

## SOMOS UN EQUIPO QUE BUSCA EL DESARROLLO Y BIENESTAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA Y DEL PERÚ

"Unidos por la UNI"





"Nunca consideres el estudio como una obligación, sino como una oportunidad para penetrar en el bello y maravilloso mundo del saber"

**Albert Einsten** 



### CONTENIDO

I. INTRODUCCION	4
II. DIAGNOSTICO SITUACIONAL	5
2.1 EMERGENCIA SANITARIA	5
2.2 entorno económico	7
III. El gran propósito nacional	11
IV. Propuestas de Gobierno	11
IV.1. Misión	14
IV.2. Visión	14
IV.3. Valores	14
IV.4. Ejes Estratégicos Del Plan:	16
IV.4.1. Eje Temático n°1: ENSEÑANZA PRE-GRADO Y ACREDITACIO	<b>ÓN</b> 16
IV.4.2. EJE TEMÁTICO N°2: ENSEÑANZA POS GRADO	24
IV.4.3. EJE TEMÁTICO N°3: INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNO	DLOGICA 28
IV.4.4. EJE TEMÁTICO N°4: RESPONSABILIDAD SOCIAL	33
IV.4.5. EJE TEMÁTICO N°5: GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN	36
IV.4.6. EJE TEMÁTICO N°6: DESARROLLO INSTITUCIONAL	40



#### SOMOS UN EQUIPO QUE BUSCA EL DESARROLLO Y BIENESTAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA Y DEL PERÚ

¡ Propiciamos el cambio con honestidad!

Dra. Shirley Chilet Vicerrectora Académica



Dr. Arturo Talledo Vicerrector de Investigación

#### Estimados Docentes, estudiantes y trabajadores:

El artículo 5 del Estatuto de la Universidad Nacional de Ingeniería, señala que entre los fines de la Universidad se encuentra el de "Formar profesionales de alta calidad de manera integral y con pleno sentido de responsabilidad social de acuerdo con las necesidades de nuestro país". Otro de los fines radica en "Promover el desarrollo humano y sostenible en el ámbito local, regional y mundial".

El artículo 6, del Estatuto, señala que entre las funciones de la universidad está "La realización de investigaciones de carácter fundamental y aplicado: el rescate, la modernización, la creación y el desarrollo de tecnologías para impulsar el desarrollo del país" y la "Permanente interacción con la sociedad, mediante la extensión, difusión y proyección de la Universidad a la Nación y el examen de los problemas del país en la comunidad universitaria".

En cumplimiento de los artículos anteriores se encuentra nuestra contribución a la solución de los problemas del Perú, del mundo empresarial y de la universidad. En este contexto, nuestros egresados deben encontrar empleo, por lo que resulta imprescindible precisar que el total de las empresas en el Perú es 2701066 empresas, de ellas, la Micro Empresa representa el 94.9%, la Pequeña Empresa el 4.2%, la Mediana y Gran Empresa el 0.6%, y las empresas con administración pública el 0.3%. Cifras dramáticas, desafiantes e interpeladoras que señalan que la universidad peruana en general no ha cumplido ni sus fines ni sus funciones. ¿Continuamos permitiendo como universidad que el 99% de la actividad económica del país recaiga mayoritariamente en las micro y pequeñas empresas, espacios restringidos, donde los egresados de la universidad no encontrarán empleo? ¿O propiciamos una transformación copernicana para cambiar este marco cada vez más estrecho que impide la empleabilidad de nuestros ingenieros, arquitectos y científicos? No es por casualidad entonces que se diga que la universidad está por encima del ejecutivo, y por encima del Congreso, porque ella es la guardiana y la portadora del alma nacional. Ella es la gran forjadora de líderes, la gran forjadora de élites capaces de lograr el crecimiento y el desarrollo sostenible de largo plazo.

No se trata de seguir entonces ciegamente solo al mercado. Se trata también de crear mercados competitivos, es decir de crear empresas que den valor agregado a nuestros recursos naturales. Los mercados competitivos se crean con ciencia, con tecnología y con innovación, es decir cumpliendo con los fines y la función de la universidad.

#### ¿Cómo iniciar la transformación copernicana?

El sistema de desarrollo de 5 Hélices

Para los expertos de la teoría del crecimiento y el desarrollo, la coordinación e integración es sistémica entre: 1) el mundo empresarial. 2) el mundo del Estado y el gobierno. 3) el mundo de la universidad y la academia. 4) el mundo de la sociedad civil. 5) el mundo de la sostenibilidad ambiental. La teoría moderna del desarrollo sostiene que sin la interacción de estas cinco hélices el crecimiento y el desarrollo no serán posibles. Se impone entonces un Sistema Integral de Gestión (SIG), cuyo inicio viene dado por la propuesta de: 1) Implementación en todas las facultades de seminarios y congresos de alcance nacional e internacional, en la que también podrán participar con sus ponencias los estudiantes más destacados. 2) La implementación de ayudantías de práctica, lo que significa que cada profesor podrá contar con 4 ayudantes de práctica que estén cursando del octavo al décimo ciclo y un asistente de práctica egresado o con grado de Bachiller. Solo así trabajando en equipo con sistemas integrales de gestión podremos enfrentar el reto del Perú y de la UNI. Invitamos a la Comunidad Universitaria a leer y criticar nuestras 100 propuestas del plan de gobierno.







LIMA, SETIEMBRE DEL 2021



#### I. INTRODUCCIÓN

La Universidad ingresa a un proceso de auscultación profunda de sus fines, objetivos y programas, así como de actualización de los diferentes currículos que definen los perfiles de cada Facultad.

