

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ПЕНЗЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
Факультет Кафедра «Менеджмент и  
«Экономика и управление» экономическая безопасность»  
Специальность 38.05.01 «Экономическая безопасность»  
Специализация «Экономика и организация производства  
на режимных объектах»

**ДИПЛОМНАЯ РАБОТА**

на тему

Совершенствование системы контроля за использованием материальных  
ресурсов с целью обеспечения экономической безопасности АО  
«Сердобский машиностроительный завод»

Студент группы 12ЭБЗ

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Рямзин Роман  
Алексеевич

**Руководитель** к.т.н., доцент  
кафедры МиЭБ ФГБОУ ВО ПГУ

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Слепцов Н.В.

**Нормоконтролёр** д.э.н., профессор  
кафедры МиЭБ ФГБОУ ВО ПГУ

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Сергеева И.А.

**Рецензент**  
к.э.н., доцент ФГБОУ ВО  
«Пензенский государственный  
аграрный университет»

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Фудина Е.В.

*Работа допущена к защите* (протокол заседания кафедры от \_\_\_\_\_ № \_\_)

Заведующий кафедрой

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Тактарова С.В.

*Работа защищена с отметкой* \_\_\_\_\_ (протокол ГЭК от \_\_\_\_\_ № \_\_)

Секретарь ГЭК

\_\_\_\_\_  
(подпись, дата)

Сергеев А.Ю.

Пенза 2017

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	6
1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ .....	8
1.1 Материальные ресурсы и их виды .....	8
1.2 Информационная база и задачи анализа материальных ресурсов.....	13
1.3 Анализ эффективности использования материальных ресурсов.....	19
2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В АО «СЕРДОБСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»	25
2.1 Анализ основных показателей деятельности предприятия .....	25
2.2 Оценка системы контроля за использованием материальных ресурсов...	25
3 МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ЗАО «СЕРДОБСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД» .....	26
3.1 Основные направления плана повышения эффективности использования материальных ресурсов ЗАО «Сердобский машиностроительный завод» ....	27
3.2 Обоснование мероприятий по изменению организационной структуры для повышения уровня контроля использования материальных ресурсов ....	27
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	28
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ .....	29
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	34

## **ВВЕДЕНИЕ**

Экономическая безопасность — это состояние при котором предприятие может обеспечивать себя достаточно высоким и устойчивым экономическим ростом.

Использование материальных ресурсов и экономическая безопасность предприятия очень связаны друг с другом, ведь чем лучше вы используете имеющиеся ресурсы, тем стабильней работает предприятие, и уменьшаются затраты на закупку новых что в свою очередь повышает стабильность работы предприятия. А это благоприятно сказывается на экономической безопасности.

Любой руководитель желает, чтобы его компания росла и развивалась. Существуют различных виды ресурсов, которые можно использовать для развития предприятия: денежные, материальные, кадровые, административные, интеллектуальные, технологические. Также и методы их привлечения. Сейчас на первый план вышло не привлечение новых ресурсов, а повышение эффективного использования уже имеющихся ресурсов, ведь от этого зависит ликвидность и рентабельность предприятия.

И естественно, на этом этапе самой важной является снижение материалоемкости продукции, детальное изучение факторов, от которых зависит улучшение сырья и материалов, своевременное и полное использования резервов на предприятии.

Актуальность проблемы совершенствования системы контроля за использование материальных ресурсов, что состояние запасов оказывает определяющее влияние на конкурентоспособность предприятия, его финансовое состояние и финансовые результаты и экономическую безопасность предприятия. Для того чтобы обеспечить нужный уровень качества продукции, а также надежность поставок потребителям невозможно без создания оптимального запаса готовой продукции, а также сырья, материалов, полуфабрикатов, продукции незавершенного производства и других ресурсов, необходимых для непрерывного и стабильного

функционирования производственного процесса. Малое количество материальных ресурсов может привести к убыткам, связанных с производственными простоями, а предприятие не сможет удовлетворить спрос потребителей что может привести, потере прибыли, а также потере потенциальных покупателей продукции. А другой стороны, когда предприятие имеет излишнее количество запасов, это может связать оборотный капитал предприятия, а также снижает шанс на альтернативные пути его сбыта, тем самым замедляет его оборот, что негативно отражается на величине общих издержек производства и на финансовых результатах деятельности предприятия. А значит, как и недостаток ресурсов наносит ущерб предприятию, так и излишек. Так же использование отходов производства способствует уменьшению расхода материальных ресурсов. И за всем этим предприятие должно внимательно следить. Ведь не рациональное использование ресурсов может привести к краху предприятия.

Повышению актуальности рационального использования сырья также способствуют выпуск продукции на рынок и дефицит финансовых ресурсов.

