de mayor cobertura, a cuya administración se ha buscado incorporar -como se dijo- la participación de agentes operadores intermediarios, privados y públicos.

Lo anterior, que hizo necesario impulsar también un proceso de reorganización institucional que permitiera poner a CORFO en disposición de asumir este doble desafío, persiguió transformar a la institución en una efectiva agencia de fomento productivo, descentralizada, de carácter multisectorial, altamente tecnificada y, por ello, significativamente más liviana y flexible.

En cuanto a la redefinición del papel de las empresas filiales, se trabajó en la línea de mejorar su gestión y avanzar en la asociación con el capital privado. Para lo primero, se progresó en la profesionalización de directorios, en orden a otorgar a éstos mayor responsabilidad sobre la gestión, estableciéndose un sistema de control de gestión en CORFO mixto.

Como resultado de esta gestión, en 1994 se obtuvo un mejoramiento operacional de 2,3 por ciento para el conjunto de las filiales. Asimismo, estas elevaron de 1,8 por ciento a 3,6 por ciento la rentabilidad sobre el patrimonio, cifra que llega a 5,4 por ciento si se excluye a las empresas carboníferas.

Respecto de la incorporación de capital privado, se procedió a la privatización de Empremar y Transcontainer y de la porción controladora en Edelnor, esta última, mediante un esquema que permite separar la generación de la transmisión eléctrica.

También se licitó la participación del 23 por ciento que CORFO conservaba en Lan Chile, se posibilitó la incorporación de capital privado para financiar la construcción de la central hidroeléctrica San Ignacio de Colbún, definiéndose que los próximos proyectos de esta empresa se llevarán adelante «de ser la mejor opción financiera» con capital privado, y se dio cumplimiento a un mandato del Congreso en orden a la venta de Radio Nacional.

En el sector sanitario, se vendió la concesión del sistema de aguas de Valdivia y se resolvió un esquema para el tratamiento de las aguas servidas de Antofagasta, también con capital privado. Y lo que es más importante: durante el período CORFO hizo entrega, al interior del equipo ministerial, de una propuesta de marco regulatorio destinada a permitir la incorporación privada en el sector. Ello, con el propósito de facilitar las inversiones y la concreción de los proyectos que demanda el desarrollo nacional y el mejoramiento de la calidad de vida de los chilenos, las cuales están calculadas en unos 1.400 millones de dólares para los próximos cinco años y otros 800 millones de dólares a contar del año 2000.

En cuanto al fomento productivo, la labor de CORFO se enfocó hacia el desarrollo de zonas geográficas o sectores productivos deprimidos, la promoción de la innovación tecnológica en las empresas, el incentivo a la inversión productiva, así como el apoyo al mejoramiento de la gestión y el acceso a los mercados de la pequeña y mediana empresa.

El primer aspecto, el desarrollo de zonas deprimidas y extremas, se enfrentó, en el caso de zona carbonífera de Arauco, con un paquete de políticas públicas de reconversión, orientadas tanto a estimular la inversión privada y el desarrollo productivo, como a facilitar la capacitación y la reinserción laboral.

Este conjunto de medidas se comenzó a aplicar también en Arica y en el sector agrícola, al tiempo que empezó a trabajarse una propuesta similar para Aysén y Magallanes. Incluye una serie de mecanismos destinados a fomentar la inversión privada, otorgar garantías financieras, apoyar el desarrollo de infraestructura de parques industriales, subsidiar la contratación de mano de obra y el entrenamiento en el trabajo, y colaborar en la reinserción laboral de los trabajadores afectados.

Ya a los pocos meses de aplicación, el plan para la zona del carbón logró positivos resultados, que se reflejaron en una carpeta de inversiones privadas por 56 millones de dólares, encontrándose en estudio otra cifra similar.

- La segunda área de acción de CORFO, la promoción de la innovación en la empresa, tiene como objetivo mejorar la productividad a través de la incorporación de nuevas tecnologías al interior de ellas.

Hoy día Chile invierte en investigación y desarrollo el 0,8 por ciento del producto interno bruto, correspondiendo 0,7 por ciento al sector público. Aumentar en forma sustantiva dicho porcentaje constituye, sin duda, una meta clave para dar mayor valor agregado a los productos nacionales.

El aporte de la institución en este ámbito ha consistido en generar y operar mecanismos que estimulen al sector privado y a otras instituciones públicas a incrementar su gasto en Investigación y Desarrollo. Para ello, cuenta con dos importantes instrumentos: el Fondo de Desarrollo Tecnológico y Productivo (Fontec) y sus institutos tecnológicos filiales.

A través del Fontec se han financiado más de 300 proyectos de innovación tecnológica de empresas privadas, cuyo costo total supera los 43 millones de dólares, cifra que -siguiendo los objetivos propuestos- ha provenido en un 50 por ciento de las propias empresas beneficiarias. El éxito de este programa, que cuenta con financiamiento del BID y es evaluado externamente, radica en haber generado nuevas de innovación en las empresas, especialmente las de tamaño mediano.

Durante el período, se consiguieron también logros importantes en cuanto a impulsar la creación de centros de transferencia tecnológica innovativa, como es el caso del Instituto Tecnológico del Calzado, conformado por empresas del sector y donde se financian labores de capacitación, asistencia técnica, certificación de calidad e investigación aplicada.

En esta misma materia, existen otras tres iniciativas en preparación, todas de gran importancia, como serán los futuros Instituto del Salmón, el Centro de Certificación del Mueble y el Centro de Productividad Industrial.

Se prepararán asimismo nuevas líneas de acción, como la garantía financiera de CORFO para el escalamiento productivo de proyectos innovativos. El propósito de esta modalidad es crear "historia" de estos proyectos, a objeto de que las entidades financieras puedan abrir líneas de financiamiento para este tipo de iniciativas.

En cuanto a los institutos tecnológicos filiales de la institución, se inició un proceso destinado a dotar a éstos de mayor autonomía y flexibilidad en su gestión. De igual modo, se preparó la operación de un nuevo sistema de financiamiento, tendiente a hacer más eficiente la asignación de los recursos destinados a investigación.

Así, a partir de 1995 los institutos de CORFO deben concursar para la obtención de recursos, a través del Fondo para Programas y Proyectos de Servicios e Interés Público (Fonsip), pasando de tener un financiamiento no condicionado a un esquema en el que se pondera el impacto de los proyectos, los cuales cuentan con evaluación externa experta. Con el propósito de mejorar la gestión, el control de ésta queda en manos distintas de quien realiza la asignación de recursos. Lo que se pretende es apoyar proyectos que cuenten con un cofinanciamiento de instituciones públicas o privadas interesadas en ellos.

La tercera área de acción de CORFO, referida a los instru-

mentos destinados a promover el desarrollo del mercado financiero, también experimentó una importante modernización en el período.

Como es sabido, en 1990 la institución concluyó con el sistema de otorgamiento directo de préstamos, reemplazándolo por la canalización de recursos crediticios a través de las instituciones financieras privadas. Sin embargo, debió continuar administrando una importante cartera de deudores, ascendente a 7 000 operaciones a principios de 1994, cuya administración obligaba a dedicar gran cantidad de recursos humanos. Desprenderse de esa cartera y traspasarla a los bancos formó parte del esfuerzo de modernización de CORFO durante el período, en un proceso que culminó con la licitación de estos créditos en marzo de 1995.

La reorientación de la labor de CORFO en esta área estuvo dirigida a concentrar las líneas de acción en torno a la pequeña y mediana empresa y a dar un mayor énfasis al financiamiento de las exportaciones de bienes de capital y servicios de ingeniería. En este último ámbito, los resultados fueron promisorios, como queda evidenciado en el hecho que en el año se destinaron al financiamiento de exportaciones de bienes de capital 30 millones de dólares, de un total nacional de 60 millones de dólares. Y en 1995 esa cifra ascenderá a alrededor de 50 millones de dólares.

Además, se colocaron otros 150 millones de dólares intermediados en créditos de largo plazo para inversión, proyectándose para 1995 una cifra cercana a 190 millones de dólares.

A objeto de focalizar la destinación de recursos crediticios hacia la Pyme, se consideró para el año 1995 un aporte de 15 millones de dólares a entidades financieras que presenten planes atractivos de trabajo con este sector. La línea, que se pondrá en funciones una vez aprobada la ley de bancos, contempla la incorporación de fondos como cuasi capital o bonos subordinados, de manera que su colocación por parte de la entidad financiera a los pequeños y medianos empresarios se pueda multiplicar hasta ocho veces.

Igualmente, con el objeto de generar un mercado privado para viviendas de sectores medios bajos, se estableció la lotación de recursos AID para mutuos hipotecarios, para viviendas de un valor menor a 700 unidades de fomento, por intermedio de agencias mutualistas.

También se decidió abrir una línea a las entidades financieras para el financiamiento de estudios de postgrado en universidades o centros académicos extranjeros de prestigio. Y se está a la espera del término de un estudio sobre seguro de crédito para la exportación que, de arrojar resultados positivos, permitirá a la Corporación promover instrumentos de este tipo en el país.

En la cuarta área de acción de CORFO, el apoyo a la pequeña y mediana empresa, se redefinió el papel que deben cumplir en este ámbito tanto la institución como su filial, el Servicio de Cooperación Técnica, los cuales hasta ese momento llevaban a cabo la misma tarea de colocación de instrumentos de fomento.

Así, se determinó que a CORFO corresponde el análisis estratégico, la asignación de recursos, la evaluación de los programas de carácter multisectorial y la definición de instrumentos. Sercotec desempeña la función de agente operador, al igual que otras entidades privadas, encargándose al igual que éstas de la administración de los instrumentos.

Esta especificación de funciones permitirá que en 1996 se multiplique por tres veces el universo de empresas atendidas en relación al año 1993, con un tercio menos de personal y menores gastos en bienes y servicios para la operación, tanto en CORFO como en Sercotec.

En este terreno, se trabajó intensamente también en la conformación de una red de agentes operadores intermediarios, a fin de mejorar la cobertura y la eficiencia en la colocación de los recursos destinados al fomento productivo. Ya se encuentran en funcionamiento en esa calidad organizaciones como Asexma Nacional, Asexma Biobío, el Instituto Textil y Sercotec, mientras la incorporación de diversas otras está en estudio.

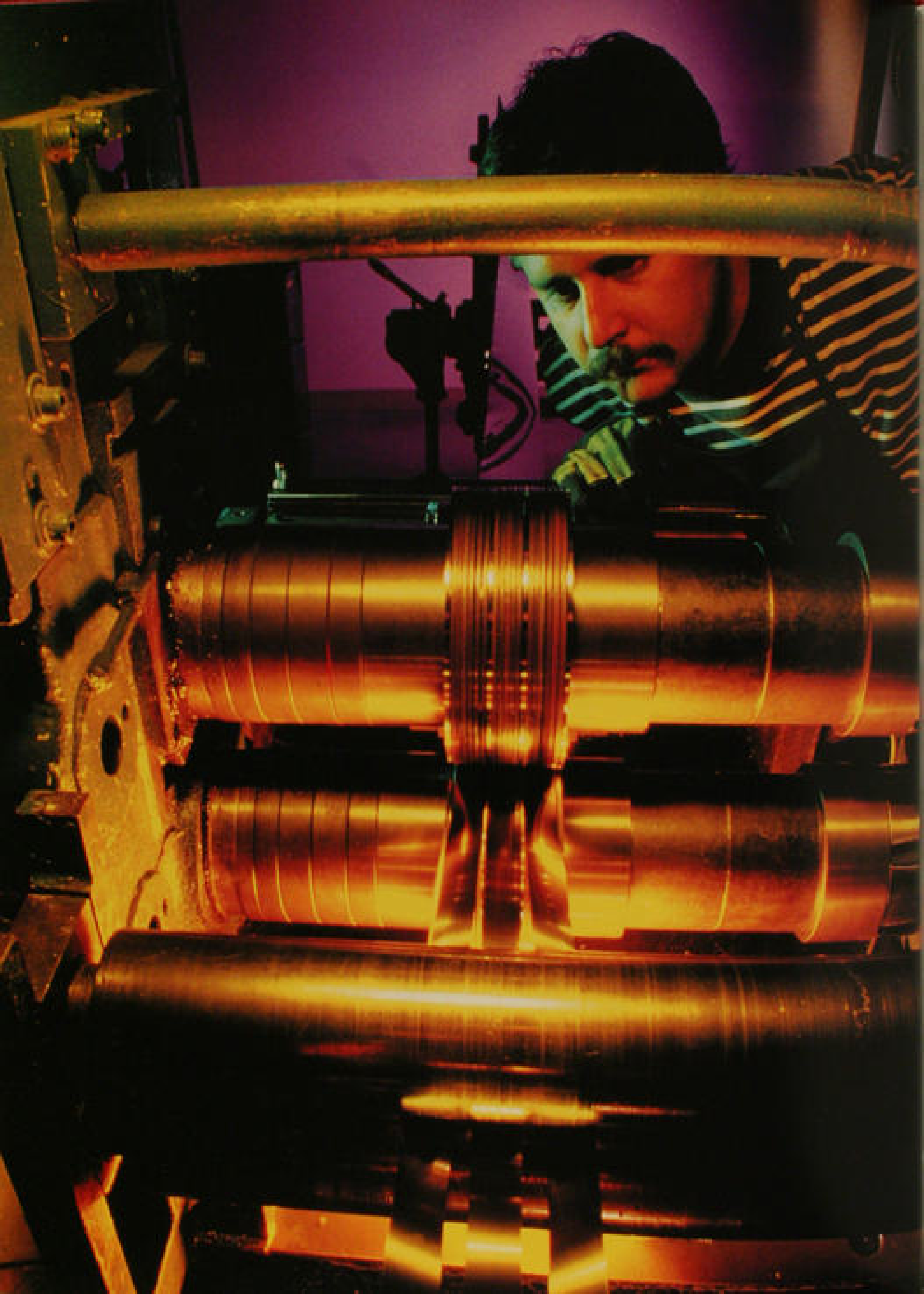
Todo lo reseñado forma parte del cambio del papel institucional de CORFO, el cual también exigió en el ámbito interno implementar una política de recursos humanos y establecer una nueva plataforma informática y de comunicaciones, entre otras acciones.

La institución no cree estar haciendo un esfuerzo en solitario. Por el contrario, éste forma parte de una labor mancomunada del gobierno y del país por entrar en forma plena a una modernidad marcada por la búsqueda de la eficiencia y la excelencia en lo que se realiza, pero también de una mayor equidad e igualdad de oportunidades.

En un contexto completamente diferente, pero tal como ocurrió en el momento de su nacimiento, CORFO asume una vez más los desafíos de una época.

FELIPE SANDOVAL PREGHT
Ministro Vicepresidente Ejecutivo

MODERNIZACION PRODUCTIVA



CORFO tiene como tarea esencial promover el desarrollo de las capacidades competitivas del sector productivo nacional, en el marco de la política económica definida por el gobierno de Chile. En 1994, el desafío de la institución fue extender la cobertura de sus programas e instrumentos, aumentar el impacto económico-productivo de ellos y elevar la eficiencia en su administración.

Para lograrlo, buscó involucrar al sector privado tanto en la gestión como en el cofinanciamiento de los programas de fomento, por la vía de externalizar dichos programas hacia entidades intermedias privadas de carácter asociativo, tanto a nivel nacional como regional.

Ello, con el fin de alcanzar un mayor acercamiento de los programas e instrumentos a los usuarios finales, organizar su demanda, obtener una mejor retroalimentación para conocer su impacto, detectar nuevas necesidades y velar por el correcto y eficiente uso de los recursos públicos.

Tres fueron los principales ámbitos de trabajo en que CORFO desplegó sus esfuerzos de modernización productiva durante 1994: el desarrollo tecnológico, el fomento de la pequeña y mediana empresa y los programas de reconversión productiva para las zonas de Arauco, en la Octava Región del Biobío, y de Arica, en la Primera Región de Tarapacá.

DESARROLLO TECNOLOGICO

Para impulsar la innovación y el desarrollo tecnológico nacional, CORFO dispone de dos herramientas fundamentales, el Fondo de Desarrollo Tecnológico y Productivo (Fontec) y sus institutos tecnológicos filiales. En forma incipiente, y con el concurso del sector privado, se empiezan a formar centros de transferencia tecnológica, como una tercera herramienta de acción en este ámbito.

FONDO DE DESARROLLO TECNOLOGICO Y PRODUCTIVO (Fontec)

En 1994, Fontec comprometió recursos financieros para la puesta en ejecución de 111 nuevos proyectos de innovación e infraestructura tecnológica de empresas privadas. A su aporte por 8,8 millones de dólares, las empresas beneficiarias añadieron una cifra equivalente a 12,4 millones de dólares, lo que totaliza una inversión directa en investigación y desarrollo de 21,2 millones de dólares, de los cuales, como se desprende, 58 por ciento corresponde a aporte privado.

Incluidas las colocaciones de 1994, la gestión global de este mecanismo a partir de septiembre de 1991, suma la cantidad de 300 proyectos aprobados, cuyo costo total asciende a 39,5 millones de dólares, de los cuales el Fondo ha financiado 19,1 millones. Para el trienio 1992-1994 se calcula que sus colocaciones han tenido una tasa media de crecimiento de 35 por ciento anual.

Para mejorar su gestión institucional, durante el mes de junio, Fontec realizó en Santiago un taller destinado a capacitar a los evaluadores de las oficinas regionales de CORFO, en el cual tomaron parte también profesionales del Instituto de Investigaciones Tecnológicas del Servicio de Cooperación Técnica y de Fundación Chile.

Como resultado de lo anterior, el accionar a través de las oficinas regionales de CORFO se tradujo en la gestión de más de 50 operaciones, de las cuales 43 fueron aprobadas, por un monto de 3,5 millones de dólares, y que significaron 39 por ciento del total del sistema.

La experiencia piloto, desde mediados de año, con el Instituto de Investigaciones Tecnológicas (Intec) como entidad prestadora de servicios externos de evaluación, representó 679 mil dólares (8 por ciento).

De igual modo, con el fin de potenciar la consultoría privada especializada en la identificación y formulación de proyectos de innovación y de inversión en infraestructura tecnológica, entre los meses de agosto y octubre se dictaron en regiones seis talleres, que contaron con la participación de más de 500 asistentes, junto a otro medio centenar de eventos de difusión dirigidos a empresarios, ejecutivos, consultores, académicos e investigadores.

Asimismo, en diciembre se realizó el "Primer Encuentro de Empresas Innovadoras Fontec", con la presencia de autoridades y empresarios de todas las regiones del país en un número superior a 200 representantes.

En materia de nuevas líneas de financiamiento, Fontec convino con el Banco Interamericano de Desarrollo el financiamiento a proyectos de transferencia presentados en forma asociativa, como una modalidad complementaria a las ya existentes, orientada a la contratación de expertos y al apoyo a misiones tecnológicas.

Además, se evaluaron nuevos mecanismos de intermediación financiera con el sector privado, destinados a financiar inversiones asociadas a la introducción a escala productiva o comercial de nuevos productos y procesos. De igual manera, finalizó el estudio contratado por Fontec relativo a seguros de crédito y mecanismos de financiamiento al escalamiento productivo, concluyéndose que el mercado de capitales aún no ha resuelto de modo adecuado el financiamiento de proyectos tecnológicamente innovativos, sin historia o que no cuenten con garantías reales suficientes.

A objeto de superar estas limitaciones, CORFO diseñó un mecanismo de caución solidaria para el financiamiento de este tipo de proyectos.

Operaciones por línea de financiamiento

De las 111 operaciones financieras aprobadas por Fontec en 1994, 109 correspondieron a proyectos de innovación tecnológica y dos, a proyectos de infraestructura tecnológica. No se registraron casos referidos a operaciones para las líneas de investigación y desarrollo y de servicios científicos y tecnológicos.

De los 109 proyectos de la línea de innovación tecnológica, 84 iniciativas se inscribieron en la modalidad de menos de 100.000 dólares y 25, en aquella de más de 100.000 dólares. La asignación de fondos significó 4,1 y 3,8 millones de dólares respectivamente.

Operaciones por sector económico

Desde el punto de vista sectorial, de los 111 proyectos financiados durante el año, 38 correspondieron a la industria manufacturera. Le siguieron los sectores agropecuario e informático, con

23 y 20 operaciones respectivamente. Este orden de importancia se mantiene al considerar la magnitud de los recursos asignados para cada sector, ascendiendo el liderazgo del rubro manufacturero, con una participación de 33 por ciento y 2,9 millones de dólares de financiamiento Fontec, seguido por la actividad agropecuaria, que absorbió 15 por ciento de los recursos, con 1,3 millones de dólares.

Dentro del sector manufacturero resaltan aquellos proyectos comprendidos en la industria química y farmacéutica, con nueve casos y 1,2 millones de dólares de financiamiento. También destaca la industria de maquinarias y equipos, con 12 casos y 683 mil dólares, así como la agroindustria y alimentos, con cinco proyectos y 420 mil dólares.

Al analizar la distribución de los 300 proyectos para el período global 1991-1994, se hace evidente una tendencia de la demanda que coloca en primer lugar a la industria manufacturera, con 110 casos y un financiamiento por 6,8 millones de dólares, que significan 35,7 por ciento de la asignación de recursos de Fontec durante el período indicado.

Otros sectores económicos importantes son la informática orientada al diseño y construcción de softwares, con aportes de Fontec por 2,4 millones de dólares, el rubro agropecuario con 2,7 millones de dólares, junto a la pesca y la acuicultura, que han recibido financiamiento por 2,2 millones de dólares.

Operaciones a nivel regional

De los 111 proyectos cuyo financiamiento fue aprobado durante el año, 61 correspondieron a la Región Metropolitana, 13 a la Duodécima Región de Magallanes, y siete, a las Regiones Quinta de Valparaíso y Primera de Tarapacá.

Si se examina el monto de los fondos asignados, tras la Región Metropolitana, con 4,4 millones de dólares, se ubican las Regiones Octava, Quinta y Primera, con 1,0 millones de dólares, 969 mil y 834 mil dólares respectivamente. En el quinto lugar figura la Duodécima Región, con 699 mil dólares.

Consistente con la gestión del año 1994, la distribución acumulada en el período comprendido entre septiembre 1991 y diciembre 1994 muestra una concentración de recursos en la Región Metropolitana, la cual suma 10,4 millones de dólares distribuidos en 173 proyectos, que representan 54,5 por ciento del total nacional.

Sin embargo, es preciso subrayar que durante 1994 se financiaron propuestas captadas, evaluadas y presentadas por las oficinas regionales de CORFO, en respuesta a los esfuerzos para potenciar dicha acción de descentralización. En este ámbito puede reportarse la importante gestión de más de 50 proyectos, 43 de los cuales fueron aprobados, por un monto de 3,5 millones de dólares, cuya participación equivale a 39 por ciento del total nacional.

INSTITUTOS TECNOLOGICOS FILIALES

Durante el año 1994, CORFO integró sus institutos filiales en la Gerencia de División Filiales de Fomento, con el propósito de mantener una cohesión respecto al pensamiento estratégico de CORFO en cada uno de estos organismos, como también para generar ciertas directrices de gestión, mercado objetivo y financiamiento, acordes con las políticas generales de la Corporación.

A través de la Subgerencia Gestión de Institutos Tecnológicos, CORFO tiene a su cargo las siguientes entidades: Centro de Información de Recursos Naturales (Ciren), Instituto de Fomento Pesquero (Ifop), Instituto de Investigaciones Tecnológicas (Intec), Instituto Forestal (Infor) e Instituto Nacional de Normalización (Inn). Estos están dedicados a la investigación tecnológica en los sectores pesquero, forestal e industrial, así como a la información integrada de recursos naturales y productivos y a las actividades de normalización técnica, acreditación de certificación de calidad y metrología.

En 1994 CORFO encomendó a sus institutos tecnológicos filiales la ejecución de 57 estudios, 19 nuevos y 38 de arrastre. El financiamiento de la Corporación ascendió a 5.131 millones de pesos, de los cuales 1.710 millones correspondieron a transferencias, y 3.421 millones, a estudios y programas. Estos últimos abarcaron las áreas agrícola, forestal, pesquera, química-minera, industrial y medioambiental, entre otras.

Con la finalidad de optimizar la evaluación, selección y asignación de recursos a investigaciones, durante el segundo trimestre quedó establecido, para comenzar a operar en 1995, un nuevo sistema de financiamiento de los institutos tecnológicos, que considera una porción de transferencia corriente de CORFO y otra, concursable.

El sistema se regula fundamentalmente por medio del Fondo para Programas y Proyectos de Servicio e Interés Público (Fonsip). Como lo expresa su denominación, este fondo de carácter concursable tiene por objeto asignar recursos a programas y proyectos que contribuyan a la generación de políticas públicas, planes globales y sectoriales, como también a actividades de beneficio general para los diversos sectores de la producción y los servicios.

En él, los institutos concursan por recursos con programas que demuestren una adecuada relación costo/beneficio. La decisión radica en un comité, integrado por representantes de diferentes ministerios y servicios públicos que tienen relación con los programas de investigación, de manera distinta a CORFO.

Finalmente, cabe destacar entre las actividades del período el inicio de un plan de modernización de los institutos tecnológicos filiales, tendiente a dotar a éstos de una mayor autonomía y flexibilidad en su gestión, para lo cual se precisarán las misiones y espacios de competencia de cada uno de ellos, las nuevas modalidades de relación con el sector privado y un sistema de gestión institucional acorde a su nuevo papel.

Centro de Información de Recursos Naturales (Ciren)

El objetivo de Ciren es mantener actualizada una base de información que reúna y organice los antecedentes sobre recursos naturales y productivos del país, generados por múltiples organismos especializados, a la cual puedan acceder todos los participantes del sector productivo nacional, tanto públicos como privados, que necesiten de esta información para optimizar su toma de decisiones.

En forma permanente, Ciren reúne información de los recursos (suelos, clima, agua, propiedad rural, uso del suelo agrícola, forestal, frutícola, maneros y otros), la genera cuando no existe, describe sus características relevantes y su localización, la normaliza y la procesa, manteniéndola al servicio del usuario en forma ágil y oportuna.

Durante el año 1994, realizó la actualización del software gráfico, lo que le permitió poner a disposición del usuario poderosas herramientas que perfeccionan este servicio.

El Centro cuenta con diversos canales de divulgación, entre los que figuran publicaciones, directorios de productores, catastros, cartografía, ortofotos y productos computacionales. También participa en exposiciones, seminarios, charlas técnicas, congresos y otros eventos de difusión.

En 1994 las ventas de CIREN ascendieron 103 millones de pesos, cifra superior en 70,7 por ciento en términos nominales a la del año anterior. Realizó 13 estudios por un valor total de 1.107 millones de pesos, entre los que sobresalen los siguientes:

CATASTRO FRUTICOLA NACIONAL REGIONES III A X

Se refiere básicamente a especies y variedades frutícolas, superficie plantada y producción, huertos frutales y sus propietarios, y agroindustrias existentes, a nivel comunal, provincial y regional. Constituye una importante herramienta para la elaboración de proyectos y la toma de decisiones del sector frutícola, uno de los más modernos y dinámicos de la agricultura nacional.

ACTUALIZACION Y MEJORAMIENTO BASE DE DATOS DE VEGETACION NATIVA

Se confeccionó cartografía de vegetación nativa para las Regiones Metropolitana, V, VI y VII, que complementa la existente para la zona sur del país, originando bases de datos automatizadas.

ACTUALIZACION INFORMACION RED DE CANALES

Se obtuvo la información básica para los usuarios de agua de riego y para el diseño de nuevas obras, evaluaciones económicas y/o de ingeniería para las Regiones III, IV, V y Metropolitana sobre cartografía con fondo fotográfico.

