

Piano di progetto Progetto Trustify

pentas of tswe@gmail.com

Informazioni sul documento

Responsabile Luca Marcato Redattori Nicola Lazzarin, Pietro Lauriola Marco Rosin, Marco Brugin Luca Marcato Verificatori Marco Rosin, Nicola Lazzarin Luca Marcato Uso Esterno Destinatari Prof. Tullio Vardanega Prof. Riccardo Cardin Versione v3.0.0

Sommario

Questo documento descrive la pianificazione delle attività di progetto del gruppo Penta
Soft nella realizzazione del progetto $\mathit{Trustify}.$

Registro delle Modifiche

Versione	Data	Autore	Verificatore	Descrizione
3.0.1	2023/06/07	Luca Marcato (Responsabile)	Marco Rosin	Stesura § Periodo extra PB
3.0.0	2023/05/13	Luca Marcato (Responsabile)	Nicola Lazzarin	Approvazione per il rilascio
2.0.4	2023/05/11	Marco Brugin (Responsabile)	Nicola Lazzarin	Stesura § Pianificazione nono periodo § Preventivo nono periodo
2.0.3	2023/03/24	Marco Brugin (Responsabile)	Nicola Lazzarin	Stesura § Pianificazione settimo e ottavo periodo e § Preventivo settimo e ottavo periodo
2.0.2	2023/03/14	Pietro Lauriola (Responsabile)	Luca Marcato	Stesura § Nuovo prospetto orario e scadenze
2.0.1	2023/03/13	Pietro Lauriola (Responsabile)	Stefano Meneguzzo	Stesura § Pianificazione sesto periodo e § Preventivo sesto pe- riodo

Dalla presente modifica vengono messe in atto le correzioni agli errori illustrati nell'esito dell' $RTB_{\mathbf{G}}$ del 2023-03-07.

Versione	Data	Autore	Ruolo	Descrizione
2.0.0	2023/02/25	Nicola Lazzarin Responsabile Approvazione per il rilas		Approvazione per il rilascio
1.1.0	2023/02/25	Marco Rosin	Verificatore	Verifica § bilancio
1.0.2	2023/02/25	Marco Brugin Analista Correzione § Consunti ventivo a finire		Correzione § Consuntivo e preventivo a finire
1.0.1	2023/02/15	Pietro Lauriola	Analista	Integrazione semaforo rosso a § bilancio
1.0.0	2023/02/05	Nicola Lazzarin	Responsabile	Approvazione per il rilascio
0.4.0	2023/01/28	Luca Marcato	Verificatore	Verifica complessiva del documento
0.3.1	2023/01/16	Marco Brugin	Analista	Aggiornamento § Pianificazione, § Preventivo e § Bilancio
0.3.0	2023/01/04	Nicola Lazzarin	Verificatore	Verifica § Pianificazione

Continua nella prossima pagina

Continua dalla pagina precedente

Versione	Data	Autore	Ruolo	Descrizione
0.2.1	2023/01/04	Marco Brugin	Analista	Stesura § Pianificazione
0.2.0	2022/12/26	Nicola Lazzarin	Verificatore	Verifica RR § Lista dei rischi
0.1.1	2022/12/26	Luca Marcato	Analista	Stesura RR § Lista dei rischi
0.1.0	2022/10/28	Marco Rosin	Verificatore	Verifica generale del documento
0.0.7	2022/10/27	Pietro Lauriola	Analista	Stesura § Analisi dei rischi
0.0.6	2022/10/26	Nicola Lazzarin	Analista	Stesura § Lista dei rischi
0.0.5	2022/10/26	Nicola Lazzarin	Analista	Stesura § Scadenze
0.0.4	2022/10/26	Marco Brugin	Analista	Stesura § Rotazione dei ruoli
0.0.3	2022/10/26	Marco Rosin	Analista	Stesura § Prospetto orario
0.0.2	2022/10/26	Stefano Meneguzzo	Analista	Stesura § Scopo del documento
0.0.1	2022/10/26	Luca Marcato	Analista	Creazione struttura documento

Indice

T	Intr	oduzione	1
	1.1	Scopo del documento	1
	1.2	Scopo del prodotto	1
	1.3	Glossario	1
	1.4	Riferimenti	1
		1.4.1 Normativi	1
		1.4.2 Informativi	1
2	Imp	egni e scadenze	2
	2.1	Prospetto orario e stima costi	2
	2.2	Rotazione ruoli	2
	2.3	Scadenze	2
	2.4	Nuovo prospetto orario e stima costi	3
	2.5	Nuove scadenze	3
0	A	1 1	
3	Ana 3.1	lisi dei rischi Classificazione	4
	3.1	Classificazione	4
4	List	a dei rischi	5
	4.1	RT1 - Rischio tecnologico 1	5
	4.2	RT2 - Rischio tecnologico 2	5
	4.3	RO1 - Rischio organizzativo 1	6
	4.4	RO2 - Rischio organizzativo 2	6
	4.5	RO3 - Rischio organizzativo 3	6
	4.6	RO4 - Rischio organizzativo 4	7
	4.7	RO5 - Rischio organizzativo 5	7
	4.8	RI1 - Rischio interpersonale 1	8
	4.9	RR1 - Rischio di requisito 1	9
	4.10	RR2 - Rischio di requisito 2	9
	4.11	RR3 - Rischio di requisito 3	10
5	Attı	ıalizzazione dei rischi	L 1
6	Diag	nificazione 1	19
U			L3 13
	0.1		13
		•	13
			14
		1	
		• •	14
	6.0	• 1	15
	6.2		16
		1	$\frac{16}{17}$
		•	17
		1	17
		6.2.4 Nono periodo	18

\mathbf{Pre}	$\mathbf{ventive}$	0	19
7.1	Prima	revisione: RTB	19
	7.1.1	Primo periodo	19
	7.1.2	Secondo periodo	20
	7.1.3	Terzo periodo	21
	7.1.4	Quarto periodo	22
	7.1.5	Quinto periodo	23
7.2	Second	da revisione: PB	24
	7.2.1	Sesto periodo	24
	7.2.2	Settimo periodo	26
	7.2.3	Ottavo periodo	27
	7.2.4	Nono periodo	29
Bila	ancio a	Consuntivo	31
8.1	Prima	revisione: RTB	31
	8.1.1	Primo periodo	31
	8.1.2	Secondo periodo	33
	8.1.3	Terzo periodo	34
	8.1.4	Quarto periodo	35
	8.1.5	Quinto periodo	36
	8.1.6	Semaforo Rosso RTB	37
8.2	Second	da revisione: PB	38
	8.2.1	Sesto periodo	38
	8.2.2	Settimo periodo	39
	8.2.3	Ottavo periodo	40
	8.2.4	Nono periodo	41
	8.2.5	Correzioni in seguito alla prima parte della PB	42
Cor	suntiv	ro e Preventivo a finire	43
	9.0.1	Consuntivo fino a RTB	43
9.1	Consu	ntivo fino a PB	44
	7.1 7.2 Bila 8.1	7.1 Prima 7.1.1 7.1.2 7.1.3 7.1.4 7.1.5 7.2 Second 7.2.1 7.2.2 7.2.3 7.2.4 Bilancio a 8.1 Prima 8.1.1 8.1.2 8.1.3 8.1.4 8.1.5 8.1.6 8.2 Second 8.2.1 8.2.2 8.2.3 8.2.4 8.2.5 Consuntiv 9.0.1	7.1.1 Primo periodo 7.1.2 Secondo periodo 7.1.3 Terzo periodo 7.1.4 Quarto periodo 7.1.5 Quinto periodo 7.2 Seconda revisione: PB 7.2.1 Sesto periodo 7.2.2 Settimo periodo 7.2.3 Ottavo periodo 7.2.4 Nono periodo 8.1 Prima revisione: RTB 8.1.1 Primo periodo 8.1.2 Secondo periodo 8.1.3 Terzo periodo 8.1.4 Quarto periodo 8.1.5 Quinto periodo 8.1.6 Semaforo Rosso RTB 8.2 Seconda revisione: PB 8.2.1 Sesto periodo 8.2.2 Settimo periodo 8.2.3 Ottavo periodo 8.2.4 Nono periodo 8.2.5 Correzioni in seguito alla prima parte della PB Consuntivo e Preventivo a finire 9.0.1 Consuntivo fino a RTB

Elenco delle tabelle

3	Attualizzazione dei rischi
4	Attualizzazione dei rischi
5	Preventivo distribuzione oraria primo periodo
6	Preventivo economico primo periodo
7	Preventivo distribuzione oraria secondo periodo
8	Preventivo economico secondo periodo
9	Preventivo distribuzione oraria terzo periodo
10	Preventivo economico terzo periodo
11	Preventivo distribuzione oraria quarto periodo
12	Preventivo economico quarto periodo
13	Preventivo distribuzione oraria quinto periodo
14	Preventivo economico quinto periodo
15	Preventivo distribuzione oraria sesto periodo
16	Preventivo economico sesto periodo
17	Preventivo distribuzione oraria settimo periodo
18	Preventivo economico settimo periodo
19	Preventivo distribuzione oraria ottavo periodo
20	Preventivo economico ottavo periodo
21	Preventivo distribuzione oraria nono periodo
22	Preventivo economico nono periodo
23	Bilancio distribuzione oraria primo periodo
24	Bilancio economico primo periodo
25	Bilancio distribuzione oraria secondo periodo
26	Bilancio economico secondo periodo
27	Bilancio distribuzione oraria terzo periodo
28	Bilancio economico terzo periodo
29	Bilancio distribuzione oraria quarto periodo
30	Bilancio economico quarto periodo
31	Bilancio distribuzione oraria quinto periodo
32	Bilancio economico quinto periodo
33	Bilancio distribuzione oraria periodo extra causa Semaforo Rosso
34	Bilancio economico periodo extra causa semaforo rosso
35	Bilancio distribuzione oraria sesto periodo
36	Bilancio economico sesto periodo
37	Bilancio distribuzione oraria settimo periodo
38	Bilancio economico settimo periodo
39	Bilancio distribuzione oraria ottavo periodo
40	Bilancio economico ottavo periodo
41	Bilancio distribuzione oraria nono periodo
42	Bilancio economico nono periodo
43	Bilancio distribuzione oraria periodo extra causa correzioni in seguito alla prima parte
-	della PB
44	Bilancio economico periodo extra causa causa correzioni in seguito alla prima parte
	della PB
45	Consuntivo - RTB
46	Consuntivo - PB

