

# **Anti-manuel du Tiers Lieux**

*Guide de porteur·se de projet en  
Région Centre - Val de Loire*

[TOC]



# Notice d'utilisation

Bienvenue en **Tiers-Lieux!** Mais quelles réalités derrière ce mot que l'on croise maintenant un peu partout ? Et toi, que viens-tu y chercher ? Ce guide est fait pour baliser ton parcours dans ce petit monde, pour te donner accès à des ressources utiles, mais c'est aussi une histoire dont tu peux être le héros ou l'héroïne : libre à toi de naviguer et d'apporter ta pierre à cet édifice en évolution permanente.

Ce guide s'adresse aux porteuses et porteurs de projet, et aux contributrices et contributeurs de l'action en Tiers-Lieu. Il transmet des modes d'actions qui font la culture du mouvement, pointe des pièges à éviter. Il partage des méthodes qui ont fait leurs preuves, et aiguille vers différentes ressources. Ses trois chapitres amènent de l'émergence de projet de Tiers-Lieu à la consolidation du modèle socio-économique, puis à l'hybridation de modèles d'action sur le territoire. Parcours-les librement, car chaque chemin reste spécifique à tes besoins et donc personnel. Parmi les ressources utilisées et liées dans ce guide, la plateforme *Movilab* est ici proposée comme une “web-othèque” évolutive pour le mouvement tiers-lieu, auquel chacun·e peut contribuer en enrichissant de ses retours d'expériences et points de vue.

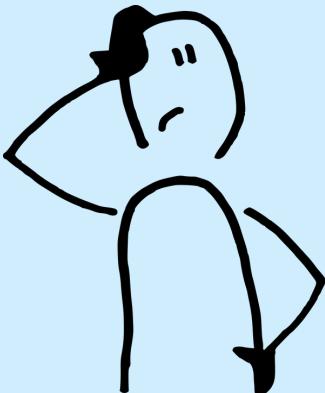
## Focus

Movilab est initialement un dispositif d'incubation visant à mettre en place des **laboratoires de modes de vie durables** *in vivo* en partenariat avec des territoires. Ce dispositif se fonde sur la combinaison des cultures du logiciel libre et des pensées écologiques, et s'appuie sur la pratique sociale des Tiers-Lieux. Movilab est aussi un centre de ressources proposant des “briques” de documentation utilisables et modifiables par tout un chacun, sous la forme d'un *wiki*.

► [Retrouver l'historique de Movilab en ligne](#)



# Où je mets les pieds (partie 1)



⚠ La principale ambiguïté: le tiers-lieu n'est pas forcément un lieu au sens quatre murs et un toit!

## La définition vue par le sociologue :

« Le tiers-lieu désigne explicitement, et par un simple mot, une situation somme toute assez ordinaire : plusieurs personnes indépendantes les unes des autres se rencontrent pour concevoir et administrer ensemble quelque chose – qu'il s'agisse d'une recette de cuisine, d'un service informatique ou d'un texte de loi. » - *Etude de la configuration en Tiers-Lieu - La repolitisation par le service*

“ - Proverbe de concierge “Un Tiers-Lieux ne se définit pas par ce qu'il est mais par ce que l'on en fait!” ”

“ - Sylvia Fredriksson et Yoann Duriaux (source: Tiers Lieux Libres et Open Source) “Face à l'entropie provoquée par la standardisation, l'élimination de la diversité et la destruction des savoirs, le tiers-lieu, plutôt que d'instituer, s'ouvre à chaque usage et à chaque écriture en tant que forme de vie.” ”