ACTUALIZACION Y ANALISIS DE LOS RECURSOS NATURALES

Se trata de un proyecto de largo plazo, en el que se lograron resultados para las Regiones XI y XII, al diferenciar áreas homogéneas en cuanto a las características climáticas más relevantes para la actividad agrícola, lo que permite planificar con mayor grado de certeza actividades relacionadas con el agro en estas regiones de condiciones climáticas tan determinantes. Dentro de este mismo proyecto, se llevaron a cabo trabajos en la I Región, para la obtención de una cartografía ortofotográfica moderna (vuelos aerofotogrametricos en el valle del río Lluta, la quebrada de Azapa, las vertientes de Pica y Matilla y el sector de Iquique-Pozo Almonte)

ANALISIS AMBIENTAL Y DE DESARROLLO EN EL VALLE DEL ELQUI IV REGION

Se elaboró un diagnóstico del estado actual de uso de los recursos de clima, agua y suelo en el Valle del Elqui y una proyección de la situación futura, evaluando impactos ambientales y económicos. Ello se realizó en un sistema de información geográfica, herramienta tecnológica de análisis que permite atender las consultas de los usuarios en forma visual, en un tiempo mínimo.

MANEJO AUTOMATIZADO DE PLANOS

Para el manejo de planos de ingeniería y cartografía en medios magnéticos se está ofreciendo un servicio de "escaneo parcial", que implica tomar un plano o una carta y convertirlo en un archivo Raster o archivo de puntos, y un servicio de "escaneo total", alternativa que involucra obtener un archivo Vector o archivo con lógica.

Este servicio ha sido proporcionado a diferentes usuarios, públicos y privados, posibilitando al mismo tiempo un aumento de la capacidad de ingreso de información gráfica a las bases de datos de Ciren y de la capacidad de producción del servicio de información.

Instituto de Fomento Pesquero (Ifop)

Durante treinta años, Ifop ha cumplido una labor orientada a promover la capacidad de innovación del sector pesquero nacional, con el fin de contribuir a elevar su competitividad y garantizar su desarrollo sostenido y sustentable en el mediano y largo plazo. Sus esfuerzos se ven reflejados en el espectacular desarrollo pesquero de Chile, participando en proyectos específicos y realizando cruceros de investigación biológica-oceánica desde Arica hasta la Antártica, como también mediante relaciones con institutos de investigación pares de nivel internacional.

Coherente con su política de modernización, durante el año 1994 Ifop realizó esfuerzos informáticos en las áreas científicas y administrativas, tanto en hardware como en software, y en la agilización de comunicaciones.

Lo anterior se manifestó también en sus ediciones y publicaciones, permitiéndole la postulación oportuna a los distintos fondos de financiamiento (CORFO, Subsecretaría de Pesca, Fondo de Investigación Pesquera y Acuícola, Serplac, Agencia de Cooperación Internacional, Fontec, FAO y sector privado), y una información al sector pesquero más oportuna y de mejor presentación.

El instituto obtuvo la aprobación de más del 70 por ciento de sus proyectos de investigación a través del concurso público de los recursos del Fondo de Investigación Pesquera y Acuícola, por un monto cercano a los 750 millones de pesos. En total, realizó 11 estudios, por un monto de 782,4 millones de pesos.

En el área de Evaluación Pesquera destacan las siguientes investigaciones

RECOPILACION DE INFORMACION BIOLOGICA-PESQUERA

Inserto en el programa "Diagnóstico de las Principales Pesquerías Nacionales" patrocinado por CORFO, durante el año 1994 se cumplió la meta propuesta en términos tanto de cobertura geográfica y de muestreo, como de establecimiento de indicadores y tendencias.

FONDO DE INVESTIGACION PESQUERA

Se accedió exitosamente a este fondo, lo cual posibilita el financiamiento de aquellas investigaciones que permiten evaluar en forma directa los stocks de recursos relevantes desde el punto de vista económico. Entre estos figuran los stocks de recursos pelágicos en el norte, que sustentan la industria reductora, el recurso jurel en la zona centro-sur, y la merluza común en la región austral. También permite los monitoreos biológico-pesqueros, para efectuar el seguimiento del recurso.

A través del Fondo de Investigación Pesquera se pudo dar continuidad a las evaluaciones directas y monitoreos efectuados anteriormente, completando la serie histórica, y se contó con los antecedentes para asesorar técnicamente a la Subsecretaría de Pesca.

DESARROLLO DE NUEVAS PESQUERIAS

Dentro de sus objetivos más importantes, Ifop se planteó para 1994 seguir realizando acciones en la exploración de recursos potenciales. Para esto, mantuvo un fuerte nexo con el sector privado nacional e internacional. Se realizó la pesca de investigación de la jibia, de la raya volantín y del bacalao, lo que permitió disponer de antecedentes biológicos de dichos recursos (talla, peso, sexo, aspectos de reproducción y otros) e información de las embarcaciones estratégicas de pesca.

Por medio de estos proyectos, se pudo conocer e incorporar a la explotación nacional dichos recursos, cuyos niveles de desembarque, como en el caso de la raya y de la jibia, eran marginales.

En el área de acuicultura resaltan los siguientes estudios efectuados en el período:

PROGRAMA DE CULTIVO Y REPOBLACION DE RECURSOS BENTONICOS

A través de este programa, Ifop ha desarrollado las técnicas de cultivo y repoblación de recursos tales como almeja, chorito y algas. Durante 1994 se cumplió la etapa de traspaso de ejemplares a su medio natural, utilizándose zonas protegidas para controlar los ejemplares sembrados. También se maduró la transferencia de conocimiento al sector artesanal, logrando captar el interés de éste para participar a futuro en experiencias de esta índole.

PROGRAMA DE MEJORAMIENTO GENETICO DEL SALMON COHO

Por medio del desarrollo de tecnologías innovativas, el proyecto busca establecer un stock nacional de salmón Coho de alta calidad genética, con características favorables de crecimiento y reproducción que satisfagan las exigencias del mercado internacional, en un marco de conservación de la biodiversidad genética.

Por último, en el área de desarrollo tecnológico cabe mencionar las siguientes investigaciones:

PROGRAMA DE APOYO A LA INDUSTRIA HACCP

Ifop se planteó como meta estrechar su vinculación con el sector privado, a través de la prestación de asistencia técnica a la industria en aspectos tales como calidad de productos, optimización de líneas de proceso y manipulación de materia prima, cumpliéndola exitosamente al finalizar el Programa de Apoyo a la Industria frente a las Nuevas Normativas de Exportación, financiado por Corfo.

Se obtuvo el diagnóstico de la situación nacional de las empresas exportadoras y la evolución de su grado de adaptación frente a los nuevos requerimientos de los mercados.

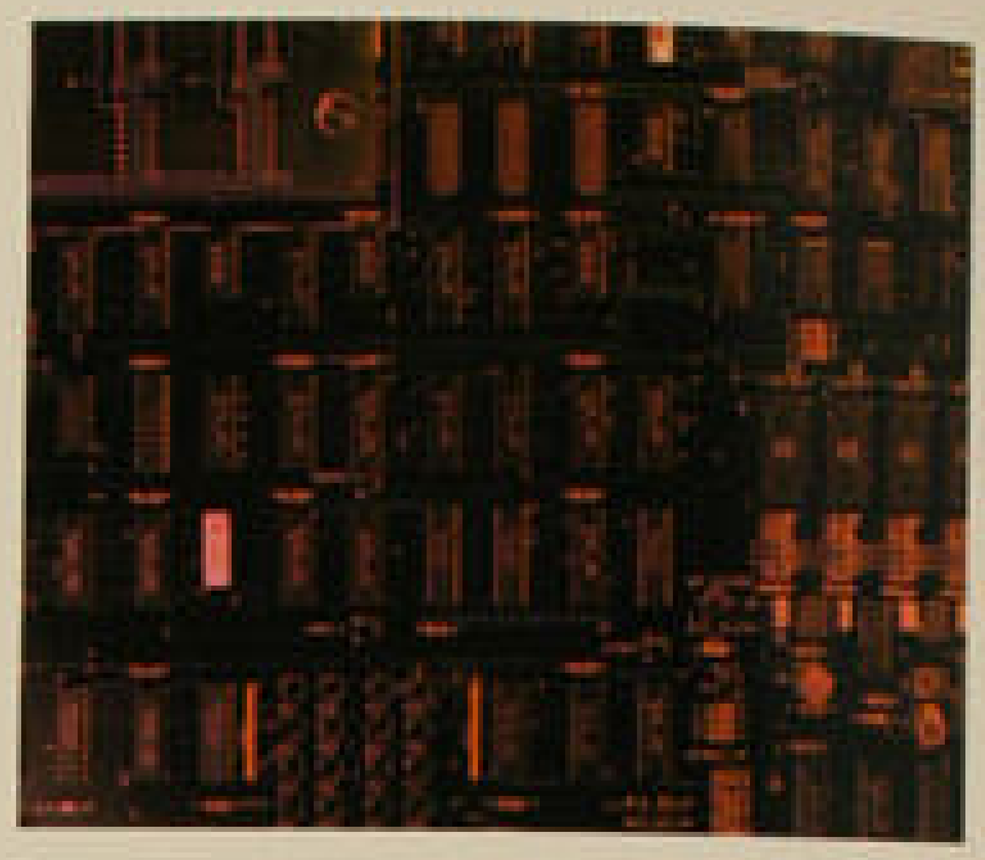
GENERACION DE NUEVOS PRODUCTOS

El Programa de Desarrollo Tecnológico estableció dentro de sus metas del año 1994 realizar el seguimiento de la línea de proceso del recurso jibia, en el marco del desarrollo de pesquerías potenciales. Se ha incorporado la tecnología japonesa de tratamiento de la materia prima a bordo de un buque fábrica, así como a la línea completa de producción, lo que ha significado capturar este conocimiento para ser transferido a la empresa nacional en una fase posterior.

Entre las acciones de Ifop en el período cabe resaltar también la labor del Complejo Piscícola Coihuique, que llevó a cabo la investigación, asistencia técnica y prestación de servicios para el sector acuícola nacional, participando activamente en el Proyecto de Mejoramiento Genético de Salmones y satisfaciendo además, los requerimientos de sus clientes a través de la venta de ovas y smolts.

Finalmente, es necesario señalar que en materia de pirenembarque, el Instituto realizó el control de calidad a un total de 1.148.000 toneladas de harina de pescado, que representa la certificación del 100 por ciento del producto exportado.

Instituto de Investigaciones Tecnológicas (Intec-Chile)



El año 1994 marca un hito en los 26 años de existencia de Intec-Chile, ya que inició un proceso de cambio inserto en las nuevas políticas de CORFO sobre modernización productiva y el papel que le corresponderá desempeñar dentro de este marco de referencia para su desarrollo futuro.

Así, en este período el Instituto comenzó sus operaciones bajo el esquema jurídico de corporación de derecho privado, determinó con mayor precisión sus líneas prioritarias de trabajo, redobló sus esfuerzos de vinculación con el sector productivo, amplió sus actividades de difusión de tecnologías emergentes, seleccionó campos específicos en los cuales generar capacidades para mercados futuros con el apoyo de nuevos instrumentos de financiamiento CORFO y acogió cinco nuevas empresas privadas de base tecnológica, de las especialidades electrónica e informática.

Logró los resultados históricos más altos en ventas, con un monto de 1.586 millones de pesos, aumentando en 45 por ciento las ventas al sector privado respecto de 1993, en términos reales. Dio apoyo tecnológico a empresas en la especialidad hidrometalúrgica y contribuyó a la formación de una asociación gremial de empresas electrónicas chilenas, con las cuales realizó viajes al extranjero y jornadas de trabajo de formulación y ejecución de proyectos conjuntos.

De igual forma, colaboró con la Asociación de Empresarios del Envase y Embalaje (Genem) en su proceso de transformación como corporación de derecho privado y en la formulación de proyectos conjuntos que puedan ser financiados mediante la nueva modalidad de trabajo asociativo de Fontec. También organizó la primera misión tecnológica empresarial al exterior, acogiéndose al sistema de financiamiento que el mismo Fontec ofrece para grupos de empresas afines.

Probó con éxito en empresas pequeñas y medianas un sistema de implantación de gestión moderna de calidad con el apoyo del instrumento Fondo de Asistencia Técnica (Fat) de CORFO. Con la contribución de empresarios exportadores, concluyó un estudio encargado por el Ministerio de Agricultura, el cual, aprobado por las autoridades norteamericanas, resuelve los asuntos cuarentenarios que permitirán exportaciones significativas de tomates a esos mercados.

Por último, cabe destacar la realización de nueve estudios, por un monto total de 727 millones de pesos, entre los que resalta la investigación de tecnologías de descontaminación industrial.

Instituto Forestal (Infor)

Durante el año 1994, Infor continuó su labor al servicio del desarrollo forestal del país, poniendo énfasis en los estudios que generan una mayor transferencia y extensión al sector productivo. Trabajó en 21 estudios, comprometiendo un monto de 754 millones de pesos.

Entre los actividades más relevantes sobresalen las siguientes:

INVESTIGACION SILVICOLA PARA EL DESARROLLO FORESTAL DEL SECANO INTERIOR

Durante el año prosiguió el desarrollo del estudio, con la aplicación de técnicas agroforestales para el control de la erosión, priorizando las áreas donde este problema es más agudo, de acuerdo a criterios comunes con la Corporación Nacional Forestal (Conaf). En otro aspecto, en la XI Región se avanzó en la investigación sobre introducción de nuevas especies forestales y manejo silvícola del bosque nativo, que cuenta con financiamiento de Fondef.

BOSQUE NATIVO:

Continuando la búsqueda de información sobre bosque nativo, se pudo reunir la relativa a las Regiones VIII, IX y X. Además, se completó la investigación sobre el efecto de cortes y de reemplazo del bosque nativo por plantaciones, y se sigue con el estudio de los efectos ambientales provocados por las intervenciones silviculturales.

AREA INDUSTRIAL:

Se lograron importantes avances en el estudio sobre protección y terminación de maderas, y se completó el estudio sobre optimización del uso de la madera en la construcción de viviendas económicas. Asimismo, se desarrolla el proyecto que permite aumentar el nivel de capacitación en la pequeña y mediana industria del aserrío.

AREA ECONOMIA:

Se continuó elaborando y publicando la información estadística del sector, sobre precios de venta internos y externos de los productos, volúmenes de producción y de exportación, entre otros.

También se han preparado informes coyunturales de carácter estratégico sobre aspectos económicos y de mercado de los productos forestales. En este sentido, cabe destacar el estudio "Evaluación del Consumo de Leña en Chile", el cual permite conocer las necesidades de este tipo de energía en el país, así como los impactos que provoca esta demanda por productos forestales.

En el aspecto institucional, se construye la sede regional Concepción y se aprueba el proyecto de arquitectura de la nueva sede regional Valdivia.

Instituto Nacional de Normalización (Inn)

De acuerdo a su misión de desarrollo y difusión de las normas técnicas nacionales, así como de certificación y acreditación de normas internacionales y metrología, durante el año 1994 el Inn realizó actividades que se pueden resumir en las siguientes áreas:

NORMALIZACION TECNICA A NIVEL NACIONAL

Se estudiaron 235 proyectos de norma por 31 comités técnicos, integrados por representantes del área de competencia respectiva (productores, exportadores, entidades científicas y tecnológicas, organismos públicos y usuarios en general), aprobando 77 proyectos como normas chilenas. Entre los rubros abordados figuran combustibles y aparatos de utilización de combustibles, lubricantes, elementos de protección personal, dibujo técnico, maderas, gases comprimidos y alimentos. En forma paralela, se han incorporado nuevas materias, tales como micrografía, normas de gestión y aseguramiento de calidad, condiciones de seguridad en remolques y semirremolques, calidad del aire, agua y suelo, y materiales de construcción y estructuras de albañilería.

CERTIFICACION

Se calificó, renovó o amplió la calidad de certificadoras a 12 entidades en el área agroindustrial, elevando el universo nacional en este ámbito a 34 organismos. Además, se calificó a 11 personas como muestreadores de las entidades de certificación.

RELACIONES INTERNACIONALES

En 1994, el Instituto fue aceptado como miembro del Consejo de la Organización Internacional de Normalización ISO. Además, intervino en la reunión anual del Consejo de la Comisión Panamericana de Normas Técnicas (Copant), en Estados Unidos.

Prestó apoyo al Ministerio de Agricultura, tomando parte activa en el Comité de Clasificación de Construir, en reuniones de armonización de normas, incluso como anfitrión de la celebrada en el mes de octubre.

También brindó su colaboración al Ministerio de Relaciones Exteriores, mediante su participación en el Subcomité de Normas y Conformidad del Acuerdo Asia-Pacífico (Apec) y en los Acuerdos de Complementación Económica en relación a la armonización de normas y reglamentaciones técnicas.

SISTEMAS DE CALIDAD ISO 9000

A través del proyecto "Sistema Nacional de Certificación Voluntaria de Sistemas de Calidad", financiado por Fondef, durante el año se llevó a cabo la fase de análisis y desarrollo de las normas necesarias para optimizar los sistemas de calidad, tendiente a obtener un sistema confiable y reconocido a nivel internacional, de gran importancia para los productos nacionales exportados. Este sistema comprende la acreditación de auditores de sistemas de calidad ISO 9000, de organismos de certificación de sistemas de calidad, de organismos de certificación de productos y de laboratorios de ensayo.

CENTROS DE TRANSFERENCIA TECNOLOGICA

En el período, se puso en operación el Instituto Tecnológico del Calzado (Itc Chile S.A.), en el cual participan 40 empresas asociadas, constituyéndose en un organismo que tiende progresivamente a la incorporación de nuevos socios y a la expansión de sus actividades, con el objetivo de contribuir a mejorar la competitividad internacional del sector.

Paralelamente, se realizaron esfuerzos por conformar otros centros de transferencia tecnológica, que hasta la fecha no han prosperado, debido a que las agrupaciones empresariales interesadas no han logrado desarrollar todavía las condiciones de asociatividad que demanda una eficaz gestión y proyección de este tipo de iniciativas.

En esta misma materia, se formalizó entre el Banco Interamericano de Desarrollo, y la Secretaría del Programa de Ciencia y Tecnología del Ministerio de Economía, la correspondiente modificación reglamentaria para financiar proyectos de transferencia tecnológica presentados en forma asociativa. Su finalidad es prospectar, difundir, transferir y adecuar tecnologías de gestión, de procesos o de producción, con el objeto de contribuir a la modernización productiva de las empresas asociadas, incluyendo la realización de misiones tecnológicas.

Como consecuencia de la puesta en operación de este nuevo instrumento, Fontec procedió a difundir ampliamente sus alcances. En el período se formuló una primera iniciativa entre las empresas del rubro microelectrónica para incursionar tecnológicamente en Asia, en particular en China (Hong-Kong) y Taiwán (Taipei).

Con la cooperación de Intec, se llevaron a cabo dos misiones con industriales de la madera y una con empresarios electrónicos a Estados Unidos y Canadá, que permitieron a los participantes conocer en terreno las tecnologías actualmente en uso en dichos países.

FOMENTO DE LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

IMPULSO AL DESARROLLO DE OPERADORES INTERMEDIARIOS PRIVADOS

Esta acción responde a los intentos de incorporar al sector privado a las tareas del fomento productivo. Estos agentes deben tener un carácter asociativo y ser capaces de canalizar y administrar los instrumentos de fomento a la Pyme.

Se encuentran en operación dos agentes intermediarios privados: Asexma y Asexma-Biobío, a los cuales durante 1994 se les transfirieron 300 millones de pesos y 140 millones de pesos, respectivamente, para la operación de instrumentos CORFO.

DESARROLLO EXPORTADOR

En este ámbito se avanzó hacia una mayor coordinación e integración de las acciones desplegadas por CORFO y ProChile, operando durante el año el convenio vigente entre ambas instituciones, el cual se ejecuta en todas las regiones del país, a excepción de las Regiones Quinta, Octava y Metropolitana. Se fortaleció la coordinación de acciones conjuntas, en especial entre los Comités de Exportación de ProChile y los proyectos de fomento de sectores comunes administrados por el Programa CORFO-Asexma.

FONDO DE ESTUDIOS PROSPECTIVOS REGIONALES

Durante el segundo semestre de 1994, se puso en marcha el Fondo de Estudios Prospectivos Regionales, que tiene como objetivo financiar estudios y programas que contribuyan a orientar estratégicamente las acciones de fomento productivo regionales.

Para 1994 el Fondo contempló 200 millones de pesos, de los cuales se asignaron 166,9 millones, para la ejecución de 39 estudios prospectivos.

ESTUDIOS PROSPECTIVOS REGIONALES 1994

NOMBRE ESTUDIO	MONTO (MM$)	REGION
EVALUACION SECTOR CONFECCIONES ARICA	3,0	I
CATASTRO MERCADO Y DEFINICION PRODUCTOS TURISTICOS REGIONALES	3,0	I
POTENCIALIDADES INDUSTRIA GRAFICA ARICA	3,0	I
DIAGNOSTICO SECTOR METALMECANICO ARICA	2,0	I
MODULO EXPERIMENTAL REPOBLACION Y MANEJO RECURSOS BENTONICOS	3,8	I
PLAN ACCION DESARROLLO SECTOR ARTESANAL PESQUERO TOCOPILLA	8,0	II
ESTUDIO PARA CREAR PLAYAS ARTIFICIALES EN TALTAL	4,9	II
LINEAS DE ACCION DESARROLLO PRODUCTIVO: AREA DE MANEJO TALTAL	5,1	II
IDENTIFICACION OPORTUNIDADES DE NEGOCIOS II REGION	5,0	II
ESTUDIOS DE ZONAS EXTRAPORTUARIAS COMO APOYO A INTEGRACION	3,0	II
DIAGNOSTICO SECTORIAL PYME III REGION	4,0	III
PROSPECCION OPORTUNIDADES NEGOCIOS PYME LIGADOS A LA INTEGRACION	6,0	III
LICITACION BAHIA INGLESA: ESTRATEGIA PARA DOTAR AGUA POTABLE LITORAL	5,0	III
DESARROLLO INTEGRAL GANADO CAPRINO	8,0	IV
DIAGNOSTICO SECTOR METALMECANICO INDUSTRIAL	4,2	IV
EVALUACION BIENES Y SERVICIOS PROVINCIAS LOS ANDES Y SAN FELIPE	3,5	V
DIAGNOSTICO ACTIVIDADES INDUSTRIALES QUILLOTA	2,9	V
DIAGNOSTICO AMBIENTAL SECTOR INDUSTRIAL CHORRILLOS	4,4	V
ESTUDIO POTENCIALIDADES PETORCA	3,5	V
FORMULACION PROGRAMA DE MINERIA NO METALICA REGIONAL	4,9	VI
TALLER DE PLANIFICACION DISEÑO PLAN DE FOMENTO PRODUCTIVO REGIONAL	1,1	VI
DIAGNOSTICO PROSPECTIVO SECTOR INDUSTRIAL REGIONAL	5,0	VI
ESTUDIO DE LA OFERTA PYME A LA GRAN EMPRESA	2,5	VII
VIDEO PROMOCION Y DIFUSION SECTORES PRODUCTIVOS REGIONALES	1,5	VII
EVALUACION SECTOR INDUSTRIAL REGIONAL	5,1	VIII
INTRODUCCION DE LA FRAMBUESA	5,0	VIII
POTENCIALIDADES TURISTICAS DE SANTA BARBARA	6,1	VIII
POTENCIALIDADES ACUICOLAS AGUAS INTERIORES DE TIRUA Y CAÑETE	5,3	VIII
ESTUDIO DE PROYECCIONES SECTORES PRODUCTIVOS REGIONALES	2,8	IX
CENTRO DE ACOPIO LECHERO	4,0	IX
DIAGNOSTICO SECTOR METALMECANICO REGIONAL	3,2	X
ESTUDIO PROSPECTIVO CALETAS PESQUERAS X REGION	4,0	X
ESTUDIO PROSPECTIVO SECTORES INDUSTRIAL, PESQUERO Y SALMONERO	6,9	X
DEMANDA SECTOR TURISMO X REGION	5,0	X
FACILITACION CONOCIMIENTO OPORTUNIDADES DE INVERSION XI REGION	6,0	XI
MONOGRAFIA REGIONAL	0,9	XI
DIFUSION OFERTA TURISTICA REGIONAL	0,7	XI
PROYECTO PORVENIR	8,0	XII
DIFUSION INSTRUMENTOS TURISTICOS XII REGION	1,2	XII
TOTAL	**166,9**	

SISTEMA DE EVALUACION Y REGISTRO DE CONSULTORES

En el cuarto trimestre de 1994, se elaboró el informe final del estudio "Diseño Lógico de un Sistema de Gestión Integral de Programas de Fomento de CORFO", para la evaluación del impacto y la eficiencia tanto de los instrumentos de fomento como los de desarrollo tecnológico. Este sistema apunta al seguimiento y control de desempeño, por parte de la Corporación, de sus instrumentos y programas, así como de los agentes que los administran y de los consultores que participan en ellos.

Una vez implementado, el sistema, de carácter modular, incorporará toda la información relevante y tendrá la suficiente flexibilidad para soportar nuevos instrumentos y/o formas de operarlos.

Por su parte, las acciones realizadas en materia del registro de consultores de CORFO incluyeron mecanismos tendientes a clasificar y supervisar a los consultores inscritos en dicho registro. La implementación de éste fue postergada para 1995, debido a que se consideró como una condición previa el rediseño de la operación de instrumentos. Ya se cuenta con los términos de referencia para la contratación del diseño e implementación de un nuevo registro y de un sistema de acreditación de consultores para la Pyme.

INTERMEDIACION FINANCIERA

La actividad de CORFO de apoyo financiero al sector privado, radicada en su Gerencia de Intermediación Financiera, surge de la necesidad de sustituir las funciones de crédito directo o de "primer piso", que tradicionalmente desarrollaron las instituciones estatales de fomento, por esquemas "de segundo piso", en los cuales las agencias gubernamentales proveen recursos de largo plazo al sistema financiero privado para que éste los transfiera a los usuarios finales, en especial, al estrato de la pequeña y mediana empresa.

La función de intermediación asignada a CORFO debe entenderse en el contexto de un mercado financiero que no dispone de los recursos de largo plazo suficientes para atender los requerimientos del empresariado privado para sus inversiones.

La institución, entonces, capta recursos de aquellas fuentes a las que el sistema financiero generalmente no tiene acceso, como son, por ejemplo, los organismos multilaterales de crédito y los préstamos provenientes de la cooperación económica de los países, en una función de carácter subsidiario que pretende ser un elemento vitalizador para la expansión del mercado financiero a largo plazo.

Ello exige cautelar la entrega de fondos a tasas de mercado, para no generar distorsiones en la asignación de recursos en la economía y no desalentar el uso y la exploración -por parte del sistema financiero y de las propias empresas- de otras fuentes de recursos de largo plazo.

La modalidad de intermediación cumple, además, con el propósito básico de minimizar la exposición fiscal al riesgo crediticio de los privados, al actuar a través de instituciones especializadas en asumir riesgos (bancos y compañías de leasing), las que operan en el marco de un reglamento general de crédito, sin necesidad de que CORFO evalúe los proyectos o los conozca previamente.

Durante el año 1994 la actividad de intermediación financiera se cumplió a través de los programas CORFO-BID para bancos y compañías de leasing, CORFO-Exportaciones y CORFO-Italia. En el último trimestre del año se puso en marcha el Programa CORFO-Alemania (KfW) y se convocó a la primera licitación para el mes de abril de 1995.