Elenco delle figure

Diagramma di Gantt riguardante il primo periodo	13
Diagramma di Gantt riguardante il secondo periodo	14
Diagramma di Gantt riguardante il terzo periodo	14
Diagramma di Gantt riguardante il quarto periodo	15
Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo	15
Diagramma di Gantt riguardante il quinto periodo	15
Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo	16
Diagramma di Gantt riguardante il sesto periodo	16
Diagramma di Gantt riguardante il settimo periodo	17
Diagramma di Gantt riguardante il ottavo periodo	17
Diagramma di Gantt riguardante il nono periodo	18
Suddivisione oraria per ruolo sesto periodo	25
Suddivisione oraria per ruolo settimo periodo	26
Suddivisione oraria per ruolo ottavo periodo	28
Suddivisione oraria per ruolo nono periodo	29
Consuntivo Orario - da aggiudicazione fino a RTB	43
Consuntivo Budget - da aggiudicazione fino a RTB	44
Consuntivo Orario - da RTB fino a PB	45
Consuntivo Budget - da RTB fino a PB	45
	Diagramma di Gantt riguardante il secondo periodo Diagramma di Gantt riguardante il terzo periodo Diagramma di Gantt riguardante il quarto periodo Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo Diagramma di Gantt riguardante il quinto periodo Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo Diagramma di Gantt riguardante il sesto periodo Diagramma di Gantt riguardante il settimo periodo Diagramma di Gantt riguardante il ottavo periodo Diagramma di Gantt riguardante il ottavo periodo Diagramma di Gantt riguardante il nono periodo Suddivisione oraria per ruolo sesto periodo Suddivisione oraria per ruolo ottavo periodo Suddivisione oraria per ruolo ottavo periodo Consuntivo Orario - da aggiudicazione fino a RTB Consuntivo Orario - da RTB fino a PB



1 Introduzione

1.1 Scopo del documento

Lo scopo di questo documento è fornire un preventivo di costi e tempi di consegna del progetto didattico e specificare un prospetto di suddivisione oraria per ogni ruolo attraverso una pianificazione delle attività da svolgere a periodi. Queste stime saranno oggetto di continui raffinamenti, basati sulle frequenti analisi delle attività da svolgere e retrospettive sulle attività svolte.

All'interno del documento vengono inoltre riportate le possibili problematiche che il gruppo potrebbe incontrare lungo tutto il periodo.

1.2 Scopo del prodotto

Scopo del progetto è la realizzazione di una $webapp_{\mathbf{G}}$ che permetta di rilasciare e visualizzare recensioni certificate tramite uno $smart\ contract_{\mathbf{G}}$ risiedente in una $blockchain_{\mathbf{G}}\ Ethereum_{\mathbf{G}}$ compatibile, al fine di minimizzare la compravendita di recensioni e il $review\ bombing_{\mathbf{G}}$.

1.3 Glossario

Alcuni dei termini utilizzati in questo documento potrebbero generare dei dubbi riguardo al loro significato, al fine di evitare tali ambiguità è necessario dar loro una definizione. Tali termini vengono contassegnati da una G maiuscola finale, se questa non compare in un titolo di sezione, a pedice della parola ed essa non verrà ripetuta più di una volta per paragrafo/sottosezione/sezione onde evitare fastidiose ripetizioni. La loro spiegazione è riportata nel $Glossario\ v2.0.0$.

1.4 Riferimenti

1.4.1 Normativi

- Norme di progetto v2.0.0
- Regolamento del progetto didattico:

https://www.math.unipd.it/tullio/IS-1/2022/Dispense/PD02.pdf

1.4.2 Informativi

- Analisi dei requisiti v3.0.0;
- Presentazione Capitolato C7 Trustify:

https://www.math.unipd.it/tullio/IS-1/2022/Progetto/C7.pdf

• Gestione di Progetto - slide T4 del corso Ingegneria del Software:

https://www.math.unipd.it/~tullio/IS-1/2022/Dispense/T04.pdf

Piano di progetto Pagina 1 di 45



2 Impegni e scadenze

2.1 Prospetto orario e stima costi

A seguito dell'iniziale analisi del capitolato scelto, il gruppo ha stimato la seguente ripartizione oraria di ogni ruolo:

Ruolo	Ore(h)	Costo orario(€/h)	Costo(€)
Responsabile	45	30	1350
Amministratore	45	20	900
Analista	80	25	2000
Progettista	110	25	2750
Programmatore	120	15	1800
Verificatore	140	15	2100
Totale	540		10900

Dividendo il monte ore totale per il numero di membri del gruppo ne consegue che l'impegno di ogni membro si può quantificare in **90 ore** di lavoro.

2.2 Rotazione ruoli

Per garantire che ogni membro del gruppo ricopra almeno una volta ogni ruolo si è deciso di implementare una rotazione dei ruoli di tipo *round robin*, con *clock* di rotazione da definire a seguito dell'assegnazione del capitolato.

2.3 Scadenze

Il gruppo prevede di consegnare il prodotto finito entro il **01-05-2023** e stima di effettuare le revisioni intermedie di avanzamento nelle seguenti date:

- 1. **RTB** in data 10-01-2023.
- 2. **PB** in data 15-03-2023.
- 3. **CA** in data 20-04-2023.

Al fine di monitorare con attenzione lo svolgimento delle attività di progetto il gruppo ha deciso di imporsi *milestones* a cadenza settimanale.

Piano di progetto Pagina 2 di 45



2.4 Nuovo prospetto orario e stima costi

Dopo aver superato la prima revisione intermedia **RTB**, il gruppo ha notato alcune criticità nella stima iniziale dei tempi e dei costi dei ruoli. In particolare, si è rilevato che alcune attività richiedono più tempo del previsto, mentre altre richiedono meno tempo. Inoltre, il gruppo ha incontrato alcune difficoltà nell'organizzazione del lavoro, che hanno portato ad uno slittamento della prima scadenza prevista. Per queste ragioni, mantenendo il preventivo totale invariato, il gruppo ha deciso di rivedere la pianificazione e di aggiornare il prospetto orario e il costo preventivato dei ruoli, nel seguente modo:

Ruolo	Ore(h)	Costo orario(€/h)	Costo(€)
Responsabile	44,5	30	1335
Amministratore	45	20	900
Analista	110	25	2750
Progettista	107	25	2675
Programmatore	108	15	1620
Verificatore	108	15	1620
Totale	522,5		10900

2.5 Nuove scadenze

Dopo aver superato la prima revisione intermedia, il gruppo ha deciso di rimandare le successive revisioni intermedie di avanzamento. Il gruppo prevede di consegnare il prodotto finito entro il **XX-XX-2023**, e di effettuare le revisioni intermedie di avanzamento nelle seguenti date:

- 1. **RTB** in data XX-XX-2023.
- 2. **PB** in data XX-XX-2023.
- 3. **CA** in data XX-XX-2023.

Il gruppo continuerà a imporsi *milestones* a cadenza settimanale, al fine di monitorare lo svolgimento dell'attività di progetto.

Piano di progetto Pagina 3 di 45



3 Analisi dei rischi

Durante lo sviluppo di un progetto vi è il rischio di incorrere in problemi, più o meno gravi, causati da un insieme di persone o cose che possono rallentare e/o ostacolare il lavoro. Per questo viene effettuata un'attenta analisi dei fattori di rischio. Per individuarli e gestirli al meglio vengono delineate le seguenti attività:

- 1. **Identificazione**: Vengono individuati i fattori di rischio che possono sorgere durante lo svolgimento del progetto.
- 2. **Analisi**: Vengono studiati i fattori di rischio individuati nell'attività precedente al fine di determinarne probabilità, gravità, potenziale impatto sul progetto e possibili soluzioni.
- 3. **Pianificazione**: Viene stabilito un metodo che tenti di evitare i rischi identificati e definisca una strategia da applicare nel caso si verifichino.
- 4. **Monitoraggio**: Vengono definite le azioni che i membri del gruppo devono rispettare per minimizzare la possibilità di incorrere nei rischi delineati e quali azioni svolgere nel caso in cui questi si realizzino.