Estás próximas elecciones se realizan en un contexto de incertidumbre y crisis mundial de la salud por el COVID-19, los estragos y consecuencias en un país como el Perú son devastadores. La universidad tiene una inmensa responsabilidad en la superación de la crisis económica, social y ambiental. Sus técnicos, ingenieros y profesionales de todas las tendencias y grupos debemos concentrarnos en búsqueda de una respuesta que la Nación peruana está esperando y demandando.

Las próximas elecciones deben ser una ocasión de exposición de planes y programas. Toda la comunidad universitaria espera que el debate transcurra dentro de los estrictos linderos del quehacer universitario: debate académico, rol de la universidad y del papel de la ciencia y la tecnología en el desarrollo del país.

Como integrantes de la Comunidad Universitaria, creemos que es un deber presentar nuestra Propuesta de Gobierno de la Universidad Nacional de Ingeniería. En estas páginas, el docente, el estudiante y el trabajador encontrarán las ideas que tenemos sobre la Universidad, sobre la Ciencia, sobre la Sociedad del Conocimiento y sobre el fin supremo de Búsqueda de la Verdad. La Comunidad Universitaria encontrará también, nuestras propuestas específicas sobre el quehacer universitario, junto a lo que consideramos el Gran Propósito Nacional de la Universidad Nacional de Ingeniería.

Invitamos a los eventuales oponentes a debatir con sinceridad para que sean los docentes y los estudiantes quienes decidan finalmente el futuro de la UNI. Debe ser un debate abierto y de exposición de ideas, a fin de que la única beneficiada sea la Institución, nuestra querida Universidad Nacional de Ingeniería.

La creación y consolidación de la sociedad del conocimiento, la internacionalización de la economía, la emergencia sanitaria COVID-19, el incremento del desempleo, el incremento de los índices de seguridad y la búsqueda de la convivencia y de la paz son importantes retos actuales y del futuro para la educación superior. Es por ello que

las universidades requieren transformarse, rediseñando sus procesos académicos y administrativos en búsqueda de la calidad, para que puedan adaptarse a las nuevas condiciones sociales y culturales del siglo XXI. Toda universidad, entonces debe afrontar los cambios y ofrecer soluciones a los problemas contemporáneos y del futuro próximo de modo que se posibilite el tránsito hacia una nueva sociedad que tenga como base el desarrollo y la autorrealización del ser humano en comunidad.

En ese contexto, es prioritario que la UNI se adapte a nuevas exigencias de la sociedad, del país y del mundo. Para ello debe crear, adaptar y aplicar nuevos modelos de enseñanza, investigación, innovación, organización, gestión y desarrollo, incorporando la filosofía de la calidad, mejora continua, enfoque en resultados y búsqueda de la excelencia.

"SOMOS UN EQUIPO QUE BUSCA EL DESARROLLO Y BIENESTAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA Y DEL PERÚ -PROPICIAMOS EL CAMBIO SIN CORRUPCIÓN", la gestión se caracterizará con un estricto apego a nuestros principios de transparencia, pluralismo, tolerancia, respeto, diversidad y participación, que se avalan en una cantidad importante de acciones, destinadas a que esta sea una tarea colectiva para establecer así las bases de la modernización de la Universidad Nacional de Ingeniería, para el beneficio de toda la comunidad universitaria y contribuir con el desarrollo de los tres niveles de gobierno (Nacional, Regional y Local).

#### II. DIAGNOSTICO SITUACIONAL

#### 2.1 EMERGENCIA SANITARIA

La salud es un derecho, en donde todos debemos contribuir con el bienestar de la población, la pandemia no sólo es un problema sanitario, sino también involucra los aspectos económicos, sociales y de gobernanza del país. El modelo actual ha sometido a la pobreza y la desprotección de millones compatriotas, nos ha afectado a todos los sectores y ha destruido familias y economías. Por esto, la pandemia tiene que frenarse de inmediato.

La pandemia llegó al país, cuando ya teníamos un sistema de salud colapsado, producto del abandono de los gobiernos, y de las políticas privatistas que



implantaron los gobiernos a lo largo de 3 décadas. Según el propio MINSA, el 80 % de hospitales, centros y puestos de salud son precarios y obsoletos, y con un déficit de más de 75 mil trabajadores de salud. Por ello, al inicio de la pandemia no tuvimos camas UCI, respiradores, laboratorios, plantas de oxígeno, débil primer nivel de atención e insuficientes programas de salud.

En enero del 2020, la OMS dio la alerta al mundo sobre la aparición y expansión de una nueva enfermedad, el COVID-19, producida por el coronavirus SARS-CoV-2. Un mes después, el MINSA emite una Plan de Prevención de la Pandemia, con serias deficiencias previsionales y financieras. Posteriormente el 06 de marzo se reporta el primer caso confirmado en nuestro país, y el 19 de marzo, el primer fallecido por esta enfermedad

Desde entonces se han sucedido hechos teniendo como actores al gobierno de turno, a la sociedad en su conjunto, a la comunidad, la familia y personas en general; llegándose a tener dos olas pandémicas, y actualmente nos encontramos ante una probable tercera ola y sucesivas olas pandémicas de COVID-19.

Todo este marco configura una situación generalizada de desprotección sanitaria y social, y un pobre involucramiento de la población organizada, con fines de articulación de acciones comunitarias conjuntas con el sector salud.

En ese contexto, relacionado con la reactivación económica se requiere implementar protocolos de atención en las diversas facultades de la universidad para proteger la salud de los docentes, trabajadores y estudiantes de pre y pos grado, siendo indispensable adecuar la infraestructura de la universidad para reducir los riesgos de contagios del COVID – 19.