Además, en el contexto de apoyo a la pequeña empresa y a zonas geográficas deprimidas, se impulsaron otros programas que contemplan una componente de subsidio. Se trata del Programa Cupones de Bonificación de Primas de Seguro de Crédito (Cubos) y su extensión a las zonas de Arauco y de Arica.

También se buscó definir las bases para la creación de un sistema de seguro de crédito de exportación de las pequeñas y medianas empresas. Durante el segundo semestre se llevó a cabo un estudio que analizó las falencias financieras existentes en el proceso de exportación, así como los posibles mecanismos para solucionar los problemas detectados. Como resultado, a fines de diciembre se inició un nuevo estudio, para determinar la factibilidad de extender en Chile un mecanismo que cubra tanto los riesgos comerciales como políticos (riesgo país). El trabajo se concretará en el primer semestre de 1995.

Paralelamente se impulsó el programa de financiamiento y securitización de mutuos hipotecarios para sectores de ingresos medios bajos, el cual está bajo la responsabilidad del Ministerio de Vivienda y Urbanismo, con financiamiento AID y en el que CORFO actúa como banco de segundo piso para el traspaso de los recursos a las instituciones financieras.

Se definieron los mecanismos operativos y se aprobaron las bases de licitación, que regulan la operación de este crédito durante 10 años bajo una modalidad que estimula la securitización de los mutuos hipotecarios. Se convocó para el mes de enero de 1995 a la primera licitación de fondos de este programa.

Programa de crédito CORFO-BID

Es un programa destinado al financiamiento de inversiones a través de bancos y compañías de leasing. Desde su puesta en marcha en 1990 ha colocado recursos por 624 millones de dólares, consolidándose plenamente y siendo aceptado por el sistema financiero como una modalidad eficiente, desburocratizada y transparente.

Durante 1994 se efectuaron siete licitaciones para bancos y sociedades financieras y siete licitaciones para compañías de leasing, adjudicándose en ellas 26 millones de dólares y 120,5 millones de dólares, respectivamente. Los recursos fueron ofrecidos tanto en dólares como en unidades de fomento (UF), con tasas fijas y tasas flotantes, en opciones de plazo de entre tres y diez años para bancos y financieras, y de entre tres y cinco para compañías de leasing.

Las entidades adjudicatarias fueron 21: ocho bancos y 13 empresas de leasing.

PROGRAMA DE CREDITO CORFO-BID.
COLOCACIONES 1994

BANCOS ADJUDICATARIOS	US$ MILLONES
BANCO BHIF	5,0
BANCO CONCEPCION	7,6
BANCO DE CHILE	5,9
BANCO CREDITO E INVERSIONES	2,7
BANCO DEL DESARROLLO	2,9
BANCO O'HIGGINS	0,3
BANCO OSORNO Y LA UNION	0,4
BANCO SUD AMERICANO	1,2
TOTAL BANCOS	**26,0**

COMPAÑIAS DE LEASING ADJUDICATARIAS

BANDESARROLLO LEASING S.A.	3,2
BANEDWARDS SOGELEASING S.A.	11,3
BANCOSORNO LEASING S.A.	12,0
BANCREDITO LEASING S.A.	16,9
BHIF LEASING S.A.	6,3
BICE LEASING S.A.	3,1
COMPAÑIA GENERAL DE LEASING LTDA.	8,3
LEASING ANDINO S.A.	23,8
LEASING CONCEPCION S.A.	3,2
LEASING SUD AMERICANO S.A.	4,3
O'HIGGINS LEASING S.A.	11,5
SANTIAGO LEASING S.A.	13,1
SECURITY LEASING S.A.	3,4
TOTAL COMPAÑIAS DE LEASING	**120,5**
TOTAL ADJUDICADO	**146,5**

Programa CORFO-Exportación

Esta línea, que opera en el marco del Programa de Crédito CORFO-BID, está destinada a mejorar la competitividad en el extranjero de los bienes nacionales de capital y de consumo durables, por medio de un financiamiento que permite al exportador ofrecer a sus compradores extranjeros plazos de pago de hasta diez años.

La línea se canaliza igualmente a través de los bancos comerciales y, de acuerdo a la modalidad operativa diseñada, el exportador recibe al contado el valor del suministro, desligándose de toda obligación financiera posterior.

Los fondos están permanentemente disponibles (no se opera con sistema de licitación), a tasas conocidas, a objeto de permitir al exportador negociar con su comprador extranjero condiciones de financiamiento no sujetas a variaciones ulteriores.

En 1994 se financiaron 99 operaciones por un total de 30,7 millones de dólares. La distribución según los bancos participantes fue la siguiente:

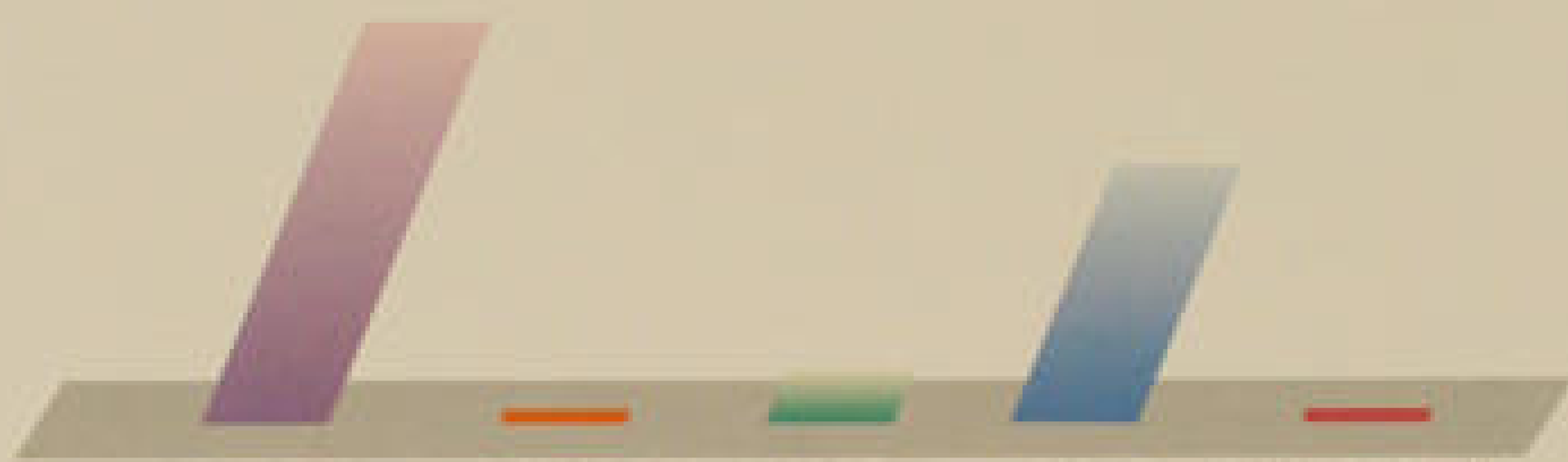
PROGRAMA CORFO-EXPORTACION, COLOCACIONES 1994

BANCOS ASIGNATARIOS	US$ MILLONES
BANCO CONCEPCION	0,7
BANCO O'HIGGINS	0,7
BANCO OSORNO Y LA UNION	7,4
BANCO SUD AMERICANO	16,3
BANCO BHW	5,8
BANCO CREDITO E INVERSIONES	0,7
TOTAL ASIGNADO	**30,7**

Programa CORFO-Italia

Durante 1994 continuó la colocación, a través de bancos comerciales, de este crédito otorgado por Italia dentro del marco de su sistema de cooperación económica, orientado a financiar la adquisición, por parte de empresas privadas, de bienes de capital y servicios de origen italiano. El crédito es asignado igualmente mediante la modalidad de licitaciones. En 1994 se adjudicó un total de 4,6 millones de dólares, cuya distribución entre bancos adjudicatarios se muestra en el gráfico siguiente:

PROGRAMA CORFO-ITALIA, COLOCACIONES 1994



BANCOS ADJUDICATARIOS	BANCO DE CHILE	BANCO DE SANTIAGO	BANCO DEL DESARROLLO	BANCO O'HIGGINS	BANCO OSORNO Y LA UNION
US$ MILLONES	2,5	0,1	0,3	1,6	0,1

TOTAL ADJUDICADO US$ 4,6 MILLONES

Resumen de los programas de intermediación

Desde el inicio de su actividad de intermediación Financiera, en junio de 1990, y hasta diciembre de 1994, CORFO ha colocado recursos a largo plazo a través del sistema financiero por un total de 740,3 millones de dólares, monto que ha permitido financiar sobre 3.600 operaciones. Su distribución por programas es la siguiente:

PROGRAMAS DE INTERMEDIACION FINANCIERA CORFO,
TOTAL COLOCACIONES JUNIO 1990-DICIEMBRE 1994

PROGRAMAS	US$ MILLONES
CORFO-BID	214,4
CORFO-BID LEASING	409,6
CORFO-BID EXPORTACION	47,0
CORFO-BANCO MUNDIAL LEASING (*)	50,0
CORFO-ESPAÑA (*)	7,7
CORFO-ITALIA	11,6
TOTAL COLOCACIONES	**740,3**

(*) Programa finalizado.

CORFO mantendrá sus programas de intermediación, con recursos suficientes para satisfacer la demanda prevista. A los programas vigentes se agregará la materialización de la línea de crédito con fondos de Alemania, destinado específicamente a la pequeña y mediana industria.

Programa Cubos

El Programa Cupones de Bonificación de Primas de Seguro de Crédito (Cubos), iniciado en 1991, se enmarca en las iniciativas de apoyo a la pequeña empresa. Consiste en un mecanismo mediante el cual el Estado, a través de CORFO, subsidia el valor de las primas de los seguros de crédito que contraten las instituciones financieras para cubrir el riesgo de no pago de sus operaciones de crédito con pequeñas empresas. Su propósito es facilitar el acceso al sistema financiero formal del pequeño empresario, quien normalmente carece de garantías reales suficientes.

Se pueden beneficiar de este subsidio las empresas con ventas anuales no superiores a UF 25.000 que postulen a créditos con plazos de pago entre 18 y 48 meses.

Los Cubos tienen un valor unitario de 1 unidad de fomento y son asignados por medio de un sistema de licitaciones en que la adjudicación se efectúa a aquellas instituciones financieras (bancos o compañías de leasing) que ofrecen cofinanciar en un mayor porcentaje el costo de la prima de seguro de crédito. Esta modalidad posibilita regular adecuadamente el gasto fiscal que genera este instrumento y evita, vía mercado, la entrega de subsidios redundantes.

En 1994 se adjudicaron Cubos por el equivalente de 11.350 unidades de fomento, suma que permite asegurar un número estimado de 464 operaciones por un valor de 11,2 millones de dólares.

El desglose de las instituciones participantes en 1994 y los montos adjudicados se muestra a continuación.

PROGRAMA CUBOS, COLOCACIONES 1994

ADJUDICATARIOS	BANCO BHIF	BANESTADO LEASING S.A.	LEASING ANDINO S.A.	O'HIGGINS LEASING S.A.
N° DE CUBOS (UF)	4.000	3.600	1.300	2.450

TOTAL CUBOS ADJUDICADOS 11.350

Programa Cubos para zonas deprimidas

Este programa, diseñado para contribuir a la reconversión económica de zonas deprimidas, consiste en el otorgamiento de un subsidio al costo de un seguro de crédito o fondo de garantía que caucione el riesgo de no pago de créditos que se otorguen a empresarios que desarrollen sus actividades productivas en las zonas en cuestión.

En la zona de Arauco, conformada por la provincia del mismo nombre y las comunas de Lota y Coronel, en la VIII Región, el programa se puso en marcha en el segundo semestre de 1994. Al 31 de diciembre de ese año se había aprobado el subsidio de la prima de seguro de las dos primeras operaciones, por 850 000 dólares, que significan una inversión de 1,9 millones de dólares y la generación de 80 puestos de trabajo.

A fines de 1994 el programa entró en funciones también para las provincias de Arica y Parinacota, en la I Región.

INSTRUMENTOS DE FOMENTO

Subvención a la Asistencia Financiera

Durante 1994 se aprobó un total de 814 operaciones, que significan un monto comprometido en subvenciones de 510,9 millones de pesos. Su distribución por regiones es como sigue:

SUBVENCION A LA ASISTENCIA FINANCIERA (SUAF). COLOCACIONES 1994

REGION	NUMERO DE OPERACIONES	MONTO SUBVENCION (MILLONES DE PESOS)
I	36	25,9
II	9	5,6
III	16	12,2
IV	9	6,0
V	203	124,8
VI	32	23,3
VII	12	9,9
VIII	46	28,3
IX	46	25,8
X	23	15,2
XI	6	3,2
XII	23	16,8
R.M.	353	213,7
TOTAL	**814**	**510,9**

Fondos de Asistencia Técnica

Los Fondos de Asistencia Técnica (Fat) sumaron en 1994 un monto ejecutado en subvenciones de 486,5 millones de pesos, que beneficiaron a un total de 4.144 empresas, según el siguiente detalle:

FONDOS DE ASISTENCIA TECNICA, 1994

FONDOS DE ASISTENCIA TECNICA	MONTO EJECUTADO (MILLONES PESOS)	N° EMPRESAS BENEFICIARIAS
FAT CORFO	108,0	282
FAT TURISMO	3,7	17
FAT COLECTIVO	21,2	40
FAT ASEXMA	4,1	18
FAT PYM SERCOTEC	250,0	649
FAT TRANSPORTE SERCOTEC	99,5	3.146
TOTAL	**486,5**	**4.144**

Proyectos de fomento

Un monto total en subvenciones de 714,2 millones de pesos giró CORFO en 1994 para el financiamiento de 47 proyectos de fomento, que en total reúnen a 534 empresas beneficiarias, localizadas en las distintas regiones del país, como se advierte en el siguiente cuadro.

PROYECTOS DE FOMENTO, 1994

NOMBRE DEL PROYECTO DE FOMENTO	REGION	Nº EMPRESAS BENEFICIARIAS	SUBVENCION GIRADA (MILLONES PESOS)
SUBSECTOR IMPRESOS ARICA	I	21	1,0
GRUPO INDUSTRIAL TEXTIL ARICA (GRINTEX)	I	16	1,0
COOPERATIVA YAPU ANDINA	I	10	4,8
SOC. AGRICOLA DEL NORTE (AGROARICA)	I	10	7,5
CANTEROS DE TOCONAO	II	24	1,4
ARTESANOS SAN PEDRO DE ATACAMA	II	19	1,8
ARTESANIA EN COMBARBALITA (ACPA)	IV	10	18,5
COMUNIDAD AGRICOLA HUENTELAUQUEN	IV	16	1,0
SOC. TURISMO KEITUE LTDA	VI	10	15,0
ASEXMA BIOBIO (II PROFOS)	VIII	67	114,4
SERVICIOS TURISTICOS PROV. ARAUCO	VIII	10	9,1
CARNE BOVINA CAÑETE	VIII	7	16,6
INDUSTRIALIZACION CARNE BOVINA	VIII	10	16,6
QUIMICO	VIII	10	6,0
METALMECANICO	VIII	11	3,0
CONFECCIONES CURANILAHUE	VIII	15	6,0
COMERCIALIZACION PRODUCTOS AFICOLAS	VIII	10	1,0
LECHERO LOS ANGELES	VIII	15	18,5
PRODUCTORES SEMILLA DE PAPA	VIII	14	12,1
PRODUCTORES AFICOLAS	VIII	10	19,0
CENTRO DE ACOPIO LECHERO MUNE ALTO	IX	25	12,0
COMERCIALIZADORA Y EXPORTADORA DE ALFALFA	XI	15	9,9
INSTITUTO TEXTIL DE CHILE A.G.	RM	30	100,0
ASEXMA (14 PROFOS)	RM	117	200,0
CENTRO DE INFORMACION PARA LA PYME	RM	12	18,0
CENTRO DE PRODUCTIVIDAD INDUSTRIAL	RM	10	18,9
SOC. CONTRACTUAL MINERA ALGUNDAMICA	RM	10	1,1
TOTAL		**534**	**714,2**

SERVICIO DE COOPERACION TECNICA (Sercotec)

Enmarcado dentro de la política de modernización del Estado impulsada por el gobierno, el Servicio de Cooperación Técnica (Sercotec), filial de CORFO, desarrolló en 1994 un proceso de modernización, con la finalidad de mejorar el impacto de sus actividades y elevar la eficiencia en el uso de los recursos.

Este proceso cambió la forma de operar de Sercotec, agente intermediador de fomento productivo, especializado en la pequeña empresa, desde un estilo centrado en la colocación de instrumentos en unidades productivas aisladas y sin un claro objetivo de desarrollo, hacia otro centrado en programas de fomento productivo con objetivos precisos y pertinentes a los problemas y necesidades de los empresarios.

El Servicio se reorganizó internamente, orientando sus recursos humanos a la atención directa del fomento productivo, también adquirió un sistema computacional enfocado a la gestión y al control de programas, a nivel nacional. Como resultado, se espera que en 1996 Sercotec duplique su productividad en relación a 1993.

A través de las actividades llevadas a cabo en el período se transfirió al sector privado un monto de 531 millones de pesos financiados por CORFO y 183 millones de pesos, por el Fondo de Solidaridad e Inversión Social (Fosis). Entre éstas cabe destacar las siguientes:

Asociatividad

Se trabajó con 233 empresas en grupos asociativos, que buscan mejorar la competitividad de empresarios que tienen en común rubros, mercados, desafíos o localización.

Asistencia técnica

Mediante la contratación de servicios profesionales de consultores privados, se logró optimizar la gestión de las empresas, incrementando sus niveles de productividad, calidad y competitividad. En el año se realizaron 1.397 acciones de asistencia técnica.

Subcontratación

Sercotec dispone de la Bolsa de Subcontratación de Santiago (Bss), que pone en contacto a compradores con industrias que tienen capacidad disponible y especialización, con el fin de hacer negocios. Además, cuenta con el apoyo financiero de Onudi para realizar misiones empresariales, logrando efectuar 820 acciones en el año.

Capacitación

Por medio de consultores especializados, se entregó capacitación empresarial específica en temas como administración de recursos humanos, tecnología y contabilidad. Durante el año se realizaron 433 acciones que involucraron un número superior a 9.000 personas.

Atención por ventanilla

Se trata de un servicio permanente que entrega orientación e información al usuario, que en muchos casos desembocan en atenciones específicas como asistencia técnica. Durante el año se atendieron 23.572 consultas.

PROGRAMAS DE RECONVERSION

Dentro de la actividad de CORFO en el ámbito de la reconversión productiva destaca el inicio, en junio de 1994, del Programa de Fomento Empresarial para la Zona de Arauco.

A fines de año, a raíz de la puesta en marcha por parte del gobierno de un plan para impulsar el desarrollo de las provincias de Arica y Parinacota, en la Primera Región de Tarapacá, CORFO preparó otro programa semejante, cuya puesta en operación se verificó oficialmente en enero de 1995.

Para abordar el desarrollo de la zona de Arauco, en la Octava Región del Biobío, que aparece como un área rezagada a raíz de la declinación de la industria carbonífera, donde ésta ha sido por décadas el eje de la actividad productiva y la principal fuente de empleo, el gobierno del Presidente Eduardo Frei decidió llevar a cabo un plan de acción que considera, además del fortalecimiento del programa de inversión pública en infraestructura económica y social, el estímulo al desarrollo de nuevas actividades productivas a través de diversos incentivos a la inversión privada y un nuevo programa de reinserción laboral para ex trabajadores del carbón.

Este programa constituye un nuevo énfasis y complemento de las medidas adoptadas por el gobierno anterior, el cual avanzó en la readecuación de la dotación de trabajadores en la industria carbonífera, en la promoción de la inversión pública y privada, a través de la Agencia de Reconversión del Carbón (Ageca) y en la promulgación de las leyes 19.129 y 19.173, destinadas a paliar los efectos sociales de dicha readecuación.

PROGRAMA DE FOMENTO EMPRESARIAL

Para impulsar el desarrollo de nuevas actividades productivas en las zonas de Arauco y Arica, CORFO estableció los siguientes mecanismos de fomento a inversiones privadas, para inversiones sobre 300 mil dólares en el caso de Arauco y sobre 100 mil dólares en Arica.

ESTIMULO A INSTALACION DE EMPRESAS INTENSIVAS EN OCUPACION DE MANO DE OBRA

Se estableció un subsidio a la capacitación laboral de UF 30 por trabajador y de entre UF 30 y UF 80 como subsidio para el entrenamiento en el trabajo, cifra esta última que en el caso de Arica llega a UF 50. Estos subsidios se otorgan a las empresas que se instalen en las zonas de reconversión y que ocupen mano de obra residente en ellas.

Para hacer operativo dicho estímulo, en 1994 se aprobó el Fondo de Asistencia a la Reconversión Productiva de la Zona del Carbón (Faicar) y de Arica (Faraica), y sus respectivos reglamentos con toma de razón en la Contraloría General de la República. Además, se firmó un acuerdo de cooperación con el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence) para operar este programa.

COFINANCIAMIENTO PARA LA REALIZACION DE ESTUDIOS DE PROYECTOS DE INVERSION

Es una línea destinada a apoyar el financiamiento de los estudios que requieran las empresas interesadas en invertir en las zonas de reconversión. Consiste en un cofinanciamiento de hasta 80 por ciento del costo de los estudios de prefactibilidad y de hasta 60 por ciento para estudios de factibilidad (hasta 50 por ciento en el caso de Arica), con un subsidio por empresa de hasta 8 millones de pesos en Arauco y 5 millones de pesos en Arica.

Durante el año se financiaron estudios para la zona de Arauco por un monto total de 103 millones de pesos, con fondos CORFO a través de Agreca.

PAGO A AGENTES PRIVADOS PROMOTORES DE INVERSION

Estos promotores son remunerados por cada proyecto que logren concretar, dependiendo su remuneración del número de empleos generados; en Arica, el pago fluctúa entre 2 millones y 5 millones de pesos, para inversiones que generen entre 25 y 100 ó más empleos, variación que en Arauco va de 5 millones a 10 millones de pesos. Pueden optar a este subsidio, que se concede a los primeros 20 proyectos de inversión materializados, promotores institucionales como empresas consultoras, Sociedades de inversión y filiales de banco. En caso de que la inversión se materialice sin la intervención de un agente promotor, el subsidio se paga a la propia empresa.

GARANTIA AL FINANCIAMIENTO DE PROYECTOS

CORFO otorga cauciones solidarias al sector privado para garantizar el cumplimiento de obligaciones en moneda extranjera o nacional contraídas por personas naturales o jurídicas. Las cauciones solidarias pueden otorgarse ante acreedores nacionales o extranjeros y cubren hasta 60 por ciento del crédito, con un tope máximo de UF 60.000.

Los créditos que CORFO caucionó no pueden exceder del 75 por ciento de la inversión total del proyecto y deben ser iguales o superiores a UF 20.000.

SEGURO DE CREDITO

Con el fin de extender una línea subsidiada especial de seguro de crédito para las empresas de la zona de reconversión que requieran financiamiento, CORFO suscribió un convenio con la Compañía de Seguro de Crédito Continental, institución que otorga el seguro ante el banco comercial cuando el inversionista privado lo solicita.

CORFO subsidia el 100 por ciento de la prima de seguro, y los asegurados son las instituciones financieras que otorguen los créditos y las compañías de leasing que celebren los contratos de arrendamiento con opción de compra a plazo. La póliza cubre el 80 por ciento de la pérdida neta definitiva.

Durante 1994 se aprobó el subsidio de la prima de seguro de las dos primeras operaciones en la zona de Arauco, por un total de 850.000 dólares, correspondientes a proyectos que involucran una inversión de 1,9 millones de dólares y la generación de empleo para 80 personas.

FONDO DE GARANTIA DE CREDITO PARA LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA

La Fundación para el Desarrollo Económico y Social (Funde), entidad privada sin fines de lucro, estableció un Fondo de Garantía de Crédito exclusivo para la VIII Región. El propósito de este fondo es promover el financiamiento de proyectos de inversión, expansión de capital y capital de trabajo de pequeñas y medianas empresas.

CANALIZACION AL SECTOR PRIVADO DE PROGRAMAS DE FOMENTO PRODUCTIVO Y EXPORTACION

Por medio de las organizaciones empresariales relevantes de las Regiones de Tarapacá y Biobío, y abiertos en general a instituciones privadas, se están canalizando los programas de fomento productivo operados por CORFO y Sercotec, así como los de fomento exportador administrados por ProChile.

SUBSIDIO A LA INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL EN CURANILAHUE, LEBU Y CHACALLUTA

En la Región del Biobío, se subsidia la venta de terrenos en el Parque Industrial de Curanilahue y en la Zona Industrial de Lebu. En Arica, opera un subsidio similar para la venta de terrenos en el Parque Industrial de Chacalluta.

En cuanto al Parque Industrial de Curanilahue, se compró el terreno y se recibieron propuestas de empresas constructoras para la urbanización del recinto. Se estima que la construcción de la primera etapa, de 15 hectáreas, estará concluida a fines de 1995.

En la Zona Industrial de Lebu se identificó el sector adecuado, adquiriéndose 6,8 hectáreas de terrenos localizados próximos al muelle pesquero, los cuales serán urbanizados próximamente.

IDENTIFICACION Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS DE INVERSION

A través de la Corporación de Desarrollo Tecnológico de Bienes de Capital, organismo técnico privado, se inició una labor de identificación y seguimiento de los proyectos de inversión programados para los próximos años en la Región del Biobío, y un análisis de las oportunidades productivas que éstos abren a empresas locales en términos de subcontratación de bienes y servicios.

Para un proyecto de inversión intensivo en mano de obra, y a modo de referencia, la utilización de todos estos incentivos implica un subsidio de alrededor de 25 por ciento de la inversión, sin considerar aquellos asociados a la utilización del seguro de crédito y el otorgamiento de cauciones.

Principales resultados del Plan de Acción para Arauco

El éxito alcanzado en el programa de fomento empresarial de CORFO para la zona de Arauco se expresó en 1994 en los niveles de inversión privada que comenzó a materializarse en el desarrollo de infraestructura industrial, en iniciativas de fomento sectorial y en acciones asociativas de modernización productiva emprendidas por empresarios de la zona.

DESARROLLO DE INVERSIONES PRIVADAS

A pocos meses de anunciado el Plan se encontraban en fase de ingeniería o de inversión 16 proyectos privados de inversión, por un monto de 56 millones de dólares, que generarán alrededor de 1.370 empleos directos. En etapas de factibilidad se hallaban otros 31 proyectos por un

monto de 49 millones de dólares, en curso en fase preliminar hubo 12 proyectos por 13 millones de dólares, los cuales, de materializarse, generarán alrededor de 3.160 puestos de trabajo directos.

Entre los proyectos en fase de ingeniería o de inversión destacan los de Pesquera El Cabo Bosch S.A., Sierra Nevada, Asianes y Ensanes S.A. y Bagna Chile S.A., todos localizados en los parques industriales de Escuadrón y Coronel. Otras empresas proyectan instalarse en el Parque Industrial de Curanilahue, en tanto la empresa Coopropolion en Lota, Maderenier en Los Alamos, y Celco y Química Harting en Arauco.

DESARROLLO PESQUERO

CORFO encargó a la Fundación Chile la realización de un estudio prospectivo orientado a identificar nuevas áreas de inversión en el sector pesquero.

DESARROLLO AGROINDUSTRIAL

Diversas instituciones y productores de la zona comenzaron a trabajar en un proyecto para introducir y difundir la producción de frambuesas. Dependiendo de los resultados de los estudios, los empresarios iniciarán el cultivo en la zona a través de una experiencia piloto.