3.1 Classificazione

Al fine di facilitarne tracciamento e riferimento in altri documenti ogni rischio tracciato viene identificato usando la seguente codifica:

- Codice identificativo: La descrizione della codifica dei rischi viene riportata alla sezione §3.7.1 del documento Norme di progetto v2.0.0.
- Titolo
- Descrizione
- *Modalità di controllo*: Definisce la figura responsabile di controllare e monitorare il rischio e quale piano d'azione implementare per evitare che tale rischio si presenti.
- Piano di contingenza: Definisce cosa fare per mitigare il rischio nel caso in cui si presenti.
- Probabilità
- Rilevanza: Gravità del rischio, può essere:
 - Accettabile: Danno lieve, sostenibile senza risoluzione.
 - Tollerabile: Danno modesto, non richiede una risoluzione urgente.
 - Inaccettabile: Danno grave, necessita risoluzione il prima possibile.

Piano di progetto Pagina 4 di 45



4 Lista dei rischi

4.1 RT1 - Rischio tecnologico 1

RT1	Inesperienza tecnologica
Descrizione	Alcune tecnologie che verranno utilizzate per lo sviluppo del progetto sono sconosciute ai componenti
Modalità di controllo	Il responsabile si occuperà di rilevare le carenze conoscitive dei componenti del team e questi si impegnano a comunicare tempestivamente eventuali difficoltà riguardo le tecnologie da utilizzare
Piano di contingenza	I compiti che richiedono maggiori conoscenze verranno assegnati a più persone, in modo da dividere il carico di lavoro e fornirsi aiuto reciprocamente
Probabilità	Alta
Rilevanza	Inaccettabile

4.2 RT2 - Rischio tecnologico 2

RT2	Passaggio di tecnologia
Descrizione	Alcune delle tecnologie che si è deciso di adottate per lo sviluppo software potrebbero ad un certo momento risultare non più adattate
Modalità di controllo	Si deve mantenere attivo il canale di comunicazione con l'azienda proponente in modo da rimanere in costante aggiornamento e controllo
Piano di contingenza	Il responsabile dovrà concordare un incontro telematico con l'azienda poter discutere apertamente su quali modifiche e scelte tecnologiche apportare in base ai costi e alle risorse disponibili
Probabilità	Bassa
Rilevanza	Inaccettabile

Piano di progetto Pagina 5 di 45



$4.3\quad RO1$ - Rischio organizzativo 1

RO1	Calcolo Tempistiche
Descrizione	La scarsa esperienza dei membri del gruppo e la presenza di tecnologie e tecniche di lavoro nuove, possono portare a imprecisioni nel calcolo delle tempistiche necessarie per svolgere le varie attività
Modalità di controllo	Verrà assegnata una scadenza ai task e saranno suddivisi tra i componenti, in sottogruppi o singolarmente. É compito del task owner comunicare eventuali problematiche nel rispettare le tempistiche
Piano di contingenza	Responsabile e task owner provvederanno ad un'eventuale ri- assegnazione delle risorse oppure un prolungamento della scadenza
Probabilità	Alta
Rilevanza	Inaccettabile

$4.4 \quad RO2$ - Rischio organizzativo 2

RO2	Calcolo costi	
Descrizione	La scarsa esperienza del team può portare a imprecisioni nell valutazione economica e calcolo effettivo delle ore produttive	
Modalità di controllo	Ogni componente si impegna a tener conto delle proprie ore produttive, in modo che il <i>responsabile</i> possa monitorare la situazione	
Piano di contingenza	L'insorgere di evidenti scostamenti nell'orario, rispetto al preventivo iniziale, saranno comunicati al commitente	
Probabilità	Media	
Rilevanza	Inaccettabile	

4.5 RO3 - Rischio organizzativo 3

RO3	Ritardi	
Descrizione	Data l'alta probabilità dei rischi sopracitati (RO1 e RO2) è probabilità dei ritardi durante il progetto	
Modalità di controllo	Il $task\ owner$ ha il compito di comunicare tempestivamente eventuali ritardi nel compimento dei $task$ a lui assegnati	
Piano di contingenza	Il responsabile ha il compito di riassegnare, laddove necessario, le risor per evitare o diminuire rallentamenti	
Probabilità	Media	
Rilevanza	Tollerabile	

Piano di progetto Pagina 6 di 45



$4.6 \quad \mathrm{RO4}$ - Rischio organizzativo 4

RO4	Impegni Personali	
Descrizione	Possono verificarsi momenti in cui alcuni membri del team avranno impegni personali e saranno temporaneamente non disponibili	
Modalità di controllo	Ogni componente si impegna a comunicare tempestivamente, tramite i canali di comunicazione a disposizione, eventuali impegni che lo impossibilitano o rallentano nel completamento di uno o più $task$	
Piano di contingenza	L'assegnazione degli incarichi e la decisione delle scadenze saranno definiti in base agli impegni dei componenti, nel caso vi siano imprevisti, il responsabile valuterà eventuali riassegnazioni delle risorse	
Probabilità	Media	
Rilevanza	Accettabile	

$4.7 \quad RO5$ - Rischio organizzativo 5

RO5	Documentazione non corretta		
Descrizione	I documenti prodotti possono contenere errori nella struttura o nei contenuti		
Modalità di controllo	I documenti verranno man mano verificati da membri diversi rispetto a chi li ha prodotti. Così che eventuali errori possano essere più facilmente rilevabili		
Piano di contingenza	Individuato un errore, è compito del responsabile riassegnare le risorse in modo da poterlo risolvere tempestivamente		
Probabilità	Media		
Rilevanza	Inaccettabile		

Piano di progetto Pagina 7 di 45



${\bf 4.8}\quad {\bf RI1 - Rischio\ interpersonale\ 1}$

RI1	Comunicazione interna		
Descrizione	Alcuni membri del gruppo potrebbero non essere raggiungibili in u certo momento, durante lo sviluppo del progetto		
Modalità di controllo	Ogni componente si impegna a comunicare eventuali momenti di irreperibilità e/o impossibilità di partecipazione alle riunioni		
Piano di contingenza	Il gruppo utilizza più canali di comunicazione interna		
Probabilità	Bassa		
Rilevanza	Inaccettabile		

Piano di progetto Pagina 8 di 45



4.9 RR1 - Rischio di requisito 1

RR1	Introduzione di nuovi requisiti		
Descrizione	Durante l'attività di sviluppo software, è possibile individuare nuovi requisiti lato utente da introdurre nel documento di analisi dei requisiti prima di poter continuare con le attività successive ad esso		
Modalità di controllo	Gestire le aspettative degli <i>stakeholder</i> del progetto in modo chia- ro e trasparente, adottare una buona pianificazione e gestione dei cambiamenti e mantenere una comunicazione efficace		
Piano di contingenza	Il gruppo effettuerà un incontro con l'azienda proponente per discutere sull'introduzione dei nuovi requisiti in base ad una stima dei costi e delle risorse disponibili		
Probabilità	Media		
Rilevanza	Inaccettabile		

4.10 $\,$ RR2 - Rischio di requisito 2

RR2	Requisiti ambigui	
Descrizione	Potrebbe accadere che uno o più dei requisiti lato utente definiti ne documento di analisi dei requisiti necessitano di essere modificati in quanto non coprono interamente la richiesta di un determinato need	
Modalità di controllo	I membri del gruppo dovranno fare riferimento alla documentazione prodotta per assicurarsi che i requisiti definiti soddisfino tutte le richieste	
Piano di contingenza	Il gruppo effettuerà degli incontri interni per discutere su come piani- ficare l'avanzamento del progetto, introducendo un'attività di modifica efficace e soddisfacente, dei requisiti da modificare	
Probabilità	Media	
Rilevanza	Inaccettabile	

Piano di progetto Pagina 9 di 45



4.11 RR3 - Rischio di requisito 3

RR3	Requisiti non tracciabili		
Descrizione	Se il requisito non è completamente compreso o documentato, o se non è possibile eseguire la sua implementazione nel sistema si andrebbe incontro a problemi di qualità del software e inefficienze nello sviluppo		
Modalità di controllo	Durante la fase di sviluppo è necessario monitorare attraverso l'utilizzo di una <i>checklist</i> che i requisiti rispettino tutte richieste prestabilite		
Piano di contingenza	Il responsabile fermerà l'avanzamento dello sviluppo per effettuare una nuova attività di analisi per documentare adeguatamente tutti i requisiti risultati come non tracciabili		
Probabilità	Bassa		
Rilevanza	Inaccettabile		

Piano di progetto Pagina 10 di 45



5 Attualizzazione dei rischi

ID	Descrizione	Mitigazione	Conclusioni	
		Sesto periodo		
RT1	Durante le riunioni settima- nali del periodo il gruppo di lavoro si è accorto che alcu- ne delle attività programmate avrebbero richiesto più tem- po di quanto preventivato per motivi di inesperienza tecno- logica.	Il responsabile attraverso $Discord_{\mathbf{G}}$, il canale di comunicazioni con la proponente, ha richiesto supporto per poter eseguire l'attività.	Si è riusciti a concludere le attività selezionate entro lo scadere del periodo grazie alla tempestività del responsabile nel comunicare con la proponente e la disponibilità della stessa.	
		Settimo periodo		
-	Nessun rischio riscontrato	-	-	
		Ottavo periodo		
RT1	A causa di una mancata preparazione dei membri del gruppo nel lavorare con le tecnologie di testing sia dalle prime fasi di sviluppo del progetto, i programmatori hanno avuto difficoltà nella creazione dei test di unità impiegando più risorse di quelle preventivate.	Si sono dovuto mettere in pausa le attività di seconda importanza per dare la priorità ai programmatori di avviare le attività di testing.	Le attività si sono concluse con successo, ma causando un ritardo nelle tempestiche sta- bilite.	
RO3	A causa del rischio RT1 verificatosi nel corso dell'ottavo periodo il gruppo di lavoro si è ritrovato ad avere delle imprecisioni nelle tempistiche definite per il periodo corrente.	Le risorse disponibili sono state riassegnate per permettere la conclusione dei lavori rispettando il più possibile quanto preventivato.	La gestione delle risorse ha mitigato la perdita di troppi costi aggiuntivi.	
		Nono periodo		
RI1	Alcuni membri del gruppo si sono allontanati da casa ren- dendosi indisponibili per alcu- ni giorni.	Le attività di primaria impor- tanza sono state posticipate in una data in cui tutti i membri del gruppo avrebbero potuto partecipare.	La nuova data stabilita ha garantito la presenza di tutti i membri del gruppo.	