Предметом исследования дипломной работы являются система контроля и материальные ресурсы предприятия, объектом – ЗАО «Сердобский машиностроительный завод»

Цель исследования: повышения экономической безопасности предприятия за счет совершенствования использования материальных ресурсов.

Задачи анализ использования материальных ресурсов, оценка использования ресурсов предприятием, изучение уровня материалоемкости.

# **1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ АНАЛИЗА МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ КАК СОСТАВНАЯ ЧАСТЬ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

## **1. 1 Материальные ресурсы и их виды**

Одной из основных частей любого производства это - материальные ресурсы. Главным условием бесперебойной, нормальной работы предприятия является полная обеспеченность потребности в материальных ресурсах источниками покрытия.

Материальные ресурсы получают:

- в ходе промышленного производства – это металл, текстиль и т.д.;
- в ходе сельскохозяйственной деятельности – это зерновые культуры, овощные культуры, фруктово-ягодные культуры, молоко, различные виды мяса, а также шерсть, пух и т.д.;
- в ходе импортирования продукции;
- в ходе разработки природных ресурсов (добыча нефти, газа, угля);
- использования резервов предприятия.

Материалы, без которых невозможно производство данной продукции следует считать основными. Материалы, которые используются как дополнительные компоненты при производстве называются вспомогательными. Например, молоко является основным материалом, а закваска, сахар и фруктовые наполнители – вспомогательными материалами при изготовлении йогурта, или золото – основной материал, а добавки в виде меди или серебра – вспомогательные материалы при изготовлении украшений.

В эпоху технического прогресса во всех отраслях производства стали широко использовать различные искусственные и синтетические материальные ресурсы. Среди которых лидируют полимеры, пищевые

заменители, синтетические ткани и т.д. Бытовые отходы, отходы производства являются вторичными материалами.

Важно помнить о том, что существуют заменяемые и незаменимые виды материальных ресурсов. Как пример, можно вырабатывать энергию для производственных нужд используются уголь, дрова, торф, энергию ветра, солнца или атома. Эти виды ресурсов относятся к заменяемым. К незаменимым ресурсам можно отнести молоко при производстве натурального сыра, в данном случае молоко является незаменимым ресурсом.

Структура материальных ресурсов предприятия означает соотношение их конкретных видов, необходимых для обеспечения нормальной финансово-хозяйственной деятельности. Учитывая отраслевые и региональные технологические особенности производства, определяются структура и использование конкретных материальных ресурсов, для финансово-хозяйственной деятельности данного предприятия.

Во время анализа предприятия на обеспечение материальными ресурсами проверяются:

- качество плана материально-технического снабжения
- насколько соответствует план снабжения нуждам производства и создание необходимых запасов из нормы расхода материалов.

Пополнять материальные ресурсы можно как из внешних, так и из внутренних источников. В соответствии с заключенными договорами, ресурсы, поступающие от поставщиков можно отнести к внешним ресурсам.

К внутренним источникам можно отнести собственное изготовление полуфабрикатов и материалов, более экономное использование материалов в результате достижений в результате научно-технического прогресса, использование вторсырья.

Потребность в завозе материальных ресурсов со стороны это разность между общей потребностью ресурсов конкретного вида материала и их суммой собственных внутренних источников.

В процессе анализа потребности предприятия в ресурсах проверяются:

- насколько предприятие зависимо от поставок материалов из внешних источников, договоры на поставку и их выполнение;
- насколько качественные материалы поступают от поставщиков;
- соответствуют ли поступающие материалы стандартам, техническим условиям и условию качества договора;
- проверка выполнения поставок материалов, выделенных предприятию по госзаказу, и кооперированных поставок;
- сроки выполнения поставок (нарушение этих сроков ведет к невыполнению плана производства и реализации продукции).

Состоянию складских запасов сырья и материалов придают большое значение.

Запасы могут быть:

- текущие (это запасы которые обеспечивают непрерывное производство в ожидании очередной поставки)
- сезонные (предприятия которые расположены в удаленной местности или перерабатывают сельскохозяйственную продукцию, делают запас сырья, которое обеспечивает продолжительность работы в течении этого сезона, и ожидают очередную поставку);
- страховые (они предназначены для того чтобы предприятие продолжило бесперебойную работу при нарушении графика или уменьшения поставляемого сырья. Размер этих запасов определяется в зависимости от планов поставок, работы поставщика и транспорта.).

Величина текущего запаса зависит от интервала поставки (в днях) и среднесуточного расхода  $i$ -го материала.

