**沟通管理计划**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 沟通内容 | 频度 | 沟通方式 | 产出物 |
| 项目目标 | 一天一次 | 线上会议沟通 | 宠物犬牵绳检测平台 |
| 项目需求 | 一天一次 | Leangoo | 项目设计具体需求 |
| 框架选择 | 一周一次 | 面对面沟通 | Django |
| 算法设计 | 两天一次 | 面对面沟通 | YOLOv5 |
| 网页设计分工 | 一周一次 | 面对面沟通 | 已分 |
| 前后端 | 一天一次 | 面对面沟通 | 使用Bootstrap和sqlite |
| Bug修复 | 一天一次 | Leangoo | 代码修改 |
| 项目进度报告 | 一天一次 | 线上会议交流 | 每天的项目成果 |
| 风险识别和应对策略 | 三天一次 | 即时通讯工具 | 风险管理计划 |
| 产品测试 | 一天两次 | 线上会议交流 | 测试结果 |
| 产品运行 | 一天两次 | 线上会议交流 | 体验反馈 |
| 产品发布 | 一共一次 | 线下发布会 | 发布产品 |

**风险管理计划**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险名称 | 所属维度（如资源、项目管理、外部因素、技术、进度） | 风险说明 | 影响程度（重要性） | 对工作量的影响 | 对进度和成本的影响 | 优先权（紧急程度） | 跟踪频率 |
| 框架选择 | 技术 | 框架不稳定或不成熟可能导致项目后期出现重大问题 | 显著 | 较大 | 低 | 需要优先处理 | 每天一次 |
| 算法设计 | 技术 | 算法准确性、实时性和鲁棒性不足，影响检测效果 | 非常显著 | 非常大 | 中等 | 紧急 | 随时跟踪 |
| 网页设计 | 技术 | 用户体验不佳，导致用户流失 | 较显著 | 较大 | 低 | 较紧急 | 每天一次 |
| 进度延误 | 进度 | 项目进度计划不合理或团队成员配合不协调导致进度延误 | 中等显著 | 较小 | 低 | 一般紧急 | 每天一次 |
| 预算超支 | 项目管理 | 项目成本估算不准确或额外开支导致预算超支 | 较显著 | 非常小 | 较高 | 紧急 | 每周两次 |
| 市场需求不明确 | 外部因素 | 产品无法满足用户需求，导致市场推广困难 | 较显著 | 较大 | 中等 | 一般紧急 | 每周一次 |
| 竞争对手 | 外部因素 | 市场上出现更具竞争力的产品，影响项目收益 | 较显著 | 较小 | 中等 | 较紧急 | 每周一次 |