



Indicadores

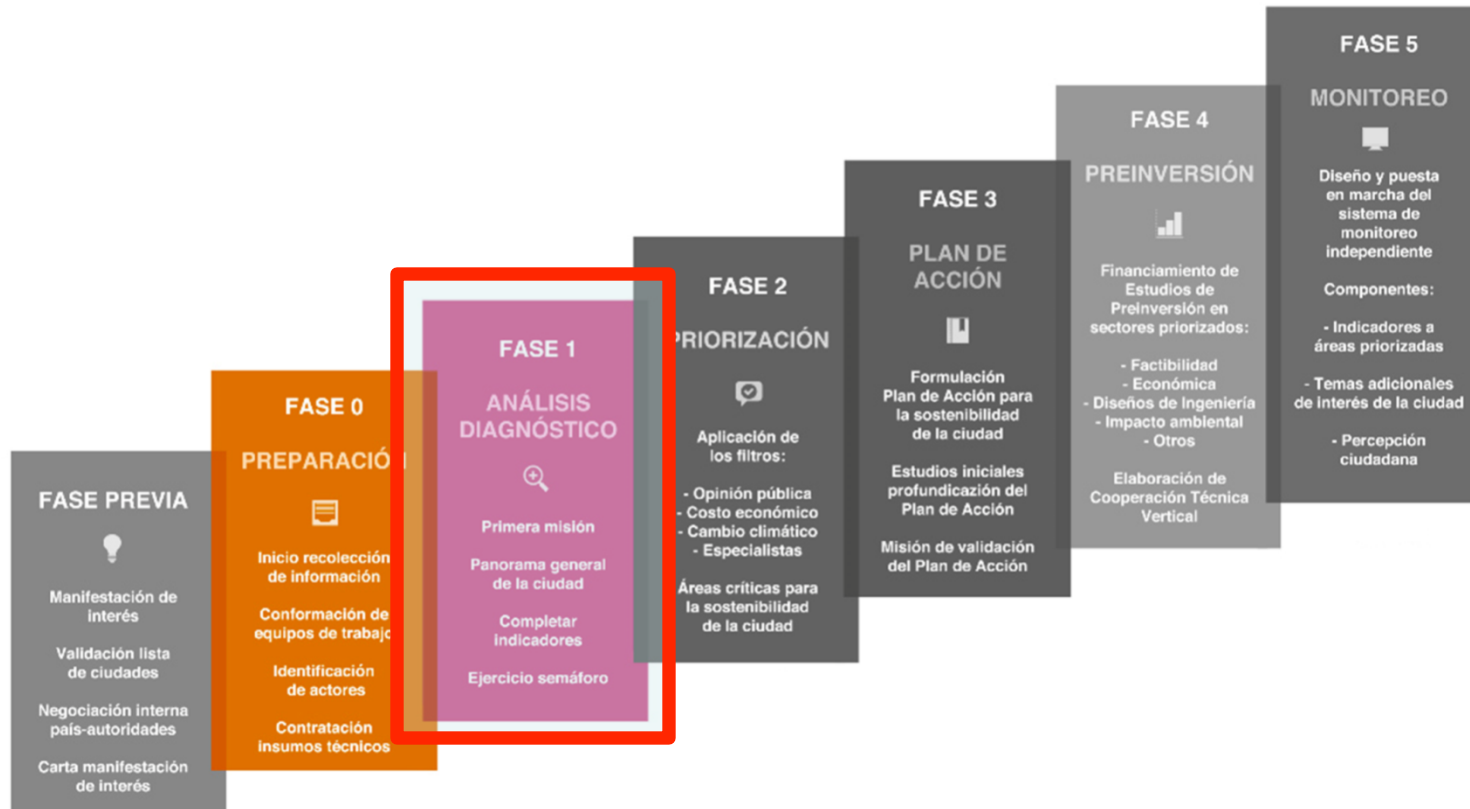
Iniciativa Ciudades Emergentes y
Sostenibles



Agenda

- El lugar de los indicadores en la metodología ICES
- Objetivos de los indicadores
- Temas de la ICES
- Sistema de semáforos
- Actividad
- Pasos sugeridos para llevar a cabo el diagnóstico rápido
- Retos comunes
- Soluciones
- Recomendaciones claves

El lugar de los indicadores en la metodología ICES



Los indicadores ayudan a identificar los temas críticos de la ciudad

Objetivos de los indicadores

Por qué usamos indicadores en la metodología ICES?