В ходе проверки фактические запасы важнейших видов сырья и материалов сравнивают с нормативными запасами и выявляют отклонение от стандарта. С этой целью на основании полученных данных о фактическом наличии материалов в натуре и среднесуточном их расходе рассчитывают

фактическую обеспеченность материалами в днях и сравнивают ее с нормативной.

Запасы сырья и материалов проверяют на предмет излишних и не нужных. Эти показания можно установить по данным складского учета путем сравнения прихода и расхода. Если расходов по материалам не было более одного года, то их можно отнести к неходовым.

Чтобы уменьшить расход сырья на производство одной единицы продукции следует упростить конструкцию изделия, усовершенствовать технику и технологию производства, использовать сырье высокого качества и уменьшить его потери во время хранения и перевозки, уменьшить количество брака, свести к минимуму отходы производства, повышения квалификации работников и т.д.

С помощью данных полученных в результате анализа отчетности прошлых периодов и будущих может быть дана общая характеристика материальных ресурсов. В натуральном выражении определяется общий расход материальных ресурсов по стоимости и отдельных видов материальных ресурсов. После проводится анализ конкретных материальных ресурсов и расход по ним.

После изучения и обработки результатов анализа даётся характеристика правильности использования материальных ресурсов. В финансово-хозяйственной деятельности предприятия материальные ресурсы, должны использоваться только на основе производственной программы, на основе технической или иной документации.

Потребность роста материальных ресурсов на предприятии может быть удовлетворён двумя путями которые представлены на рисунке 1.





Рисунок 1.1 - Основные пути улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами

Исходя из норм расхода на единицу работы (продукции, услуги) или на операцию, процесс, определяется общая потребность в материальных ресурсах.

Использование материальных ресурсов различают:

- в основном;
- вспомогательном и обслуживающем производстве (производственно-эксплуатационные расходы);
- в капитальном строительстве (для создания производственных запасов и резервов).

На основе анализа фактического расхода по сравнению с нормативным, плановым основана характеристика использования материальных ресурсов. Такой анализ должен выполняться регулярно и отклонение в ту или иную сторону должно тщательно изучаться и анализироваться.

## **1.2 Информационная база и задачи анализа материальных ресурсов**

Затраты на производство продукции, работы, услуг — это материальные затраты. Своевременное и полное обеспечение предприятия материально-энергетическими ресурсами гарантирует выполнение своевременное выполнение производственной программы.

Рост потребности в материальных ресурсах, это последствия рынка из-за постоянного обновления ассортимента продукции и требований покупателя. Большое количество работающих предприятий нуждаются в различных по маркам, сортам, размерам, видам материальных ресурсах.

К материальным ресурсам относятся различные виды материалов, сырья, комплектующих, энергии и т.д. Материальные ресурсы, которые используются в процессе производства и представляют собой материальные затраты.

Экономический анализ помогает добиться рационального использования, а также найти резервы для экономии материальных ресурсов. Задачами экономического анализа являются:

- узнать уровень обеспеченности предприятия необходимыми ему материальными ресурсами их виды, марки, качество и срок поставки;
- изучить уровень материалоемкости продукции в динамике;
- сравнить действие конкретных факторов на изменение материалоемкости продукции;
- оценить насколько влияет организация материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов на объем выпуска и себестоимости продукции;
- найти неиспользуемые возможности предприятия;
- выяснить потери вследствие нехватки материалов для и производства и замены недостающих материалов менее качественным сырьем.

Источниками информации насколько обеспечено предприятие материальными ресурсами служат данные полученные из:

- бухгалтерского и оперативно-технического учета
- форма №5-з «Сведения о затратах на производство и реализации продукции (услуг, работ)»
- сведения аналитического бухгалтерского учета о расходе, остатках и поступлении материальных ресурсов
- бизнес-плана предприятия

Повышение эффективности производства и снижение использование материальных ресурсов за счет их рационального потребления - это цель анализа материальных ресурсов. Потребность предприятия в материальных ресурсах может удовлетвориться двумя путями: экстенсивным и интенсивным.

Экстенсивный путь связан с дополнительными затратами и реализуется увеличением добычи и производства материальных ресурсов. Интенсивный путь предполагает более экономный вариант — это более рациональное расходование имеющихся запасов в производстве продукции, что и помогает сократить затраты на удельные материальные затраты и снизить себестоимость продукции.

На основе специальных материальных балансов проводят анализ материальных ресурсов. Материальные балансы разрабатываются отдельно для каждого материального ресурса в натуральном или стоимостном отношении, для более детального анализа.