DESARROLLO TURISTICO

CORFO encargó a la Universidad del Bío-Bío, con el apoyo del Servicio Nacional de Turismo (Sernatur), la evaluación de tres áreas con potencialidades de desarrollo: el borde costero del Golfo de Arauco, la zona de lagos en las comunas de Cañete, Contulmo y Tirúa, y el sector de la cordillera de Nahuelbuta. En el mes de diciembre, se efectuó un evento empresarial, en el cual se difundieron los resultados, presentando al sector privado una cartera de proyectos por alrededor de 13 millones de dólares.

FORMACION DE RECURSOS HUMANOS

El Instituto Forestal, filial de CORFO, inició un programa de capacitación en el área de procesamiento de la madera para fortalecer las capacidades técnicas de los liceos de la zona de Arauco, dirigido a profesores de dichos establecimientos. El programa será ejecutado en los Liceos Técnicos de Lota, Los Alamos y Curanilahue.

Adicionalmente, a través del Programa Chile Joven del Ministerio del Trabajo se adjudicaron 11 cursos de capacitación en el área de la madera en la zona de Curanilahue, que benefician a 200 jóvenes, quienes podrán incorporarse a las empresas madereras que se instalen en el Parque Industrial de Curanilahue.

ACCIONES ASOCIATIVAS DE FOMENTO PRODUCTIVO

Durante 1994 se iniciaron en la zona de Arauco seis Proyectos de Fomento (Profos). Estas iniciativas están localizadas en los sectores turístico, ganadero, agrícola, textil y de aserraderos, beneficiando a más de 50 empresas, los cuales cofinancian los programas.

Los objetivos de estas actividades son los siguientes:

Profo productores de semilla de papas (Cañete): Mejorar la producción y la comercialización de la semilla y de la papa de consumo.

Profo carne bovina (Cañete): Mejorar la posición competitiva e iniciar la comercialización de carne en vara.

Profo servicios turísticos de la provincia de Arauco (Arauco, Cañete y Lebu): Promocionar y desarrollar la oferta turística.

Profo confecciones y tejidos de punto (Curanilahue, Lota y Coronel): Mejorar la comercialización y la calidad del producto.

Profo aserraderos (Provincia de Arauco): Mejorar la posición competitiva.

PROGRAMA DE REINSERCION LABORAL PARA LOS MINEROS DEL CARBON

Este programa, inserto en el Convenio de Cooperación Técnica no Reembolsable del Banco Interamericano de Desarrollo, es operado por CORFO y el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo (Sence). Su objetivo es facilitar la reinserción laboral de los trabajadores que pertenezcan o se hayan desempeñado en las empresas carboníferas de la zona de Arauco. Para su realización, se contempla convocar y contratar, mediante licitaciones públicas, a agentes privados que asuman la tarea de reinsertar laboralmente a los trabajadores.

Para cumplir con dicho propósito, el agente de recolocación debe llevar a cabo una serie de acciones, dirigidas a mejorar las condiciones laborales de los trabajadores, entre las que se incluyen habilitación psicosocial, consejería y orientación vocacional. Quienes realicen esta función serán remunerados de acuerdo a los procesos que ejecuten para reinsertar a los trabajadores, una proporción significativa de la remuneración está condicionada por el éxito y la calidad de la reinserción del trabajador.

Además, dentro del marco del Programa Chile Joven, se ha dado prioridad a la capacitación de los hijos de mineros en los programas regulares de capacitación de jóvenes, esperando ofrecer en un año alrededor de 1.000 cupos.

En 1994 se aprobó el Fondo de Asistencia Técnica para la Reinserción Laboral y su respectivo reglamento, con toma de razón en la Contraloría General de la República. Además, se firmó un convenio de cooperación entre CORFO y Sence para hacer operativo el programa, se constituyó el registro para los agentes de reinserción y se elaboraron las correspondientes bases de licitación. Se espera llevar a cabo el programa en 1995.

DIRECCIONES REGIONALES Y OFICINA DE NUEVA YORK

I REGION DE TARAPACA

De acuerdo al Plan de Acción para el Desarrollo de las Provincias de Arica y Parinacota, anunciado por el gobierno en octubre de 1994, a CORFO se le asignó una serie de tareas orientadas a impulsar tanto la materialización de nuevas inversiones productivas como a la ampliación substancial de las ya existentes.

Entre los mecanismos de incentivo a la inversión privada, para proyectos sobre 100 mil dólares, figuran el cofinanciamiento de estudios de preinversión, el pago a promotores de inversión, la garantía al financiamiento, los estímulos a la contratación de mano de obra y el subsidio a la compra de terrenos en el Parque Industrial de Cruchaluta.

En el mes de mayo se recepcionaron tres importantes estudios encargados por CORFO a la Universidad de Tarapacá. Se trata de "Detección de necesidades de capacitación laboral", "Determinación de proyectos de desarrollo rural en la provincia de Parinacota" y "Análisis estratégico y acciones de corto plazo y mediano plazo para el desarrollo de los sectores productivos y de servicios de las provincias de Arica y Parinacota". Adicionalmente, a fines de año se estableció un convenio con la misma universidad a objeto de contar durante 1995 con el apoyo de ésta en todas aquellas materias técnicas que permitan hacer efectivo el Plan Arica, en particular en las áreas de promoción de inversiones, evaluación y seguimiento de proyectos, e identificación de oportunidades de negocios.

Destaca también el plan de capacitación laboral juvenil, acordado por CORFO con la Secretaría Regional Ministerial del Trabajo y el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo. El acuerdo está orientado a capacitar trabajadores en los sectores más dinámicos y aquellos vinculados a los nuevos proyectos de inversión que se desarrollen en Arica, complementándose con los incentivos propuestos para promover inversiones. Se espera capacitar y dar trabajo a 1.000 jóvenes. La primera licitación a nivel nacional, efectuada en el mes de noviembre, permitió asignar 13 cursos a Arica para capacitar a 260 jóvenes.

Cabe subrayar también el apoyo prestado a la formación de proyectos asociativos en los rubros agrícola (Profo Agroarica-tomates y Profo Orégano) e industrial manufacturera, con iniciativas en los sectores confecciones, industria gráfica y metalmecánica.

En materia de intermediación financiera, durante el mes de agosto de 1994 se realizaron, en conjunto con el Banco Sud Americano, actividades de promoción de la línea de financiamiento de exportaciones de bienes de capital en las ciudades de Lima y La Paz.

En el ámbito de los recursos hídricos, CORFO en conjunto con la Empresa de Servicios Sanitarios de Tarapacá (Essat), asumió la responsabilidad de preparar un plan cuyo objetivo es cuantificar las diferentes alternativas que permitan dotar a Arica de agua suficiente para el desarrollo de las actividades futuras. Para este efecto, CORFO invirtió recursos para la contratación de un trabajo ordenador y de análisis y síntesis de los múltiples estudios realizados sobre esta materia por distintas instituciones y consultores.

En el terreno de los estudios prospectivos regionales se aprobaron y contrataron, entre otros, un catastro de mercados y promoción turística de la Región de Tarapacá, la evaluación del sector confecciones de Arica, el análisis de las potencialidades de la industria gráfica para atender la demanda de países limítrofes, el desarrollo de un módulo experimental para la repoblación y manejo de recursos bentónicos de Arica y un diagnóstico del sector metalmecánico de la provincia de Arica.

En cuanto a desarrollo tecnológico, Fontec de CORFO comprometió recursos financieros por 835 mil dólares, para la puesta en marcha de siete proyectos de innovación tecnológica en la región.

Finalmente, cabe consignar la realización en Arica e Iquique de 32 asistencias técnicas individuales y cuatro colectivas, por montos de 28,4 y 22 millones de pesos, respectivamente, las que fueron aplicadas principalmente a pequeñas y medianas empresas de los sectores agrícola, industrial y turismo.

II REGION DE ANTOFAGASTA

En materia de colocación de instrumentos, la actividad de la Dirección Regional de Antofagasta puede resumirse en el siguiente cuadro:

INSTRUMENTO	NUMERO DE OPERACIONES	MONTO DE SUBVENCION (MILES PESOS)
PROFO	2	3.296
FONTEC	3	58.943
FAT	22	11.279
SUNF	13	5.396
TOTAL	**40**	**78.914**

Destaca de lo anterior la aprobación en el año de dos proyectos de fomento. Uno, de canteros de Toconao, ubicado en San Pedro de Atacama, cuyo producto es la piedra laperita para construcción, y otro, de artesanos de San Pedro de Atacama, dedicados a la artesanía en lana, piedra y madera.

Por su parte, los tres proyectos aprobados por Fontec durante el período consisten en un estudio de alternativas biotecnológicas para optimizar la producción larval de ostiones en hatchery efectuado en Antofagasta por la empresa Granja Marina S.A.; la producción de sales inorgánicas de origen nacional a grado farmacéutico, presentado por la empresa Emilia Barcuñán, de Antofagasta; y el desarrollo y fabricación de elementos de contacto y transferencia de energía eléctrica, de la empresa Sociedad Electromaestranza LBC S.A., también de Antofagasta.

En el ámbito de los estudios, la Dirección Regional consiguió en 1994 financiamiento por 7,2 millones de pesos del Fondo Nacional de Desarrollo Regional para el proyecto denominado "Proposición de un plan maestro para el desarrollo integral de los recursos hidrobiológicos en la II Región", cuyo responsable técnico es el Instituto de Fomento Pesquero.

Por otra parte, se obtuvo financiamiento de CORFO por 25,9 millones de pesos para la ejecución de cinco estudios prospectivos. Estos son el estudio técnico-económico y de arquitectura para habilitar playas y piscinas artificiales en la costa de Taltal, el estudio de zonas extraportuarias como apoyo a la integración y a la diversificación productiva, cuyo responsable técnico en ambos casos es la Universidad Católica del Norte.

El Instituto de Fomento Pesquero es responsable técnico de otros dos estudios: Plan de acción para desarrollar la actividad económica y social del sector artesanal pesquero del área de Tocopilla y Líneas de acción para un desarrollo productivo orientado a la utilización de áreas de manejo para el sector artesanal pesquero de Taltal. Por último, la identificación de oportunidades de negocios en la II Región será ejecutada por la Corporación de Desarrollo Productivo (CDP).

La Dirección Regional, que junto a su similar de la IX Región inició en el mes de septiembre la implementación de un plan piloto para la aplicación del nuevo rol de CORFO, participó activamente en el proceso de integración que se está llevando a cabo con países vecinos. Así, tomó parte en misiones de acercamiento que se efectuaron a Paraguay, Bolivia y Argentina, además de recibir a misiones extranjeras que visitaron la zona, en una acción coordinada con las Direcciones Regionales de Tarapacá y Atacama.

Cabe mencionar, también, que en el marco del convenio CORFO-ProChile se realizaron dos misiones comerciales a Bolivia, integradas por empresarios del área metalmecánica y materiales para la construcción, respectivamente.

Por último, destaca el otorgamiento de nueve becas a trabajadores de pequeñas y medianas empresas regionales para estudiar en Inacap carreras técnicas en los rubros de electricidad, mecánica y administración de empresas. El monto de las becas alcanzó a 2,8 millones de pesos.

III REGION DE ATACAMA

La función de CORFO-III Región durante el año 1994 consistió en promover y procurar el desarrollo productivo regional, con particular énfasis en la pequeña y mediana empresa.

Para ello se llevaron a cabo diversas actividades, entre las que destaca la difusión de los instrumentos de fomento de CORFO (Suat, Fat, Profo y Fontec). Además, se realizó un taller de planificación de desarrollo productivo regional y otro sobre control de calidad aplicado a la administración.

Se elaboró un documento sobre patentes mineras, orientado a lograr la modificación de la glosa presupuestaria que impide utilizar este ítem en fomento productivo. Se llevó a cabo también el análisis preliminar sobre oportunidades de negocios del carbonato de calcio en la región.

Entre los estudios prospectivos regionales para los cuales se aprobó financiamiento de CORFO figuran "Licitación Bahía Inglesa: una estrategia para dotar de agua potable el litoral costero y promover el desarrollo de Atacama", cuyo ejecutor es la Universidad de La Serena, un diagnóstico sectorial de la Pyme y la prospección de oportunidades de negocios para este sector ligados a la integración del paso San Francisco, ambos ejecutados por la Universidad de Atacama.

Cabe mencionar, finalmente, la aprobación del "Proyecto bajo condiciones tecnológicas de agricultura natural en ambiente semicontrolado", con un aporte de Fontec de 25,1 millones de pesos.

IV REGION DE COQUIMBO

Dos importantes convenios de cooperación suscribió en 1994 la Dirección Regional. El primero, con el Centro de Información de Recursos Naturales, destinado a promover y distribuir los productos de Ciren desde la oficina de CORFO, y el segundo, con la Corporación para el Desarrollo de la Región de Coquimbo (Corpadeco), orientado tanto a la colocación de los instrumentos de CORFO entre los asociados a dicha organización -con la posibilidad de establecer un contrato para su actuación como agente operador intermedio de tales instrumentos-, como al desarrollo de estudios prospectivos regionales.

Así, Corpadeco es ejecutor del estudio "Planes y programas del Plan Caprino años 1995-2000", financiado con el Fondo de Estudios Prospectivos Regionales de CORFO.

En el año, la Dirección Regional participó también en la organización de dos seminarios taller "Aplicación de los instrumentos de fomento para el sector pesquero industrial, armadores y pescadores artesanales", preparado en conjunto con Ifop y ProChile, y "Agroforestería: una alternativa interesante para los pequeños productores agrícolas", preparado por Infor.

Por último, cabe resaltar la ejecución en la región de dos proyectos de innovación tecnológica financiados por Fontec de CORFO. El primero, ubicado en La Serena, se refiere a la explotación de la cochinilla del carmín para la obtención de un colorante natural (ácido carmínico). El otro proyecto se sitúa en El Molle, Vicuña, y trata sobre el cultivo de spirulina, para la obtención de proteínas de alto valor nutritivo a partir de esta microalga.

V REGION DE VALPARAISO

Entre las actividades desplegadas en 1994 por la Dirección Regional de CORFO en Valparaíso, cabe mencionar, en primer término, aquellas referidas a agentes operadores intermedios, donde destaca el convenio suscrito con la Asociación Gremial de Industriales de la V Región (Asiva), entidad que presentó un programa de acción de fomento que involucra a 79 empresas, a iniciarse en el primer semestre de 1995.

De la misma manera, en el mes de diciembre la Cámara Regional del Comercio y la Producción A.G. (Corval) presentó una solicitud para obtener su nombramiento como agente intermediario.

Con ambas asociaciones, las más prestigiadas y representativas de la región, CORFO trabajó muy estrechamente durante el año, a fin de lograr una mejor y mayor utilización de sus instrumentos de fomento.

En segundo lugar, es preciso mencionar la participación en actividades regionales de fomento productivo. En tal sentido, resalta la formulación de la estrategia regional de desarrollo, proceso iniciado y concluido en el año 1994, al que convocó la Intendencia Regional. A la Corporación le correspondió desempeñar un importante papel, especialmente en lo relativo al propósito de ampliar y modernizar las fronteras productivas de la región.

También participó en el Foro Regional de Desarrollo Productivo, convocado por la Intendencia Regional y el Ministerio de Economía, tanto en la organización del evento como en las comisiones de estudio del mismo.

Otra instancia la constituyó el Cabildo para el Desarrollo de Valparaíso, convocado por dicho municipio, en el cual CORFO tomó parte activa como miembro de las comisiones del área portuaria e industrial.

En las propias oficinas de la Dirección Regional se organizó un encuentro sobre tratados de libre comercio, cuya expositora fue la experta internacional Rocío Ginsaigne, académica de la Universidad Autónoma de México.

Por último, cabe consignar la participación en la organización y el desarrollo del Encuentro Empresarial V Región-Comunidad Autónoma de Madrid, efectuado en la ciudad de Viña del Mar que contó con la participación de empresas chilenas, españolas y argentinas, y que permitió materializar importantes negocios.

Una tercera línea de acción la constituyeron los estudios prospectivos regionales, que significaron un aporte de CORFO superior a 13 millones de pesos. Se aprobaron cuatro estudios sectoriales orientados a determinar las potencialidades industriales de las provincias de Petorca, Quillota, San Felipe y Los Andes, y un estudio medioambiental del sector Chorrillos-El Salto, en Viña del Mar.

En el ámbito de la capacitación, al amparo del convenio con Inacap se ha logrado beneficiar a más de 60 trabajadores de pequeñas y medianas empresas regionales, incluido el otorgamiento de becas para 12 carreras técnicas en áreas de computación, electricidad y mecánica industrial, además de 46 cursos de capacitación en Valparaíso, Viña del Mar y San Felipe. Los recursos contemplados para este efecto, ascendentes a 7 millones de pesos, se asignaron en su totalidad.

En lo que se refiere a la colocación de instrumentos de CORFO, cabe señalar el financiamiento por 398.586 dólares por parte de Fontec a siete proyectos de innovación tecnológica, cuyo costo total asciende a 797.234 dólares, subvenciones pagadas por un total de 970 unidades de fomento, para 82 asistencias técnicas, y la cancelación de honorarios por 5.273 unidades de fomento para 228 asesorías financieras (Suef), con un financiamiento logrado de 82.736 unidades de fomento.

REGIÓN METROPOLITANA

La Dirección Regional Metropolitana fue reactivada en diciembre de 1994, como resultado de la puesta en marcha del nuevo modelo de operación descentralizado del fomento productivo en CORFO.

Durante el año se llevaron adelante en la región tres grandes programas de fomento, administrados por operadores externos: un programa de apoyo a las exportaciones manufactureras, un programa de apoyo al sector textil y de la confección y un programa de asistencia técnica para pequeñas y medianas empresas.

El primero consistió básicamente en la creación y administración de proyectos de fomento por parte de la Asociación de Exportadores de Manufacturas (Asexma), que operó doce Profos en el período.

El segundo, administrado por el Instituto Textil de Chile, tuvo como propósito la modernización productiva del sector mediante la creación de Profos y de un Centro de Transferencias Tecnológica (CTT). Durante el año funcionaron en este programa siete proyectos de fomento, uno de los cuales constituirá el CTT en 1995.

El tercer programa, administrado por el Servicio de Cooperación Técnica, estuvo destinado a la modernización productiva de las pequeñas y medianas empresas manufactureras y del transporte, por medio de la entrega de fondos para asistencia técnica. En el período se colocaron a través de este fines 150 millones de pesos, que beneficiaron a más de 300 empresas. Por su parte, Sercotec siguió administrando dos Profos, uno con un grupo de empresarios de fundiciones y otro con productos de caucho.

CORFO administró directamente otros tres programas. El primero, un programa de apoyo para Cine Chile S.A., entidad que agrupa a las empresas cinematográficas y que operó cinco Profos orientados a fortalecer la capacidad técnica del sector, el segundo lo constituyó un programa de asistencia técnica, a través del cual se colocaron en la región 37 millones de pesos, que beneficiaron a 143 empresas, y el tercero, un programa de asistencia financiera, que colocó alrededor de 228 millones de pesos, en 353 empresas.

VI REGION DEL LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS

Durante 1994 la Dirección Regional de CORFO participó en las reuniones mensuales del Comité de Fomento de la Producción de la VI Región, donde surgieron iniciativas puestas en marcha posteriormente por dicha oficina.

Tal fue el caso de la organización del programa de "Ventanilla única" en la ciudad de San Fernando. Para ello se habilitó una oficina en la municipalidad, destinada a la atención de público por parte de un funcionario municipal, preparado y asesorado por CORFO. El programa ha obtenido resultados principalmente en el otorgamiento de créditos a microempresarios a través del Banco del Desarrollo en San Fernando, que ha concedido 23 créditos.

La Dirección Regional también tomó parte en la organización y el financiamiento de un taller de planificación participativa, realizado en noviembre, cuyo objetivo fue elaborar el "Plan de fomento productivo regional" y al que asistió una treintena de altos representantes del sector público y privado regional.

El evento permitió determinar los sectores productivos relevantes en los cuales CORFO centrará su acción de fomento; indudablemente, la minería no metálica y el turismo ocupan dicho lugar; en conjunto con la agroindustria, como el de mayor significación para la labor de CORFO en la región. Por tal motivo, durante el año se llevaron a cabo importantes esfuerzos tendientes a la obtención de un agente operador intermedio en el rubro, los que desembocaron en la aprobación de la Cooperativa del Valle Central Ltda. para su actuación en esa calidad.

Otras actividades fueron la organización del seminario "Encuentro de productores y exportadores frutícolas de la VI Región" y la participación en Expocol San Fernando, en el mes de noviembre, donde se proporcionó a empresarios información sobre los instrumentos de la Corporación.

En materia de estudios prospectivos regionales, se aprobaron dos iniciativas de gran interés para la zona: un diagnóstico prospectivo sobre el sector industrial regional y la formulación de un programa de desarrollo de la minería no metálica.

VII REGION DEL MAULE

En materia de estudios, la Dirección Regional de CORFO tuvo a cargo en 1994 la parcelación del predio Radal Siete Tazas, consistente en un proyecto turístico de parcelas de agrado de cerca de 130 hectáreas, enclavadas en la zona precordillerana de Molina.

De igual forma, participó en conjunto con la Secretaría Regional de Planificación (Serplac) en la generación y gestión de proyectos de desarrollo productivo en la Región del Maule, cuya finalidad es obtener perfiles de proyectos de interés mixto (público-privado) para ampliar la base productiva de la zona.

También en conjunto con Serplac trabajó en la habilitación de mecanismos de coordinación institucional, cuyo propósito es la edición de la publicación Encuesta Casen 1992, que contiene estadísticas y cifras relativas a la región.

Por último, en conjunto con la Comisión Nacional de Riego se están implementando proyectos destinados al mejoramiento e innovación de las producciones de la zona del valle de Pencahue, en la provincia de Talca.

En lo referido a eventos regionales, se participó en la Feria Internacional de Talca, Fital '94, en conjunto con las empresas filiales de la Corporación Colbún Machicura S.A. y Essam S.A. y los institutos filiales Ifop, Infor y Gren. Además, CORFO formó parte del comité organizador de la Tercera Feria Internacional de Tecnología para la Madera (Fitecma '94), donde estuvieron como expositores Gren e Infor.

En el ámbito del intercambio internacional de negocios, se organizó en conjunto con ProChile VII Región el contacto de empresarios privados y autoridades regionales con sus pares del estado mexicano de Aguas Calientes, los cuales visitaron la ciudad de Talca tras haber recibido en México a la misión chilena.

REGION DEL BIOBIO

Las actividades realizadas en 1994 por la Dirección Regional de CORFO pueden dividirse en dos áreas: apoyo a la pequeña y mediana empresa y reconversión de la zona del carbón.

En la primera, destaca el esfuerzo desplegado para la generación de proyectos de fomento (Profo). Así, se firmó un convenio con Asexma-Biobio a objeto de apoyar a la pequeña y mediana empresa regional con potencial exportador. Se entregaron 137 millones de pesos para la organización, por parte de Asexma, de proyectos de fomento. A diciembre de 1994 se encontraban en funcionamiento cinco de estas iniciativas -una en el sector confecciones, dos en el aplicola, una en el rubro químico y una en el calzado-, que involucran a 55 empresas regionales. Se espera contar en el primer semestre de 1995 con un número similar de proyectos de fomento.

Paralelamente a lo anterior, la Dirección Regional hizo un esfuerzo propio de desarrollo de Profos; se aprobaron seis en 1994 -cinco de agroindustria y uno de turismo-, preparándose la aprobación de otros ocho para 1995. Entre estos últimos figuran cuatro proyectos de la industria del aserrío y dos de agroindustria, en tanto el resto pertenece al sector de manufacturas tradicionales.

Los recursos involucrados en estos proyectos, donde participan 135 empresas, ascienden a 330 millones de pesos, de los cuales CORFO aporta 200 millones.

Otra área en que la Dirección Regional desarrolló una actividad interesante fue la colocación de Fondos de Asistencia Técnica (Fat). Se aprobaron 26 operaciones que favorecieron a igual número de empresas y que equivalen a 15 millones de pesos, de los cuales CORFO aportó el 75 por ciento. Las asesorías técnicas estuvieron dirigidas principalmente a los sectores manufacturero, agrícola y transporte.

Respecto de la Subvención a la Asistencia Financiera (Suaf), se aprobaron 45 subsidios que equivalen a 36 millones de pesos, de los cuales CORFO aportó 26 millones. Se concentraron mayoritariamente en el sector manufacturero.

El Fondo de Desarrollo Tecnológico y Productivo, por su parte, aprobó ocho proyectos de innovación tecnológica, por un monto de 2.300 millones de pesos, de los cuales 450 millones corresponden a aporte Fontec, siendo el resto financiado por las empresas que desarrollan los estudios. Por su posible impacto, destacan las investigaciones sobre control biológico de babosas en cultivos de cero labranza (sector agrícola), la optimización y validación de un producto retardante del fuego (sector forestal), el desarrollo de un sistema constructivo para edificación de viviendas en ferrocemento (sector construcción) y la investigación sobre aleación bronce, aluminio y níquel para hélices propulsoras (sector manufacturero).

En lo que se refiere a la reconversión productiva de la provincia de Arauco y comunas de Lota y Coronel, la llamada zona del carbón, la Dirección Regional trabajó en la línea de apoyo a la inversión privada, donde destaca, en primer término, el cofinanciamiento de estudios; se desarrollaron 24 estudios de preinversión con igual número de empresas interesadas en invertir en la zona, con un costo para CORFO de 130,5 millones de pesos, concluyendo cuatro estudios de factibilidad iniciados el año 1993, con un gasto en 1994 de 11,1 millones de pesos.

En segundo lugar, cabe mencionar la aprobación de dos operaciones de primas de seguros de crédito, que significaron a CORFO pagos de 2.136 unidades de fomento.

Seguidamente, se debe consignar la organización de dos seminarios para inversionistas, uno en el área de la madera y el mueble y otro en el rubro turístico. Ambos eventos fueron antecedidos por estudios específicos, cuyo costo ascendió a 10 millones de pesos.

En el ámbito de la reinserción laboral de ex mineros del carbón, a través del Comité CORFO "Agencia de Reconversión del Carbón" (Agreca) se apoyó el trabajo de las instituciones ligadas a la aplicación de la ley de reconversión, en lo que dice relación con los proyectos para compra de herramientas por parte de ex mineros. El tipo de actividades desarrolladas fue de asesoría profesional a los beneficiarios y capacitación en potencialidades emprendedoras, con costos totales de 54,3 millones de pesos.

También a través de Agreca se colaboró con los municipios de la zona, mediante el apoyo de profesionales para la elaboración de proposiciones de los planes comunales de desarrollo en las comunas afectadas por el proceso de reconversión (Coronel, Lota, Lebu, Los Álamos, Curanilahue), con un costo de 30 millones de pesos.

Por último, y en forma excepcional, CORFO trabajó en el área de infraestructura, en lo que dice relación con el puerto fluvial de Lebu, el Parque Industrial de Curanilahue y la Zona Industrial de Lebu.

El puerto de Lebu considera una inversión cercana a 4.000 millones de pesos, orientada a generar un desembarque de pescado estable y cuantitativamente importante, para un ulterior desarrollo de actividades de transformación. Debe quedar totalmente terminado en 1995.

Para el Parque Industrial de Curanilahue y la Zona Industrial de Lebu, en 1994 se adquirieron los terrenos y efectuaron los estudios, con un costo total de 65 millones de pesos, esperando que en 1995 se ejecuten las obras de construcción propiamente tal.