#### Instrucciones para la limpieza de manos





#### 2.2 ENTORNO ECONÓMICO

La Universidad Nacional de Ingeniería, no es ajena al contexto económico que actualmente viene pasando el país y habiéndose elegido un nuevo Gobierno las decisiones económicas que tome la Universidad estarán alineados al contexto actual.

# Gobierno elevó su proyección de crecimiento de la economía peruana de 10% a 10,5% para el 2021

El déficit fiscal se reduciría a 4,7% del PBI este año, según el Marco Macroeconómico Multianual 2022-2025. Se elaborará una norma para regular el proceso de convergencia fiscal y alcanzar un nivel de 1% del PBI al 2025.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) proyectó que la economía peruana registrará un crecimiento de 10,5% en el 2021 en su (MMM) 2022-2025, una estimación que supera en 0,5 puntos porcentuales a la proyección que había previsto el Gobierno en el informe de actualización de proyecciones macroeconómicas presentado en abril pasado.

Según el MMM 2022-2025 aprobado por el Consejo de Ministros recientemente, el MEF indicó que el crecimiento del producto bruto interno (PBI) en 2021 será la tasa más alta desde 1994. Explicó que el avance responde al



repunte de la actividad económica en el primer semestre del año (+20,9%) asociada a una rápida recuperación de la demanda interna y un efecto estadístico positivo, a pesar de la implementación de una cuarentena focalizada y un polarizado proceso electoral.

Sin embargo, en la segunda mitad del año, el MEF prevé que el PBI moderaría su crecimiento en un contexto de disipación del efecto estadístico y recuperación de la confianza de los agentes económicos.

"Hacia la segunda mitad de año y en 2022, el PBI continuará recuperándose hasta alcanzar los niveles pre COVID-19, ante la mayor operatividad de las actividades económicas vinculadas al importante avance del proceso de vacunación y condiciones externas favorables", dijo el MEF en el documento.

Para el período 2023-2025, el Gobierno prevé que la economía peruana "alcanzaría un crecimiento promedio de 4.1% debido a un crecimiento sostenido de la demanda interna, principalmente por mayores inversiones".

El déficit fiscal y la deuda pública Sector Público No Financiero (SPNF) ascendieron en 2020 a 8,9% y 34,7% del PBI, respectivamente, debido a debido al esfuerzo fiscal del Gobierno realizado en dicho año para hacer frente a la crisis sanitaria por el COVID-19 y la crisis económica.

En su MMM 2022-2025, el MEF prevé que el déficit fiscal –la diferencia entre los ingresos del gobierno y sus gastos– se reduciría a 4,7% del PBI. Con esto, dijo que se marcará el inicio de un proceso de consolidación fiscal gradual (1% del PBI en 2025) que permitirá preservar la sostenibilidad de las finanzas públicas, en un contexto de repunte de la actividad económica.

El MEF dijo que la reducción del déficit fiscal se explica por el notable incremento de los ingresos fiscales (los cuales crecerán 26,4% real y se ubicarán en 19,9% del PBI en 2021) producto de la recuperación económica, una mejora en las condiciones internacionales, la disipación de las medidas tributarias del año pasado y al registro de ingresos extraordinarios.



Para el proceso de consolidación fiscal, el Gobierno elaborará una norma de rango de Ley que regule todo el proceso de convergencia fiscal de acuerdo con la siguiente trayectoria: 3,7% del PBI en 2022, 2,7% del PBI en 2023, 1,7% del PBI en 2024, y 1% del PBI en 2025 y en adelante.

En cuanto a la previsión de ingresos fiscales entre el 2022 y el 2025, el Gobierno estima que estos crecerían a un ritmo promedio de 4,9% real, lo que les permitirá expandirse de 19,9% del PBI en 2022 a 20,4% del PBI en 2025.

#### Inversión Pública y Privada

En 2022, el gasto público estará enfocado en expandir los servicios a la población y brindar soporte a la recuperación de la actividad económica. Ello, bajo una gestión fiscal responsable y preservando la estabilidad macroeconómica. El gasto aumentará 3.2% real orientado a cerrar brechas sociales y de infraestructura, y en el que se continuará mitigando la materialización de riesgos asociados con la pandemia.

El dinamismo del gasto público estaría liderado por la inversión pública (6,7% real), por lo que la asignación de los recursos apoyará un crecimiento económico orientado a la creación de empleo; seguido por el consumo público (2% real), que priorizará sectores que brindan servicios directos a la población como educación y salud.

Por su parte, la inversión privada se ha revisado al alza en línea con la ejecución y crecería 20% en 2021 y retornaría a sus niveles prepandemia, favorecida por un fuerte impulso de la inversión no minera, donde destaca la recuperación de la inversión en infraestructura y mercado de viviendas, y un efecto estadístico positivo en el primer semestre de 2021, según el MMM 2022-2025.

Para el 2022, el MEF prevé que la inversión privada crecería 5,5%, sostenida por la continuidad en la ejecución de grandes obras de infraestructura, el inicio de construcción de proyectos mineros y la recuperación de la inversión diversificada, en un contexto de disipación de la incertidumbre.





### Presupuesto del Sector Educación:

El Estado está priorizando otorgar mayores recursos al sector de educación, con la finalidad de reducir las brechas a nivel de educación primaria, secundaria y superior; asimismo, para el 2022 se ha asignado un presupuesto de 35 758 millones de soles, lo que representa un 18.2% del total del presupuesto, de acuerdo con lo aprobado por el Congreso de la República del Perú, se evidencia un incrementado en 2 626 millones lo que representa un 7.9% con respecto al PIA 2021.