С помощью двух способов, может быть определена результативность использования материальных ресурсов. Один из них сосредоточен на определении эффективности использования материальных ресурсов. В составе этого подхода используются такие показатели, как материалоемкость и материалоотдача. Материалоемкость, или удельный расход материала на продукцию. Он представляет собой отношение расхода материалов к объему изготовленной продукции. Коэффициент выхода продукции из потребленных

материалов, или материалоотдача, это обратный показатель. В процессе финансово-хозяйственной деятельности необходимо вести строгий учет и контроль за использованием материальных ресурсов и правильно определять их действительный расход на основе анализа эффективности материалоёмкости и материалоотдачи. Основной недостаток этого подхода – достоверность, точность учета фактического расхода материальных ресурсов.

Другой способ основывается на анализе и умелом расходовании материальных ресурсов. На расходы влияют используемые технологии и методы обработки. Как пример, на рациональные расходования железной руды, влияет, уровень экономности, утилизация отходов, снижение потерь. Эффективность использования металла зависит не только от уровня экономии, но и от процента брака, возможностей применения заменителей.

Материальные ресурсы и запасы, анализируют на основе потребности, а также их наличия на складе. Они рассчитываются в натуральных, условно-натуральных и стоимостных единицах. Существует множество видов запасов и их характеристик их многообразие представлено на рисунке 1.2.



## Рисунок 1.2 – Классификация запасов

Бесперебойность и своевременность технико-экономической деятельности предприятия обеспечивают запасы материальных ресурсов. Благодаря учету анализа правильного применения норм списания, результатам инвентаризации и обязательного соблюдения договоров о полной материальной ответственности может быть получена общая характеристика материальных ресурсов.

От обеспеченности предприятия материальными ресурсами и эффективности их использования, в большой степени, зависит рост объема продукции и его качества.

Плановое поступление и рациональное использование ресурсов, может обеспечить бесперебойную, ритмичную работу, выполнение бизнес-плана и получение большей выгоды. Неоправданные излишки ресурсов могут привести к замедлению оборачиваемости оборотных средств, что может ухудшить финансовую ситуацию на предприятии.

В современных реалиях предприятия самостоятельно определяют их ассортимент, исходя от их программы выпуска:

- величину потребляемых ресурсов;
- их качество;
- поставщиков и основные базы;
- сроки поступления.

Исходя из технологического процесса и других особенностей производства, определяют норму расхода, норму запасов выявляют ненужные материалы с точки зрения ассортимента выпуска, определяют меры по их реализации. В зависимости от технологического процесса и других сопутствующих особенностей изготовления продукции, классифицируют следующие нормы:

- норма расхода;

— норма запасов,  
выявляют ненужные материалы с точки зрения ассортимента выпуска,  
а также определяют меры по их реализации.

Любой анализ предприятия на обеспеченность материальными ресурсами начинают с сравнения их на начало года и их остатками на конец, необходимости на ремонт с данными поступления на склад субъекта.

В основном все промышленные предприятия имеют большой ассортимент используемых материалов, поэтому любой анализ наличия материалами проводится по самым значимым видам, которые определяют выпуск продукции.

В первую очередь дается оценка качества плана материально-технического снабжения. Изучение реальности планов сперва начинают изучать с норм и нормативов, в основу которых положены потребности в материальных ресурсах.

Таблица 1.1 – Источники покрытия

Внешние источники	Внутренние источники
Поставщики	Вторичное сырье
	Сокращение отходов сырья
	Собственное изготовление полуфабрикатов
Оптовые базы	Экономия при хранении, транспортировки, вследствие НТП

Для определения необходимости в материалах из внешних источников, необходимо рассчитать общую потребность. Общая потребность рассчитывается как сумма потребности в материальных ресурсах на изменение на начало и конец года, плюс потребность на капитальный ремонт и другие вспомогательные службы.

Необходимость завода материальных ресурсов из внешних источников равна разнице между общей потребностью и собственными ресурсами.

В ходе анализа проверяется обеспеченность потребности в завозе материальных ресурсов договорами на поставку и выполнение поставки по этим договорам.

На основе данных бизнес-плана и отчетности отделов обеспечения ресурсами составляется таблица, которая позволяет оценить насколько предприятие зависит от внешних источников снабжения и выполнения договоров с внешними источниками покрытия.

Объектом изучения является комплекс снабжения т.е. насколько соблюдается соотношение между важнейшими видами материальных ресурсов. Нарушение этого соотношения может привести к нарушению сроков производства, снижению ассортимента выпускаемой продукции и объема выпуска.

Нормальная работа предприятия невозможна без постоянной величины запасов на осуществление программы выпуска. В процессе изучения определяется наличие важнейших материальных запасов с фактическим размером. С этой целью проводится анализ среднесуточного расхода материальных ресурсов, и наличия в натуральной форме, обеспеченностью материалами в днях и сравнивают ее с нормативной величиной.