IX REGION DE LA ARAUCANIA

Entre las actividades desarrolladas en 1994 por la Dirección Regional se distinguen dos líneas de acción, que se relacionan con los roles que asume la institución en el marco regional. La primera la configuran las actividades propias de CORFO, donde destaca el incremento logrado en la colocación de programas e instrumentos en relación al año anterior, como se aprecia en el siguiente cuadro:

INSTRUMENTO	NUMERO DE OPERACIONES		NUMERO DE BENEFICIARIOS		MONTO DE SUBVENCION	
	1993	1994	1993	1994	1993	1994
SUAF	32	44	32	44	19.366	25.043
FAF	0	47	0	66	0	28.552
PROFO	0	3	0	56	0	36.922
FONTEC	1	2	1	2	16.096	45.589
TOTAL	**33**	**96**	**33**	**168**	**35.462**	**136.106**
VARIACION	**191%**		**409%**		**284%**	

También es preciso mencionar el programa de manejo sustentable y comercialización del bosque nativo, para cuya ejecución la Dirección Regional se articuló con diversas organizaciones tanto privadas como públicas, a efecto de atender a un sector emergente, pero de difícil acceso, por su localización geográfica. El objetivo de la iniciativa fue conciliar conceptos de manejo sustentable del recurso con actividades de comercialización por parte de grupos asociativos, bajo la modalidad de proyectos de fomento (Profos).

La coordinación incluyó a los filiales Sercotec e Infor, a la Corporación Nacional Forestal, al Departamento de Acción Social del Arzobispado de Temuco y a la Agencia de Cooperación Técnica Alemana, que prestó su asesoría.

La labor se realizó en terreno, en interlocución con organizaciones rurales de la Cordillera de Nahuelbuta y de la precordillera andina, determinándose cuatro zonas básicas de trabajo: Angol (Cordillera), Curacautín, Melipeuco y Curarrehue, que abarcan las dos provincias de la región.

Al igual que en la II Región, a fines de 1994 se dio inicio a una experiencia piloto del nuevo diseño estructural y operacional de CORFO, que comprometió actividades en torno a la generación de agentes operadores intermedios, así como el diseño de programas con miras a la elaboración de un plan de acción de fomento.

Por último, cabe consignar la participación en Expo-Sofo '94, ya tradicional para CORFO, la que sin embargo por primera vez fue diseñada en su forma y contenido e implementada, a nivel regional, lo que constituyó un avance en el proceso de descentralización de actividades.

La segunda línea importante de acción la configuró la labor dentro del gobierno regional. Así CORFO, en su calidad de integrante del gabinete regional y ejerciendo la dirección ejecutiva del Comité de Fomento Productivo, participó en la elaboración del programa de desarrollo productivo de La Araucanía, inserto en el plan estratégico y propositivo de la región para el lustro 1994-2000.

En este mismo terreno, y por encargo de la Intendencia Regional, CORFO participó en la articulación de los encuentros binacionales chileno-argentinos, celebrados en los meses de mayo y noviembre en las ciudades de Coihaique (Chile) y San Martín de Los Andes (Argentina), respectivamente.

Estos encuentros han permitido conformar una Cámara Binacional de Comercio y estructurar un mapa integrado de turismo, además de materializar interesantes contactos comerciales en distintos sectores productivos.

X REGION DE LOS LAGOS

Durante 1994 la Dirección Regional de CORFO desarrolló importantes acciones con el gobierno regional, entre las que destacan la participación activa en el gabinete regional y en la elaboración de la estrategia regional, así como la participación en seminarios del sector productivo sobre temas como carne, leche, papa y gestión pública, en conjunto con la Secretaría Regional de Planificación, el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias, la Corporación Nacional Forestal y otras instituciones.

Con el propósito de validar y potenciar lo propuesto en la Estrategia de Desarrollo Regional y en el Plan Maestro de Desarrollo Turístico, se financiaron cuatro estudios prospectivos. Uno consiste en el diagnóstico del sector metalmecánico para conocer su capacidad de respuesta a las demandas de las empresas productivas regionales, en las áreas pesquera, forestal, agrícola y de alimentos. Otro se refiere a la industria pesquera y salmonera, para conocer su demanda de bienes y servicios y unir estos antecedentes a un análisis de la capacidad de respuesta de la Pyme regional.

Un tercer estudio es acerca de las caletas de pescadores artesanales para la puesta en marcha de cultivos de moluscos bivalvos en pequeña escala, pretendiendo definir una metodología de selección de los individuos objetivos y obtener un mejor rendimiento de los programas de apoyo a los que se acoge este sector.

Por último, se financió el estudio sobre la demanda turística de la región, a través de un perfil del visitante de la zona, que sirva como complemento al plan maestro de turismo y otorgue una base cierta para la decisión de líneas de fomento e inversión en el rubro.

También la Dirección Regional llevó a cabo acciones en el marco del convenio CORFO-ProChile, entre las cuales es preciso mencionar la elaboración del catálogo promocional para la miel de ulmo, la organización de una misión comercial a Europa con apicultores de la X Región y la edición del Manual del Exportador con el auspicio del Banco de Crédito e Inversiones.

También formaron parte de estas actividades: la formación del comité de maderas nativas y de block clear (pino radiata), a objeto de elaborar un catálogo promocional y organizar una misión comercial a Estados Unidos y el encuentro con embajadores de Nueva Zelandia, Singapur, Japón, Corea y Filipinas y empresas exportadoras de la región, en el marco del seminario Encuentro Asia-Pacífico, realizado en la ciudad de Puerto Montt en el mes de diciembre.

XI REGION DE AYSEN

La Dirección Regional llevó a cabo en 1994 una labor de coordinación entre las filiales de CORFO que operan en la zona (los institutos Ifop e Intec, el Servicio de Cooperación Técnica y las empresas Transmarchisy, Sacor, Edelaysén y Emssa) y los demás organismos públicos y privados presentes en la región.

Asimismo, se encuentra participando con decidido impulso en el proceso de integración chileno-argentina y en el Subcomité Aysén-Chubut. En este ámbito, resalta la presencia del Ministro de CORFO, Felipe Sandoval, en la inauguración de la Séptima Reunión del Comité de Fronteras de la Región de Los Lagos y en la puesta en funciones del servicio de energía eléctrica a Argentina, para abastecer al puesto de Gendarmería de ese país situado en el Hito 50, Paso Huemules, correspondiente a la localidad de Balmaceda.

CORFO ha programado la celebración de la Feria Internacional de la Patagonia, aunando esfuerzos de los sectores público y privado, con la participación de las más importantes empresas y entidades regionales. Los objetivos de esta feria son posibilitar un desarrollo productivo sustentable, que sea una vitrina para medir los avances logrados y un instrumento que permita afianzar la integración económica de Aysén con el resto del país, con Argentina y con otros mercados internacionales. La primera versión de esta feria se programó para enero de 1995, proyectándose continuar su realización tanto en Aysén como en El Chubut.

Cabe resaltar, además, la operación en Chile Chico del proyecto de fomento Profo Alfalfa, que beneficia a 117 pequeños agricultores de la Asociación de Chacareros del Lago General Carrera.

quienes a través de esta iniciativa -la primera en el sector agrícola regional- reciben asesoría técnica en la comercialización y exportación de su producto hacia Argentina. El aporte de CORFO asciende a 30.000 dólares, que equivalen al 70 por ciento del proyecto.

Por último, hay que señalar la aprobación por parte de Fontec de dos proyectos de innovación tecnológica. Uno, ubicado en Puerto Sánchez, que recibió un aporte de 56.000 dólares, correspondientes al 58 por ciento del proyecto, para el diseño, construcción y operación de un horno prototipo para la fabricación de cal utilizando energía eléctrica. El otro es desarrollado en la comuna de Cochrane, con un aporte de 86.586 dólares, que equivalen al 52 por ciento del proyecto, para introducir ovejas con genotipos lecheros y establecer comercialmente una industria de quesos de alta calidad, de variedades tales como roquefort, camembert, mozarella y parmesano, los cuales Chile importa en la actualidad.

XII REGION DE MAGALLANES Y ANTARTICA CHILENA

Durante 1994 CORFO invirtió en la XII Región la suma de 305 millones de pesos, a través de instrumentos, estudios y actividades de fomento productivo. Además, con el apoyo de ProChile ejecutó actividades de promoción comercial con un costo total de 49 millones de pesos, de los cuales 22 millones fueron financiados por esta última institución.

FONDOS DESTINADOS POR CORFO A XII REGION, 1994

ITEM	MILES DE PESOS
FONTEC (10 PROYECTOS)	238.380
ESTUDIOS PROSPECTIVOS	9.200
SUBVENCIONES SGAF	8.716
PROYECTOS DE FOMENTO (PROFOS)	23.026
ENCUENTROS AGIA	1.600
CONGRESO ACHEE	4.000
FNDR (CATALOGO REGIONAL)	20.000
SUBTOTAL	**304.922**
PROCHILE	21.600

De este esfuerzo destaca el impacto logrado por el programa Fontec, el cual desde su puesta en marcha en el año 1992 a la fecha ha financiado 23 proyectos de innovación tecnológica. Lo anterior significa para la región una inversión en investigación y desarrollo de 870 millones de pesos, orientada a la búsqueda de tecnologías que incrementen la productividad y la diversificación de las actividades económicas de la zona.

El 49 por ciento de los recursos aportados por CORFO a través de Fontec corresponde a proyectos ganaderos, fondos de los cuales 340 millones de pesos tienen como objetivo la evaluación de técnicas que incrementen la productividad y 85 millones de pesos, la diversificación. Otros 314 millones de pesos (36 por ciento del total) se orientan al sector agrícola, primando los proyectos de introducción de nuevos cultivos con posibilidades de exportación; el 15 por ciento restante pertenece a proyectos del área acuícola, equivalente a una inversión de 131 millones de pesos.

Los resultados de las investigaciones se obtendrán a partir del año 1995, produciéndose el escalamiento productivo de aquellas experiencias exitosas con el consiguiente impacto en el desarrollo regional.

Específicamente en el año 1994 se inició en la región la ejecución de 10 proyectos de innovación tecnológica, por un monto total de 418,5 millones de pesos, de los cuales 238,4 millones son financiados por Fontec. Entre éstos figuran la introducción de champiñones y de alcachofas en la región, la evaluación de un sistema de riego tecnificado para la estepa magallánica, la determinación de normas para la producción de alfalfa, biotecnologías de inseminación artificial de ovinos comestible, el manejo de centollas juveniles en cautiverio y el manejo de dos especies de ostones del sur en Última Esperanza.

Las misiones comerciales co-financiadas por ProChile han tenido como finalidad prospectar posibilidades de mercado para productos de la madera lenga con el objeto de determinar una estrategia de posicionamiento en Europa, prospectar y evaluar los canales de comercialización de la lana magallánica, promocionar en el mercado latinoamericano la oferta regional de ovinos de pedigree y sondear posibilidades de negocios de productos regionales en la patagonia argentina.

Como resultado de estas acciones, se están generando actividades asociativas entre los productores, con el fin de enfrentar estos mercados en forma más eficaz a través de proyectos de fomento (Profos), instrumento de CORFO que permite subvencionar acciones conjuntas de los empresarios.

En materia de eventos, CORFO apoyó la realización del Encuentro Binacional de la Pequeña y Mediana Empresa, organizado por Agia Magallanes, la difusión del Plan Maestro de Turismo en las cuatro provincias de la región, materializando el aporte al IX Congreso de la Asociación Chilena de Empresas de Turismo (Acbet) a realizarse en abril de 1995.

Se licitaron recursos y se encuentra en ejecución el estudio para identificar acciones de fomento productivo para la comuna de Porvenir, como también el diseño y ejecución de un Catálogo Regional que muestre las oportunidades de negocios y la oferta exportable de la región de Magallanes.

Respecto a la asistencia financiera requerida por los pequeños y medianos empresarios, se otorgaron subvenciones por 8,7 millones de pesos, con el objeto de que los beneficiarios puedan tener acceso a la consultoría de profesionales para la presentación de sus proyectos a entidades financieras.

OFICINA DE NUEVA YORK

Durante 1994 la Oficina de CORFO en Nueva York continuó encargada del manejo de los compromisos financieros de la Corporación con la banca internacional, del desarrollo del programa de transferencia de tecnología y de la publicación de la revista "Chile Economic Report", como sus funciones principales.

ACTIVIDAD FINANCIERA

Se atendió el servicio de la deuda externa de CORFO, pagando 158,9 millones de dólares de las cuotas adeudadas al Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial, AID, bancos agentes de la deuda reestructurada y a diversos acreedores. Se cursaron 138 giros en ocho diferentes monedas. Se efectuó también el manejo a corto plazo de los fondos recibidos a la espera de la fecha de los vencimientos, con un ingreso por concepto de intereses de 220 mil dólares.

TRANSFERENCIA TECNOLOGICA

Con la colaboración de Intec y de diversas unidades de trabajo de CORFO, se organizaron seis visitas de grupos de empresarios chilenos a industrias de Estados Unidos y Canadá, en las que participó un total de 61 empresarios, técnicos y especialistas nacionales. Las visitas incluyeron la asistencia a eventos feriales vinculados a la especialización de tales misiones: tratamiento de aguas servidas, industria del mueble e industria electrónica, principalmente.

El tratamiento de aguas servidas se incluyó en el programa en consideración a que los planes de desarrollo nacionales han asignado gran relevancia a esta materia y a que los métodos de tratamiento de aguas servidas cumplen diferentes objetivos tanto en la forma de tratarlas como en el destino de ellas una vez tratadas. Así, se efectuaron dos misiones empresariales, en las que participaron empresas de ingeniería que prestan servicios al sector sanitario, aprovechando ambas la realización de dos importantes eventos feriales en Estados Unidos, donde se exhiben los últimos adelantos tecnológicos en tratamiento de residuos sólidos y líquidos.

En cuanto a la industria del mueble, tomando en cuenta el desarrollo de los recursos forestales del país y la existencia de una gran cantidad de pequeñas y medianas empresas fabricantes de muebles con potencial de exportación, se implementó un programa de apoyo a este sector a fin de dar a conocer las últimas tecnologías y maquinarias que se aplican en la fabricación de muebles. Sin embargo, el objetivo más importante de esta acción fue difundir la forma de programar la fabricación de muebles, familiarizar al pequeño productor con las tendencias del mercado de exportación y promover el trabajo en conjunto para acceder a dichos mercados en volumen, con productos nacionales de mayor valor agregado.

Por último, se incluyó la industria electrónica debido a la alta incidencia que ésta tiene en la modernización industrial en su conjunto -mediante actividades de instrumentación, automatización y control de procesos- y porque se trata de un sector que exporta productos y servicios en la actualidad. Las actividades en este rubro estuvieron orientadas a apoyar la adquisición de tecnologías y componentes, así como a promover eventuales joint-ventures tecnológicos.

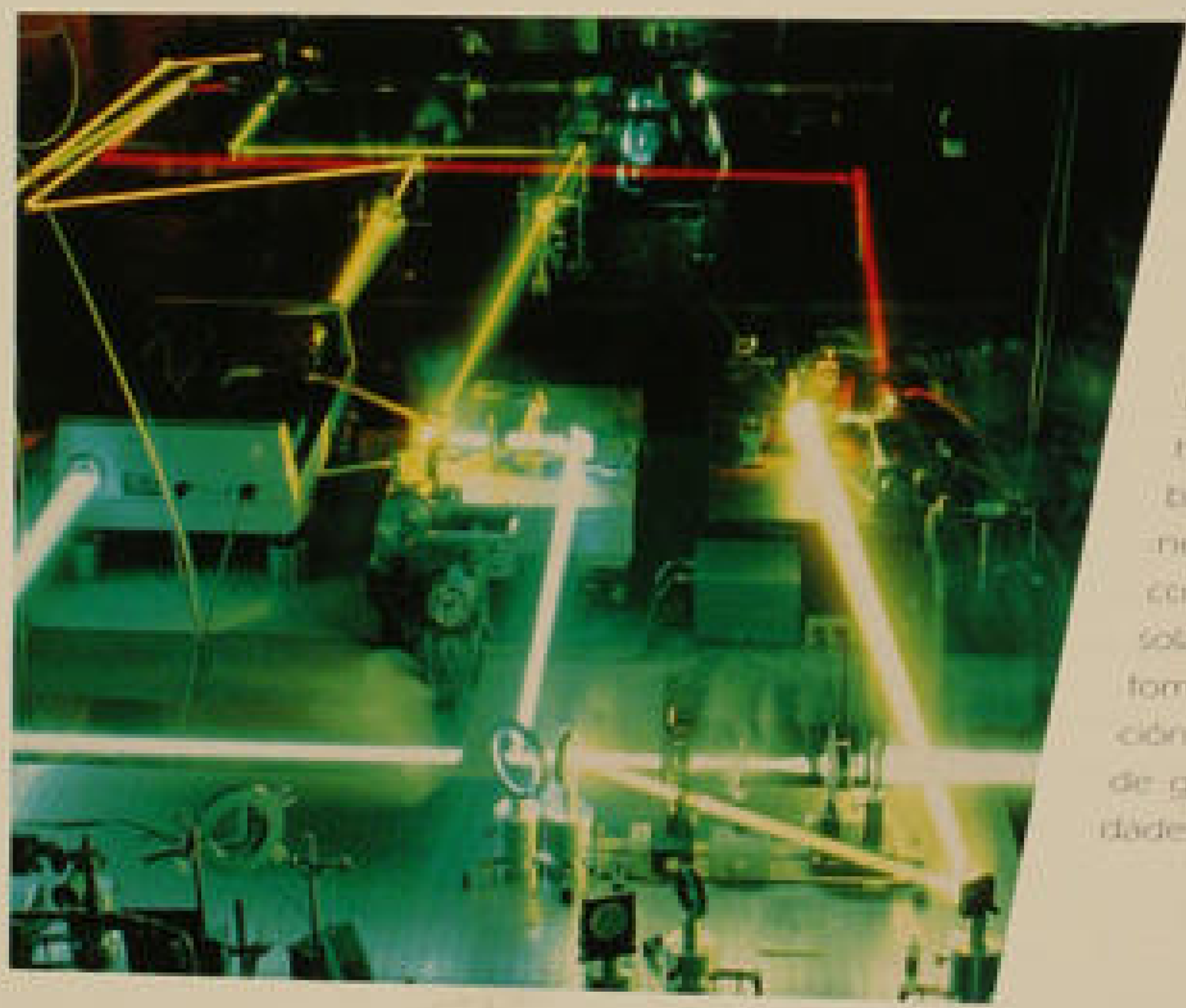
La Oficina participó además en otros eventos de interés tecnológico, entre los que destacan:

SEMINARIO SOBRE NAFTA

Efectuado el mes de mayo por el Instituto de Estudios del Nafta, en Washington, donde se analizaron las perspectivas relacionadas con el ingreso de Chile a este tratado de libre comercio y que incluyó una presentación de la embajada de nuestro país. La participación tuvo por finalidad complementar la información que se ha recolectado sobre este tema y que es solicitada desde Chile en relación a algunos aspectos claves, como propiedad intelectual, patentes y medio ambiente.

DESARROLLO DE PARQUES TECNOLOGICOS

La asistencia a la Convención Internacional sobre Parques Tecnológicos, realizada en la ciudad de San Luis, permitió que tanto el material obtenido en la reunión como los diferentes contactos logrados con académicos y empresarios norteamericanos, se estén transfiriendo a universidades e institutos chilenos que consideran el desarrollo o han implementado incubadoras y parques tecnológicos en el país.



TECNOLOGIAS DE INTERES

La firma Helica de Rochester, en Nueva York, ha desarrollado una bomba tipo inyector que utiliza la energía de un flujo de una fase gaseosa (vapor) para hacer circular líquidos bajo diferentes condiciones. Este concepto, en combinación con energía solar, puede ser aplicado en forma simple a la purificación de aguas saladas, tema de gran interés para las ciudades del norte de Chile.

SISTEMAS DE CONTROL DE CALIDAD Y PATRONES

Por invitación de la Organización de Estados Americanos (OEA), CORFO-Nueva York concurrió en Buenos Aires a un seminario sobre implementación de un Sistema Interamericano de Patrones, materia de importancia en los sistemas de aseguramiento de calidad, que la Oficina ha impulsado tempranamente.

La información reunida, tanto en las visitas empresariales como en la asistencia a los eventos tecnológicos, fue transmitida a las unidades de CORFO y a sus empresas e institutos tecnológicos filiales vinculados a tales temas.

CHILE ECONOMIC REPORT

Se publicó bimensualmente este informativo, editado por CORFO desde 1967. Su contenido tiene el propósito de informar sobre la situación financiera del país, sus indicadores económicos y las principales actividades de los sectores industrial, minero y silvo-agropecuario.

La revista tiene 1.500 suscriptores en Estados Unidos y 7.400 ejemplares de cada número se envían a 61 países a través de las embajadas y consulados de Chile.

Cabe mencionar, finalmente, que la Oficina de Nueva York llevó adelante en este período una reorganización administrativa, disminuyendo su dotación de personal en 50 por ciento. A fines de 1994 se cerró la representación del Comité de Inversiones Extranjeras que atendía esta Oficina, lo que pasó a ProChile.

REESTRUCTURACION INSTITUCIONAL

La legislación orgánica que rige el accionar de la Corporación de Fomento de la Producción está contenida en la ley Nº 6.640, en el DFL Nº 211 de 1960 y en el decreto del Ministerio de Economía Nº 360 de 1945 (Reglamento General).

En virtud de sus atribuciones, y considerando la necesidad de contar con una institución eficiente y consolidada como instrumento de aplicación de política económica, CORFO logró encontrar durante el período los consensos necesarios para establecer las definiciones estratégicas básicas que le permitan realizar un nuevo diseño organizacional y hacer operativas sus líneas de acción.

Esto se alcanzó mediante un acabado proceso de planificación, en el cual se acordaron dos posturas estratégicas centrales para su operación, y que han cimentado las bases de una nueva forma de llevar adelante el fomento productivo, en función de las condiciones económicas y sociales del país, del esfuerzo modernizador del aparato estatal impulsado por el gobierno y de las exigencias que el entorno económico internacional plantea a la estructura productiva de una nación que requiere ingresar al nuevo siglo como un país desarrollado.

La primera postura estratégica señala que las funciones de CORFO en el ámbito del fomento productivo son el desarrollo, la evaluación y el control de instrumentos de fomento de carácter temporal; la operación de dichos instrumentos se traspasa a agentes operadores intermediarios, públicos y privados, los cuales deben concursar para la asignación de recursos, sobre la base de programas de acción integral congruentes con los objetivos de la institución.

La segunda postura estratégica fija el papel de CORFO en el manejo de sus empresas filiales, determinando que la gestión de éstas se realizará a través de sus directorios y la Corporación no ejecutará acciones directas de administración al interior de ellas.

Con la finalidad de dar a conocer estos últimos lineamientos, se efectuó un encuentro con los directores de las empresas filiales, buscando el compromiso de éstos con la nueva forma de relación planteada.

De igual forma, se realizó un taller con los directores regionales de la Corporación, a objeto de involucrar a estas oficinas en la modernización de la institución, oportunidad en la cual se recogieron las observaciones de estos actores relevantes.

Las acciones impulsadas a partir de la adopción de estas posturas estratégicas fueron:

CARTERA DE CREDITOS

Así como el año 1990 se decidió que CORFO no otorgaría más créditos directos, en 1994 se tomó la determinación de licitar la totalidad de su cartera de "primer piso". Esto se estimó fundamental para que la institución se pudiese concentrar en su función de fomento y liberar los recursos dedicados a la administración de dicha cartera.

El Consejo de la Corporación tomó la decisión de conformar con el total de los créditos ocho grupos o "paquetes" y realizar una sola gran licitación para su venta a la banca en el mes de marzo de 1995. Para ello se clasificó y valorizó la cartera, determinándose un universo de 6.917 deudores a licitar, con deudas totales por 587 millones de dólares.

En materia de administración de la cartera, se llevaron a cabo 30 reprogramaciones por 3,8 millones de dólares y pagaron el total de su deuda 400 deudores, por un monto de 74,8 millones de dólares, incluidos los prepagos de Celco y Petruemche por 27 millones y 21 millones de dólares respectivamente.

En el programa de venta de activos prescindibles mediante mecanismos de licitación pública, se efectuaron tres licitaciones públicas de bienes, en las cuales se adjudicaron 35 lotes por un monto superior a los 3 millones de dólares. Asimismo, el Consejo de CORFO aprobó la venta del paquete accionario que la institución mantiene en Minsal S.A., se definió la estrategia de negociación para la venta y se fijó el valor mínimo, estableciéndose como fecha para la licitación el primer semestre de 1995.

REDISEÑO ORGANIZACIONAL

Durante este período, CORFO encaró el desafío de producir un cambio radical en su cultura organizacional, basado en los nuevos lineamientos y orientaciones estratégicas, y que representa un nuevo estilo de trabajo. Se definió la dotación óptima para cada una de las unidades redefinidas y se empezaron a efectuar los primeros ajustes tendientes a cumplir con la ley de gobiernos regionales, que obliga a CORFO a traspasar 146 funcionarios a esas repartiociones.

De acuerdo con las nuevas estrategias, se perfilaron funciones completamente nuevas para las direcciones regionales de CORFO en conjunto con su principal agente operador público, el Servicio de Cooperación Técnica, que justificaron la necesidad de realizar un plan piloto de implementación.

Para esto se eligieron las Regiones Segunda y Novena, donde se pusieron en práctica los distintos elementos de diseño, que consideran desde la infraestructura informática y la interrelación con los organismos regionales y con Sercotec, hasta la definición de estudios y el desarrollo de nuevos agentes intermediarios de fomento.

Con el propósito de modernizar la operación de la institución se implementaron nuevos procedimientos y sistemas de control. Se diseñó una estructura operativa que funciona bajo un modelo de atención por procesos completos a "clientes internos", mejorando los niveles de satisfacción y servicio, y disminuyendo a la vez el uso de recursos que no agregan valor al quehacer de la institución.

Entre los avances logrados en esta materia destacan:

Finanzas

Se creó el área de Tesorería, con dos objetivos centrales: por una parte, simplificar los procesos internos de confección y control de egresos y, por otra, poner en marcha un sistema de transferencia electrónica de fondos para el exterior (remuneraciones del personal, pago a proveedores y a instituciones previsionales, entre otros).

Además, se consolidó la proyección presupuestaria de CORFO y sus filiales de fomento, permitiendo de esta manera una mejor asignación de recursos tanto humanos como operacionales. La fijación de metas globales con responsabilidades específicas, la concursabilidad de fondos, el control de resultados y la evaluación de la gestión

Informática

Se decidió implementar estándares para los sistemas administrativos, adoptar la arquitectura cliente/servidor para los sistemas, considerando la externalización de los desarrollos mayores, utilizar herramientas de alta productividad para desarrollos internos y construir una red amplia a la que tengan acceso todos los funcionarios.

Sobre esa red única se realizarán todas las tareas que exijan conectividad, con una plataforma de productividad personal uniforme (un mismo software) bajo una licencia corporativa.

En función de lo anterior, se desarrolló un plan informático sobre una red única, que definió los requerimientos de infraestructura computacional tendientes a aumentar la productividad de la institución. Así, se incrementó una red piloto de computadores orientada a mejorar la productividad personal y la comunicación entre las distintas áreas funcionales y organismos dependientes de CORFO; se integraron en red las direcciones regionales de Antofagasta y Temuco, así como una parte de CORFO matriz; se inició la capacitación del personal en el uso y aplicación de estas nuevas herramientas, y comenzó el desarrollo de los sistemas administrativos y contables y los sistemas de apoyo a la gestión y operación de fomento productivo.