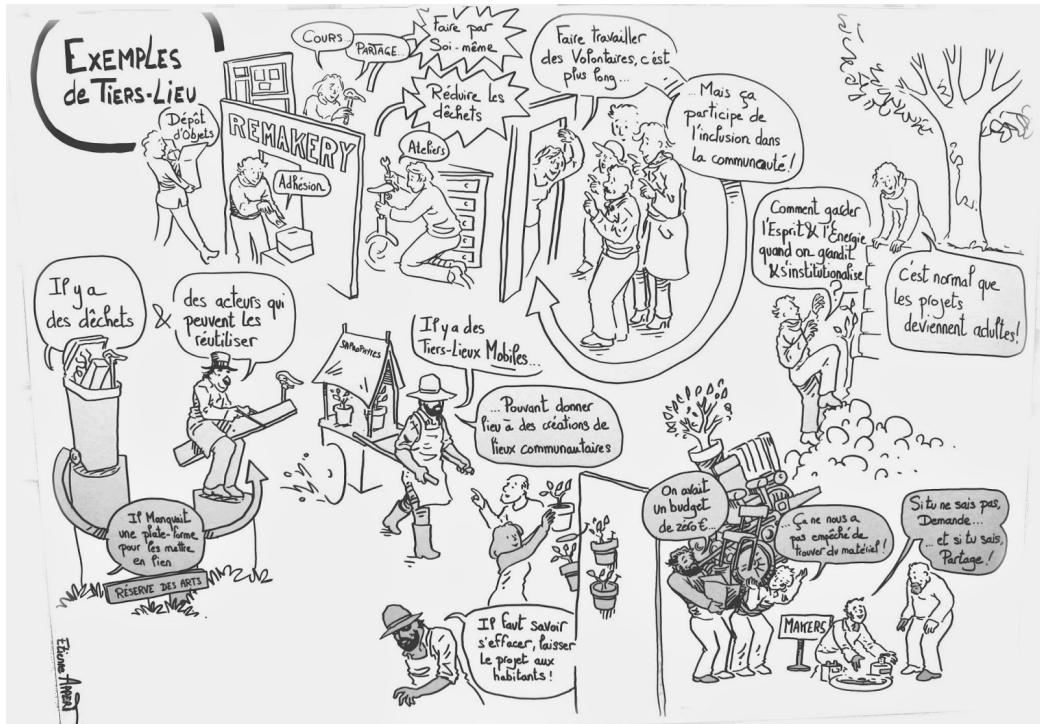
**Entendu à droite à gauche :** Une nouvelle famille ! / des rencontres improbables / à cheval entre ma maison et mon travail / un refuge pour nerds, geeks, hackers, autistes, bipolaires, schizophrènes et asperger / pas cher et cool pour créer ma StartUp / des compétences gratuites ou pas chères / la MJC à l'ère d'internet

## Aux origines des Tiers-Lieux:

“ - L'intention des pionniers: “Créer de l'abondance (intelligence) là où il y a de la rareté (matière).” ”

+ Aller plus loin :

La page définition sur Movilab en ligne



# Des ingrédients clés (partie 1)



informationnel commun.

Le mouvement des tiers-lieux s'appuie sur des *manières de faire* défrichées par d'autres mouvements, en adapte certaines à ses besoins, et en invente de nouvelles. Année après année, une/des culture/s tiers-lieu émerge et se consolide ainsi. Tu peux piocher ci et là des "recettes de cuisine" et documentations qui font partie de ce **patrimoine**

Les **rencontres** sont un préalable à un projet de lieu, afin de travailler ce qui deviendra la communauté. Les **lieux** ancrent la communauté et le *faire ensemble*, et permettent de développer les activités souhaitées. Les **services** sont le point d'entrée de futurs pratiquants du tiers-lieu: la part émergée de l'iceberg, et aussi un des moyens de contribuer à l'économie de l'ensemble. Une ou plusieurs identités peuvent ressortir de l'articulation des rencontres et services mis en place sur le lieu. Ces identités forment le socle de la communauté des utilisateur·ices et contributeur·ices, qui se reconnaîtront des dynamiques sociales créées, et donc de la **manière de faire tiers-lieu**, en dehors de l'aménagement du lieu lui-même.

## Des rencontres - et des croisements impromptus

- **Barcamp:** Un BarCamp est une rencontre, une non-conférence ouverte qui prend la forme d'ateliers-événements où le contenu est proposé par les participant·es eux-même.
- **Open Bidouille Camp:** L'Open Bidouille Camp est une expérience ouverte d'ateliers de bidouille en tous genre (prototypage, réparation, création...), animée par des acteurs locaux. C'est un évènement gratuit pour les visiteur·ices et accueillant des publics non initiés. Il permet de découvrir des savoir-faire d'utilité sociale, environnementale en s'amusant.
- **Disco Soupe:** Les Disco Soupe sont des moments de cuisine participatifs festifs utilisant des fruits et légumes invendus. Les soupes, salades, jus de fruits ou smoothies ainsi fabriqués sont proposés au public gratuitement ou à prix libre. Les Disco Soupe permettent l'éducation à une cuisine saine, goûture et anti-gaspi, dans une ambiance conviviale.

- **Rencontres & ateliers:** Différents outils permettent d'animer des rencontres en fonction du public visé et des objectifs. Le savoir-faire d'animateur·ice se développe en faisant, et permet aux participant·es d'agir dans un cadre motivant et serein. Des formations d'intelligence collective permettent d'aller plus loin.