- **Objetividad** – los indicadores permiten evaluar cada tema en la ciudad basándose en datos técnicos
- **Comparabilidad** – el uso de un conjunto establecido de indicadores permite comparar el desempeño de la ciudad a lo largo del tiempo y con otras ciudades
- **Integralidad** - permiten un diagnóstico rápido de muchas áreas de acción potenciales; lista de verificación



Temas de la ICES

Dimensión I: Sostenibilidad ambiental y cambio climático

Gestión del medio ambiente y consumo de recursos naturales

A. Agua

- A.1 Cobertura de agua
- A.2 Eficiencia en el uso de agua
- A.3 Eficiencia en el servicio de suministro del agua
- A.4 Disponibilidad de recursos hídricos

B. Saneamiento y drenaje

- B.1 Cobertura de saneamiento
- B.2 Tratamiento de aguas residuales
- B.3 Efectividad del drenaje

C. Gestión de residuos sólidos

- C.1 Cobertura de recolección de residuos sólidos
- C.2 Eliminación final adecuada de residuos sólidos
- C.3 Tratamiento de residuos sólidos

D. Energía

- D.1 Cobertura energética
- D.2 Eficiencia energética
- D.3 Energía alternativa y renovable

Mitigación de los gases de efecto invernadero (GEI) y otras formas de contaminación

E. Calidad del aire

- E.1 Control de la calidad del aire
- E.2 Concentración de contaminantes en el aire

F. Mitigación del cambio climático

- F.1 Sistemas de medición de emisiones de GEI
- F.2 Emisiones de GEI totales
- F.3 Planes y objetivos de mitigación

G. Ruido

- G.1 Control del ruido

Reducción de la vulnerabilidad ante desastres naturales y adaptación al cambio climático

H. Vulnerabilidad ante desastres naturales en el contexto del cambio climático

- H.1 Capacidad adaptativa al cambio climático y a eventos naturales extremos
- H.2 Sensibilidad a desastres naturales

Clave

Dimensión
Pilar
A. Tema
A.1 Subtema



Temas de la ICES

Dimensión II. Sostenibilidad urbana

Control del crecimiento y mejora del hábitat humano

I. Uso del Suelo/Ordenamiento del territorio

- I.1 Densidad
- I.2 Vivienda
- I.3 Áreas verdes y de recreación
- I.4 Planificación del uso del suelo

J. Desigualdad urbana

- J.1 Pobreza
- J.2 Segregación socioespacial
- J.3 Desigualdad de ingresos

Promoción del transporte urbano sostenible

K. Movilidad/Transporte

- K.1 Infraestructura de transporte balanceado
- K.2 Transporte limpio
- K.3 Seguridad vial
- K.4 Menor congestión
- K.5 Planificación y gestión del transporte
- K.6 Transporte asequible
- K.7 Demanda equilibrada

Promoción del desarrollo económico local competitivo y sostenible

L. Competitividad de la economía

- L.1 Regulación de negocios e inversiones
- L.2 Gestión estratégica de la infraestructura
- L.3 Producto bruto

M. Empleo

- M.1 Desempleo
- M.2 Empleo informal

N. Conectividad

- N.1 Internet
- N.2 Telefonía

Provisión de servicios sociales de alto nivel y promoción de la cohesión social

O. Educación

- O.1 Calidad educativa
- O.2 Asistencia escolar
- O.3 Educación superior

P. Seguridad

- P.1 Violencia
- P.2 Confianza ciudadana en materia de seguridad

Q. Salud

- Q.1 Nivel de salud
- Q.2 Provisión de servicios de salud

Clave

Dimensión

Pilar

A. Tema

A.1 Subtema



Temas de la ICES

Dimensión III: Sostenibilidad fiscal y gobernabilidad

Mecanismos adecuados de gobierno

R. Gestión pública participativa

- R.1 Participación ciudadana en la planificación de la gestión pública del gobierno
- R.2 Rendición de cuentas a la ciudadanía

S. Gestión pública moderna

- S.1 Procesos modernos de gestión pública del presupuesto municipal
- S.2 Sistemas modernos de gestión pública del gobierno municipal

