

## FACULTE DES SCIENCES ET DES TECHNOLOGIES (FST)

Troisième année

Nom Complet: Peterson CHERY

Professeur: Ismael SAINT AMOUR

Projet: Youtube et Blackberry

#### PLAN

## 01. Youtube

- Contexte du projet
- Facteurs clés de réussite

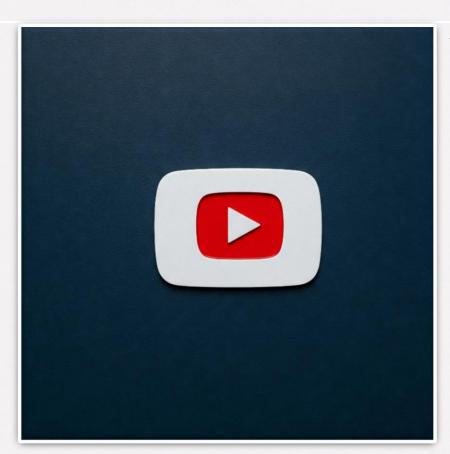
02. Blackberry

- Contexte du projet
- Facteurs d'échec

03. Comparais on

 Entre leurs facteurs clés de réussite et d'échec (technologie, gestion, stratégie). 04.
Conclusion

- Bonnes pratiques à retenir
  - Erreurs à éviter

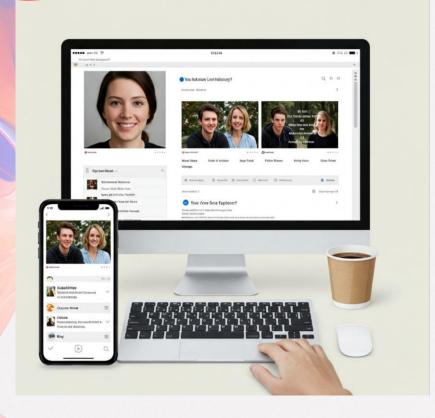


#### Youtube:

YouTube a été fondé en 2005 par Chad Hurley, Stev e Chen et Jawed Karim, anciens employés de PayPal

L'idée de base était de créer une plateforme simple permettant aux gens de partager des vidéos en lign e.

À l'époque, le partage de vidéos sur Internet était co mplexe et nécessitait des connaissances techniques. YouTube a comblé cette lacune en offrant une interf ace conviviale.



# Facteurs clés de réussite

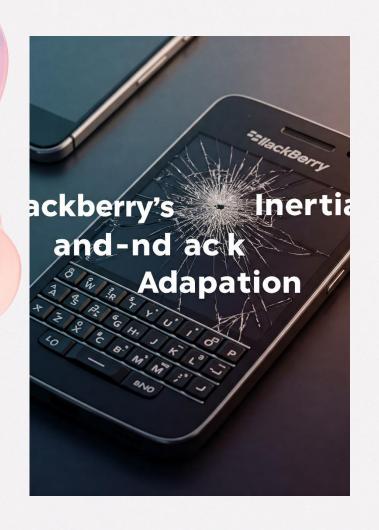
#### 1. Une plateforme conviviale et accessible :

- **Simplicite d'utilisation :** YouTube a rendu le partag e et la consommation de videos extremement sim ples, meme pour les utilisateurs non techniques.
- Accessibilite mondiale: La plateforme est accessib le dans presque tous les pays, ce qui a permis de to ucher un public mondial.
- Compatibilite multiplateforme: YouTube est disp onible sur divers appareils (ordinateurs, smartphon es, tablettes, televiseurs connectes), ce qui facilite l'a cces au contenu.



## Blackberry:

- Au début des années 2000, BlackBerry était le leader incontesté du marché des smartphones, notamment auprès des professionnels.
- Ses appareils étaient réputés pour leur sécurité, leur fi abilité et leur système de messagerie performant (Bla ckBerry Messenger - BBM).
- Le clavier physique et la messagerie sécurisée étaient des atouts majeurs.



#### Facteurs d'échec

#### 1. Sous-estimation de la concurrence:

 BlackBerry a sous-estimé l'arrivée de nouveaux acte urs comme Apple et Google, qui ont introduit des s martphones dotés d'écrans tactiles et d'écosystèm es d'applications riches.

#### 2. Manque d'innovation:

- BlackBerry n'a pas su innover suffisamment pour s' adapter aux évolutions du marché.
- Son système d'exploitation (BlackBerry OS) est dev enu obsolète face à iOS et Android, qui offraient un e expérience utilisateur plus intuitive et un plus gra nd choix d'applications.

## Comparaison

Entre leurs facteurs clés de réussite et d'échec (technologie, gestion, stratégie).

Facteur	Youtube (succès)	Blackberry (échec)
Technologie	Innovation, adaptation aux te ndances	Inertie, obsolescence
Gestion	Vision, flexibilité, adaptation	Rigidité, manque d'innovation
Stratégie	Communauté, monétisation, adaptation	Concentration sur un marché, manque de diversification

## Conclusion

Le succès de YouTube repose sur sa capacité à innover, à s'ada pter aux tendances et à créer une communauté engagée. L'éc hec de BlackBerry est dû à son incapacité à s'adapter aux chan gements technologiques et aux besoins du marché, ainsi qu'à une stratégie trop conservatrice.

### Bonnes pratiques à retenir

Identifier et répondre à un besoin clair

Innovation et adaptabili té

Vision à long terme

Stratégie centrée sur l'u tilisateur

#### Erreurs à éviter

Résistance au changem ent

Innovation et adaptabili té

Manque de vision straté gique

Manque de réactivité fac e à la concurrence