### Focus ☺

#### Propositions de règles d'animation de rencontres :

- Chacun·e a le droit de penser ce qu'il pense et de l'exprimer
- Non jugement et bienveillance. Personne n'a raison, chacun·e a un point de vue situé : souveraineté individuelle
- Chercher à se faire comprendre et non à convaincre. Chercher la non-dévalorisation de soi et des autres
- Vigilance, prise en compte des inégalités de situation, de perception, d'expression...
- Principe de désaccord fécond : il ne s'agit pas d'écraser les différences mais de construire la richesse issue de ces points de vue différents (trouver une troisième voie)
- Co-responsabilité : L'animateur propose un processus et une direction mais le voyage se fait ensemble et on peut revoir les étapes, créer des détours...
- Viser une prise de parole concise et claire centrée sur le sujet abordé
- Les personnes présentes sont les bonnes personnes, au bon endroit, au bon moment. Si l'on apporte plus rien ou n'apprend plus rien, on est libre de quitter la rencontre.

### + Aller plus loin:

[Organiser un hackaton](#) / [Organiser des portes ouvertes](#) / [Organiser un évènement en 2.0](#) / [Animer des temps collectifs à distance](#) / [D'autres formats d'animation](#)

# Un lieu - pour faire ensemble (DIWO) ou à côté (DIY)

La sécurisation du « terrain » d'un projet est l'un des aspects sensibles du développement communautaire. De la location à un propriétaire public ou privé, à l'achat d'un terrain par un membre ou par la communauté comme propriété indivisible, en passant par l'occupation temporaire d'un espace inutilisé ou d'une zone d'intérêt... De chaque type d'option choisie, découle une orientation des usages par la communauté. Chacun·e doit donc être au fait de comment est gérée la propriété du lieu où il ou elle s'investit.

Il est aussi possible de développer une/des activités pour “faire tiers-lieu” en lien avec une/des structures existantes en logique partenariale pour accéder à un/des espaces, visant du donnant-donnant. L'action développée amène ainsi de la valeur via la communauté et ce qu'elle met en oeuvre (dynamisation , service, rencontres...). Selon la structure partenaire, la logique de développement mutuelle peut nécessiter la formalisation via un cadre de réciprocité, outre éventuelle convention d'utilisation de locaux.

## Focus ☰

Une problématique semble resurgir des expériences actuelles : **Comment passer d'un projet pilote marginalisé à un processus intégré dans les politiques d'urbanisme ?**

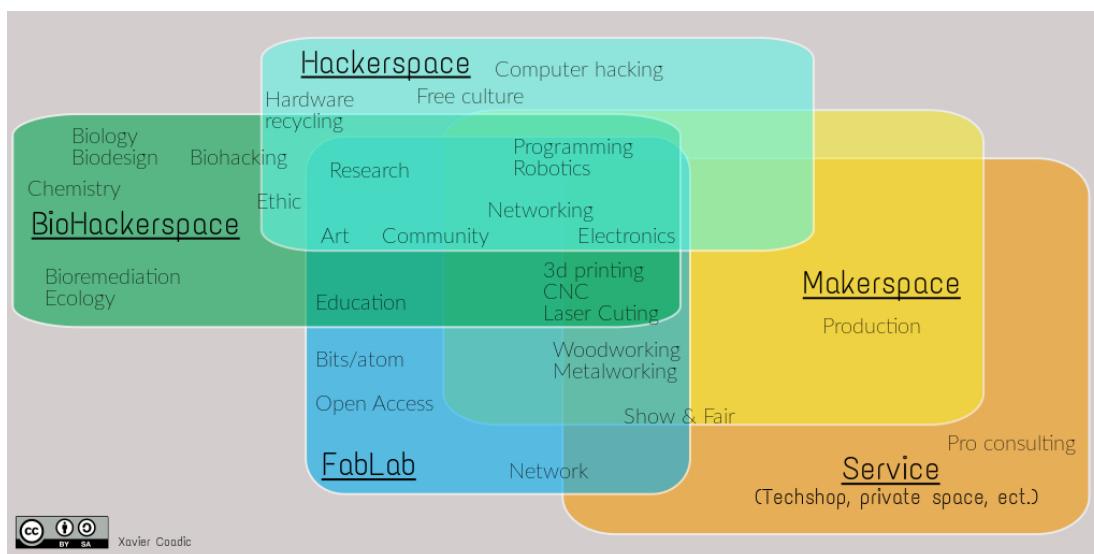
Pour sécuriser un bien, trois actions doivent être entreprises collectivement :

- Modéliser un statut juridique qui garantisse une propriété et/ou un usage collectif du terrain
- Réunir les fonds pour l'achat et la rénovation d'un bien
- Construire un modèle économique qui intègre pleinement la gestion du foncier comme Commun

## + Aller plus loin:

- Penser l'occupation temporaire
- Penser la propriété d'un lieu ↗ intégrer teste d'émilie sur cette page
- Exemples de foncières & lieux gérés en commun