На большинстве предприятий устанавливается норма производственных запасов не только в днях, а также и в абсолютном выражении. Норма в абсолютном выражении рассчитывается как произведение установленного норматива запасов в днях на плановый объем среднесуточной потребности определённых видов материальных ресурсов.

В условиях рыночной экономики ассортимент постоянно видоизменяется из-за потребности покупателей в данный момент времени. Из-за чего у предприятий накапливаются излишки запасов сырья, материалов или находятся ненужные материалы. Излишки и невостребованные материалы это – те виды которые оказались невостребованными в течении года или более, их относят в группу неходовых. Они определяются по

складским данным путем прихода и расхода. После определяются их общая стоимость и мера по их реализации.

На объем выпуска большое влияние оказывает качество используемых материальных ресурсов. При смене качества ресурсов может измениться и выход продукции. Если использовать ресурсы низкого качества, это может привести к поломке оборудования, изменению норм потребления ресурсов, увеличению себестоимости, уменьшения качества готовой продукции. При анализе обеспеченности материальных ресурсов необходимо уделить внимание качеству поступающих ресурсов в отчетном периоде, при нахождении ресурсов низкого качества, выяснить причины поступления материалов низкого качества, узнать какие контрмеры были приняты отделом снабжения ресурсами для получения ресурсов необходимого для производства качества. Проверка качества поступающих ресурсов проводится с помощью выборочной проверки, по этим результатам составляются акты приемки материалов, которые не соответствуют предъявленным требованиям, что является основой для предъявления санкций и претензий к поставщикам.

### **1.3 Анализ эффективности использования материальных ресурсов**

Эффективность использования материальных ресурсов можно оценить благодаря различным показателям, наибольшие среди которых оценивают использование материальные затраты, а не ресурсы. Это означает что, все ресурсы, которые были приобретены должны использоваться в производстве, а не оставаться на складе предприятия, и приносить ему убытки. Из-за этого мы должны анализировать, как предприятие использует ресурсы, а не планирует использовать их в будущем.

Для оценки эффективного использования материальных ресурсов применяют систему обобщения и частных показателей. К таким показателям относят:



- материалоемкость;
- материалоотдачу;
- удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции;
- коэффициент использования материала.

Все эти показатели дают возможность понять уровень эффективности использования материальных ресурсов и их возможных резервов. Что бы узнать о том, как предприятие использует отдельные материальные ресурсы нужно воспользоваться системой частных показателей (основных и вспомогательных материалов). Они показывают специфику определенного производства, могут исчисляться как:

- стоимостной
- натуральной
- условно-натуральной форме,
- а также могут быть представлены в виде:
- конструктивной
- технологической
- относительной удельной материалоемкости.

Анализ эффективности использования материальных ресурсов состоит из следующих этапов:

- находится показатель общей материалоемкости производства;
- находим и оцениваем динамику этого показателя;
- анализируются причины изменения общей материалоемкости под влиянием отдельных факторов и количественно оценивается степень этого влияния;
- рассчитывается влияние изменения общей материалоемкости на величину материальных затрат и изменение объема производства.

В современных условиях рынка приоритетным показателем эффективности использования материальных ресурсов считается прибыль на рубль затрат. В результате анализа проводят исследование динамики этого

показателя, его выполнение в сравнении с планом, а также его уровень и изменения.

Далее проводят изучение дефицитных и дорогостоящих материальных ресурсов. Это ресурсы удельный вес стоимости в общей стоимости значителен. Проводят исследования насколько рационально их используют.

В конце анализа эффективности использования материальных ресурсов исследуется насколько обоснованно установлены нормы расхода и их прогрессивность, пути снижения норм расхода. При анализе использования отходов основного производства можно выявить пути снижения затрат предприятия, связанных с приобретением материальных ресурсов.

Для того что бы оценить эффективность материальных ресурсов используется система обобщающих и частных показателей.

Применяя обобщающие показатели можно получить полное представление насколько предприятие эффективно использует материальные ресурсы, а также как повысить это эффективность и их резервах.

При использовании частных показателей, возможно уменьшить норму материалоемкости отдельного изделия, а также установить потребление отдельных элементов материальных ресурсов.

В зависимости от специфичности предприятий этим показателем могут быть:

- сырьемкость – в области переработки
- металлоемкость – в металлообработке и в машиностроительной области
- энергоемкость и топливоемкость – на предприятиях тепловых энергостанциях
- полуфабриктовая емкость – на предприятиях по сбору.

Материалоемкость отдельного изделия может быть расценена как в стоимостном, так и в натуральном и условно-натуральном выражении.