#### III. EL GRAN PROPÓSITO NACIONAL

El Gran Propósito Nacional de la Universidad Nacional de Ingeniería radica en contribuir en el marco de la Cuarta Revolución Industrial, a la construcción y fortalecimiento de la Nación Peruana, formando a los líderes: técnicos, científicos, ingenieros y profesionales que habrán de convertir al Perú en una nación industrial soberana e independiente, en una Nación democrática, desarrollada y respetada en el concierto mundial de las naciones.

La Universidad pública tiene importancia estratégica para el país por cuanto, además de contribuir a su democratización socializando el saber y garantizando el acceso a la educación superior, le corresponde la vital tarea de generar conocimientos y formar líderes considerando a un horizonte que vaya más allá de la lógica cortoplacista que impone el mercado.



#### IV. PROPUESTAS DE GOBIERNO

SOMOS UN EQUIPO QUE BUSCA EL DESARROLLO Y BIENESTAR DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERÍA Y DEL PERÚ, conscientes del rol que persigue la Universidad Nacional de Ingeniería en la sociedad y en la Nación ha formulado su propuesta contemplando el marco normativo vigente y los lineamientos contenidos en el Plan Estratégico Institucional 2020-2023.



Excelencia Educativa

(maestría y doctorado)

#### PLAN DE GOBIERNO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE INGENIERIA 2021-2026

#### **Ejes Temáticos** INVESTIGACIÓN E ENSEÑANZA PRE-**DESARROLLO ENSEÑANZA POS** RESPONSABILIDAD **GESTIÓN DE LA** INNOVACIÓN **GRADO Y ADMINISTRACIÓN** INSTITUCIONAL **GRADO SOCIAL ACREDITACIÓN TECNOLOGICA** Líneas de Acción Plan de estudios coherentes Plan estudios Lineamientos para regular y de Convertir la Oficina de Responsabilidad social Infraestructura demandas calidad institucional a la actualizados con las asegurar la calidad de la equipamiento que garantice que aporta en la productivas y sociales demandas productivas y I+D+I. conforme a los formación oficina de SIG de la calidad de enseñanza los Proceso de Enseñanza v sociales establecidos SIG que permita una Gestión estudiantes Políticas Institucionales y del Aprendizaje por Proceso de Enseñanza y CONCYTEC Institucional eficiente Proyecto Educativo competencias Aprendizaje Vigilancia tecnológica, que Fomento de la gestión de las Institucional en mejora Dinamizar la movilidad competencias contribuve a anticiparse a los necesidades de continua Fortalecimiento del logro de Servicio de bibliotecas de cambios de la especialidad v integrantes gremiales Gestión de recursos las competencias de los acceso los 365 días año la I+D+I Colaboradores capacitados y financieros que garanticen la estudiantes Soporte para obtener Grado Implementación perfeccionados en favor de la del sostenibilidad de la UNI Fortalecimiento de Magister o Doctor fortalecimiento de promoción mejora de sus competencias Articulación con el contexto Prácticas pre profesionales Aula virtual como soporte de la I+D+I profesionales nacional e internacional Soporte para obtener Grado académico Sistema Articulación con entidades administrativo Seguimiento a egresados v Título profesional Servicios de Bienestar públicas para sinergia a favor potente Seguridad peatonal de la Aula virtual Identificación de la investigación Propiciar la participación comunidad Universitaria Fomento del desarrollo oportunidades de mejora con institucional, identificando las profesional fines de brindar capacitación mejoras necesarias de la Meiorar los servicios de y perfeccionamiento, que comunidad académica, así bienestar estudiantil contribuya al mejoramiento como la rendición de cuentas Docente con capacitación y de su actividad docente de sus autoridades perfeccionamiento Investigación y proyectos de Reconocimiento de las innovación actividades de labor docente Implantación de modelos de Plan de Desarrollo acreditación internacional Profesional del Docente. para los programas de Aseguramiento de la Calidad estudio de posgrado



#### Plan Estratégico Institucional 2021-2026

La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) es una Institución Pública de Educación Superior Universitaria, conformada por Facultades, Escuelas Profesionales, Oficinas Centrales, Organismos Asociados, Organismos Desconcentrados y Otras Dependencias; que, desde su fundación en el año 1876 a la fecha, debe contribuir al desarrollo del país con la formación de profesionales en ingeniería, ciencias y arquitectura.

La Universidad Nacional de Ingeniería (UNI) contará con un Plan Estratégico Institucional UNI 2021-2026, instrumento de gestión que permitirá establecer un marco para: integrar a la universidad, facilitar el proceso de reflexión y participación de la comunidad universitaria, fijar los nuevos ejes estratégicos institucionales, facilitar la toma de decisiones y orientar las acciones de quienes forman parte de la Universidad.

El Plan Estratégico ayuda a los líderes de una organización a cumplir con los objetivos estratégicos y metas en el corto, mediano y largo plazo para ello se recomienda establecer la menor cantidad de objetivos estratégicos de manera que los planes se formulen en función a resultados, faciliten los procesos de evaluación, monitoreo y control; en ese contexto, consideramos pertinente plantear propuestas para mejorar los objetivos planteados que contribuirán en el desarrollo de la comunidad universitaria, en la formación integral académica de los estudiantes, para ser profesionales con capacidad de liderazgo; así como fomentar el desarrollo de la investigación en las ciencias, ingeniería y arquitectura dirigido a incrementar las capacidades demandadas por la competitividad productiva, el emprendimiento y el desarrollo sostenible y responsabilidad social a nivel del gobierno nacional, regional y local.



#### IV.1. MISIÓN

"Formar líderes en ciencias, ingeniería y arquitectura dotados de competencias para la investigación, innovación y gestión tecnológica, capaces de contribuir al bienestar de la sociedad, al desarrollo del país, a la defensa del medio ambiente y biodiversidad, así como a la afirmación de nuestra identidad nacional".

