

# Manifesto for Agile Software Development

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.  
Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools  
Working software over comprehensive documentation  
Customer collaboration over contract negotiation  
Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck	James Grenning	Robert C. Martin
Mike Beedle	Jim Highsmith	Steve Mellor
Arie van Bennekum	Andrew Hunt	Ken Schwaber
Alistair Cockburn	Ron Jeffries	Jeff Sutherland
Ward Cunningham	Jon Kern	Dave Thomas
Martin Fowler	Brian Marick	

© 2001, the above authors  
this declaration may be freely copied in any form,  
but only in its entirety through this notice.

[Twelve Principles of Agile Software](#)

[View Signatories](#)

[About the Authors](#)

[About the Manifesto](#)

[Afrikaans](#)

[Albanian](#)

[Amharic](#)

[عربي](#)

[Azərbaycanca](#)

[Беларуская](#)

[Bosanski](#)

[Български](#)

[Català](#)

[Česky](#)

[Deutsch](#)

[Dansk](#)

[Ελληνικά](#)

[English](#)

[Español](#)

[Eesti](#)

[Euskara](#)

[Suomi](#)

[Français](#)

[Gaeilge](#)

[Gàidhlig](#)

[Galician](#)

[Galego](#)

[ქართული](#)

[עברית](#)

[हिंदी](#)

[Croatian/Hrvatski](#)

[Hungarian/Magyar](#)

[Bahasa Indonesia](#)

[Íslenska](#)  
[Italiano](#)  
[日本語](#)  
[இந்திய](#)  
[한국어](#)  
[Latviešu](#)  
[Lietuvių](#)  
[Македонски/Macedonian](#)  
[Bahasa Melayu](#)  
[မြန်မာစာ](#)  
[नेपाली](#)  
[Nederlands](#)  
[Norsk](#)  
[ଓଡ଼ିଆ](#)  
[ਪੰਜਾਬੀ](#)  
[Polski](#)  
[فارسی](#)  
[Português Brasileiro](#)  
[Português Portugal](#)  
[Română](#)  
[Русский](#)  
[සිංහල](#)  
[Slovenščina](#)  
[Slovensky](#)  
[संस्कृत](#)  
[Srpski](#)  
[Svenska](#)  
[Swahili](#)  
[தமிழ்](#)  
[తెలుగు](#)  
[ภาษาไทย](#)  
[Filipino](#)  
[Türkçe](#)

[Xitsonga](#)  
[Українська](#)  
[اردو](#)  
[Yoruba](#)  
[繁體中文](#)  
[简体中文](#)

site design and artwork © 2001, Ward Cunningham