В результате изучения показателей эффективности использования материалов, изучают причины их изменения, сравнивают с плановыми показателями, а также динамику их изменений.

Объем товарной (валовой) продукции и сумма материальных затрат на производство продукции непосредственно влияют на материалоемкость и материалоотдачу предприятия. Изменение производственной продукции и уровня отпускных цен ведут к изменению объема товарной(валовой) продукции и ее стоимости. От объема произведенной продукции, структуры, расходов материала на единицу и стоимости материалов, идущих на изготовления товара, зависит сумма материальных затрат. В итоге общая материалоемкость зависит от структуры произведенной продукции, нормы расхода материалов на единицу продукции, цен на материальные ресурсы и отпускных цен на продукцию.

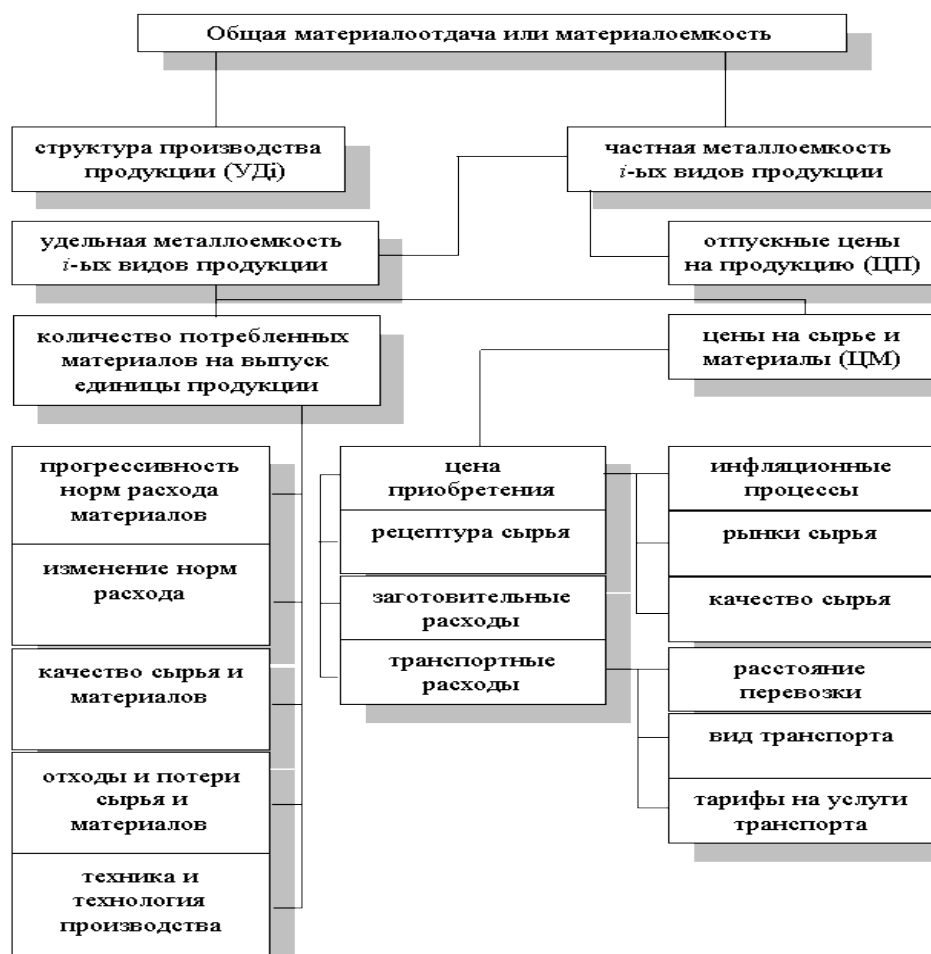


Рисунок 1.3 - Схема факторной системы материалоемкости

Данные материальных затрат, полученные в результате анализа, используют при распределении расходов сырья на изготовлении продукции, а также для определения общей потребности в материальных ресурсах на выполнения производственной программы предприятия.

Решение аналитических задач по оценке эффективности использования материальных ресурсов и обеспеченности предприятия сырьем и материалами является задачей логистики, в частности по составлению заявок, выбору поставщиков, управлению запасами, определению оптимальной партии поставляемых ресурсов. Задачами логистики в анализе материальных ресурсов предприятия являются:

- эффективное использование необходимых материальных ресурсов;
- своевременное обеспечение предприятия нужным сырьем и материалами;
- выбор поставщиков;
- составление заявок;
- управление запасами;
- определение оптимального количества ресурсов из внешних источников.