#### IV.2. VISIÓN

"Ser la Universidad reconocida internacionalmente por la creación, adaptación y aplicación de ciencia y tecnología, comprometida con el emprendimiento y el desarrollo sostenible".

#### IV.3. VALORES

La comunidad universitaria practica los siguientes valores:

- EXCELENCIA: Aplica un conjunto de prácticas sobresalientes en calidad y gestión, con una búsqueda permanente de resultados óptimos en la formación integral de profesionales líderes y en la creación de conocimiento.
- COMPROMISO: Cumple con los objetivos, políticas, normas internas y valores de la Universidad, para incrementar el desempeño individual y organizacional en base a la comunicación, integración, trabajo en equipo, así como el desarrollo personal y laboral.
- 3. IDENTIDAD: Está comprometido con la tradición, cultura organizacional y propósitos relacionados a la relevancia científica, tecnológica, académica, social, profesional y laboral de la Universidad para responder a las necesidades o demandas de la sociedad y el país.



- 4. Confianza: Promueve credibilidad, transparencia, seguridad y calidad en las acciones, decisiones y servicios, para facilitar un adecuado uso de los recursos, generando confianza en los integrantes de la comunidad universitaria y en la sociedad.
- 5. MERITOCRACIA INTEGRAL: Construir una estructura de responsabilidad, dirección y gobierno con base en capacidades y competencias; que reconozca el esfuerzo, trabajo y talentos demostrados por resultados medibles, con transparencia y evaluación permanente.
- 6. INNOVACIÓN: Aplica creativamente la enseñanza, investigación y el debate para desarrollar conocimientos, tecnología, productos o servicios con valor agregado que contribuyan al desarrollo de la sociedad y el país.
- 7. UNIVERSALIDAD: Promueve la creación y aplicación del conocimiento en ciencia y tecnología, sin límites geográficos, sociales, ideológicos, étnicos ni religiosos.



### IV.4. EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN:

### IV.4.1. EJE TEMÁTICO N°1: ENSEÑANZA PRE-GRADO Y ACREDITACIÓN

OBJETIVO S	ESTRATEGÍA S	LÍNEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS	PROYECTOS
Estudiantes	Coherencia y Pertinencia de los planes de estudios	Plan de estudios coherentes con las demandas productivas y sociales  Proceso de Enseñanza y	Revisión y Actualización de la pertinencia de las mallas curriculares de los programas de estudios Inclusión de cursos de I+D+I en los currículos. Actualizar los currículos, con el enfoque de la certificación por módulos Implementar la enseñanza - aprendizaje con enfoque por competencias Implementación del Sistema de Evaluación del aprendizaje que monitoree el logro de las competencias a lo largo de la formación.	en currículos  Certificación modular para estudiantes  Enseñanza y evaluación por competencias  Sistema de Evaluación por



		Implementar cursos de mejora de las habilidades blandas y de emprendimiento en los estudiantes	Fortalecimiento de habilidades blandas
Movilidad estudiantil	Dinamizar la movilidad	estudiantil presencial o a distancia que contribuya al logro de las competencias	nacionales e internacionales  Movilidad estudiantil a través de modalidades diversas que aporten al logro de las competencias del
Seguimiento Estudiantil Bibliotecas actualizadas	Fortalecimiento del logro de las competencias de los estudiantes	del perfil de egreso.  Ejecución del programa de nivelación a ingresantes que ayude a estudiantes en sus competencias necesarias para iniciar con su formación  Plan de repositorio digital de reforzamiento, que contribuya al desarrollo de las competencias del perfil de egreso (libros, ejercicios resueltos, otros).	asegure el cierre de brecha entre



		Soporte académico, para el logro de las competencias a estudiantes con desempeño bajo, identificado a través del seguimiento del desempeño Biblioteca central y por facultades disponibles, actualizadas y digitalizadas que contengan información actual y pertinente a los estudiantes.  Asegurar convenios con instituciones	de competencias  Bibliotecas actualizadas, y
competencia	Fortalecimiento de las Prácticas preprofesionales	públicas y/o privadas que faciliten el	Asesoramiento para prácticas preprofesionales  Seguimiento y soporte al practicante  Trabajo de fin de prácticas que



		demuestre las competencias logradas	
		durante sus prácticas preprofesionales	
Grado y titulación		Implementación del Sistema de Asesoramiento de tesis, considerando la I+D+I, que permita obtener el grado y título profesional  Promoción del aprendizaje de un segundo idioma que contribuyan al logro del perfil profesional	, ,
Plataforma virtual	Aula virtual	Implementar la plataforma e-learning que atienda las necesidades del estudiante  Implementación de la plataforma con planes de estudio, malla curricular, Sílabos, bibliografía, resultado de notas y otros materiales. De ser el caso, las clases que sean virtuales deberán estar grabadas y disponibles en la plataforma	a las necesidades del estudiante y docente  Disponibilidad de los Materiales e



Fomento del desarrollo profesional	Fomento del desarrollo profesional	. •	Estudiantes activos en seminarios, congresos, ponencias, ferias concursos, u otros  Fomento de la postulación a becas nacionales e internacionales  Promoción de beneficios económicos para posgrado
Servicios de		Seguimiento y gestión de la salud de los estudiantes	Servicio de salud integral (física y psicológica) presencial y/o virtual disponible para estudiantes
Bienestar estudiantil de calidad	Mejorar los servicios de	Mejoramiento de calidad y cantidad en el servicio del comedor universitario	Mejora de los alimentos que brinda el servicio de comedor universitario
candud		Mejorar la residencia universitaria con estándares internacionales	Mejoramiento de las condiciones físicas de la residencia universitaria