Tabella 3: Attualizzazione dei rischi

Piano di progetto Pagina 11 di 45



ID	Descrizione	Mitigazione	Conclusioni
		Periodo extra PB	
RO5	Il documento di <i>Specifica Tec-</i> nica del prodotto software, realizzato per la prima revisio- ne alla $PB_{\mathbf{G}}$ non è stato del tutto accettato dal professore Cardin.	Il gruppo si è messo subito a lavoro assegnando ad ogni membro le attività da svolge- re per poter aggiornare il do- cumento alla versione succes- siva.	Le modifiche apportate al do- cumento sono state accetta- te e le risorse impiegate sono rientrate nel budget disponi- bile.

Tabella 4: Attualizzazione dei rischi

Piano di progetto Pagina 12 di 45



6 Pianificazione

6.1 Prima revisione: RTB

Milestone prevista per la RTB: 2023-01-10.

6.1.1 Primo periodo

Periodo: da 2022-10-15 a 2022-11-01

In questo primo periodo il gruppo appena formato si deve coordinare andando a decidere: le modalità e le tecnologie di lavoro, i mezzi di comunicazione da utilizzare, quali conoscenze sono già in possesso di ognuno dei componenti e quali devono essere allineate. Inoltre, in questo primo momento, il gruppo deve decidere quale capitolato scegliere in base ai vari interessi ed esperienze dei vari membri. Per scegliere in modo più consapevole il gruppo deve produrre: un documento riassuntivo chiamato studio dei capitolati atto a riassumere gli obiettivi e le considerazioni emerse da incontri preliminari con i proponenti dei capitolati, una prima bozza del way of working_G e di un piano di progetto. Infine, per raggiungere tale obiettivo, si andrà a definire un template comune a tutti i documenti e un glossario in costante aggiornamento contenente i termini di dominio presenti nei vari documenti. Tutti i documenti citati sono necessari alla candidatura per l'aggiudicazione del capitolato.



Figura 1: Diagramma di Gantt riguardante il primo periodo

6.1.2 Secondo periodo

Periodo: da 2022-11-02 a 2022-11-19

In questo secondo periodo il gruppo, dopo aver ricevuto l'aggiudicazione dell'appalto, andrà a raffinare i documenti già prodotti per avviarsi ad un'analisi dei requisiti avendo definito un way of working solido e una pianificazione più realistica possibile. Per quanto riguarda il way of working, il gruppo andrà a specificare come istanziare i processi di ciclo di vita del software, definendo: Processi Primari, Processi di Supporto e Processi Organizzati, con le relative tecnologie utilizzate. Inoltre, per il piano di progetto, si andrà a definire una prima versione dell'analisi dei rischi che si potranno incontrare nei periodi successivi.

Piano di progetto Pagina 13 di 45





Figura 2: Diagramma di Gantt riguardante il secondo periodo

6.1.3 Terzo periodo

Periodo: da 2022-11-20 a 2022-12-09

In questo terzo periodo il gruppo svolgerà le attività di individuazione dei requisiti riguardanti il capitolato scelto. In particolare si andrà, anche attraverso incontri con l'azienda proponente, ad individuare gli $use\ case_{\bf G}$ che coinvolgono il capitolato e le relative relazioni di quest'ultimo. Ultimata tale attività si cercherà di raffinare i relativi requisiti e classificarli ispirandosi alla norma ISO/IEC 9126. Nello stesso periodo si andranno a mantenere aggiornati i vari documenti preesistenti.



Figura 3: Diagramma di Gantt riguardante il terzo periodo

6.1.4 Quarto periodo

Periodo: da 2022-12-10 a 2023-01-13

In questo quarto periodo, il gruppo si dedicherà alla scrittura degli $use\ case_{\bf G}$ individuati e alla progettazione e realizzazione del $PoC_{\bf G}$. Per lo sviluppo di quest'ultimo il gruppo si prefigge degli obiettivi di studio individuale che ogni componente deve raggiungere entro una certa scadenza. Inoltre, per avere una traccia su cui appoggiarsi, si pianifica di fissare uno o più incontri con l'azienda proponente per chiarimenti riguardanti le $technology\ baseline$. In conclusione si andrà a stendere il $piano\ di\ qualifica$ secondo norma ISO/IEC-9126 e i vincoli richiesti dal proponente aggiornando nel mentre i vari documenti preesistenti.

Piano di progetto Pagina 14 di 45





Figura 4: Diagramma di Gantt riguardante il quarto periodo

In seguito al verificarsi del rischio RO1 segnalato nel verbale VI_2022_12_23 la nuova pianificazione per il quarto periodo è la seguente.

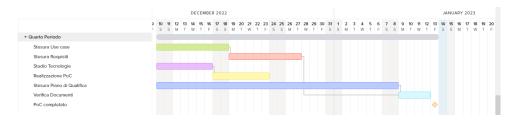


Figura 5: Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo

6.1.5 Quinto periodo

Periodo: da 2023-01-14 a 2023-02-07

In questo quinto ed ultimo periodo, il gruppo di progetto si concentrerà sulle attività di: verifica e approvazione dei vari documenti e verifica del funzionamento del $PoC_{\mathbf{G}}$ in vista dell' $RTB_{\mathbf{G}}$. In conclusione il gruppo dovrà redarre una lettera di candidatura riassuntiva del materiale che presenterà alla $RTB_{\mathbf{G}}$.



Figura 6: Diagramma di Gantt riguardante il quinto periodo

In seguito al verificarsi del rischio RO1 segnalato nel verbale $VI_2023_01_14$ la nuova pianificazione per il quinto periodo è la seguente.

Piano di progetto Pagina 15 di 45



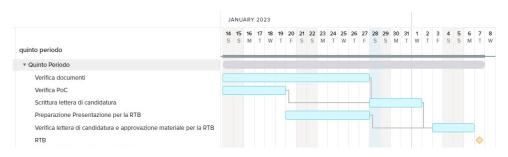


Figura 7: Diagramma di Gantt aggiornato riguardante il quarto periodo

6.2 Seconda revisione: PB

Periodo: da 2023-02-11 a 2023-03-15 Effettivo: da 2023-03-11 a 2023-03-25

In questo secondo insieme di periodi il gruppo di progetto, prendendo spunto da quanto sviluppato nel $PoC_{\mathbf{G}}$, si concentrerà in un primo momento ad andare a individuare tutte le componenti architetturali del prodotto finale e in seguito andrà a progettare e implementare ogni componente soddisfacendo i requisiti descritti nell' \mathbf{AdR} v3.0.0. Inoltre da un punto di vista documentale si andranno a sviluppare i diagrammi delle classi, Il $\mathbf{Manuale}$ \mathbf{utente} e della $\mathbf{Specifica}$ $\mathbf{tecnica}$ per sviluppatori, naturalmente mantenendo aggiornati i restanti documenti.

6.2.1 Sesto periodo

Periodo: da 2023-03-11 a 2023-03-25 Effettivo: da 2023-04-03 a 2023-04-29

Dopo aver ottenuto l'esito finale della $RTB_{\mathbf{G}}$, il gruppo si sta dedicando alla correzione dei documenti, all'individuazione delle componenti architetturali e alla progettazione. Per aiutare la comprensione del prodotto si susseguano piccole prove di codifica su componenti specifiche, anche con l'ausilio e i consigli della proponente. In particolare ci si concentra sulla progettazione e implementazione della componente **back-end** e dei relativi test. Nel frattempo, della componente in esame, si andranno a scrivere le relative parti nell **Specifica tecnica** per sviluppatori e **Manuale utente**.



Figura 8: Diagramma di Gantt riguardante il sesto periodo

Piano di progetto Pagina 16 di 45



6.2.2 Settimo periodo

Periodo: da 2023-03-25 a 2023-04-15 Effettivo: da 2023-03-25 a 2023-04-15

In questo settimo periodo verso la seconda revisione obbligatoria $PB_{\mathbf{G}}$ il gruppo di progetto si dedica a definire e progettare le due componenti fondamentali che vanno a comporre il progetto $Trustify_{\mathbf{G}}$: la componente di **front-end** e la componente d'interazione tra **front-end** e **back-end**, e dei relativi test. Dopo aver progettato tali componenti, il gruppo di progetto si suddividerà in due sottogruppi (uno per componente citate prima) per la codifica di tali componenti e dei test che le riguardano. Nel frattempo si proseguirà con la stesura dell' **Specifica tecnica** per sviluppatori e **Manuale utente**.