Los requerimientos de inversión para la puesta en marcha del plan informático fueron presentados al Ministerio de Planificación y Cooperación (Mideplan), el cual aprobó inversiones por un total de 850 000 dólares para 1995.

Recursos materiales

Se creó un área especializada en esta materia, de modo de reagrupar tanto las tareas relacionadas con el abastecimiento, como los servicios necesarios para el buen funcionamiento de las unidades de línea.

Se definieron nuevos procesos de adquisiciones y de manejo de inventarios, basados en el concepto de prestación de servicios a clientes internos, con gestión y presupuesto autónomos y en un fuerte apoyo en tecnología informática.

También se rediseñó la prestación de servicios generales, sobre la base de la externalización de servicios no estratégicos para la institución.

Esto permitió iniciar el aprovechamiento de economías de escala y generar una búsqueda constante de soluciones integrales a los problemas administrativos que se generaban por la dispersión existente en la organización de las tareas de este tipo, logrando así una mayor eficiencia, no tan sólo en términos de productividad, sino que también en un mejor nivel de servicio y de satisfacción de los clientes internos.

Desde el punto de vista del trabajo, se comenzaron a consolidar equipos, donde se asignan responsabilidades por procesos completos y se abandonan esquemas excesivamente especializados que atentaban contra el nivel de servicio por los tiempos ociosos que originaba dicha fórmula.

De esta manera, durante el segundo semestre de 1994 se logró una disminución de aproximadamente 30 por ciento en los costos de operación (fungibles y servicios), permitiendo un uso alternativo de recursos en los programas de fomento de la Corporación.

POLITICA DE RECURSOS HUMANOS

Dentro del marco del proceso de reorganización de la institución, se definió una política de recursos humanos, que contempla un sistema de selección, capacitación y desarrollo del personal.

En este contexto, se elaboró un plan de capacitación, a iniciarse a contar del año 1995, cuyo objetivo fundamental es elevar los niveles de conocimiento, habilidades y calidad de los recursos humanos asociados directamente a la gestión global de CORFO. Este plan contempla cuatro grandes líneas de trabajo: modernización institucional, actualización en materias de fomento, planificación y gestión, y requerimientos específicos.

Con respecto al convenio de prestaciones educacionales suscrito con el Instituto Nacional de Capacitación, en 1994 se asignaron 43 becas por un total de 1.456,18 unidades de fomento, que favorecieron a 12 funcionarios de la institución, 22 hijos de éstos y nueve trabajadores de los institutos filiales.

Durante el año CORFO invirtió en capacitación un total de 20,1 millones de pesos, con una cobertura que alcanzó a todos los estamentos de la institución; en efecto, 6,9 millones de pesos de este presupuesto estuvieron dirigidos a la planta de administrativos, 6,7 millones a profesionales, 5,3 millones a directivos y 1,2 millones de pesos a la planta de servicios.

Se enfatizó el área de informática, con el fin de apoyar el esfuerzo modernizador de la institución y de satisfacer los requerimientos de las personas destinadas a las plantas de los gobiernos regionales.

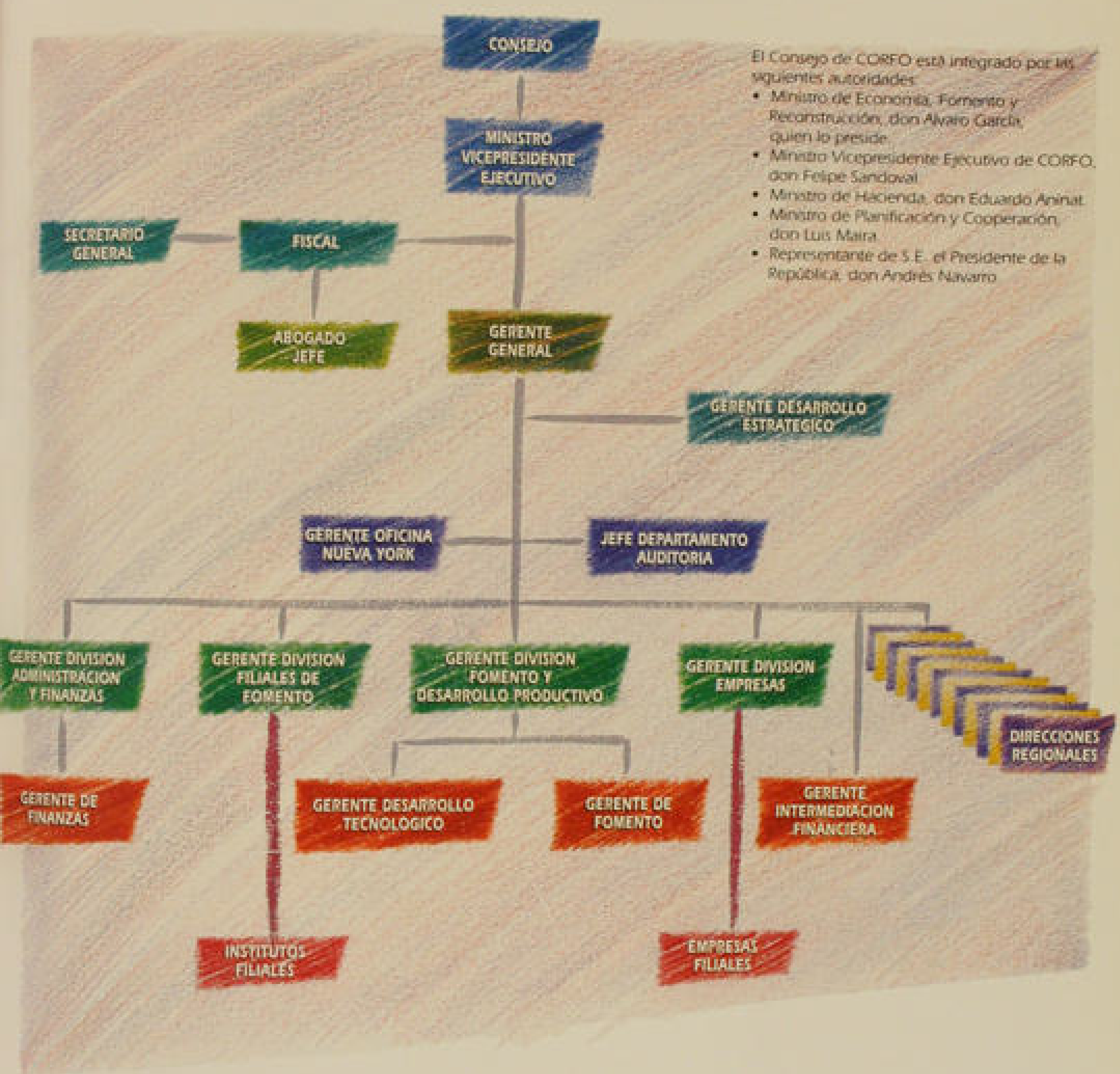
En relación a esta última materia, la próxima aplicación de la Ley de Plantas Administrativas de los Gobiernos Regionales, actualmente en trámite en el parlamento, ha motivado a la Corporación a aplicar una definición de la dotación óptima, en función de la nueva estructura organizacional, y a desarrollar acciones tendientes a facilitar la desvinculación del personal de la Corporación, con el objeto de contribuir a su reinserción laboral.

A las personas nominadas se les comunicó su inclusión con varios meses de anticipación, a fin de otorgarles el tiempo necesario para adoptar la mejor decisión, entre aceptar el traslado, recibir la indemnización correspondiente o acogerse a jubilación en caso de cumplir los requisitos.

También se efectuaron contactos con el Instituto de Normalización Previsional, con el propósito de obtener apoyo para las personas que jubilan, logrando la dictación de charlas especiales para orientar a los funcionarios pertenecientes al llamado régimen antiguo de pensiones, así como la prestación de asesoría individual para el trámite de sus beneficios. También se consiguió de esa organización la disposición para anticipar el estudio y tramitación de los expedientes de jubilación de 46 personas.

En la actualidad se desempeñan en CORFO 601 funcionarios distribuidos en Santiago, oficinas regionales y la oficina de Nueva York. De este total, 264 son profesionales y 337 administrativos y auxiliares. Producto de la ley de plantas de gobiernos regionales, la dotación máxima de la Corporación se reducirá en 1995 a 476 cargos.

ORGANIGRAMA



El Consejo de CORFO está integrado por las siguientes autoridades:

- Ministro de Economía, Fomento y Reconstrucción, don Alvaro García, quien lo preside.
- Ministro Vicepresidente Ejecutivo de CORFO, don Felipe Sandoval.
- Ministro de Hacienda, don Eduardo Aninat.
- Ministro de Planificación y Cooperación, don Luis Maira.
- Representante de S.E. el Presidente de la República, don Andrés Navarro.

EMPRESAS FILIALES

Durante 1994 la Corporación de Fomento de la Producción inició un plan de modernización, que incluyó la definición de una postura estratégica respecto del manejo del grupo de empresas filiales. Dicha postura establece que CORFO realizará tal gestión a través de los directorios de las sociedades y que, consecuentemente, no ejecutará acciones directas de administración al interior de ellas.

Para aquellas empresas que se decidan permanezcan en la esfera pública, los objetivos centrales de la acción de CORFO son el mejoramiento de la gestión y el aumento de la eficiencia de éstas. Todo ello con una visión tecnificada, donde exista una mayor responsabilidad de los directorios y administradores, y un mayor control por parte de la Corporación.

CONTROL DE GESTION

A partir del tercer trimestre de 1994, se puso en marcha un sistema de control de gestión de las empresas filiales. Este consiste en:

- establecer metas anuales para cada empresa filial
- controlar mensual y/o trimestralmente, mediante indicadores, la situación económica y financiera de las filiales
- controlar el presupuesto de caja, comprobando su cumplimiento con lo aprobado por el Ministerio de Hacienda
- controlar el avance de las inversiones de cada empresa y
- controlar la aplicación del subsidio al consumo de agua potable y alcantarillado, en el caso de las empresas sanitarias.

PRIVATIZACIONES Y VENTAS DE PARTICIPACION

En el mes de mayo, CORFO vendió el paquete de acciones de su propiedad en la empresa Línea Aérea Nacional S.A. (Lan Chile S.A.) mediante remate en la Bolsa de Valores. La venta se efectuó a un precio de 0,1998 dólares por acción, lo que representó un ingreso de 10,7 millones de dólares para la Corporación.

En diciembre se llamó a licitación de las acciones de la Empresa Marítima S.A. (Emporemar S.A.), declarándose desierto dicho proceso dado que las ofertas no reunieron las condiciones solicitadas. Se llamó a una segunda licitación, cuya apertura de ofertas fue fijada para el mes de abril de 1995.

También en diciembre se vendió el 30 por ciento de un total de 46,5 por ciento de las acciones de propiedad de CORFO en la Empresa Eléctrica del Norte Grande (Edelnor S.A.) por medio de subastas en bolsas, lo que arrojó una recaudación de 86,4 millones de dólares.

Durante el año se trabajó en un plan de incorporación de capital privado en otras empresas filiales del sector transporte, eléctrico y sanitario. Su finalidad es llevar adelante el proceso de desconcentración de la propiedad de las empresas filiales, reduciendo la participación de CORFO en el capital accionario e incorporando capitales privados, en una modalidad "caso a caso", en la medida que las condiciones de competencia y transparencia lo permitan.

Sector sanitario

Se trabajó en la elaboración de un proyecto de ley para fortalecer la regulación del sector sanitario y determinar los mecanismos que eviten la concentración de la propiedad en el sector.

Paralelamente, bajo el sistema de transferencia de la concesión, se adjudicaron los servicios de agua potable y alcantarillado de las aguas servidas de la ciudad de Valdivia, en la Décima Región. En este caso, el inversionista se convierte en concesionario de los servicios y, por lo tanto, es responsable de su gestión ante la Superintendencia de Servicios Sanitarios y los clientes.

Además, en el marco de un contrato de gestión con inversión, se firmó la disposición final de las aguas servidas de Antofagasta, entre la Empresa de Servicios Sanitarios de Antofagasta S.A. (Essan S.A.) y Bayesa S.A., conformada por Biwater y Aguas y Ecología.

En forma excepcional, la Empresa de Servicios Sanitarios de Los Lagos (Essal S.A.) llamó a licitación en el mes de diciembre, para la concesión de los servicios de Panguipulli, por estimarse que dicha concesión no afecta los intereses de la empresa.

Sector transporte

Con el propósito de diseñar una estrategia futura para la Empresa de Transporte Ferroviario S.A. (Ferronor S.A.), se contrató un informe en derecho que analizó desde el punto de vista legal el ámbito de acción y las distintas opciones de participación del sector privado, sus ventajas e inconvenientes.

Sector eléctrico

Las metas estratégicas de la Empresa Eléctrica Colbún Machicura S.A. consideran la definición de alternativas de financiamiento para el desarrollo de nuevos proyectos, incorporando capitales privados, por ejemplo, en la línea de transmisión o contratos de peaje.

Durante el último trimestre de 1994, Colbún S.A. llevó a efecto una emisión de acciones por un total de 539.098.594 acciones, las que fueron rematadas generando ingresos por 26.271 millones de pesos.

Dichos ingresos están siendo destinados a financiar la construcción de la nueva central hidroeléctrica San Ignacio, otras inversiones preliminares y estudios de proyectos de inversión.

PROGRAMA DE REESTRUCTURACION DE ENACAR

En el marco del programa de reestructuración de la Empresa Nacional del Carbón S.A., (Enacar S.A.), en 1994 se inició el análisis de dos proyectos de inversión. Uno es el llamado Proyecto Lota 2001, que pretende reducir los costos de explotación por la vía de aumentar la productividad del yacimiento Lota, con una intensiva campaña de reconocimientos, mecanización de frentes y reducción de dotaciones. El otro es el Proyecto La Chulita (Curanilahue), que considera la reposición del yacimiento Trongol, cuyas reservas están agotándose. Ambas iniciativas representan un monto de inversión de 400 000 unidades de fomento.

Además, durante 1994 la dotación de personal de Enacar disminuyó en 111 trabajadores, equivalente al 4,8 por ciento del total.

Independientemente de lo anterior, y en forma simultánea, CORFO puso en práctica el monitoreo del desempeño de la gestión de la empresa.

INVERSIONES

Las inversiones realizadas en 1994 por las empresas del sector sanitario filiales de CORFO, en obras urbanas comprometidas con el Ministerio de Hacienda, totalizaron 142,8 millones de dólares.

Dicha cifra sólo incluye las inversiones ejecutadas con recursos de las propias empresas, sin considerar aquellas llevadas a cabo con otras fuentes de financiamiento, como son el Fondo Nacional de Desarrollo Regional y el Ministerio de la Vivienda.

Las inversiones de las empresas productivas alcanzaron a 96,7 millones de dólares. Por su monto, equivalente a 6,3 millones de dólares, destacan las correspondientes a la empresa Metro S.A.

EMPRESAS FILIALES CORFO

PRINCIPALES INDICADORES 1994 (EN MILES DE DOLARES)

	VENTAS	PATRIMONIO	INVERSION	PASIVO EXIGIBLE	TRABAJADORES A DIC. 1994
PRODUCTIVAS					
COLBUN	123.364,5	857.877,0	15.072,5	301.882,3	297
EDELAYSEN	6.569,6	50.287,6	3.643,4	4.550,7	117
FERROVIOR	7.317,9	46.004,0	0,0	2.540,8	385
EMPREMAR	55.879,0	(3.821,0)	0,0	25.317,0	189
METRO	55.283,2	466.688,6	66.606,3	281.373,3	1.489
TRANSMARCHILAY	5.060,4	9.533,5	1.146,6	915,1	180
CCITRSA	1.069,3	9.457,3	0,0	12.045,4	41
SACOR	4.998,0	9.620,1	0,0	200,6	74
SASIPA	1.055,3	3.484,0	325,1	349,7	60
POLLA	161.292,2	11.714,2	503,8	15.866,9	169
ZOFIB	15.890,9	31.167,5	1.777,0	3.769,7	150
SUBTOTAL	**437.780,4**	**1.492.012,9**	**89.074,8**	**716.911,3**	**3.055**
DEL CARBON					
ENACAR	21.808,7	30.109,8	0,0	62.960,8	2.200
CARVILE	3.894,1	4.668,5	0,0	4.557,6	639
ISCAR	574,4	119,8	0,0	189,9	15
SUBTOTAL	**26.277,2**	**34.898,1**	**0,0**	**67.708,3**	**2.854**
SANITARIAS					
ESSAT	15.565,6	81.168,1	3.603,7	24.469,9	308
ESSAN	21.680,0	102.445,8	9.421,2	56.170,5	316
EMSSAT	6.715,3	36.720,3	4.030,6	11.304,3	200
ESSCO	13.574,8	52.998,5	6.934,4	17.964,2	307
ESVAL	44.391,3	191.449,2	37.277,9	46.948,0	844
EMOS	140.941,3	462.445,6	47.344,4	61.357,3	1.945
ESSEL	11.855,7	60.483,3	4.973,7	11.698,4	315
ESSAM	13.211,8	58.583,2	5.892,0	18.110,6	322
ESSBIO	35.130,9	107.942,2	13.940,7	35.386,7	776
ESSAR	14.175,6	43.599,8	7.540,0	12.075,6	321
ESSAL	11.128,4	59.664,0	5.018,4	14.781,2	389
EMSSA	2.278,3	14.149,3	1.667,8	3.778,4	56
ESMAG	5.565,5	38.133,0	3.303,4	3.793,8	120
SUBTOTAL	**338.214,4**	**1.254.782,3**	**150.948,1**	**317.799,0**	**6.219**
TOTAL (EXCEP. CARBON)	**775.994,8**	**2.746.795,2**	**240.022,8**	**1.034.710,3**	**9.274**
TOTAL	**802.272,0**	**2.781.693,3**	**240.022,8**	**1.102.418,6**	**12.128**

US$ 1 = $ 402,97

EMPRESAS FILIALES CORFO
RESULTADOS 1994 Y 1993 (EN MILES DE DOLARES)

	1994		1993	
	RESULTADO OPERACIONAL	RESULTADO NETO	RESULTADO OPERACIONAL	RESULTADO NETO
PRODUCTIVAS				
COLBUN	53.090,7	54.420,7	45.642,7	10.112,9
EDELAYSEN	(93,3)	(92,4)	280,3	66,4
FERRONOR	(2.736,8)	(1.821,8)	(3.196,4)	(2.104,7)
EMPREMAR	(15.765,0)	(19.470,0)	(2.837,0)	(3.999,0)
METRO	(1.540,0)	27.551,9	(1.079,5)	4.916,4
TRANSMARCHILAY	(443,2)	(568,8)	471,9	3.342,0
COTRISA	(1.138,2)	(281,8)	(590,9)	313,7
SACOR	(1.181,3)	(2.027,4)	60,4	(568,0)
SASIPA	(862,5)	(38,3)	(750,5)	67,3
POLLA	(216,8)	1.302,6	(554,2)	1.139,4
ZOFRI	5.983,8	6.749,1	5.764,9	8.143,2
SUBTOTAL	**35.097,4**	**65.723,8**	**43.211,7**	**21.419,6**
DEL CARBON				
ENACAR	(31.874,4)	(49.734,0)	(17.079,1)	(25.920,1)
CARVILE	(3.782,6)	(3.913,5)	(4.144,7)	(3.421,3)
ECAR	(84,1)	(66,5)	9,0	25,5
SUBTOTAL	**(35.741,1)**	**(53.714,0)**	**(21.214,8)**	**(29.315,9)**
SANITARIAS				
ESSAT	138,2	(3.295,1)	(398,6)	(1.207,3)
ESSAN	8.515,2	3.396,5	5.247,0	568,6
EMSSAT	595,4	42,0	(339,7)	(1.031,4)
ESSCO	2.723,1	1.226,9	1.739,9	855,0
ESVAL	11.426,9	12.349,3	7.255,2	7.470,6
EMOS	60.322,3	53.099,9	46.331,6	42.191,5
ESSEL	1.423,2	479,4	2.215,5	1.273,8
ESSAM	2.366,2	904,6	1.396,1	(486,1)
ESSBIO	10.496,4	6.701,2	6.652,7	2.538,9
ESSAR	4.656,3	3.482,9	2.936,9	1.835,5
ESSAL	2.492,7	1.653,8	746,9	(802,2)
EMSSA	(61,2)	(458,5)	(804,8)	(1.415,5)
ESMAG	169,8	(244,5)	(560,2)	(186,9)
SUBTOTAL	**105.264,5**	**79.338,4**	**72.418,5**	**51.499,5**
TOTAL (EXCEPTO CARBON)	**140.361,9**	**145.062,2**	**115.630,2**	**72.919,1**
TOTAL FILIALES	**104.620,8**	**91.348,2**	**94.415,4**	**43.603,2**

US$ 1 = $ 402,92

EMPRESAS SECTOR ENERGIA

EMPRESA ELECTRICA COLBUN MACHICURA S.A. (COLBUN)

Su objetivo es producir, transportar, distribuir y suministrar energía eléctrica, pudiendo para tales efectos obtener, adquirir y explotar concesiones y servirse de las mercedes o derechos que obtenga. Además, puede prestar servicios especializados de ingeniería en materias de su giro, tanto en Chile como en el extranjero.

	1994	1993
PRODUCCION FISICA (GWH)	2.978	3.398
VENTAS FISICAS		
Energía (GWH)	3.275	3.648
Potencia	463	441
VENTAS VALORIZADAS (MILLONES DE PESOS)	49.706	50.856

EMPRESA ELECTRICA DE AYSEN S.A. (EDELAYSEN)

Su objetivo es explotar la generación, transmisión y distribución de energía eléctrica dentro de su zona de concesión.

	1994	1993
PRODUCCION FISICA (MWH)	49.018	42.739
Sistema Aysén	42.012	36.252
Sistema General Carrera	3.053	2.843
Sistema Cisnes	688	639
Sistema Isla Los Huachos	240	236
Sistema Palena	3.025	2.769
VENTAS FISICAS (MWH)	42.326	37.110
VENTAS VALORIZADAS (MILLONES DE PESOS)	2.556	2.713

EMPRESA NACIONAL DEL CARBON S.A. (ENACAR)

Su objetivo es la exploración, prospección y comercialización de los productos que se obtienen de los yacimientos ubicados en la VIII Región. Posee dos empresas filiales: Carbonífera Victoria de Lebu S.A. (Carvile) e Isapre del Carbón S.A. (Isca).

	1994	1993
PRODUCCION FISICA (TONELADAS)	171.119	334.860
VENTAS FISICAS (TONELADAS)	370.631	363.617

EMPRESAS SECTOR TRANSPORTE

EMPRESA DE TRANSPORTE DE PASAJEROS METRO S.A. (METRO)

Su objetivo es la realización de todas las actividades propias del servicio de transporte de pasajeros en ferrocarriles metropolitanos u otros medios eléctricos complementarios, y las anexas a ese giro.

	1994	1993
VENTAS VALORADAS (MILLONES DE PESOS)		
Ventas red Metro	19.334	18.273
Locales en arriendo red Metro	668	693
Espacios publicitarios, trenes, estaciones, promociones especiales	1.140	1.138
AFLUENCIA DE PASAJEROS (MILLONES DE PASAJEROS)	168	165
Línea 1	128	125
Línea 2	40	40
KILOMETROS RECORRIDOS*	22.598	19.679
Línea 1	15.475	13.317
Línea 2	7.123	6.362

* A partir de febrero de 1993 los kilómetros recorridos se ajustan a la expresión "coche kilómetro".

EMPRESA DE TRANSPORTE FERROVIARIO S.A. (FERRONOR)

Su objetivo es el transporte ferroviario, pudiendo para ello, y sin que importe limitarlos, adquirir, establecer y construir vías principales, ramales y desvíos, y explotar comercialmente su patrimonio en forma directa o mediante contratos con terceros, así como también desarrollar todas aquellas operaciones comerciales, industriales o financieras que, directa o indirectamente, se relacionen con el transporte ferroviario.

	1994	1993
VENTAS FISICAS (MILLONES TON/KM)	134	92

EMPRESA MARITIMA S.A. (EMPREMAR)

Su objetivo es prestar servicios de transporte de carga y cabotaje a través de servicios de línea hacia Estados Unidos, norte de Europa y Mar Mediterráneo. También incursiona en el transporte de cargamentos masivos al granel, tanto en el país (cabotaje) como en el exterior. Posee la filial Transporte por Containers, sociedad anónima cerrada cuya actividad es el agenciamiento y estiba de naves.

	1994	1993
TRANSPORTE (TONELADAS METRICAS)	671.363	2.635.366
Norte de Europa	12.860	1.197.878
Mediterráneo	50.174	313.323
Servicio Estados Unidos	101.390	791.014
Servicio Golfo	129.592	333.151
Unico Brasil	139.714	
Chartering	104.277	
Petróleos	133.356	
CABOTAJE (TONELADAS METRICAS)	783.894	754.966

SOCIEDAD DE TRANSPORTE MARITIMO CHILOE-AYSEN S.A. (TRANSMARCHILAY)

Su objetivo es prestar servicio de cabotaje interregional en el transporte de carga y pasajeros entre las Regiones X, XI y XII, o dentro de cada una de ellas, y desarrollar actividades turísticas que complementen lo anterior.

	1994	1993
VENTAS FISCAS.		
Metros lineales	88.171	99.999
Camiones (unidades)	26.903	29.614
Buses (unidades)	7.093	7.274
Vehículos menores (unidades)	86.055	93.245
Pasajeros (número de pasajeros)	53.561	52.836
Especiales (metros lineales)	1.361	1.231
Carga (kgs)	503.523	663.004
Laguna San Rafael (pasajeros)	550	764

EMPRESAS SECTOR SERVICIOS VARIOS

COMERCIALIZADORA DE TRIGO S.A. (COTRISA)

Su objetivo es comercializar por cuenta propia o ajena todo tipo o clase de trigos, y en general, realizar todos los negocios afines que sean necesarios para mejorar las condiciones de comercialización en el mercado del trigo.

	1994	1993
TRIGO (UNIDADES ESTANDAR)		
Compras físicas	2.833	29.726
Ventas físicas	2.696	29.269
Existencia final	195	454

SOCIEDAD AGRICOLA SACOR LTDA. (SACOR)

Su objetivo es la ejecución de programas relacionados con las actividades de ganadería, industrias y servicios que CORFO le asigne.

	1994	1993
PRODUCCION		
Terneros (unidades)	1.685	1.767
Corderos (unidades)	1.449	6.254
Carne ovinos (toneladas)	1.574	1.644
Cueros ovinos (unidades)	116.800	116.497
Tripas ovinos (unidades)	166.800	117.023
Subproductos ovinos (toneladas)	39	50
VENTAS FISICAS MERCADO INTERNO		
Carne ovinos (toneladas)	386	1.117
Cueros ovinos (unidades)	41.866	31.983
VENTAS FISICAS MERCADO EXTERNO		
Carne ovinos (toneladas)	1.188	261
Cueros ovinos (unidades)	74.934	76.924

SOCIEDAD AGRICOLA Y SERVICIOS ISLA DE PASCUA LTDA. (SASIPA)

Su objetivo es administrar y comercializar los servicios de electricidad, agua potable, carga y descarga marítima de Isla de Pascua. Además, administrar el fundo Vaitea, el matadero frigorífico y comercializar su producción agrícola y ganadera.