T. Transparencia

- T.1 Transparencia y auditoría de la gestión pública del gobierno

Gestión adecuada de los ingresos

U. Impuestos y autonomía financiera

- U.1 Ingresos e impuestos municipales
- U.2 Gestión de cobros

Gestión adecuada del gasto

V. Gestión del gasto

- V.1 Calidad del gasto público

Gestión adecuada del endeudamiento y de las obligaciones fiscales

W. Deuda

- W.1 Pasivos contingentes
- W.2 Sostenibilidad de la deuda municipal

Clave

Dimensión

Pilar

A. Tema



A.1 Subtema



Sistema de semáforos

- Se completa la matriz de indicadores con los datos de la ciudad y se comparan estos datos a los valores de referencia establecidos para asignar un color al indicador
- Cada tema está compuesto por varios indicadores; después de asignar los colores semafóricos a los indicadores, se clasifica cada tema como verde, amarillo o rojo dependiendo de los semáforos de sus indicadores

Ejemplo: Indicadores de Empleo en Managua

Temas	Subtemas	N.º (Indicador)	Indicador	Valores de referencia			Valor Managua	
				Verde	Amarillo	Rojo		
Empleo	Desempleo	67	Tasa de desempleo (promedio anual)	<7%	7 - 12 %	>12 %	11.0%	
	Empleo informal	68	Empleo informal como porcentaje del empleo total	<20%	20 - 35 %	>35 %	68.7%	



 Empleo

Ejemplo: Managua

Indicadores	Tema
● ● ● ● ● ●	● Agua
● ● ●	● Saneamiento y drenaje
● ● ● ● ● ● ● ●	● Residuos sólidos
● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Energía
● ● ● ● ●	● Calidad de aire
● ● ● ● ●	● Mitigación del cambio climático
●	● Ruido
● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Vulnerabilidad ante fenómenos naturales
● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Ordenamiento territorial/uso de suelo
● ● ●	● Inequidad urbana
● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Movilidad/transporte
● ● ● ●	● Competitividad de la economía
● ●	● Empleo
● ● ● ●	● Conectividad
● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Educación
● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Seguridad ciudadana
● ● ● ● ● ● ● ●	● Salud
● ● ● ● ●	● Gestión pública participativa
● ● ● ● ● ●	● Gestión pública moderna
● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Transparencia
● ● ● ● ● ●	● Impuestos y autonomía financiera
● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ● ●	● Manejo del gasto
●	● Pasivos contingentes
● ● ● ● ●	● Deuda

Pasos sugeridos para llevar a cabo el diagnóstico rápido

Paso 1:

- Recopilación de **datos básicos** sobre la ciudad.
- Identificación de **ciudades pares** con características similares para comparación.

Paso 2:

- Buscar los indicadores en **fuentes de información públicas** (ej., los sitios web oficiales de las entidades gubernamentales, como del Departamento Administrativo Nacional de Estadística)
- Identificar los contrapartes técnicos** que pueden tener los datos faltantes y validar los datos encontrados.

Paso 3:

- Validar los datos encontrados con los **contrapartes técnicos** pedirles los datos faltantes.
- Completar la matriz** de indicadores con los datos de la ciudad

Paso 4:

- Asignar **los colores semafóricos** a los **indicadores** (validar con los especialistas).

Paso 5:

- Asignar los **semáforos** a los **temas** (validar con los especialistas).



Retos comunes

Cuáles son los retos a los que podrían enfrentarse el equipo en la implementación de los indicadores?

- Indisponibilidad de datos
- Incertidumbre sobre la clasificación semafórica al analizar los indicadores (especialmente para los indicadores fiscales, que no tienen valores de referencia)
- Relevancia de los indicadores para el contexto

Soluciones

- Disponibilidad de datos
 - Soluciones: **cálculos propios, nivel administrativo más amplio, indicadores proxy** (mirar el subtema)
- Incertidumbre sobre la clasificación semafórica al analizar los indicadores
 - Soluciones: Durante toda la recolección de los datos, recoger datos para las **ciudades pares** y siempre anotar el **ámbito geográfico**, el **año**, y la **fuentes** de la información, además de cualquier **información cualitativa** relevante o sobre **tendencias** a lo largo del tiempo.
- Relevancia de los indicadores para el contexto
 - Soluciones: **Incluir información complementaria.**

Recomendaciones claves

- Creatividad en superar las deficiencias en la información
- Análisis de la relevancia de los valores de referencia dado el año y cobertura geográfica de la cifra para asignarles los semáforos a los datos
- Recolección de datos de ciudades pares simultáneamente con la recolección de datos sobre la ciudad ICES



Banco Interamericano de Desarrollo

www.iadb.org

Iniciativa Ciudades Emergentes y Sostenibles

www.iadb.org/ciudades