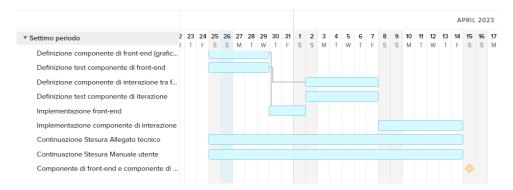


Figura 9: Diagramma di Gantt riguardante il settimo periodo

6.2.3 Ottavo periodo

Periodo: da 2023-04-15 a 2023-04-22 Effettivo: da 2023-04-15 a 2023-05-03

In questo ottavo periodo, verso la seconda revisione obbligatoria $PB_{\mathbf{G}}$, il gruppo di progetto si concentra sulla progettazione e implementazione dell'ultima componente rimasta: la componente \mathbf{API} ed i relativi test. Anche in questo periodo il gruppo andrà ad arricchire l'**Specifica tecnica** per sviluppatori e **Manuale utente** con le informazioni riguardanti la componente presa in esame in questo periodo.

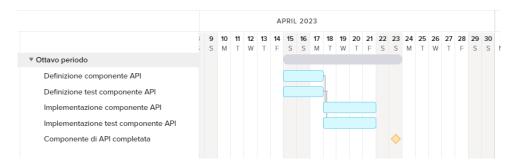


Figura 10: Diagramma di Gantt riguardante il ottavo periodo

Piano di progetto Pagina 17 di 45



6.2.4 Nono periodo

Periodo: da 2023-05-13 a 2023-05-27 Effettivo: da 2023-05-13 a 2023-05-27

In questo non periodo il gruppo di progetto si dedica all'integrazione delle varie componenti e alla conclusione di della stesura rispettivamente della **Specifica tecnica** per sviluppatori e **Manuale utente**. Inoltre il gruppo dovrà preparare il prodotto per la valutazione di $MVP_{\mathbf{G}}$ da parte della $Proponente_{\mathbf{G}}$.

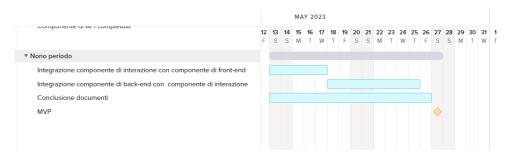


Figura 11: Diagramma di Gantt riguardante il nono periodo

Piano di progetto Pagina 18 di 45



7 Preventivo

1. Le abbreviazioni dei ruoli presenti tabelle sottostanti sono indicate nel documento *Norme di progetto* alla sezione §4.1.4.

2. I costi orari per ruolo sono indicati nella sezione §2.1 di questo documento.

7.1 Prima revisione: RTB

7.1.1 Primo periodo

Periodo: da 2022-10-15 a 2022-11-01.

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\mathbf{G}},\ Amministratore_{\mathbf{G}},\ Analista_{\mathbf{G}},\ Verificatore_{\mathbf{G}}.$

Preventivo Orario							
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	-	2	6	-	1	2	10
Luca Marcato	-	-	8	-	-	-	8
Stefano Meneguzzo	4	-	3	-	-	1	8
Marco Brugin	-	-	7	-	-	-	7
Pietro Lauriola	-	-	8	-	-	-	8
Nicola Lazzarin	-	2	4	-	-	1	7
Totale ore per ruolo	4	4	36	-	-	4	48

Tabella 5: Preventivo distribuzione oraria primo periodo

Preventivo Economico					
Ruolo	Ore	Costo[€]			
Responsabile	4	120			
Amministratore	4	80			
Analista	36	900			
Progettista	1	-			
Programmatore	-	-			
Verificatore	4	60			
TOTALE	48	1160			

Tabella 6: Preventivo economico primo periodo

Piano di progetto Pagina 19 di 45



7.1.2 Secondo periodo

Periodo: da 2022-11-02 a 2022-11-19.

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\mathbf{G}},\ Amministratore_{\mathbf{G}},\ Analista_{\mathbf{G}},\ Verificatore_{\mathbf{G}}.$

Preventivo Orario							
${f Membro}$	\mathbf{RE}	$\mathbf{A}\mathbf{M}$	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	1	4	4	-	-	2	10
Luca Marcato	6	-	-	-	-	-	6
Stefano Meneguzzo	-	-	6	-	-	2	8
Marco Brugin	-	-	6	-	-	1	7
Pietro Lauriola	-	-	5	-	-	2	7
Nicola Lazzarin	-	-	6	-	-	2	8
Totale ore per ruolo	6	4	27	-	-	9	46

Tabella 7: Preventivo distribuzione oraria secondo periodo

Preventivo Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	6	180					
Amministratore	4	80					
Analista	27	675					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	9	135					
TOTALE	46	1070					

Tabella 8: Preventivo economico secondo periodo

Piano di progetto Pagina 20 di 45



7.1.3 Terzo periodo

Periodo: da 2022-11-20 a 2022-12-09.

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Preventivo Orario							
${f Membro}$	\mathbf{RE}	AM	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	-	-	4	-	-	2	6
Luca Marcato	6	-	-	-	-	-	6
Stefano Meneguzzo	-	-	7	-	-	1	8
Marco Brugin	-	-	8	-	-	1	9
Pietro Lauriola	-	-	6	-	-	2	8
Nicola Lazzarin	-	-	7	-	-	1	8
Totale ore per ruolo	6	-	32	-	-	7	45

Tabella 9: Preventivo distribuzione oraria terzo periodo

Preventivo Economico							
${ m Ruolo}$	Ore	Costo[€]					
Responsabile	6	180					
Amministratore	-	-					
Analista	32	800					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	7	105					
TOTALE	45	1085					

Tabella 10: Preventivo economico terzo periodo

Piano di progetto Pagina 21 di 45



7.1.4 Quarto periodo

Periodo: da 2022-12-10 a 2023-01-13.

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\mathbf{G}},\ Amministratore_{\mathbf{G}},\ Analista_{\mathbf{G}},\ Programmatore_{\mathbf{G}},\ Progetti-$

 $sta_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Preventivo Orario							
Membro	RE	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	-	-	2	-	1	1	4
Luca Marcato	-	-	-	1	1	6	8
Stefano Meneguzzo	-	-	5	-	-	-	5
Marco Brugin	7	-	-	-	-	-	7
Pietro Lauriola	-	-	4	-	-	3	7
Nicola Lazzarin	-	2	-	1	2	1	6
Totale ore per ruolo	7	2	11	2	4	11	37

Tabella 11: Preventivo distribuzione oraria quarto periodo

Preventivo Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	7	210					
Amministratore	2	40					
Analista	11	275					
Progettista	2	50					
Programmatore	4	60					
Verificatore	11	165					
TOTALE	37	800					

Tabella 12: Preventivo economico quarto periodo

Piano di progetto Pagina 22 di 45



7.1.5 Quinto periodo

Periodo: $da 2023-01-14 \ a 2023-02-07.$

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Programmatore_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Preventivo Orario							
${f Membro}$	RE	AM	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	1	-	-	1	-	2	3
Luca Marcato	-	-	3	-	-	-	3
Stefano Meneguzzo	-	-	1	-	-	2	3
Marco Brugin	1	-	-	-	-	2	3
Pietro Lauriola	-	-	2	-	-	1	3
Nicola Lazzarin	-	-	-	-	2	3	5
Totale ore per ruolo	2	-	6	ı	2	10	20

Tabella 13: Preventivo distribuzione oraria quinto periodo

Preventivo Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	2	60					
Amministratore	-	-					
Analista	6	150					
Progettista	-	-					
Programmatore	2	30					
Verificatore	10	150					
TOTALE	20	390					

Tabella 14: Preventivo economico quinto periodo

Piano di progetto Pagina 23 di 45



7.2 Seconda revisione: PB

Periodo: da 2023-02-11 a 2023-03-15 Effettivo: da 2023-03-11 a 2023-03-25

7.2.1 Sesto periodo

Periodo: da 2023-03-11 a 2023-03-25 Effettivo: da 2023-04-03 a 2023-04-29

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Amministratore_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Progettista_{\bf G},\ Programmato-$

 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Preventivo Orario							
Membro	RE	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	-	4	-	-	2	2	8
Luca Marcato	-	2	-	2	-	4	8
Stefano Meneguzzo	-	-	-	2	2	4	8
Marco Brugin	-	-	-	6	2	-	8
Pietro Lauriola	3	-	-	2	1	2	8
Nicola Lazzarin	-	-	-	2	2	4	8
Totale ore per ruolo	3	6	-	14	9	16	48

Tabella 15: Preventivo distribuzione oraria sesto periodo

Piano di progetto Pagina 24 di 45



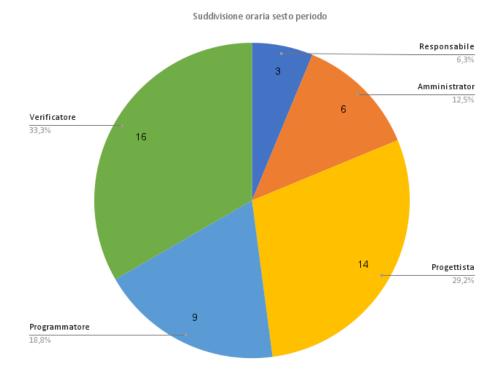


Figura 12: Suddivisione oraria per ruolo sesto periodo

Preventivo Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	3	90					
Amministratore	6	120					
Analista	-	-					
Progettista	14	350					
Programmatore	9	135					
Verificatore	16	240					
TOTALE	48	935					

Tabella 16: Preventivo economico sesto periodo

Piano di progetto Pagina 25 di 45



7.2.2 Settimo periodo

Periodo: da 2023-03-25 a 2023-04-15 Effettivo: da 2023-03-25 a 2023-04-15

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Amministratore_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Progettista_{\bf G},\ Programmato-$