		Actividades Extracurriculares que contribuyan a la formación del estudiante	Teatro UNI
		Fomento de la cultura e identidad Universitaria, que aporten a la	que brinda el Centro Cultural y rescate de la Revista Amaru
Docentes en constante desarrollo de sus competenci as	Desarrollo Profesional del Docente	Plan de capacitación y perfeccionamiento docente, que responda a oportunidades de mejora identificadas, actualización, innovación pedagógica, manejo de las TICS, etc.	competencias  Fortalecimiento en el uso de las TICS en docencia  Capacitación en Metodología y Desarrollo de la Investigación
as		Plan de reconocimiento a la labor destaca en la docencia, investigación,	



		Reconocimiento de las actividades de labor docente	académica – administrativa,	ascender como profesor principal y asociados y auxiliares a la categoría superior en coherencia con su actividad destacada.
		Plan de desarrollo profesional del docente	Plan de desarrollo académico alineado a desarrollo científico académico, que permita el desarrollo de capacidades que favorezcan su actividad docente.	Contar con docentes con Maestrías y Doctorados Brindar beneficios económicos y facilidades (año sabático) para asegurar la culminación de estudios de maestría y doctorado de docentes
Calidad Educativa de excelencia	Cultura de calidad que asegura la	Aseguramiento de la calidad	Obtención o renovación de la acreditación para los programas de estudios que aún no acreditan o que vencen el periodo de acreditación	calidad, calidad educativa y el



mejora			Implementación de modelos de
continua			acreditación internacional para los
			programas de estudios que aún no
			son acreditados
			Renovación de la acreditación
			para los programas de estudios ya
			acreditados
		Programación de auditorías internas a	
		fin de garantizar el mantenimiento de las	Auditorias de Calidad por
		condiciones con las que fue acreditada	programa de estudio acreditado
		el programa de estudios	
	Excelencia	Implementación del Ciclo PHVA en los	Procesos que cumplen el ciclo
	educativa	procesos académicos, con los fines de	PHVA
		mejora continua	FRIVA
		Planes de mejora que atiendan las	Planes de mejora que atienden las
		necesidades identificadas por docentes	demandas de docentes y
		y estudiantes	estudiantes



## IV.4.2. EJE TEMÁTICO N°2: ENSEÑANZA POS GRADO

OBJETIVO S	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS	PROYECTOS
Estudiantes logren las competenci as del perfil	demandas del sector productivo y entorno social	Plan de estudios actualizados con las demandas productivas y sociales	Inclusión de cursos de I+D+I desde	planes de estudio
de egreso con éxito	Enfoque por competencias  Bibliotecas actualizadas y disponibles	competencias  Servicio de bibliotecas	aprendizaje con enfoque por competencias  Biblioteca central y por facultades	Actualización y Fortalecimiento docente en la enseñanza y evaluación por competencias  Bibliotecas actualizadas, y disponibles físicas y/o virtual



		información actual y pertinente a los estudiantes.	
Fomento de la titulación	Soporte para obtener Grado de Magister o Doctor	Implementación del Sistema de Asesoramiento de tesis.	Asesoramiento de tesis para obtener el grado.
Plataforma virtual eficiente	Aula virtual como soporte académico	Implementación de la plataforma con planes de estudio, malla curricular, Sílabos, bibliografía, resultado de notas y otros materiales. De ser el caso, las clases que sean virtuales deberán estar grabadas y disponibles en la plataforma	Disponibilidad de los Materiales e información de los cursos
Servicios de bienestar disponibles	Servicios de Bienestar	Seguimiento y gestión de la salud de los estudiantes	Servicio de salud integral (física y psicológica) presencial y/o virtual disponible para estudiantes
		·	Identificación y Fortalecimiento en el uso de



		mejora con fines d	de	responda a oportunidades de las TICS en	docencia,
	Actualización y	brindar capacitación	у	mejora identificadas, actualización, innovación pedagóg	ica, otros.
	perfeccionamiento	perfeccionamiento, qu	ле	innovación pedagógica, manejo de	
	Docente	contribuya	al	las TICS, entre otros Bonificación extra a	docentes
	Dodonic	mejoramiento de s	su	asesores de tesis	
		actividad docente			
				Promover la participación	
Producción	Facilitar la			colaborativa entre docentes y Promoción de activi	idades de
de I+D+I	participación			estudiantes de otras universidades	operación
con	colaborativa entre			o instituciones públicas o privadas nacional e internacio	-
participació	docentes y	Investigación	У	a fin de generar I+D+I, que atienda	orial
n nacional e	estudiantes con	proyectos de innovació	ón	a las necesidades del entorno	
internacion	instituciones			Publicación las investigaciones de	
al	nacionales e			los doctores, maestros, egresados Publicación de la p	roducción
	internacionales			en revistas indexadas de nivel de I+D+I en posgrad	ob
				nacional e internacional	
	Modelos de	Implantación d	e	Obtención de la acreditación de al	gestión de
Calidad	acreditación	modelos de acreditació	ón	menos una maestría o doctorado	ducativa y
Educativa	internacional	internacional para lo	os	por facultad el modelo de acred	ditación a
		programas de estud			rativos



de posgrado (maestría y	Implementac	ción de mod	delos
doctorado)	de acreditac	ción internac	ional
	para los	programas	de
	estudios qu	ie aún no	son
	acreditados		
	Renovación	de la acredita	ación
	para los	programas	de
	estudios ya a	acreditados	



### IV.4.3. EJE TEMÁTICO N°3: INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN TECNOLOGICA

OBJETIVOS	ESTRATÉGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	I PROGRAMAS	PROYECTOS
			la   I+D+I   Propuesta de ampliación	calidad de la I+D+I  Elaboración y presentación de la Propuesta de ampliación precisando los alcances del Articulo 138
		contribuye a por anticiparse a los	ementación de un Boletín Informático especialidad que brinde información nte de los Avances Tecnológicos a nivel idial	Boletín informativo de los avances de Tecnológicos en el mundo