	1994	1993
PRODUCCION FISICA		
Energía eléctrica (KWh)	2.977.805	2.904.260
Agua potable (m³)	456.217	450.115
Carne (kgs)	62.970	68.354
Fruta (kgs)	9.532	17.156
Carga manifestada (ton/m³)	2.321	4.986
VENTAS FISICAS		
Energía eléctrica (KWh)	2.151.600	2.143.022
Agua potable (m³)	358.315	338.093
Carne (kgs)	62.970	52.402
Fruta (kgs)	9.532	17.156
Carga manifestada (ton/m³)	2.321	4.986
MERCADO (Nº CLIENTES ATENDIDOS)		
Electricidad	13.347	12.834
Agua potable	11.700	11.236
CONSUMO PROMEDIO POR CLIENTE		
Energía (KWh/cliente)	161	167
Agua potable (m³/cliente)	31	30

SOCIEDAD POLLA CHILENA DE BENEFICENCIA S.A. (POLLA)

Su objetivo es desarrollar actividades en materia de sorteos de loterías, apuestas relacionadas con competencias deportivas y otros sorteos de números de azar autorizados por ley, con el fin de contribuir económicamente a importantes actividades de bien público.

	1994	1993
VENTAS NETAS (MILLONES DE PESOS)	64.988	59.092
Boletos	4.566	4.075
Polla Gol	1.429	1.924
Loto	37.989	29.092
Instantánea (Rasp)	13.622	14.844
Tincazo	7.310	9.197
APORTES EFECTUADOS (MILLONES DE PESOS)	23.679	21.358
Al Fisco	16.361	14.517
A beneficiarios	7.318	6.841

ZONA FRANCA DE IQUIQUE S.A. (ZOFRI)

Su objetivo es administrar y explotar el sistema de zona franca en las ciudades de Iquique y Arica, y realizar las actividades tendientes a permitir el funcionamiento del sistema, apoyar el accionar de las empresas privadas mediante la prestación de diversos servicios y la entrega de información necesaria para sus operaciones. Las actividades de manufactura de bienes y su comercialización son efectuadas directamente por los usuarios del sistema.

	1994	1993
INGRESOS DE EXPLOTACION (MILLONES DE DOLARES)	15.891	5.461
VENTAS DE EMPRESAS USUARIAS SEGUN DESTINO (MILLONES DE DOLARES)	1.794	1.577
Primera Región	367	368
Resto de Chile	446	436
Extranjero	981	773
COMPRAS DE EMPRESAS USUARIAS SEGUN DESTINO (MILLONES DE DOLARES)	1.667	1.400
Desde Chile	68	79
Desde el extranjero	1.599	1.321

EMPRESAS DE SERVICIOS SANITARIOS

Su objetivo es producir y distribuir agua potable, así como extraer, conducir, tratar y disponer las aguas servidas, y realizar las demás prestaciones relacionadas con dichas actividades, en el territorio que cubre cada una de las empresas.

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE TARAPACA (ESSAT)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	43.380	38.732
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	23.179	21.703
Alcantarillado (miles m³)	19.741	18.973
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	83.179	77.664
Alcantarillado	77.991	73.845
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	17.092	17.092
Cobertura a diciembre (%)	86	80

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE ANTOFAGASTA S.A. (ESSAN)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	36.400	36.400
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	22.980	22.579
Alcantarillado (miles m³)	18.380	16.922
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	88.402	85.981
Alcantarillado	81.969	69.347
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	20.229	20.228
Cobertura a diciembre (%)	96	84

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE ATACAMA S.A. (EMSSAT)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	23.608	24.037
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	11.969	11.115
Alcantarillado (miles m³)	9.420	8.717
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	55.138	52.383
Alcantarillado	45.511	43.446
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	14.641	10.902
Cobertura a diciembre (%)	97	97

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE COQUIMBO S.A. (ESSCO)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	32.251	31.488
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	24.573	22.180
Alcantarillado (miles m³)	19.866	17.626
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	12.619	11.312
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	102.565	94.878
Alcantarillado	84.305	77.182
Tratamiento aguas servidas	55.580	50.988
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	18.144	16.142
Cobertura a diciembre (%)	100	99

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE VALPARAISO S.A. (ESVAL)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	137.286	140.876
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	29.752	33.290
Alcantarillado (miles m³)	71.801	69.662
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	2.310	2.222
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	279.081	268.240
Alcantarillado	229.690	219.366
Tratamiento aguas servidas	10.643	9.896
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	58.125	57.984
Cobertura a diciembre (%)	81	91

EMPRESA METROPOLITANA DE OBRAS SANITARIAS S.A. (EMOS)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	474.800	468.600
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	371.600	358.300
Alcantarillado (miles m³)	375.400	358.800
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	11.800	2.700
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	984.736	944.294
Alcantarillado	956.037	914.774
Tratamiento aguas servidas	43.000	9.000
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	118.780	135.596
Cobertura a diciembre (%)	89	80

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL LIBERTADOR S.A. (ESSEL)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	42.889	43.808
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	28.653	28.222
Alcantarillado (miles m³)	22.243	20.815
Tratamiento aguas servidas (miles m³)*	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	107.480	101.432
Alcantarillado	78.717	73.022
Tratamiento aguas servidas	10.105	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	17.316	16.942
Cobertura a diciembre (%)	94	90

* En 1994 se comenzó a prestar el servicio del tratamiento de aguas servidas en algunas localidades, pero no aplicar tarifas todavía.

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL MAULE S.A. (ESSAM)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	52.302	50.307
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	30.922	30.081
Alcantarillado (miles m³)	26.839	26.280
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	119.567	113.463
Alcantarillado	103.623	98.033
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	28.380	26.379
Cobertura a diciembre (%)	91	90

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DEL BIOBIO S.A. (ESSBIO)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	119.269	112.120
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	78.500	74.300
Alcantarillado (miles m³)	57.900	56.308
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	280.676	266.373
Alcantarillado	203.668	193.189
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	73.970	72.469
Cobertura a diciembre (%)	89	93

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE LA ARAUCANIA S.A. (ESSAR)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	40.439	38.065
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	25.771	24.710
Alcantarillado (miles m³)	20.679	19.368
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	114.327	107.344
Alcantarillado	90.201	83.586
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	38.185	38.185
Cobertura a diciembre (%)	93	93

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE LOS LAGOS S.A. (ESSAL)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	46.440	44.720
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	28.377	26.618
Alcantarillado (miles m³)	19.501	18.088
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	119.318	114.077
Alcantarillado	89.827	82.127
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	33.050	32.367
Cobertura a diciembre (%)	91	95

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE AYSEN S.A. (EMSSA)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	5.729	6.316
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	3.529	3.850
Alcantarillado (miles m³)	2.485	2.682
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	15.268	13.968
Alcantarillado	10.755	9.732
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	5.042	3.293
Cobertura a diciembre (%)	96	91

EMPRESA DE SERVICIOS SANITARIOS DE MAGALLANES S.A. (ESMAG)

	1994	1993
PRODUCCION AGUA POTABLE (MILES M³)	1.383	1.481
VENTAS FISICAS		
Agua potable (miles m³)	691	681
Alcantarillado (miles m³)	607	516
Tratamiento aguas servidas (miles m³)	0	0
NUMERO DE CLIENTES		
Agua potable	34.649	33.455
Alcantarillado	33.057	31.973
Tratamiento aguas servidas	0	0
COBERTURA SUBSIDIO		
Número autorizado	6.502	5.502
Cobertura a diciembre (%)	95	90

ESTADOS FINANCIEROS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994

BALANCE GENERAL
AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994 Y 1993

		1994	1993
	ACTIVOS		
I	ACTIVO CIRCULANTE (Nota 4)	2.732.443.229	10.856.680.604
	DISPONIBLE	2.583.979.996	10.704.965.612
	Moneda Nacional	148.463.233	151.714.992
	Moneda Extranjera		
	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	244.949.249.808	175.135.565.356
	Depósitos, Bonos y Pagarés (Nota 6)	49.172.591.525	65.997.280.882
	Cartera a Locar (Notas 5, 7 y 8)	206.333.563.141	18.564.765.888
	Préstamos de Fomento	14.981.251.183	19.348.283.717
	Deudores Ventas de Empresas	2.988.132.802	8.517.026.971
	Documentos por Cobrar	22.759.882.346	15.597.178.031
	Deudas Transportistas y Plan PD		2.618.285.531
	Pérmos Interm. Bid III y Birf (Notas 5 y 6)	67.962.005.230	58.342.678.375
	Menos: Provisión Incobrables (Nota 12)	(170.999.972.799)	(20.802.105.114)
	Deudores Varios	5.966.251.136	6.175.870.458
	Bienes Transferibles (Nota 11)	1.983.692.045	920.479.034
	Menos: Estimación Bienes Transferibles	(220.014.974)	(218.579.643)
	Existencias	23.868.173	74.401.225
	TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	247.681.693.037	185.992.245.960
II	ACTIVO FIJO		
	INMOVILIZADO	11.806.518.293	13.668.262.404
	Edificaciones e Instalaciones	12.668.805.858	14.548.239.964
	Maq. Equipos y Vehículos	2.400.497.041	1.358.001.824
	Otros Bienes	828.935.883	1.754.974.447
	Menos:		
	Depreciación Acumulada	(3.551.694.002)	(3.244.045.547)
	Depreciación del Ejercicio	(540.026.397)	(748.908.284)
	TOTAL ACTIVO FIJO	11.806.518.293	13.668.262.404
III	OTROS ACTIVOS		
	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	169.847.638.681	255.622.359.600
	Depósitos, Bonos y Pagarés	19.647.138	55.089.219
	Préstamos de Fomento	0	39.321.723.583
	Deudores Ventas de Empresas	848.580.429	22.626.941.609
	Documentos por Cobrar	49.689.556.685	71.648.637.014
	Deudas Transportistas y Plan PD	0	4.519.760.457
	Pérmos Interm. Bid III y Birf	121.005.288.687	120.031.695.298
	Menos: Provisión Incobrables	(1.715.434.258)	(2.581.487.580)
	INVERSION EN EMPRESAS (Nota 10)	948.392.349.172	963.739.061.930
	Inversión en Empresas	948.392.349.172	963.739.061.930
	CREDITOS VENCIDOS	0	120.926.341.287
	Préstamos de Fomento		132.638.929.966
	Deudores Ventas de Empresas		3.949.007.056
	Documentos por Cobrar		7.148.244.248
	Deudas Transportistas y Plan PD		49.176.039.996
	Menos: Provisión Incobrables		(134.313.379.727)
	OTROS ACTIVOS	9.705.902.301	
	Bienes Transferibles	5.679.043.508	12.979.522.910
	Transferencias al Fisco	0	46.287.703.999
	Otros	4.006.858.793	3.060.223.338
	TOTAL OTROS ACTIVOS	1.127.945.890.154	1.340.287.763.317
	TOTAL DE ACTIVOS	**$ 1.387.434.101.484**	**1.539.948.271.682**

PASIVOS Y PATRIMONIO		1994	1993
I	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	85.373.831.674	89.991.499.528
	Créditos Externos (Nota 13)	44.099.205.372	48.362.034.109
	Créditos Internos (Nota 14)	9.022.239.782	10.351.268.018
	Tesorería General de la República (Nota 15)	20.850.002.237	26.949.562.937
	Cuentas y Documentos por Pagar	10.222.067.829	3.558.035.023
	Anticipos por Venta Inmuebles	1.180.321.404	770.599.441
	TOTAL PASIVO CIRCULANTE	85.373.831.674	89.991.499.528
II	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	531.953.906.361	618.030.716.824
	Créditos Externos	265.748.716.299	345.157.704.557
	Créditos Internos	74.932.745.321	78.632.946.911
	Tesorería General de la República	185.348.601.592	181.014.125.669
	Cuentas y Documentos por Pagar	5.925.243.199	13.225.939.688
III	PATRIMONIO (Nota 16)	282.951.162.253	892.114.272.228
	Capital	2.042.455.037.741	2.052.324.400.111
	Revalorización Bienes DL 910	124.760.709.656	124.760.709.656
	Otras Reservas	24.816.900.166	20.043.432.847
	Resultados Acumulados	(1.366.576.706.115)	(1.305.014.270.387)
	Transferencias al Foco	(42.504.778.695)	
	UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO	(12.844.699.304)	(60.188.216.859)
	TOTAL PASIVO LARGO PLAZO Y PATRIMONIO	1.307.060.269.810	1.449.956.272.153
	TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO $	**1.387.434.101.484**	**1.539.948.271.682**

ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994 Y 1993

	1994	1993
RESULTADO OPERACIONAL		
Producto de Inversión en Empresas		
Utilidad en Empresas Filiales	57.280.548.548	27.342.452.202
Pérdida en Empresas Filiales	(30.605.373.567)	(34.827.400.418)
Venta de Empresas (Nota 18)	39.242.076.505	29.642.112.314
Costo de Venta de Empresas	(40.062.557.927)	(37.082.413.638)
Total Producto de Inversión en Empresas	25.854.693.564	5.079.750.460
Productos Financieros		
Intereses y Comisiones sobre Préstamos	28.334.023.672	29.051.224.067
Intereses sobre Inversiones	8.075.290.771	1.454.326.999
Intereses sobre Ventas al Crédito	3.418.457.373	7.800.375.284
Menos		
Intereses y Comisiones sobre Créditos Externos	(40.326.099.972)	(43.552.440.987)
Intereses y Comisiones sobre Créditos Internos	(5.265.186.107)	(3.874.389.552)
Otros Gastos Financieros	(1.464.696.529)	(2.733.773.354)
Provisión Deudas Incobrables	(39.128.971.339)	(36.260.170.999)
Pérdida por Venta de Cartera	(7.305.774.485)	(14.286.391.533)
Total Productos Financieros	(53.662.961.616)	(62.401.240.075)
Gastos de Investigación y Desarrollo		
Asistencias y Subvenciones Financieras (Nota 17)	(4.385.836.580)	(7.808.547.585)
Gastos de Estudios y Proyectos	(8.843.595.996)	(7.752.773.764)
Total Gastos de Investigación y Desarrollo	(13.229.432.576)	(15.561.321.349)
MARGEN OPERACIONAL	(41.037.700.628)	(72.882.810.963)
GASTOS DE ADMINISTRACION		
Remuneraciones	(4.046.128.158)	(4.075.760.126)
Materiales y Servicios	(5.038.436.920)	(4.915.691.725)
Impuestos y Contribuciones	(785.230.761)	(332.525.996)
Depreciación Activo Inmovilizado	(540.026.397)	(750.462.166)
Total Gastos de Administración	(10.409.822.236)	(10.074.440.014)
RESULTADO OPERACIONAL	**(51.447.522.864)**	**(82.907.250.977)**
RESULTADO NO OPERACIONAL		
Venta de Bienes y Servicios	4.564.806.911	2.909.262.287
Costo de Venta de Bienes y Servicios	(4.099.127.894)	(2.134.711.639)
Pérdida por Fabricación Venta Bienes	(50.038.622)	(1.672.970.605)
Ingreso por Transferencia Fiscal	12.789.911.220	14.685.930.567
Otros Ingresos	1.300.234.930	10.468.576.753
Corrección Monetaria	24.807.750.840	(6.018.654.654)
Ajuste Ejercicios Anteriores	(710.713.875)	4.481.601.362
RESULTADO NO OPERACIONAL	**38.602.823.560**	**22.719.034.078**
UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO $	**(12.844.699.304)**	**(60.188.216.899)**

ESTADO DE CAMBIOS EN LA POSICION FINANCIERA
POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994 Y 1993
(EN MILES DE PESOS)

CONCEPTO	1994	1993
FUENTES DE FONDOS		
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	(12.844.699)	(60.188.217)
Más (Menos) Cargos (Abonos) a Resultados que no representan movimiento de fondos		
Pérdida Venta de Empresas y Bienes	820.483	6.665.749
Depreciaciones y Castigos	540.026	750.463
Provisión Incobrables	39.128.971	36.260.171
Resultado de la Inversión de Empresas	(26.675.175)	(11.712.753)
Intereses Provisionados	(3.313.640)	(34.469.280)
Ajuste Ejercicio Anterior	710.714	(4.481.601)
Corrección Monetaria Neta	(12.817.495)	(5.029.557)
TOTAL PROVENIENTE DE OPERACIONES	(14.450.816)	(72.205.025)
Recuperaciones Anticipadas Cartera de Deudores	9.335.290	13.633.664
Venta de Inversiones en Empresas	39.242.077	29.642.113
Dividendos Recibidos de Empresas	13.808.192	22.382.391
Ventas de Bienes Fiscos	4.564.807	230.734
Aumento de Créditos Internos	11.071.800	26.483.106
Aumento de Créditos Externos	29.077.045	35.604.237
Traspaso de Largo a Corto Plazo de Cartera de Deudores	137.474.527	94.804.483
Traspaso de Largo a Corto Plazo de Otros Activos	0	630.580
Disminución por Transferencias al Fisco	0	527.314
TOTAL FUENTES DE FONDOS	**230.122.922**	**151.933.597**
USO DE FONDOS		
Colocaciones en Cartera de Deudores	83.418.694	74.371.668
Aumento de Inversiones en Empresas	15.707.835	11.918.066
Aumento de Bienes Fiscos Transferibles	775.108	1.113.505
Adiciones al Activo Fijo	135.814	254.982
Transferencias al Fisco	1.739	535.973
Prepago de pasivos	10.913.205	25.838.188
Traspaso de Largo a Corto Plazo Pasivos	52.845.690	44.298.748
Aumento (Disminución) del Capital de Trabajo	66.329.836	(6.397.533)
TOTAL USO DE FONDOS	**230.122.922**	**151.933.597**

ANALISIS DE LAS VARIACIONES DEL CAPITAL DE TRABAJO
(EN MILLONES DE PESOS)

	1994	1993
ACTIVO CIRCULANTE		
Aumento (Disminución)		
Disponible	(8.124.237)	(2.973.175)
Cartera a Locar	33.312.747	(93.369.986)
Deudores por Venta de Empresas	(5.473.605)	(1.896.654)
Inversiones Financieras	27.175.311	12.130.501
Deudores por Venta Bienes y Servicios	6.881.458	2.028.043
Deudores de Transportistas	(2.592.103)	471.067
Existencias Corrientes	(50.533)	(14.434)
Administración Bid III, Birf y Otros	9.523.353	23.386.512
Bienes Transferibles	1.059.778	(1.516.914)
AUMENTO (DISMINUCION) NETA DEL ACTIVO CIRCULANTE	**61.712.168**	**(11.755.040)**
PASIVO CIRCULANTE		
(Aumento) Disminución		
Créditos Externos	(4.262.829)	(12.728.637)
Créditos Internos	(1.329.028)	(10.999.644)
Cuentas y Documentos por Pagar	7.073.750	(4.427.087)
Intermediación Bid III, Birf y Otros	(6.099.561)	22.797.863
(AUMENTO) DISMINUCION NETA DEL PASIVO CIRCULANTE	**(4.617.668)**	**(5.357.505)**
AUMENTO (DISMINUCION) DEL CAPITAL DE TRABAJO	**66.329.836**	**(6.397.535)**

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 1994 Y 1993

(EN MILES DE PESOS)

NOTA 1. RESUMEN DE LOS PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

a) General

Los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 1994 y 1993 han sido preparados de acuerdo a principios contables generalmente aceptados.

b) Corrección Monetaria

Los Estados Financieros han sido corregidos para reflejar los efectos de las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda sobre la situación financiera y los resultados de cada ejercicio. Esta corrección monetaria comprendió el capital propio financiero, los activos y pasivos no monetarios y las cuentas de ingresos y gastos.

Asimismo, al cierre de cada ejercicio se distribuyó contablemente la revalorización del Capital Propio entre las cuentas de capital y reservas, excluyendo los resultados del mismo ejercicio.

Para efectos de comparación, los saldos de los Estados Financieros del ejercicio 1993 han sido actualizados en un 8,9%, índice utilizado en la corrección monetaria del año 1994.

c) Cuentas en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera se presentan ajustados a los tipos de cambio de las respectivas monedas vigentes al cierre del ejercicio, en base a la cotización de $ 402,92 por dólar al 31.12.94 ($ 428,42 al 31.12.93).

Las diferencias de cambio producidas se contabilizaron en la cuenta Corrección Monetaria del Estado de Resultados.

d) Deudores por Ventas de Empresas y Bienes

La parte de la cartera de préstamos de fomento y los saldos de precio por ventas de empresas y bienes expresados en moneda corriente reajustable, se presentan incluyendo los reajustes devengados al cierre del ejercicio. Asimismo, la parte expresada en moneda extranjera comprende los ajustes de cambio correspondientes.

También se incluyen los intereses devengados por cobrar a la fecha del Balance, los que fueron calculados sobre los valores actualizados en moneda corriente reajustable y en moneda extranjera, conforme a los respectivos contratos.

Sólo se exceptúan del procedimiento descrito aquellos montos de los prestatarios y deudores declarados en quiebra, según la ley 4558, los cuales se presentan actualizados con reajustes e intereses sólo hasta la fecha de declaración de la respectiva quiebra.

e) Depósitos a Plazo, Bonos y Pagarés

Comprende inversiones financieras originadas por consolidación de deudas fiscales anteriores al año 1975, Pagarés Dólar Preferencial (PDP) Acuerdo 1466-1657 del Comité Ejecutivo del Banco Central de Chile y colocaciones a plazo en el mercado de capitales. Se presentan valorizadas a su monto original más los reajustes e intereses devengados al cierre del ejercicio.

f) Inversiones en Sociedades Anónimas y Sociedades Limitadas

Las inversiones en sociedades relacionadas se presentan a su Valor Patrimonial Proporcional (VPP), determinado al cierre de cada ejercicio. Esta metodología de valorización incluye el reconocimiento de la participación en los resultados de dichas empresas sobre base devengada.

g) Activo Inmovilizado y Depreciación

El Activo Inmovilizado se presenta al costo de adquisición más corrección monetaria menos depreciaciones. La depreciación del ejercicio se calculó sobre los valores netos revalorizados, en base a los años remanentes de vida útil de los bienes. El cargo a Resultados por Depreciaciones del ejercicio ascendió a M$ 540.026 (M$ 689.130 en 1993).

h) Provisión Deudas Incobrables

Las provisiones establecidas por la Corporación para cubrir riesgos de incobrabilidad que pudieran ocurrir, se determinaron de la siguiente manera:

Sobre la base de una evaluación efectuada a la totalidad de la Cartera de Préstamos de Fomento, Deudores por Venta de Empresas, Deudores por Venta de Bienes, Deudores por Intermediación Financiera y otras Cuentas por Cobrar, en 1993 se aplicó una clasificación de los deudores en cuatro categorías, con los siguientes conceptos generales y porcentajes de incobrabilidad:

CATEGORIA	CONCEPTO	PORCENTAJE
A	Créditos Normales	1
B	Créditos bajo lo Normal	10
C	Créditos de Recuperación Incierta	50
D	Crédito Susceptibles de Castigo	100

i) Cartera a Licitar

Esta cartera, en el presente ejercicio, se presenta a valor de realización, para esos efectos se estimó una provisión en base a los criterios de clasificación de créditos, impartidas por la Superintendencia de Bancos e Instituciones Financieras, definiéndose cinco categorías de riesgo (A, B, B-, C y D), y creándose subcategorías para acotar las pérdidas estimadas en rangos variables de 10%.

j) Pasivos

Los pasivos se presentan reajustados conforme a los mecanismos establecidos en cada uno de los títulos de deuda, más los intereses devengados al 31 de diciembre de cada año.

NOTA 2. CORRECCION MONETARIA

La corrección monetaria calculada según lo indicado en la Nota 1(b) originó un abono neto a los resultados del año por M$ 24.807.751 (cargo neto M$ 6.018.655 en 1993), según el siguiente detalle:

	CARGO (ABONO) A RESULTADO	
	1994 M$	1993 M$
Revalorización del Capital Propio Financiero	66.464.528	109.507.453
Corrección de Activos No Monetarios	(88.047.942)	(149.986.834)
Corrección de Pasivos No Monetarios	(2.069.783)	49.145.587
Efecto Neto en Resultado	(23.453.197)	8.666.206
Corrección de Cuentas de Resultados	(1.354.554)	(2.647.551)
Saldo de la Cuenta Corrección Monetaria al 31 de Diciembre	(24.807.751)	6.018.655

NOTA 3. ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

El Balance incluye cuentas por cobrar y pagar en monedas extranjeras que se detallan a continuación, expresadas en miles de dólares estadounidenses:

ACTIVO	1994 MUS$	1993 MUS$
Disponible	368	325
Inversiones Financieras	30.105	16.077
Préstamos de Fomento	85.121	137.839
Deudores por Venta de Empresa	4.438	44.045
Cuentas y Documentos por cobrar	148.609	159.269
Inversión en Empresas	5.281	4.738
Administración Préstamos BID III, BIRF y español	202.591	166.161
TOTAL ACTIVOS	**476.513**	**528.454**

PASIVO	1994 MUS$	1993 MUS$
Créditos Externos	769.006	843.367
Créditos Internos	190.628	167.699
Cuentas por Pagar	19.669	28.403
Créditos BID III, BIRF y español	511.756	445.696
TOTAL PASIVOS	**1.491.059**	**1.485.165**

NOTA 4. DISPONIBLE

El saldo presentado en el balance comprende básicamente fondos destinados a cumplir obligaciones contractuales relativas al pago de diferentes vencimientos que ocurrirán a comienzo del ejercicio 1995 por concepto del servicio de la deuda.

NOTA 5. PRESTAMOS

a) La Cartera por cobrar al 31 de diciembre de 1994 presenta los siguientes saldos:

CARTERAS (EN MILES DE PESOS)	SALDOS AL 31.12.94	PROVISION INCOBRABLE	SALDOS NETOS AL 31.12.94
a) A la vista			
Préstamos de Fomento	137.215.454	110.591.363	26.624.091
Deudores Venta Empresas	6.537.299	3.821.057	2.716.242
Deudores Venta Bienes y Cauciones	8.979.825	7.339.086	1.640.739
Deudores Impositivos	49.526.124	45.461.243	4.064.881
Pos P.D.	4.089.231	3.002.412	1.086.819
b) Otras			
Préstamos de Fomento	14.981.251		
Administración Préstamos Bid III, Birf y otros	188.967.294	1.889.454	187.077.840
Deudores Venta Empresas	3.836.713	37.459	3.799.254
Deudores Venta Bienes	72.449.439	573.333	71.876.106
TOTALES	**486.582.630**	**172.715.407**	**298.885.972**

b) Intermediación BID III, BIRF Leasing y Crédito Español. Al 31 de diciembre los fondos recibidos para intermediar ascendían a M$ 220.831.575 y se encontraban contabilizados bajo los siguientes conceptos:

En préstamos		188.967.294
En depósitos		31.864.281
TOTAL	**M$**	**220.831.575**

NOTA 6. DEPOSITOS A PLAZO Y PAGARES

Estas inversiones, que se presentan valorizadas según lo expresado en Nota 1 letra j), están constituidas por:

	1994 M$	1993 M$
Depósitos a Corto Plazo	93.135.488	60.587.439
Bonos CORFO	2.229	5.191
Pagarés Dólar Preferencial (PDP) del Banco Central de Chile	54.521	61.480
TOTAL	**93.192.238**	**60.654.150**

En los depósitos a corto plazo existe restricción para su libre utilización de un 34,2%, correspondiente a los fondos de Intermediación Financiera.

NOTA 7. CARTERA A LICITAR - DEUDAS DE TRANSPORTISTAS (EMAC S.A.)

Por escritura pública de fecha 24 de noviembre de 1987, la Corporación formalizó el mandato otorgado a la Empresa Administradora de Créditos S.A. (EMAC) para la cobranza y administración de los créditos que se originaron por la comercialización y venta de los vehículos Pegaso importados desde España en el año 1975. Además, este mandato contempla la administración y cobranza de la cartera de créditos que Pegaso Chile S.A. vendió a CORFO, con motivo de la renegociación del sector transporte y otras menores relacionadas con este mismo sector. Los mandatos indicados entraron en vigencia el 8 de mayo de 1987, ya que con anterioridad a esta fecha fueron administrados por Pegaso Chile S.A.