Резервы, не израсходованные в отчётном году, подсчитывают, на основе проведенного анализа и составляют план улучшения эффективности применения их в бушующих периодах. Этими улучшениями могут быть:

- внедрение новых технологий в производство;
- механизация и автоматизация производственных процессов;
- изменения конструкций и технологических характеристик изделий;
- улучшения организации и обслуживания производства.

В результате работы предприятия, оказания услуг неизбежно возникают отходы производства, их количество непостоянно. Эта величина зависит от качества используемых материальных ресурсов, уровня

технического прогресса предприятия, оборудования, квалификации работников и особенностей производства продукции.

Некоторую часть отходов предприятием может использовать в производстве, изготавливая из них продукцию, которая увеличит выручку от реализации. Другая часть отходов может быть реализована другими предприятиями по цене сырья или материалов.

Любой анализ использования материальных ресурсов по данным материалоемкости и материалоотдачи, обязан быть дополнен анализом отходов. Ведь отношением стоимости отходов к полной стоимости расходуемых материалов, определяется показатель эффективности использования материалов.

Любой анализ отхода производства начинается с показателя материалоемкости продукции. Он рассчитывает по плану и по факту после вычисляется отклонение. Далее по полученным данным получают оценку, после проводится анализ изменения запланированной эффективности использования материалов. Для этого определяют коэффициент, который показывает соотношение между стоимостью материалов и стоимостью отходов.

В заключение определяют влияние изменения величины отходов на изменение объема выпуска. Для этого необходимо изменение величины отходов разделить на плановую материалоемкость.

При наличии сверхплановых отходов объем выпуска снижается, и наоборот.

Для предприятия не выгодно что бы отходы от производства не лежали без использования, если предприятие способно использовать отходы производства, то, для получения выгоды нужно их использовать. Так же использование отходов производства помогает сократить использование материальных ресурсов, то помогает сократить производственные издержки. Так же это помогает сократить закупки из внешних источников материалов, то помогает сократить расходы на материалы.

## **2 АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ В АО «СЕРДОБСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»**

### **2.1 Анализ основных показателей деятельности предприятия**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация аналитической главы дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**

## **2.2 Оценка системы контроля за использованием материальных ресурсов**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация аналитической главы дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**

### **3 МЕРЫ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ЗАО «СЕРДОБСКИЙ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД»**

**3.1 Основные направления плана повышения эффективности использования материальных ресурсов ЗАО «Сердобский машиностроительный завод»**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация проектной главы дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**



### **3.2 Обоснование мероприятий по изменению организационной структуры для повышения уровня контроля использования материальных ресурсов**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация проектной главы дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**

## **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

### *Законодательные акты*

1. «Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 30.11.1994 N 51-ФЗ (ред. от 28.12.2016)// "Российская газета", N 238-239, 08.12.1994

2. «Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)» от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 28.12.2016)// "Российская газета", N 148-149, 06.08.1998.

3. Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 22.02.2017) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд"// "Собрание законодательства РФ", 08.04.2013, N 14, ст. 1652.

4. Федеральный закон от 19.07.1998 N 114-ФЗ (ред. от 15.02.2016) "О военно-техническом сотрудничестве Российской Федерации с иностранными государствами"// "Собрание законодательства РФ", 27.07.1998, N 30, ст. 3610.

5. Федеральный закон от 26.07.2006 N 135-ФЗ (ред. от 03.07.2016) "О защите конкуренции"// "Российская газета", N 162, 27.07.2006.

6. Федеральный закон от 18.07.2011 N 223-ФЗ (ред. от 28.12.2016) "О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц"// "Российская газета", N 159, 22.07.2011.

7. Федеральный закон от 23.11.2007 N 270-ФЗ (ред. от 28.11.2015) "О Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции "Ростех"// "Собрание законодательства РФ", 26.11.2007, N 48 (2 ч.), ст. 5814.

8. Федеральный закон от 29.12.2012 N 275-ФЗ (ред. от 28.12.2016) "О государственном оборонном заказе"// "Российская газета", N 303, 31.12.2012.

9. Федеральный закон от 30.12.2008 N 307-ФЗ (ред. от 03.07.2016) "Об аудиторской деятельности" (с изм. и доп., вступ. в силу с 02.10.2016) // "Собрание законодательства РФ", 05.01.2009, N 1, ст. 15.

10. Закон РФ от 21.07.1993 N 5485-1 (ред. от 08.03.2015) "О государственной тайне"// "Российская газета", N 182, 21.09.1993.

11. Федеральный закон «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 г. N 208-ФЗ (ред. от 03.07.2016 г.) // Консультант плюс. – URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru);

12. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.2002 г. N 127-ФЗ (ред. от 03.07.2016 г.) // Консультант плюс. – URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru);

*Учебники, монографии.*

13. Баканов М.И., Шеремет А.Д., Теория экономического анализа. - М.: Финансы и статистика, 2014. – 536 с.

14. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие. - М., 2015.- 213 с.

15. Вачугова Д.Д. Курс менеджмента: учебное пособие. - Ростов н/Д., 2013.- 508 с.

16. Войтоловский Н.В., Калинина А.П., Мазурова И.И. Экономический анализ: Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации учебник. - М.: Высшее образование, 2012. - 513 с.

17. Гиляровская Л.Т., Лысенко Д.В., Ендовицкий Д.А., Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности учебник. - М.: Проспект, 2014. – 360 с.

18. Горфинкель В.Я., Швандар В.А., Экономика предприятия: Учебное пособие, 4-е изд. - М.: Юнити, 2012. - 506 с.;

19. Грищенко О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия. - М.: Юнити, 2015. – 325 с.

20. Гусаров В.М., Кузнецова Е.И., Статистика: учебное пособие. - М.: Юнити-Дана, 2013. – 463 с.;

21. Донцова Л.В., Никифорова Н.А., Анализ финансово-хозяйственной деятельности: учебник, 4-е изд., переработанное и дополненное. - М.: Дело и сервис, 2012. – 368 с.

22. Ефимова О.В. Финансовый анализ: Учебное пособие, 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Бухгалтерский учет, 2013. – 528 с.
23. Комарова А.Г., Муфтиева Г.Г. Современный менеджмент: теория и практика : учебное пособие .- М.: Юнити , 2014 .- 431 с.
24. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет: Учебное пособие для вузов, 5-е изд., перераб. и доп. - М.:Инфра-М, 2015. – 592 с.
25. Любушин Н. П. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. - М.: Инфра-М., 2015. - 445 с.
26. Пелих А.С., Экономика предприятия (фирмы): учебное пособие. - М.: Издательский центр Март, 2012. – 506 с
27. Петров В. И. Анализ использования трудовых ресурсов предприятия: учебник. - М.: Современное управление, 2015.
28. Пястолов С.М. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие.- М.: ИНФРА-М, 2012. – 215 с
29. Радионов А.Р., Радионов Р.А. Менеджмент: нормирование и управление производственными запасами и оборотными средствами предприятия: учебное пособие. - М. : ИНФРА-М , 2015 .- 615 с
30. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие. - М.: ИНФРА-М, 2012. – 288 с.
31. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2017. – 378 с
32. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник, 2-е изд. - М. : ИНФРА-М, 2012. – 365 с.
33. Стивенсон В.Д. Управление производством: учебное пособие - М.: ИНФРА-М, 2012.- 927с.
34. Чечевицына Л.Н., Чуев И.Н., Анализ финансово-хозяйственной деятельности: Учебное пособие, 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Феникс, 2012.
35. Чуев И.Н, Чуева Л.Н. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебник. - М.: Феникс, 2014. -368 с.

36. Шеремет А.Д., Негашев Е.В., Методика финансового анализа: Учебное пособие. - М.: Изд-во Инфра-М, 2015. – 208 с.;

*Статьи, публикации в газетах и сборники*

37. Азизов К.И. Эффективность производства в новых условиях хозяйствования / К.И. Азизов // Проблемы экономики и управления. - 2015.- №4(11).-С.5-10.

38. Ермолаев Д.В., Составляющие экономической безопасности предприятия // Ученые записки ОГУ. Серия: Гуманитарные и социальные науки. – 2012. – № 4. – С. 15 - 17.;

39. Зинченко Е.А., Власова М.С., Экономическая безопасность предприятия// Ученые записки Международного банковского института. – 2014. – № 10. – С. 91 - 97.;

40. Садовников А.А., Садовников К. А., Герсамия Р. Р. Экономический анализ эффективности использования материальных ресурсов на предприятии // Машиностроитель. - 2015. – №11. – С. 10-12.

*Специальная литература*

41. Положение о внутри объектовом и пропускном режиме АО «Сердобский машиностроительный завод».

42. Устав АО «Сердобский машиностроительный завод».

43. План по противодействию коррупции на 2017-2018 годы АО «Сердобский машиностроительный завод».

*Источники Internet*

44. Официальный сайт АО «Сердобский машиностроительный завод»: URL: <http://www.zao-smz.ru>

45. Информационно-правовой портал Гарант – URL: [www.garant.ru](http://www.garant.ru)

46. Консультант плюс. – URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

## **ПРИЛОЖЕНИЯ**

**В соответствии с Федеральным законом «О государственной тайне» № 5485-І от 21 июля 1993 г., информация дипломной работы запрещена для открытого доступа, так как содержит подробную информацию о режимном объекте**