 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Preventivo Orario							
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	\mathbf{PG}	PR	VE	Ore a persona
Marco Rosin	-	2	-	5	4	1	12
Luca Marcato	-	-	-	6	6	-	12
Stefano Meneguzzo	2	-	-	2	6	2	12
Marco Brugin	-	1	-	3	5	3	12
Pietro Lauriola	1	-	-	4	3	3	11
Nicola Lazzarin	-	3	_	8	-	1	12
Totale ore per ruolo	3	6	-	28	24	10	71

Tabella 17: Preventivo distribuzione oraria settimo periodo

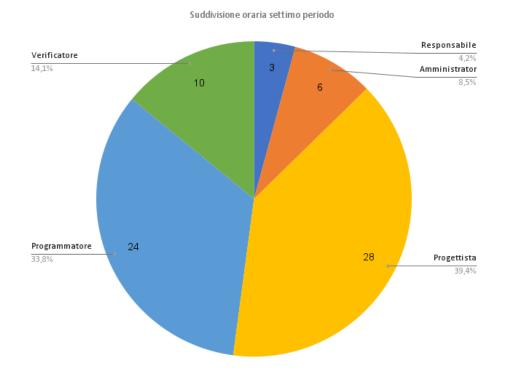


Figura 13: Suddivisione oraria per ruolo settimo periodo

Piano di progetto Pagina 26 di 45



Preventivo Economico							
${ m Ruolo}$	Ore	Costo[€]					
Responsabile	3	90					
Amministratore	6	120					
Analista	-	-					
Progettista	28	700					
Programmatore	24	360					
Verificatore	10	150					
TOTALE	71	1420					

Tabella 18: Preventivo economico settimo periodo

7.2.3 Ottavo periodo

Periodo: da 2023-04-15 a 2023-04-22 Effettivo: da 2023-04-15 a 2023-05-03

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Amministratore_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Progettista_{\bf G},\ Programmato-$

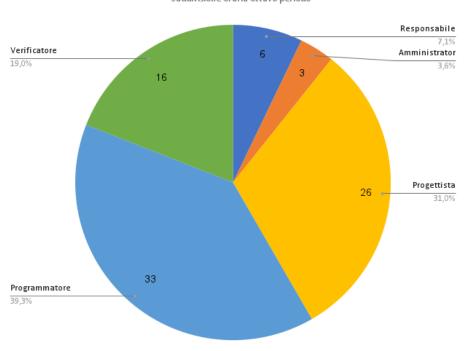
 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Preventivo Orario									
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	\mathbf{PG}	PR	VE	Ore a persona		
Marco Rosin	-	2	-	5	7	-	14		
Luca Marcato	-	-	-	4	6	4	14		
Stefano Meneguzzo	6	-	-	5	3	-	14		
Marco Brugin	-	1	-	4	5	4	14		
Pietro Lauriola	-	-	-	5	5	4	14		
Nicola Lazzarin	-	-	_	3	7	4	14		
Totale ore per ruolo	6	3	-	26	33	16	84		

Tabella 19: Preventivo distribuzione oraria ottavo periodo

Piano di progetto Pagina 27 di 45





Suddivisione oraria ottavo periodo

Figura 14: Suddivisione oraria per ruolo ottavo periodo

Preventivo Economico						
Ruolo	Ore	Costo[€]				
Responsabile	6	180				
Amministratore	3	60				
Analista	-	-				
Progettista	26	650				
Programmatore	33	495				
Verificatore	16	240				
TOTALE	84	1625				

Tabella 20: Preventivo economico ottavo periodo

Piano di progetto Pagina 28 di 45



7.2.4 Nono periodo

Periodo: da 2023-05-03 a 2023-05-27 Effettivo: da 2023-05-03 a 2023-05-27

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Progettista_{\bf G},\ Programmatore_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Preventivo Orario									
${f Membro}$	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	\mathbf{PG}	PR	VE	Ore a persona		
Marco Rosin	-	4	-	4	6	-	14		
Luca Marcato	6	-	-	4	2	2	14		
Stefano Meneguzzo	-	1	-	2	6	4	13		
Marco Brugin	-	-	-	2	6	6	14		
Pietro Lauriola	-	2	-	2	6	2	14		
Nicola Lazzarin	-	-	-	1	6	6	13		
Totale ore per ruolo	6	7	-	15	32	20	80		

Tabella 21: Preventivo distribuzione oraria nono periodo

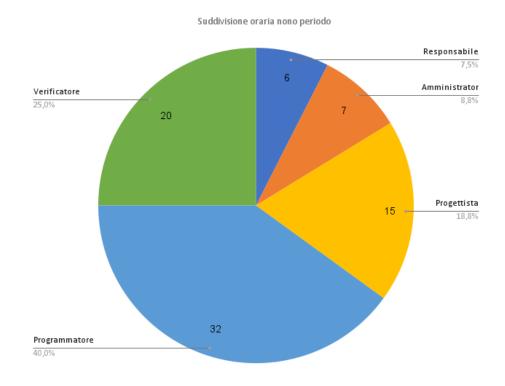


Figura 15: Suddivisione oraria per ruolo nono periodo

Piano di progetto Pagina 29 di 45



Preventivo Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	6	180					
Amministratore	7	140					
Analista	-	-					
Progettista	15	375					
Programmatore	32	480					
Verificatore	20	300					
TOTALE	80	1475					

Tabella 22: Preventivo economico nono periodo

Piano di progetto Pagina 30 di 45



8 Bilancio a Consuntivo

- 1. Le abbreviazioni dei ruoli presenti tabelle sottostanti sono indicate nel documento $Norme\ di$ progetto alla sezione $\S 4.1.4.$
- 2. Tra parentesi [] viene indicata la differenza con le stime di preventivo, se è presente una differenza con il preventivo che coinvolge più ruoli viene indicata la differenza anche affianco di ogni ruolo coinvolto.

8.1 Prima revisione: RTB

8.1.1 Primo periodo

Ruoli coinvolti: Responsabile di progetto_G, Amministratore_G, Analista_G, Verificatore_G.

Bilancio Orario								
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	4 [+2]	6	-	1	2	12 [+2]	
Luca Marcato	-	-	6 [-2]	-	-	-	6 [-2]	
Stefano Meneguzzo	2 [-2]	-	3	-	-	1	6 [-2]	
Marco Brugin	-	-	7	-	-	-	7	
Pietro Lauriola	-	-	8	-	-	-	8	
Nicola Lazzarin	-	2	4	-	-	2 [+1]	8 [+1]	
Totale ore per ruolo	2 [-2]	6 [+2]	34[-2]	-	-	5 [+1]	47 [-1]	

Tabella 23: Bilancio distribuzione oraria primo periodo

Piano di progetto Pagina 31 di 45



Bilancio Economico							
Ruolo	Ruolo Ore Costo[
Responsabile	2	60					
Amministratore	6	120					
Analista	34	850					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	5	75					
TOTALE	47	1105 [-55]					

Tabella 24: Bilancio economico primo periodo

Conclusioni: Dal bilancio si può osservare che il gruppo è stato abbastanza in linea con il preventivo di periodo. In totale sono infatti state necessarie le ore preventivate con una leggera differenza di un'ora in meno. Ne consegue un leggero contenimento anche dei costi, con un risparmio di euro 55 a bilancio.

Piano di progetto Pagina 32 di 45



8.1.2 Secondo periodo

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Amministratore_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Bilancio Orario								
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	2 [-2]	4	-	-	2	8 [-2]	
Luca Marcato	7 [+1]	-	-	-	-	-	7 [+1]	
Stefano Meneguzzo	-	-	6	-	-	2	8	
Marco Brugin	-	-	6	-	-	1	7	
Pietro Lauriola	-	-	4 [-1]	-	-	2	6 [-1]	
Nicola Lazzarin	-	-	6	-	-	1 [-1]	7 [-1]	
Totale ore per ruolo	7[+1]	2 [-2]	26[-1]	-	-	8 [-1]	43 [-3]	

Tabella 25: Bilancio distribuzione oraria secondo periodo

Bilancio economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	7	210					
Amministratore	2	40					
Analista	26	650					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	8	120					
TOTALE	43	1020[-50]					

Tabella 26: Bilancio economico secondo periodo

Conclusioni: Dal bilancio si può dedurre che il gruppo è stato quasi in linea con il preventivo di periodo, la differenza è che sono servite meno ore complessive. Questo ha portato ad una spesa inferiore di 50€, per un complessivo di 1020€ a fronte dei 1070€ preventivati.

Piano di progetto Pagina 33 di 45



8.1.3 Terzo periodo

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Bilancio orario									
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona		
Marco Rosin	-	-	4	-	-	2	6		
Luca Marcato	5.5 [-0.5]	-	-	-	-	-	5.5 [-0.5]		
Stefano Meneguzzo	-	-	6 [-1]	-	-	1	7 [-1]		
Marco Brugin	-	-	6 [-2]	-	-	1	7 [-2]		
Pietro Lauriola	-	-	6	-	-	2	8		
Nicola Lazzarin	-	-	7	-	-	1	8		
Totale ore per ruolo	5.5 [-0.5]	-	29 [-3]	-	-	7	41.5 [-3.5]		

Tabella 27: Bilancio distribuzione oraria terzo periodo

Bilancio economico							
${ m Ruolo}$	Ore	Costo[€]					
Responsabile	5.5	165					
Amministratore	-	-					
Analista	29	725					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	7	105					
TOTALE	41.5	995 [-90]					

Tabella 28: Bilancio economico terzo periodo

Conclusioni: Dal terzo bilancio leggermente inferiore al relativo preventivo si può notare come il gruppo stia progressivamente diventando più efficiente nello svolgimento dei compiti assegnati, registrando un tempo di esecuzione inferiore a quanto originariamente preventivato. Tale efficienza ha comportato una minor spesa effettiva rispetto a quella prevista, ovvero $995\mathfrak{C}$ a fronte dei $1085\mathfrak{C}$ preventivati.