	Implementar el fortalecimiento académico a docentes para el desarrollo y/o publicaciones de I+D+I	Promoción de actividades de I+D+I
Implementación del fortalecimiento	Laboratorios que respondan a las necesidades de la I+D+I	Creación de la coordinación de laboratorios de investigación actualizados  Gratuidad en el uso de laboratorio para estudiantes y/o docentes en el marco de la I+D+I
de promoción de la I+D+I	Promoción de la producción de I+D+I, realizado por docente y/o estudiantes de calidad conforme a los lineamientos. Los primeros puestos recibirán financiamiento para profundizar su producción	Promoción de la producción de I+D+I
	Resultados de la I+D+I realizado por docentes, publicados e incorporados a la docencia como artículos científicos en revistas indexadas, libros, registro de propiedad intelectual, etc.	I+D+I realizado por docentes Difusión de las



Incorporación de sílabos de
cursos con resultados de las
investigaciones publicadas
Fomentar el intercambio de conocimientos
con docentes e investigadores de las
universidades nacionales (Arequipa,
Cusco, Trujillo, Loreto, San Marcos y la
Agraria) y mejores universidades del mundo Intercambio presencial o a
y de América Latina con el fin de que distancia docente que
realicen estancias anuales o semestrales promueva la I+D+I
en la UNI y en el extranjero (Priorización de
convenios con Alemania, Francia, Estados
Unidos, Rusia, China, Japón, Corea del Sur,
España, Brasil, Argentina y México)
Promover contar con jurados calificadores
en los concursos o ferias de I+D+I Jurado especializado del
provenientes de organismos como el sector productivo o ente
MINTRA, Ministerio de la Producción, la rector para concursos o
SNI, CEPLAN, CONCYTEC, MINEDU, ferias de I+D+I
SUNEDU, SINEACE, IGI, etc. y un profesor



Articulación con entidades públicas para sinergia a favor de la investigación	Pacifico y del PRONABEC, prioritariamente se dirijan a las especialidades con impacto en el desarrollo sostenible del Perú	Adquisición del supercomputador que brinde servicios técnicos de procesamiento de la información a la comunidad universitaria como a otras instituciones  Formación de la comisión de la Unidad de las Ciencias de
---	--	--



		investigadores	de	las	universidades	de beneficios p	para docente	es
		públicas a nivel ı	nacior	nal		investigadores	C	de
						universidades	publicas.	



### IV.4.4. EJE TEMÁTICO N°4: RESPONSABILIDAD SOCIAL

OBJETIVO	ESTRATÉGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS	PROYECTOS
Responsabilida d Social de calidad internacional	ISO 26000 de Responsabilidad Social	Implementación de los	implementación exitosa de la norma ISO 26000 Desarrollo de	Capacitación en la norma ISO 26000, sus requisitos y la operativización en la UNI  Seguimiento y monitoreo de los indicadores de la implementación de la Norma ISO 26000  Auditorías internas a los procesos de la responsabilidad social de la UNI, bajo la norma ISO 26000
Comunidad Universitaria que aporta al desarrollo de la comunidad a través de la	estudiantes	Responsabilidad social que aporta en la formación de los estudiantes	Gestión de la Responsabilidad social universitaria	Alineación del plan de actividades de RSU con las competencias del perfil de egreso asociados  Monitoreo y evaluación de los resultados de responsabilidad social

responsabilidad		Promover la participación de
social		estudiantes en actividades de
		RSU
		Crear la Primera Escuela Piloto,
		donde los estudiantes de tercio
		superior brinden clases
		presenciales o a distancia a
		estudiantes de la EBR
		Implementación de actividades de
		RSU con enfoque de desarrollo
		económico y social, riesgos de
		desastres, ciencia y tecnología
		del país
		Participación de estudiantes en
		las posibles Mejoras en el diseño
		de las actividades de RSU
		Promover y desarrollar proyectos
		de investigación a favor del
		desarrollo económico y social,



	riesgos de desastres, ciencia y tecnología del país
	Implementar cerros verdes y espacios inteligentes para investigación
Dinamizar la RSU con ayuda de la Entidades públicas o privadas	Hacer uso de convenios y alianzas con entidades públicas o privadas para la cooperación de las RSU



### IV.4.5. EJE TEMÁTICO N°5: GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN

OBJETIVOS	ESTRATÉGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS	PROYECTOS
		Convertir la Oficina de calidad institucional a la oficina de SIG	Desarrollo de capacidades para la implantación de SIG	Capacitación en la interpretación y análisis de la norma ISO 9001:2015, OSHAS 18001, ISO 50001, ISO 27001, 31001 y 37001
costos, y	Implantación de SIG	SIC que permite une	Implantación del Sistema de Gestión de calidad – ISO 9001:2015 Implementación de Seguridad y Salud en el Trabajo –OSHAS	9001:2015 en procesos académicos y administrativos Instaurar de la norma OSHAS
mejora de la organización		SIG que permita una Gestión Institucional eficiente	Implementación del Sistema de Gestión Energética – ISO 50001  Implementación del Sistema de Seguridad de la Información –	Instauración de la norma ISO 50001 en procesos relacionados con el uso de la energía Instauración de la norma ISO
			ISO 27001.	administrativos y académicos



