围绕学生会活动评价体系的健全

进行钱学森书院学生会全方位改革

——钱学森书院学生会骨干赴上海交通大学致远学院考察调研报告

起草人：钱学森书院团工委副书记 朱明扬

钱学森书院学生会主席 谢鹏程

报告人：钱学森书院学生会主席团部长团

钱学森书院团工委

2018年11月，钱学森书院学生会主席团全体成员以及团工委负责老师来到上海交通大学致远学院进行了为期两天的调研交流。主席团对书院学生会进行了自我剖析和自我挖掘，商讨提出以“建立健全活动评价体系、为同学们打造更多的精品活动”为核心的学生会改革意见稿，供书院领导指导把关。

一、学生会活动的产生、遴选和评价体系

学生会开展的活动的主旨只有一个：全心全意为同学服务。因此，钱学森书院学生会活动产生应是“自下而上”的。经调研，一般学生会活动是由各部门负责人商议并提出方案，部员只是起到了帮助方案实施的作用，部员在学生会中大多数时间内负责完成任务，而非想出活动和任务。

钱院学生会采取不同的活动举办方式：

1.由书院团工委提出阶段性活动主题意见。学生会在团工委的指导下在主题范围内开展活动。

在召开例会时，众部门集思广益，广泛收集同学们对于举办活动时间和内容的意见建议和要求期望，由部分学生会干事，结合同学们的学习情况，生活情况，制定贴近生活的活动，并由部分干事写出提案。这个过程中，既可以锻炼学生会同学撰写提案的能力，也可以集思广益，聚沙成塔。

各个部门，撰写详细的活动策划书，在主席团部长团联席会上进行讨论和评选，根据评选结果（A/B/C等级）评选出支持进行的活动，对于未通过首轮评选的相关部门内部进行修改和再议，对于学生们自主提出的活动，学生会整体应持鼓励、支持的正面态度。

2.各部长与干事修改提案提交通过后，部门确定分工与活动时间地点等规划。在这一活动中，干事们可以自主选择自己想做出哪些方面的贡献。所有活动的执行主体是对应功能的各部门,由主席团确定该活动由一位主席统筹负责。

3.负责主席统筹负责学生会各部门之间进行商议协作，分配宣传、管理、举办运行、善后等工作。

4.活动举办。在此期间，干事们也可以选择参与到自己举办的活动中去，体验自己创建的活动带来的乐趣。同时，安排专门负责人调查同学们的意见与反馈。

5.根据活动的进展顺利情况，以及同学们反馈的意见，我们对一学期内，部员发起的活动进行评价（A/B/C等级），并遴选出广受同学好评的优秀活动，对提出该活动的干事进行奖励，同时考虑将该活动进行长期推广。

对于活动评价结果一般或较差的活动，在下一周期不再举办。在下一周期内，部门需要提出新的项目策划，并上交主席团。

在这样的组织体系下，钱院学生会可以贴近同学生活，不再“闭门造车”，可以有众多精彩的活动产生。

活动结束后主席团部长团联席会议进行集体打分（A/B/C等级），作为活动完成度、精彩度的重要评价指标。同时，评分结果也会作为相关部长和活动分管主席的工作评价内容之一。

二、学生会工作激励体系

对学生会同学工作的激励是维持学生会顺畅运行的动力，要让“干得好的同学再接再厉，弱一点的同学知耻后勇”，对学生会同学们一定程度的“奖罚分明”是必要的。

1.开展竞聘制度，为有能力、有兴趣、有热情的同学提供充足的发展空间。对于干事、部长、主席的招聘，不只限于大一大二学生，也不限于院学生会内部。允许全部属于拔尖人培养才计划的学生应聘学生会成员，允许大一大二的学生参与部员竞聘，允许大二大三的学生参与主席竞聘；

2.灵活调整任期，可退可进，降低同学们参加学生会的多余成本，同时也让更多同学有机会参与进来；

3.经费使用上不让执行者、落实者“犯难”。在经费管理上，由主席团联席会议统一负责，建立专用账户、经费明细网盘。在学生使用经费后，将经费证明（包括转账记录、购物小票、发票等）上传至网盘，由主席团直接用专用账户报销。对于正能量的优质活动，予以财力、物力、人力等各方面的充分保障和支持；

4.灵活办活动，活动经费、花销提倡“自力更生”。

5.对学生会部员部长主席考核，按照等级进行德育分加分。C9高校学生会之间的交流，可以将时间适当排宽；

6.校级表彰奖励优秀学生干部在书院内部名额分配可考虑适当放宽。学生会内部评选范围增大，包括优秀学生干事、优秀部长、优秀主席。每次举办大型活动后在屏幕上将每位做出贡献的部员打出，从而带来满足感和自豪感。

三、为荣誉青年打造荣誉活动

在与致远学院的交流中，我们与致远学院初步达成了合作意向，其主要包括两方面内容。

1.邀请致远学院学生会来校交流参观，共同研讨学生会改革方案和工作方式方法。

2.与致远学院达成战略合作，形成“溯源”、“重走西迁路”等暑期/寒假社会实践项目，包括体验课程、西迁精神报告会、西迁老教授座谈会等。

作为交大唯一的荣誉学院, 我们的活动要“敢为天下先”，钱学森精神的一大核心要义是“创新精神”，钱学森书院的学生也应该勇立潮头，学生会要为拔尖学子提供更高的平台，更广的视野、更多的工作交流机会、多走出去、多引进来。

学做减法。钱院学子荣誉青年组成的学生会不应拘泥于举办每个书院都会举办的共性活动，而应是充分发挥创新精神，举办属于自己的原创品牌荣誉活动。通过严格执行活动评价体系与淘汰制度，遴选出精品品牌活动。每个部门应形成自己部门的特色精品活动，并不断完善。