Piano di progetto Pagina 34 di 45



8.1.4 Quarto periodo

Ruoli coinvolti: $Responsabile di progetto_{\mathbf{G}}$, $Amministratore_{\mathbf{G}}$, $Analista_{\mathbf{G}}$, $Programmatore_{\mathbf{G}}$, $Progettista_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Bilancio Orario									
${f Membro}$	\mathbf{RE}	AM	AN	PG	PR	VE	Ore a persona		
Marco Rosin	-	-	2	-	1	2 [+1]	5 [+1]		
Luca Marcato	-	-	-	1	1	6	8		
Stefano Meneguzzo	-	-	5	-	-	-	5		
Marco Brugin	5 [-2]	-	-	-	-	-	5 [-2]		
Pietro Lauriola	-	-	4	-	-	4 [+1]	8 [+1]		
Nicola Lazzarin	-	2	-	1	2	3 [+2]	8 [+2]		
Totale ore per ruolo	5 [-2]	2	11	2	4	15 [+4]	39 [+2]		

Tabella 29: Bilancio distribuzione oraria quarto periodo

Bilancio Economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	5	150					
Amministratore	2	40					
Analista	11	275					
Progettista	2	50					
Programmatore	4	60					
Verificatore	15	225					
TOTALE	39	800					

Tabella 30: Bilancio economico quarto periodo

Conclusioni: Il bilancio sopra citato risulta essere più o meno in linea secondo quanto stimato dal preventivo. Infatti nel presente periodo anche se le ore preventive per ogni ruolo non sono state totalmente rispettate, il risparmio dei costi è stato bilanciato con gli eccessi che si sono verificati in altri ruoli. La causa di tale fatto va ricercata nello studio e utilizzo di nuove tecnologie impiegate nel $PoC_{\mathbf{G}}$ dal gruppo di progetto che hanno provocato tale squilibrio.

Piano di progetto Pagina 35 di 45



8.1.5 Quinto periodo

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Programmatore_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Bilancio Orario									
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona		
Marco Rosin	1	-	-	-	-	2	3		
Luca Marcato	-	-	3	-	-	-	3		
Stefano Meneguzzo	-	-	1	-	-	2	3		
Marco Brugin	1	-	-	-	-	1 [-1]	2 [-1]		
Pietro Lauriola	-	-	2	-	-	1	3		
Nicola Lazzarin	-	-	-	-	3 [+1]	3	6 [+1]		
Totale ore per ruolo	2	-	6	-	3	9 [-1]	20		

Tabella 31: Bilancio distribuzione oraria quinto periodo

Bilancio Economico							
${ m Ruolo}$	Ruolo Ore Co						
Responsabile	2	60					
Amministratore	-	-					
Analista	6	150					
Progettista	-	-					
Programmatore	3	45					
Verificatore	9	135					
TOTALE	20	390					

Tabella 32: Bilancio economico quinto periodo

Conclusioni: Questo bilancio, relativo alle attività di verifica e approvazione dei documenti, scrittura lettera candidatura (RTB) e test funzionamento PoC, viene effettuato in 20 ore totali con un costo totale di 390 euro, in linea con quanto prima preventivato.

Piano di progetto Pagina 36 di 45



8.1.6 Semaforo Rosso RTB

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Verificatore_{\bf G}.$

Bilancio Orario								
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	-	1	-	-	2	3	
Luca Marcato	-	-	1	-	-	-	1	
Stefano Meneguzzo	-	-	-	-	-	2	2	
Marco Brugin	-	-	1	-	-	-	1	
Pietro Lauriola	-	-	1	-	-	-	1	
Nicola Lazzarin	2	-	-	-	-	-	2	
Totale ore per ruolo	2	-	4	-	-	4	10	

Tabella 33: Bilancio distribuzione oraria periodo extra causa Semaforo Rosso

Bilancio economico							
${ m Ruolo}$	Ore	Costo[€]					
Responsabile	2	60					
Amministratore	-	-					
Analista	4	100					
Progettista	-	-					
Programmatore	-	-					
Verificatore	4	60					
TOTALE	10	220					

Tabella 34: Bilancio economico periodo extra causa semaforo rosso

Conclusioni: Questo bilancio, relativo alle attività di correzione del documento di analisi dei requisiti successive al Semaforo Rosso, tiene conto del fatto che per tali attività sono state impiegate 10 ore di lavoro, contribuendo all'aumento dei costi rispetto al bilancio preventivo di 220 euro. Tuttavia, è importante notare che il rischio di modifica del documento di analisi dei requisiti era stato precedentemente individuato, e di conseguenza i costi delle risorse impiegate sono stati minimizzati il più possibile.

Piano di progetto Pagina 37 di 45



8.2 Seconda revisione: PB

8.2.1 Sesto periodo

Periodo: da 2023-03-11 a 2023-03-25 Effettivo: da 2023-04-03 a 2023-04-29

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\bf G},\ Amministratore_{\bf G},\ Analista_{\bf G},\ Progettista_{\bf G},\ Programmato-$

 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Bilancio Orario								
${f Membro}$	\mathbf{RE}	$\mathbf{A}\mathbf{M}$	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	4	-	4 [+4]	4 [+2]	0 [-2]	12 [+4]	
Luca Marcato	-	1 [-1]	-	4 [+2]	3 [+3]	1 [-3]	9 [+1]	
Stefano Meneguzzo	-	-	-	4 [+2]	2	2 [-2]	8	
Marco Brugin	-	-	-	4 [-2]	2	4 [+4]	10 [+2]	
Pietro Lauriola	4 [+1]	2 [+2]	-	0 [-2]	0 [-1]	0 [-2]	6 [-2]	
Nicola Lazzarin	-	5 [+5]	-	7 [+5]	5 [+3]	0 [-4]	17 [+9]	
Totale ore per ruolo	4 [+1]	12 [+6]	-	23 [+9]	16 [+7]	7 [-9]	62 [+14]	

Tabella 35: Bilancio distribuzione oraria sesto periodo

Bilancio economico						
Ruolo	Costo[€]					
Responsabile	4 [+1]	120 [+30]				
Amministratore	12 [+6]	240 [+120]				
Analista	-	-				
Progettista	23 [+9]	575 [+225]				
Programmatore	16 [+7]	240 [+105]				
Verificatore	7 [-9]	105 [-135]				
TOTALE	62 [+14]	1280 [+345]				

Tabella 36: Bilancio economico sesto periodo

Conclusioni: Il seguente bilancio relativo al primo periodo dopo la $RTB_{\mathbf{G}}$ si è svolto in linea se non addirittura in positivo rispetto a quanto preventivato. Tale è fatto è dovuto al riutilizzo di varie parti già sperimentate all'interno del $PoC_{\mathbf{G}}$ per la progettazione e realizzazione della componente in oggetto.

Piano di progetto Pagina 38 di 45



8.2.2 Settimo periodo

Periodo: da 2023-03-25 a 2023-04-15 Effettivo: da 2023-03-25 a Attuale

Ruoli coinvolti: Responsabile di progetto_G, Amministratore_G, Analista_G, Progettista_G, Programmato-

 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Bilancio Orario								
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	2	-	2 [-3]	6 [+2]	0 [-1]	10 [-2]	
Luca Marcato	-	-	-	-	11 [+5]	3 [-3]	14 [+2]	
Stefano Meneguzzo	7 [+5]	-	-	0 [-2]	0 [-6]	8 [+6]	15 [+3]	
Marco Brugin	-	0 [-1]	-	7 [+4]	3 [-2]	6 [+3]	16 [+4]	
Pietro Lauriola	0 [-1]	5 [+5]	-	5 [+1]	0 [-3]	0 [-3]	10 [-1]	
Nicola Lazzarin	-	0 [-3]	-	8	5 [+5]	0 [-1]	13 [+1]	
Totale ore per ruolo	7 [+4]	7 [+1]	-	22 [-4]	25 [+1]	17 [+7]	78 [+7]	

Tabella 37: Bilancio distribuzione oraria settimo periodo

Bilancio economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	7 [+4]	210 [+120]					
Amministratore	7 [+1]	140 [+20]					
Analista	-	-					
Progettista	22 [-4]	550 [-150]					
Programmatore	25 [+1]	375 [+15]					
Verificatore	17 [+7]	255 [+105]					
TOTALE	78 [+7]	1530 [+110]					

Tabella 38: Bilancio economico settimo periodo

Conclusioni: Il seguente bilancio relativo al settimo periodo mostra il lieve incremento di ore e budget speso dal gruppo di progetto a causa di alcune difficoltà incontrate nella progettazione della componente di **front-end** e d'**interazione**.

Piano di progetto Pagina 39 di 45



8.2.3 Ottavo periodo

Periodo: da 2023-04-15 a 2023-04-22 Effettivo: da 2023-04-15 a 2023-05-03

Ruoli coinvolti: Responsabile di progetto_G, Amministratore_G, Analista_G, Progettista_G, Programmato-

 $re_{\mathbf{G}}$, $Verificatore_{\mathbf{G}}$.