			Implementación del Sistema de Gestión de Riesgos – ISO 31001.	Instauración de la norma ISO 31001 en procesos administrativos y académicos
			Implementación del Sistema de Gestión Antisoborno – ISO 37001	Instauración de la norma ISO 37001 en procesos administrativos
Dialogo activo con los gremios existentes en la UNI	comunicación	de las necesidades de	Fomentar el dialogo con los gremios de los trabajadores se realizará a fin de recoger sus preocupaciones y necesidades.	Reuniones semestrales con los representantes de los gremios
Colaboradores	Desarrollo profesional de los	Colaboradores capacitados y perfeccionados en favor	competencias profesionales de los colaboradores, identificadas	
capacitados	colaboradores de la UNI	de la mejora de sus competencias profesionales	Promoción del desarrollo profesional de los colaboradores y familiares directos	



			Mejora de los medios virtuales	Plan de descuentos a los familiares directos de los colaboradores en (cursos, especializaciones, maestrías y doctorados)
	Mejorar y potenciar el sistema	Sistema administrativo potente	(sistema administrativo, plataforma, página web, etc.) de la universidad	Potenciar los sistemas informáticos y de comunicación de la UNI
Condiciones favorables para la administración	administrativo de la UNI	poterite	Colaboradores que cuentan con mejores condiciones laborales	Evaluación e implementación de mejoras laborales de los colaboradores de la UNI
	Rendición de cuentas	transparencia a través de la rendición de	Formular propuesta para la modificación del Capítulo VII del Estatuto de la Universidad Nacional de Ingeniería, referida a sanciones	Análisis de propuestas y presentación ante las autoridades correspondientes a fin de instaurar la rendición de cuantas como una práctica periódica, dirigida a la comunidad universitaria y sociedad.



Propiciar la		
participación institucional, identificando las mejoras necesarias de la comunidad académica, así como la rendición de cuentas de	Realizar Claustros Plenos cada año y medio en cada Facultad y cada dos años para el conjunto de la universidad a fin de evaluar y auscultar el sentir de la comunidad universitaria	Planificación, ejecución y evaluación de los claustros por facultad e institucional de
sus autoridades		



### IV.4.6. EJE TEMÁTICO N°6: DESARROLLO INSTITUCIONAL

OBJETIVOS	ESTRATEGIAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	PROGRAMAS	PROYECTOS
Infraestructura y			Modernización de las	
equipamiento			instalaciones de la UNI, a fin	Instalaciones eficaces que
institucional			de que ninguno de nuestros	garanticen el desarrollo de
pertinente a las			edificios y Facultades	las actividades académicas
demandas de la	Mejoramiento de	Infraestructura y	tengan problemas de luz,	y administrativas
comunidad	infraestructura y	equipamiento que garantice	agua y desagüe	
universitaria	equipamiento	la calidad de enseñanza	Mantenimientos eficientes	Planificación, desarrollo,
				monitoreo y evaluación del
			1	mantenimiento de
			, ,	infraestructura y
			funcionamiento	equipamiento
Aportar al	Estudio		Desarrollo del estudio	Selección, contratación,
Desarrollo y a la	prospectivo para los próximos treinta años de la	Gestión del estudio de prospectiva de la UNI	prospectivo de la UNI	seguimiento y monitoreo del
Gestión del				estudio prospectivo
Talento y formar			Dranaración del equipo de	Entrenamiento del equipo
líderes del Perú y			Preparación del equipo de	base de la UNI, responsable
la Humanidad	UNI		base de la UNI que	que implementara los



			implemente los resultados del estudio prospectivo	resultados del estudio prospectivo.
		Desarrollo de los resultados del estudio de prospectiva de la UNI	prospectivo del futuro UNI	Estrategias de difusión presenciales y virtuales de los resultados del estudio de prospectiva de la UNI
	Implementación por etapas de los resultados del estudio de prospectiva con énfasis en el 150 aniversario de la UNI	Revisión y aprobación del PLAN por el equipo base de la UNI, que sea responsable	Implementación por etapas de los resultados del estudio prospectivo	Seguimiento y monitoreo del plan de implementación de los resultados del estudio prospectivo de la UNI
Políticas	Evaluación de resultados institucionales	del Proyecto Educativo	participativa de las políticas	Evaluación de políticas y resultados del PEI

Educativo				
Institucional				
Sostenibilidad	Eficiencia de	Gestión de recursos	Aseguramiento de la gestión	Revisión y control de la
financiera		financieros que garanticen	eficiente de recursos	eficiente administración de
	gestión financiera	la sostenibilidad de la UNI	económicos	recursos financieros
Posicionamiento			Alianzas estratégicas con	Posicionamiento nacional e
Nacional e			entidades nacionales e	internacional
Internacional	Alianzas y		internacionales que	
	cooperación	Articulación con el contexto	fortalezcan el	Participación en orientación
	nacional e	nacional e internacional	posicionamiento de la UNI	de los propósitos del
	internacional		como referente de calidad	programa de estudios y
			(mesas técnicas, evaluación	perfil de egreso
			de perfil de egreso, etc.)	
				Actualización de la base de
				datos de egresados
Red de	Red de Egresados	Seguimiento a egresados	Conformación de red de	Implantación de la red de
	rted de Egresados		egresados UNI	egresados UNI que permita
				monitorear la inserción
				laboral y el logro de las



				competencias perfil de egreso  Plan de actualización profesional – Formación continua
			compartidos a nivel internacional e implementar	Articulación con Universidades pares en los Latinoamericanos, establecer alianzas y
			(inicialmente con Brasil, Argentina y México).	convenios que permitan la doble titulación.
Comunidad Universitaria que acceden cor facilidad a campus	Accesos directos seguros	Seguridad peatonal de la comunidad Universitaria	Facilitar la seguridad y transitabilidad del acceso de la comunidad universitaria a la universidad	Construcción de acceso directo al campus universitario