El Balance General presenta una cartera total ascendente a M$ 22.582.181 (M$ 20.171.067 en 1993) clasificada en Corto Plazo con motivo de su próxima licitación.

Dicho saldo representa la responsabilidad de EMAC frente a la Corporación, por cuanto la administración, cobranza y análisis individual de los créditos es realizado directamente por EMAC por cuenta de CORFO. Las recuperaciones normales realizadas durante el año fueron M$ 1.200.978. Los honorarios cancelados según contrato durante 1994 alcanzaron a M$ 380.399.

NOTA 8. CARTERA A LICITAR - DEUDAS DE TRANSPORTISTAS (SACRET LTDA.)

Durante el presente ejercicio CORFO continuó su acción iniciada en el año 1983, en orden a financiar e implementar las operaciones de renegociación de las deudas del sector transporte y que en parte fueron financiadas por el Banco Central de Chile.

Este programa consistió en convenir con los acreedores de transportistas, la compra total o parcial de los créditos existentes a una cierta fecha, en contra de deudores transportistas que hayan adquirido camiones, buses, taxibuses, remolques, semirremolques y también en financiar las prórrogas que los acreedores acordaron conceder a los deudores transportistas.

La administración y cobranza de la cartera de créditos que se origina con esta adquisición ha sido encomendada a la Sociedad Administradora de Créditos del Transporte Ltda. (SACRET), según convenio y mandato de fecha diciembre de 1983. Además, por mandato de julio de 1985, se entregó a SACRET la administración y cobranza de créditos que CORFO había concedido a los transportistas internacionales, como asimismo saldos de precio de deudores transportistas por ventas de vehículos que CORFO había realizado directamente. Asimismo se otorgó mandato a SACRET LTDA. con fecha 30.09.1988 para administrar la cartera de créditos comprada al Banco del Estado de Chile y que tiene refinanciamiento del Banco Central por Acuerdo Nº 151.3-21 de su Comité Ejecutivo.

El Balance General presenta en el Corto Plazo el total de esta cartera, M$ 27.457.940 (M$ 26.869.534 en 1993) con motivo de su próxima licitación.

Dicho saldo representa la responsabilidad de SACRET frente a CORFO por la administración y cobranza de las carteras de créditos señalados. Las recuperaciones normales realizadas durante el año alcanzaron los M$ 605.025. Los honorarios cancelados según contrato, durante 1994 alcanzaron a M$ 336.088.

NOTA 9. OPERACIONES CON EMPRESAS RELACIONADAS

1. Dividendo por cobrar

Al 31 de diciembre de 1994, le adeudan a la Corporación por concepto de distribución de utilidades de empresas filiales, los montos que a continuación se señalan:

Empresa de Transporte Ferroviario - Ferronor		78.171
Empresa Eléctrica Colbún Machicura S.A.		3.436.594
TOTAL	**M$**	**3.514.765**

2. Empresa Marítima S.A.

Existe el propósito por parte de la Corporación de otorgar financiamiento adicional y/o caucionar pasivos, producto de la situación en que se encuentra esta sociedad, lo que permitiría continuar con sus operaciones y su posterior licitación.

La empresa presenta un patrimonio negativo, motivo por el cual la inversión CORFO queda reflejada a un dólar y la diferencia se presenta en el pasivo.

Durante el ejercicio, CORFO otorgó caución solidaria a la Empresa Marítima S.A. (EMPREMAR) por un monto equivalente a UF 322.461 con vencimiento el 30.04.95.

3. Empresa Nacional del Carbón S.A.

Los problemas de mercado y de precios del carbón no han variado significativamente respecto del año anterior. Durante el año 1994, CORFO continuó asistiendo financieramente a la sociedad.

i) Aumento de Capital

En Junta Extraordinaria de Accionistas, se tomaron los siguientes acuerdos: Ajustar y aumentar el capital estatutario de la empresa. El capital se aumentó en M$ 13.040.980, mediante la emisión de 2.383.156.541 acciones nominativas y sin valor nominal, cuyo único suscriptor de la totalidad de las acciones es la Corporación, con una participación del 96,24% del total accionario.

j) Cauciones otorgadas

Por Acuerdo de Consejo Nº 1616 de 31.07.92 y Decreto de Hacienda Nº 823 del 04.09.92, CORFO otorgó la caución solidaria a las obligaciones contraídas por ENACAR S.A., con motivo de la renegociación de su deuda interna, formalizada por escritura pública del 20.09.92, quedando como sigue:

Obligaciones contraídas por el rescate de bonos	UF	1.180.822,55
Reprogramación de pasivos a corto plazo	UF	479.444,57
TOTAL	**UF**	**1.660.267,12**

k) Cauciones solidarias otorgadas:

Caución de CORFO por préstamos a ENACAR del Banco de Chile (Acuerdo de Consejo Nº 1504 del 10.10.90 y Decreto de Hacienda Nº 403 del 19.11.90)	UF 119.747,00
Caución de CORFO por préstamos a ENACAR del Banco de Chile (Acuerdo de Consejo Nº 1585 del 24.01.92 y Decreto de Hacienda Nº 112 del 10.02.92)	UF 59.143,00

NOTA 10. INVERSIONES EN EMPRESAS

La inversión en empresas, que se ha valorizado como se indica en la Nota 11), representa para la Corporación el 68,36 % de sus activos totales (62,63 % en 1993) y se encuentra respaldada por acciones y aportes en empresas limitadas, cuyo detalle es el siguiente:

EMPRESAS	MILES DE ACCIONES	%	INVERSION TOTAL (M$) 1994	1993
EMPRESAS DE ENERGIA ELECTRICA				
Gener	6.323.492	84,70	292.770.471	278.782.306
Colbun - Machicura	40.348	16,53	21.732.102	58.624.193
Edelnor	34.937	93,28	18.931.401	18.886.616
Edelaysen				
EMPRESAS DE TRANSPORTE				
Empresa de Transportes de Pasajeros de Metro	5.551.714	72,53	136.440.487	128.332.380
Empresa Marítima Empremar	275.341	99,00	1	6.297.429
Empresa de Transporte Ferroviario	769.230	99,90	18.517.372	19.252.324
Transmarchilay	961	96,09	3.691.047	3.911.265
EMPRESAS DE SERVICIOS				
Zona Franca de Iquique	157.144	50,98	6.417.373	6.127.387
Polla Chilena de Beneficencia	1	99,00	4.672.704	4.153.100
Codisa	45	90,00	3.429.477	3.531.660
EMPRESA DEL CARBON				
Enacar	4.606.131	96,23	11.771.923	18.092.363
EMPRESAS SANITARIAS				
Empresa Servicios Sanitarios Tarapacá	637.837	99,00	32.377.204	33.294.151
Empresa Servicios Sanitarios Antofagasta	1.861.700	99,00	40.064.659	38.896.819
Empresa Servicios Sanitarios Araucanía	548.424	99,00	14.647.400	13.875.158
Empresa Servicios Sanitarios Coquimbo	895.339	99,00	23.135.078	22.298.467
Empresa Obras Sanitarias de Valparaíso	1.623.664	64,78	49.970.464	47.669.356
Empresa Servicios Sanitarios del Libertador	821.416	99,00	24.126.238	23.935.005
Empresa Servicios Sanitarios del Maule	601.204	99,00	23.368.291	23.026.809
Empresa Servicios Sanitarios del Biobío	1.626.202	99,00	43.057.150	40.819.285
Empresa Servicios Sanitarios de La Araucanía	590.528	99,00	17.391.540	13.852.492
Empresa Servicios Sanitarios de Los Lagos	865.191	99,00	23.799.419	23.139.716
Empresa Servicios Sanitarios de Aysén	180.886	99,00	5.644.039	5.308.679
Empresa Servicios Sanitarios de Magallanes	304.596	99,00	15.210.895	14.965.748
Empresa Metropolitana Obras Sanitarias	3.176.249	64,57	104.702.440	97.937.105
OTRAS EMPRESAS				
Industria Pública Dafna	15	40,00	6.065	25.209
Minsal	40.000	18,18	1.575.283	1.865.544
Soc Geotérmica del Tabor	11.791	58,08	55.222	55.227
SOCIEDADES LIMITADAS				
Soc. Inversiones Sirco Ltda		99,00	2.136	2.136
Chilean Trading		100,00	163.383	168.478
Sacor		99,97	3.874.832	4.691.427
Sosipa		99,58	1.397.872	1.413.256
Indaysén		100,00	33.255	33.255
Minera Loica		31,25	1.472	1.472
Inversiones Minoritarias			1.015.606	10.237.225
Empresas en Liquidación			183.287	236.044
Dividendos por Percibir			3.614.765	0
TOTAL INVERSION EN EMPRESAS			**948.392.349**	**963.739.062**

Otras consideraciones y restricciones sobre el rubro Inversiones.

Conforme a las disposiciones de las leyes que a continuación se indican, existen restricciones sobre las inversiones en acciones de las siguientes empresas.

- Ley N° 18.772 que autorizó la constitución de Metro S.A., establece que no son enajenables las acciones de la Serie A, que constituyen las primitivas, como también sus aumentos. Las acciones de la Serie B, que corresponden a las que se emitan para ampliar la actual red, construir nuevas líneas u obtener el equipamiento de dichas obras, son enajenables. Y que, en todo caso la suma de las acciones de CORFO y el Fisco, no puede ser inferior, en caso alguno, al 51% del total de las acciones en Metro S.A.

- Ley N° 18.851, que autorizó la constitución de Polla S.A., establece que los socios CORFO y Fisco deben mantener permanentemente la propiedad de las acciones en esta empresa.

NOTA 11. BIENES TRANSFERIBLES

Durante el ejercicio 1994, la Corporación continuó su acción para enajenar aquellos bienes declarados prescindibles por no ser necesarios para realizar las operaciones que le son propias.

Este activo se presenta a su valor histórico de adquisición más corrección monetaria, se incrementa con los traspasos del Activo Inmovilizado, con los bienes adjudicados y recibidos en pago de créditos y se disminuye con las enajenaciones.

NOTA 12. PROVISION DE INCOBRABLES PARA CARTERA DE DEUDORES

De acuerdo con lo indicado en Nota 1 jj), la Corporación mantiene provisiones para cubrir el riesgo de incobrabilidad de todas las deudas tanto vencidas como vigentes.

El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas de provisiones se resume como sigue:

PRESTAMOS	DE FOMENTO	VENTA DE EMPRESAS	VENTA DE BIENES Y CAUCIONES	INTERMEDIACION FINANCIERA	TRANSPORTE Y PLAN PD	TOTAL M$
Saldo provisiones al 31.12.94	95.015.854	3.276.029	7.578.583	1.783.821	48.849.580	156.503.868
Reajuste extra-contable (Nota 1D)	7.765.299	267.738	619.370	145.785	3.992.298	12.790.491
Saldo histórico provisiones al 31.12.93	87.250.555	3.008.291	6.959.213	1.638.036	44.857.282	143.713.377
Castigos con cargo a provisiones	(635.235)					(635.235)
Prepago Venta Cartera y otros	(24.354.696)	14.689	(376.245)	(204.038)	0	(24.920.290)
Ajuste Provisiones Inversiones	15.718.040					15.718.040
Provisiones constituidas	32.612.699	835.537	1.329.451	455.455	3.606.372	38.839.514
SALDO DE PROVISIONES AL 31.12.94 (M$)	110.591.363	3.858.517	7.912.419	1.889.454	48.463.654	172.715.407

NOTA 13. CREDITOS EXTERNOS

Parte importante de los recursos que maneja la Corporación para financiar sus operaciones han sido obtenidos en el exterior. Sus obligaciones en moneda original y su equivalente en moneda nacional se detallan a continuación.

	TASA INTERES %	M/EX.	MONEDA ORIGEN MILES 1993	MILES 1994	M$ 1994
Agencia Interamericana de Desarrollo (AID)	0,70	US$	13.055	11.632	4.686.860
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)					
Créditos 100-IC	10,50	UC	35.115	24.900	16.444.379
509-OC	BASE	UC	77.409	73.291	48.402.457
214-SF	2,25	US$	706	0	0
283-OC	8,00	US$	1.501	795	320.291
35-IC	7,50	US$	5.288	4.744	1.911.506
124-IC	BASE	UC	149.508	118.224	78.076.523
Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)					
Créditos 431-CH	5,50	US$	580	225	90.501
666-CH	7,00	US$	268	100	40.411
2613-CH	BASE	US$	23.658	20.257	8.167.046
479-CH	6,00	US$	13.113	10.835	4.365.524
2832-CH	BASE	US$	35.058	31.812	12.817.806
(1) The Chase Manhattan Bank N.A. (Reestructuración 1983-1984)	LIB + 0,8125	US$	26.057	26.529	10.689.174
(1) The Chase Manhattan Bank N.A (Reestructuración 1985-1987)	LIB + 0,8125	US$	34.630	32.084	12.927.462
(1) The Chase Manhattan Bank N.A (Reestructuración 1988-1991)	LIB + 0,8125	US$	124.534	122.539	49.373.342
(2) The Bank Of Tokyo Ltda (Reestructuración 1983-1984)	LIB + 0,8125	US$	165.322	151.017	60.847.674
Norwest Bank Minnesota	LIB + 0,8125	US$	1.769	1.717	691.966
TOTAL					**309.847.922**

A partir de los saldos de diciembre de 1994, los créditos externos tienen vencimientos hasta el año 2006 como sigue:

	MUS$	M$
1995	109.797	44.009.265
1996	84.663	34.112.415
1997	118.255	47.647.304
1998	98.895	39.846.773
1999	53.688	21.631.968
2000 y más	304.056	122.510.257
TOTAL	**769.354**	**309.847.922**

(A) REESTRUCTURACION DEUDA EXTERNA CORFO THE CHASE MANHATTAN BANK N.A.

Dentro del ámbito de la renegociación de la deuda externa acordada por las autoridades financieras del Estado y bancos extranjeros acreedores del país, CORFO reestructuró sus obligaciones externas, cuyos vencimientos originales estaba comprometido servirlos entre el 31 de enero de 1983 y el 31 de diciembre de 1984 (Contrato del 15.02.84 y Enmienda de 01.11.85), 1 de enero de 1985 y el 31 de diciembre de 1987 (Contrato del 15.05.86) y entre el 1 de enero de 1988 y el 31 de diciembre de 1991 (Contrato del 15.05.86) y Enmiendas de 17.06.87 y 04.08.88 a los contratos anteriores. El banco agente es The Chase Manhattan Bank N.A. y los montos involucrados en cada una de las reestructuraciones son los siguientes:

PERIODO VENCIMIENTOS ORIGINALES	DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA ORIGINAL		DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA REESTRUCTURADA		DEUDA EXPRESADA EN MONEDA NACIONAL AL 31.12.94
1983-1984 Capital	US$	44.768	US$	17.793	7.169.155
	DM	1.471	DM	3.558	925.898
			LEST	2.947	1.863.181
			CAN$	724	297.802
			FR$	140	45.628
Intereses Devengados			US$	1.185	477.510
SUBTOTAL	**MUS$ EQ. 45.599**		**MUS$ EQ. 26.529**		**10.689.174**
1985-1987 Capital	US$	52.109	US$	19.850	7.997.962
	DM	1.960	DM	12.659	3.294.251
			LEST	1.042	658.783
			ECU	753	372.313
Intereses Devengados			US$	1.499	604.153
SUBTOTAL	**MUS$ EQ. 53.216**		**MUS$ EQ. 32.084**		**12.927.462**
1988-1991 Capital	US$	174.897	US$	95.387	38.433.330
	DM	380	DM	6.209	1.615.768
	LIT		LIT	5.845.600	1.461.400
	YEN		YEN	1.557.213	6.306.712
Intereses Devengados			US$	3.862	1.556.132
SUBTOTAL	**MUS$ EQ.175.112**		**MUS$ EQ.122.539**		**49.373.342**

(b) REESTRUCTURACION DEUDA EXTERNA CORFO
THE BANK OF TOKYO LTD.

Corresponde a créditos que fueron reestructurados por Endesa con vencimientos entre el 31 de enero de 1983 y el 31 de diciembre de 1984, y posteriormente asumidos, entre otros, por CORFO según Convenios de Asunción y Enmienda del año 1987, con efecto retroactivo al 1 de enero de 1986.
El banco agente es el Bank Of Tokyo y los montos involucrados son los siguientes:

PERIODO VENCIMIENTOS ORIGINALES	DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA ORIGINAL		DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA REESTRUCTURADA		DEUDA EXPRESADA EN MONEDA NACIONAL AL 31.12.94
1983-1994 Capital	US$	182.447	US$	106.885	43.066.104
	DM	583	DM	3.953	1.078.689
			CAN$	1.521	436.557
			YEN$	3.373.926	13.664.400
			ECU	531	262.547
Intereses Devengados			US$	5.930	2.389.377
SUBTOTAL	**MUS$ EQ.**	**182.766**	**MUS$ EQ.**	**151.427**	**60.847.674**
TOTAL REESTRUCTURACION CORFO	**MUS$ EQ.**	**456.703**	**MUS$ EQ.**	**332.169**	**133.837.652**

De acuerdo con los convenios de restructuración, Enmiendas anteriores y la última Enmienda celebrada el 12 de diciembre de 1990, en lo concerniente a la reprogramación de las cuotas de amortización de capital de esos créditos con vencimiento entre el 1 de enero de 1993 y el 31 de diciembre de 2002, postergándolos de modo que el capital sea amortizado en 18 cuotas semestrales, sustancialmente iguales y sucesivas, la primera de las cuales vencerá el primer semestre de 1997, y la última el segundo semestre del año 2005, como, asimismo, para mantener el pago de los intereses anualmente hasta el año 1994 para los contratos de restructuración 1983-1984 y hasta 1995 para los contratos de Reestructuración 1985-1991, revirtiéndose al pago semestral, según el caso, en 1995 y 1996, respectivamente.

PREPAGO DE LA DEUDA EXTERNA

Durante el año 1994, el Fisco entregó a CORFO, en calidad de préstamos a largo plazo, canalizado a través de la Tesorería General de la República, la suma de M$ 10.913.205 (durante 1993 M$ 23.726.527), los que fueron empleados en prepropago de la deuda externa de compromisos con bancos extranjeros que vencían entre los años 1997 al 2005.

Dicha cancelación se efectuó a través de Codelco y redujo el pasivo por créditos externos en la suma de US$ 27.181.423 (US$ 62.828.251 en 1993).

CORFO ha asumido el compromiso de incluir dentro de los presupuestos futuros el financiamiento necesario para la restitución de dichos recursos al Fisco.

NOTA 14. CREDITOS INTERNOS

Los créditos internos de la Corporación corresponden a las siguientes obligaciones, expresadas en moneda de origen y moneda chilena.

CREDITOS	TASA INTERES %	M/EX.	MONEDA DE ORIGEN MILES 1993	MILES 1994	M$ 1994
BANCO CENTRAL DE CHILE					
Crédito R.D.A.	3,255,25	US$	300	0	0
Crédito BBF-2606	Variable	UF	61	0	0
Acuerdo 1513	5,0	UF	419	386	4.451.258
TESORERIA GENERAL	Libo + 0,8125	US$	126.962	154.086	62.084.487
EMPRESA NACIONAL DE ELECTRICIDAD					
Acciones Edelnor		UF	448	234	2.695.831
Crédito Mitsubishi	7,6	YEN	2.590.965	1.943.224	7.870.056
Crédito Bid-487	7,507	UC	11.418	10.377	6.853.358
TOTAL (M$)					**83.954.985**

A partir de los saldos al 31.12.94, los créditos internos tienen vencimientos hasta el año 2005 como sigue:

	MUS$	M$
1995	22.342	9.022.240
1996	7.941	3.199.898
1997	24.714	9.958.151
1998	18.438	7.429.294
1999	18.438	7.429.294
2000 y más	116.443	46.916.108
TOTAL	208.366	83.954.985

NOTA 15. CREDITOS EN ADMINISTRACION

Los recursos que maneja la Corporación para financiar operaciones de créditos a través de los intermediarios financieros (FIs) y las empresas de leasing han sido obtenidos de organismos internacionales y sus utilizaciones y pagos de servicios de deudas se efectúan por intermedio de la Tesorería General de la República.

Sus obligaciones convertidas en moneda dólares americanos y su equivalente en moneda nacional se muestran a continuación.

CREDITOS	TASA INTERES %	DOLARES AMERICANOS MILES 1993	MILES 1994	M$ 1994
Kreditanstalt	1,75	546	4.544	1.831.043
Bid-676-oc	Base	1.815	2.076	836.392
Bid-576-oc	Base	263.382	360.325	145.181.802
Bir-3143-oc	Base	51.497	51.363	20.695.079
Español-co	-	6.839	6.074	2.447.453
Bonos Tesorería	Libo + 1,5	121.617	87.374	35.204.835
		445.696	**511.756**	**206.196.604**

A partir de los saldos de diciembre de 1994, los créditos en administración tienen vencimientos hasta el año 2013, como sigue:

	MUS$	M$
1995	51.747	20.850.002
1996	57.434	23.141.367
1997	58.507	23.573.640
1998	41.508	16.724.403
1999	41.652	16.782.423
2000 y más	260.908	105.124.829
TOTAL	511.756	206.196.604

NOTA 16. PATRIMONIO

1. Las Cuentas de Capital, Reservas y Utilidades Retenidas presentaron los siguientes movimientos durante el ejercicio (en millones de pesos)

	CAPITAL MM$	RESERVA REVALORIZAC.	OTRAS RESERVAS	UTILIDAD (PERDIDA)	TOTAL PATRIMONIO
Saldos al 31.12.93 en moneda del 31.12.94	2.052.324	124.761	(1.284.971)	(60.188)	831.926
Reajuste revalorizable* (Nota 1 b)	(167.729)	(10.196)	105.016	4.919	(67.990)
Saldos al 31.12.93	1.884.595	114.565	(1.179.955)	(55.269)	763.936
Distribución de resultados año 1993			(55.269)	55.269	0
Transferencias al Fisco por venta y cesión de acciones	(8.899)		270		(8.629)
Transferencias al Fisco por resultados de filiales			(42.505)		(42.505)
Actualización a VPP de empresas, ajuste cesión de acciones y otros	(462)		3.002		2.535
Corrección Monetaria	167.226	10.196	(109.809)		67.613
Resultado Ejercicio 1994				(12.845)	(12.845)
TOTAL PATRIMONIO AL 31.12.1994	**2.042.455**	**124.761**	**(1.384.266)**	**(12.845)**	**770.105**

2. Durante el año 1994 se rebajaron de la cuenta Capital aquellas transferencias al Fisco correspondientes al valor libro de las acciones de sociedades anónimas de propiedad de CORFO, que se transfirieron a personas naturales y jurídicas, por transacciones en juicios pendientes derivados de la reforma agraria, en virtud de lo dispuesto en la ley 18.664 de 1987, ratificado en dictamen N° 4.838 de fecha 07.02.90 de la Contraloría General de la República.

3. En el rubro Patrimonio se incluye un monto de M$ 42.504.779, expresado en valores históricos, correspondiente a transferencias de recursos que CORFO entregó al Fisco entre los años 1986 a 1990, en virtud de lo establecido en el Artículo 29 del Decreto Ley N° 1763 de 1975, y que por prescripción, correspondería rebajar del Patrimonio.

NOTA 17. PROGRAMAS DE INVESTIGACION

La Corporación cumple gran parte de su función de desarrollo económico y social a través de sus institutos de investigación y empresas, los cuales tienen como objeto prospectar y analizar los recursos con que cuenta el país y propender a la utilización de éstos mediante el uso de tecnologías adecuadas y del desarrollo de las capacidades empresariales y laborales del país.

Con este propósito se les ha transferido fondos de acuerdo al siguiente detalle:

ENTIDADES	1994 M$	1993 M$
Instituto Forestal (INFOR)	261.250	218.772
Servicio de Cooperación Técnica (SERCOTEC)	2.315.500	2.774.987
Sociedad Agrícola y Servicios Isla de Pascua Ltda. (SASIPA)	324.500	321.772
Centro de Información de Recursos Naturales (CIREN)	172.480	138.006
Instituto de Fomento Pesquero (IFOP)	612.150	703.017
Comité de Investigaciones Tecnológicas (INTEC)	432.520	409.562
Instituto Nacional de Normalización (INN)	232.100	224.908
Empresas Sanitarias	0	341.081
Programa Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)	0	34.073
Erogación Fus. Liquidac.	0	653.400
Dieci	0	3.877
Corrección Monetaria		395.514
SUB TOTAL	**4.350.500**	**6.218.969**
Agencia de Reestructuración Sectorial de la Zona del Carbón	385.000	
Fondo Nacional de Desarrollo Tecnológico y Productivo (FONTEC)	0	1.589.578
TOTAL	**4.735.500**	**7.808.547**

NOTA 18. VENTA DE EMPRESAS

Los resultados por ventas de acciones de empresas efectuadas en el ejercicio, que se incluyen en el rubro Productos de Inversión en Empresas, del Estado de Resultados, significaron para la Corporación una diferencia negativa de M$ 820.481 (M$ 7.440.302 en 1993, negativa) entre el valor de libros y el valor de venta de dichos activos.

NOTA 19. HECHOS POSTERIORES

LICITACION DE CREDITOS

Se tiene previsto concluir durante el año 1995 el proceso de venta de la cartera de fomento, de venta de empresas, deudores transportistas, Plan PD, y deudores por venta de bienes cuyos montos se encuentran presentados en su totalidad en el corto plazo, ya que con fecha 21.03.95 se licitó la cartera de primer piso, recibiéndose oferta por la totalidad de los créditos ofrecidos.

Ronald Camus López	**Gibrán Harcha Sarras**	**Felipe Sandoval Precht**
Subgerente Depto. Contabilidad	Gerente de Finanzas	Ministro Vicepresidente Ejecutivo

Contraloría General de la República
División de Auditoría Administrativa
Area Hacienda y Economía

INFORME DE LA CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA

Hemos efectuado una auditoría a los balances generales de la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO), elaborados al 31 de diciembre e 1994 y 1993, y a los correspondientes estados de resultados y de cambios en la posición financiera por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros, que incluyen sus correspondientes notas, es de responsabilidad de la administración de la CORFO. Nuestra responsabilidad consiste en emitir una opinión acerca de los mismos, sobre la base de la auditoría que efectuamos. No hemos auditado los estados financieros de las sociedades presentadas en el rubro Inversiones en Empresas, consideradas en su valor patrimonial proporcional, los cuales fueron examinados por otros auditores y cuyos informes nos han sido proporcionados. Nuestra opinión aquí expresada, en lo que se refiere al citado rubro, al de Utilidad en Empresas Filiales y al de Pérdidas en Empresas Filiales, está basada únicamente en dichos informes.

Realizamos nuestro examen de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas, las cuales nos imponen planificar y efectuar el trabajo con el objeto de lograr una seguridad razonable de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, sobre la base pruebas selectivas, de las evidencias que respaldan las cifras y los datos informativos contenidos en los estados financieros. Una auditoría comprende también la apreciación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración, así como la evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestra auditoría proporciona una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, basada en la auditoría realizada y en los informes de otros auditores en relación con los rubros inversión en empresas y sus resultados, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de la Corporación de Fomento de la Producción al 31 de diciembre de 1994 y 1993, los resultados de sus operaciones y los cambios en su posición financiera por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados.

Marcelino Pineda Martínez
Contador Auditor
Profesional Grado 9º

Martín Garrido Araya
Contador Auditor
Jefe Subdivisión