Bilancio Orario								
Membro	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	0 [-2]	-	8 [+3]	8 [+1]	-	16 [+2]	
Luca Marcato	1 [+1]	1 [+1]	-	7 [+3]	10 [+4]	1 [-3]	20 [+6]	
Stefano Meneguzzo	3 [-3]	-	-	5	6 [+3]	3 [+3]	17 [+3]	
Marco Brugin	-	0 [-1]	-	7 [+3]	7 [+2]	2 [-2]	16 [+2]	
Pietro Lauriola	-	1 [+1]	-	5 [+1]	2 [-3]	4	12 [-2]	
Nicola Lazzarin	-	-	-	7 [+4]	2 [-5]	0 [-4]	9 [-5]	
Totale ore per ruolo	4 [-2]	2 [-1]	-	39 [+13]	35 [+2]	10 [-6]	90 [+6]	

Tabella 39: Bilancio distribuzione oraria ottavo periodo

Bilancio economico							
${ m Ruolo}$	Ore	Costo[€]					
Responsabile	4 [-2]	120 [-60]					
Amministratore	2 [-1]	40 [-20]					
Analista	-	-					
Progettista	39 [+13]	975 [+325]					
Programmatore	35 [+2]	525 [+30]					
Verificatore	10 [-6]	150 [-90]					
TOTALE	90 [+6]	1810 [+185]					

Tabella 40: Bilancio economico ottavo periodo

Conclusioni: Per quanto riguarda l'ottavo periodo anche in questo caso si segnala in lieve incremento delle ore impiegate e del budget utilizzato. Incremento dovuto difficoltà nell'utilizzo di nuove tecnologie per la implementazione della componente in esame.

Piano di progetto Pagina 40 di 45



8.2.4 Nono periodo

Periodo: da 2023-05-13 a 2023-05-27 Effettivo: da 2023-05-13 a 2023-05-27

Ruoli coinvolti: Responsabile di progetto_G, Progettista_G, Programmatore_G, Verificatore_G.

Bilancio Orario								
${f Membro}$	\mathbf{RE}	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	2 [-4]	-	4	6	-	12 [-2]	
Luca Marcato	4[-2]	-	-	2 [-2]	0 [-2]	6 [+4]	12 [-2]	
Stefano Meneguzzo	-	0 [-1]	-	2	8 [+2]	0 [-4]	10 [-3]	
Marco Brugin	-	-	-	4 [+2]	2 [-4]	4 [-2]	10 [-4]	
Pietro Lauriola	-	0 [-2]	-	6 [+4]	0 [-6]	7 [+5]	13 [-1]	
Nicola Lazzarin	-	-	-	0 [-1]	7 [+1]	0 [-6]	7 [-6]	
Totale ore per ruolo	4 [-2]	2 [-5]	-	18 [+3]	23 [-9]	17 [-3]	64 [-16]	

Tabella 41: Bilancio distribuzione oraria nono periodo

Bilancio economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	4 [-2]	120 [-60]					
Amministratore	2 [-5]	40 [-100]					
Analista	-	-					
Progettista	18 [+3]	450 [+75]					
Programmatore	23 [-9]	345 [-105]					
Verificatore	17 [-3]	255 [-45]					
TOTALE	64 [-16]	1210 [-265]					

Tabella 42: Bilancio economico nono periodo

Conclusioni: Per quanto riguarda il nono periodo si segnala un calo delle ore impiegate e del budget utilizzato. Calo dovuto alla conclusione della progettazione delle varie componenti e alla sola verifica di quest'ultime.

Piano di progetto Pagina 41 di 45



8.2.5 Correzioni in seguito alla prima parte della PB

Effettivo: da 2023-06-06 a 2023-06-10

Ruoli coinvolti: $Responsabile\ di\ progetto_{\mathbf{G}},\ Progettista_{\mathbf{G}},\ Programmatore_{\mathbf{G}},\ Verificatore_{\mathbf{G}}.$

Bilancio Orario								
${f Membro}$	RE	\mathbf{AM}	AN	PG	PR	VE	Ore a persona	
Marco Rosin	-	-	-	-	-	2	2	
Luca Marcato	2	-	-	-	-	-	2	
Stefano Meneguzzo	-	-	-	-	-	-	-	
Marco Brugin	-	-	-	-	-	2	2	
Pietro Lauriola	-	-	-	-	-	-	-	
Nicola Lazzarin	-	-	_	-	3	-	3	
Totale ore per ruolo	2	-	-	-	3	4	9	

Tabella 43: Bilancio distribuzione oraria periodo extra causa correzioni in seguito alla prima parte della PB

Bilancio economico							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	2	60					
Amministratore	-	-					
Analista	-	-					
Progettista	3	75					
Programmatore	-	-					
Verificatore	4	45					
TOTALE	9	180					

Tabella 44: Bilancio economico periodo extra causa causa correzioni in seguito alla prima parte della PB

Conclusioni: Le risorse utilizzate per la realizzazione delle correzioni al documento di Specifica Tecnica sono rientrare nel budget rimanente disponibile.

Piano di progetto Pagina 42 di 45



9 Consuntivo e Preventivo a finire

Di seguito in questa sezione vengono riassunti i costi realmente sostenuti da ogni ruolo fino al raggiungimento di una delle revisioni sopra illustrate. Per ogni ruolo verranno indicate: le ore e il budget preventivato messe a confronto con le ore e il budget effettivamente consumato (la differenza tra preventivo e bilancio verrà indicato tra parentesi quadre).

9.0.1 Consuntivo fino a RTB

Consuntivo							
Ruolo	Ore	Costo[€]					
Responsabile	23.5 [-1.5]	705 [-45]					
Amministratore	10	200					
Analista	110 [-2]	2750 [-50]					
Progettista	2	50					
Programmatore	7 [+1]	105 [+15]					
Verificatore	48 [+7]	720 [+105]					
TOTALE	200.5 [+4.5]	4530 [+25]					

Tabella 45: Consuntivo - RTB



Figura 16: Consuntivo Orario - da aggiudicazione fino a RTB

Piano di progetto Pagina 43 di 45



Consuntivo Budget - da aggiudicazione a RTB

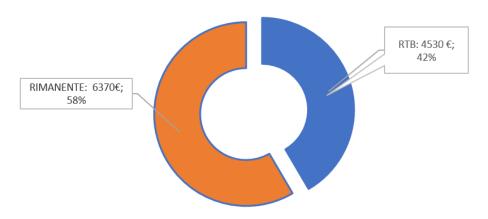


Figura 17: Consuntivo Budget - da aggiudicazione fino a RTB

Conclusioni: Come mostrato dal precedente grafico, nei periodi che hanno portato alla $RTB_{\mathbf{G}}$ sono state consumate circa un terzo delle risorse orarie e circa il 40% del budget a disposizione. Nonostante le cospicue risorse consumate, questi periodi vengono valutati positivamente dal gruppo di lavoro, in quanto vengono considerati dei periodi molto delicati, rischiosi e, se fatti in modo errato, in grado di far fallire l'intero progetto. Inoltre tali permettono di valutare quante risorse rimangono a disposizione per i successivi periodi, non superando il budget preventivato all'aggiudicazione dell'appalto.

9.1 Consuntivo fino a PB

Consuntivo		
Ruolo	Ore	Costo[€]
Responsabile	21 [+3]	630 [+90]
Amministratore	23 [+1]	460 [+20]
Analista	-	-
Progettista	105 [+21]	2625 [+550]
Programmatore	99 [+1]	1485 [+15]
Verificatore	55 [-6]	825 [-105]
TOTALE	303 [+20]	6025 [+570]

Tabella 46: Consuntivo - PB

Piano di progetto Pagina 44 di 45



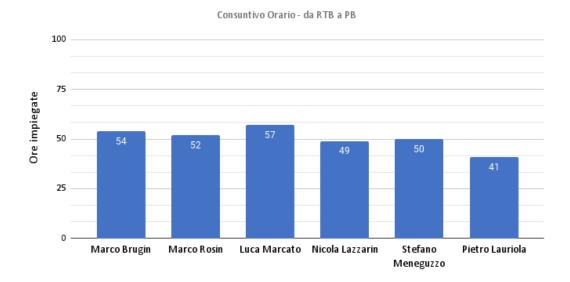


Figura 18: Consuntivo Orario - da RTB fino a PB

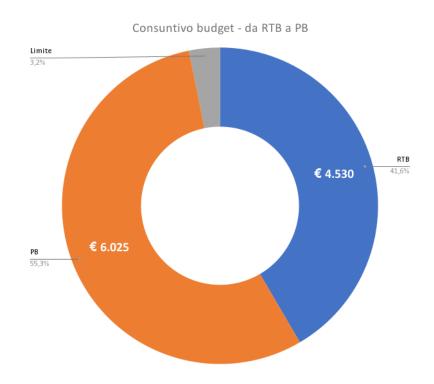


Figura 19: Consuntivo Budget - da RTB fino a PB

Conclusioni: Come mostrato dal precedente grafico, nei periodi che hanno portato dalla $RTB_{\mathbf{G}}$ fino alla $PB_{\mathbf{G}}$ è stato consumato circa il 55% del budget a disposizione. Le risorse utilizzate per le consegne RTB e PB sono quasi andate ad esaurire completamente il budget disponibile, ovvero, circa il 95%. La corrente situazione e la disponibilità di un budget pari a 350 euro non permette al gruppo di lavoro di far avanzare il prodotto alla successiva consegna $CA_{\mathbf{G}}$.

Piano di progetto Pagina 45 di 45