# Des services - développés pour des besoins repérés



- **Espace de Pratiques Numériques :** L'Espace de Pratiques Numériques donne accès à des équipements et à un accompagnement aux usages numériques. Évolution de l'Espace Public Numérique ("EPN 2.0"), il organise des ateliers autour des TIC en mettant les **projets au cœur du processus**. Différentes structures peuvent développer ce service: Centre Social, Médiathèque, Bibliothèque, Association, Centre de formation... Voir aussi la déclinaison en EPN Camp.
- **Hackerspace :** Le hacking est l'art et la manière de modifier un élément physique ou virtuel de sorte à ce que celui-ci n'ait pas le comportement prévu initialement par ses créateurs. Un HackerSpace est donc un espace dédié à des ateliers spécifiques qui rassemblent des passionné·es. Chacun·e est tour à tour apprenant·e ou transmetteur·ice, dans l'esprit «école mutuelle».
- **Makerspace :** Le Makerspace s'inspire du mode de faire des hackerspaces, en ajoutant la dimension fabrication et prototypage, et s'appuyant sur la culture *maker*. Il se décline en Fablab, Repair Café, etc. Il permet via ces activités de (re)développer des savoir-faire artisanaux en utilisant des technologies plus ou moins pointues, maîtrisable petit à petit par les usager·es du lieu.
- **Matériauthèque / Recyclerie / Ressourcerie :** La matériauthèque et la recyclerie ont pour vocation de récupérer, valoriser et/ou réparer, respectivement des matériaux et des objets d'occasion, en vue de la revente au grand public. Ils sont contrôlés, nettoyés, réparés, avant d'être mis en rayon pour la vente. Le terme *Ressourcerie®* est une marque déposée. Les déchets collectés (encombrants, déchet industriel banal [DIB]...), sont

prioritairement par réemployés ou réutilisés, sinon recyclés. > [Voir la ressourcerie culturelle](#)

- **Jardin partagé :** Le jardin communautaire partagé se veut avant tout être un espace urbain de rencontre et de partage. Généralement géré par un groupe d'habitant·es, il offre à la fois la possibilité de jardiner comme de créer des liens sociaux. Véritable bouffée d'air frais en plein cœur de la vie citadine, il est également parfois un lieu de balade ou d'événements locaux.
- **Laverie mutualisée :** En 2020 à Lyon, La Washerie© réinvente la laverie de quartier en proposant de laver ou faire laver votre linge dans un lieu agréable et convivial et solidaire (principe de la « lessive suspendue »). C'est une entreprise de service attentive à son impact environnemental, pour toutes celles et ceux qui souhaitent mettre en accord leurs principes et leur mode de vie.
- **Résidences Artistiques :** Le Chauffoir à Chateauroux mutualise la capacité de travail de deux compagnies et développe la transmission, l'échange de savoirs et l'accompagnement de projets. Ouvert aux pratiques artistiques telles le théâtre, la danse et la musique, le Chauffoir permet l'organisation d'Ateliers de Pratiques Artistiques, de stages et de rencontres thématiques.

**+ Aller plus loin :**

- Coworking / Medialab / Médiation numérique
- Monter un projet énergie partagée
- Voir aussi **page 6** :warning: pour un panorama de services en Tiers-Lieu

# Phase d'émergence: travailler la communauté

---

**Comment démarrer sa communauté avant d'avoir son espace:**



- Mettre au travail les valeurs / Créer la charte
- Commencer à documenter, créer son carnet de bord
- Création de personna : les personnages de notre future communauté
- Cahier d'activité tiers-lieu ([lien](#)) : Nom, logo & description pour fédérer la communauté. Définir collectivement les actions à engager, les rôles, etc...
- Crer des rencontres régulières, des apéros, afterworks... être invitant
- Crer des animations éphémères pour tester des activités à venir. Être à l'écoute de ce qui plaît et là où il y a des compétences pour organiser.
- Lors d'évènements, mettre en expérience les rôles dans la visée de l'organisation pour le futur lieu
- Organiser des ateliers de partages de compétence (cuisine, outils numériques, animation de réunion...)
- Visiter d'autres tiers-lieux et projets (inspiration et retours d'expérience)
- Trouver un espace transitoire : Lieu concret ou utiliser un lieu existant comme un café?
- Commencer à mailler le lieu avec son territoire, négocier les tarifs...

## Focus ☺

### Les risques de cette période :

- Amener des discussions sur quelque chose qui n'est pas encore assez tangible : Cela peut créer des frustrations.
- Recruter un animateur à plein temps :
  - risque qu'ils se retrouve à faire de l'administratif / gestion de projet et ne trouve pas assez à faire
  - risque d'essayer d'animer la communauté sans le pouvoir vraiment car pas d'espace
  - risque de dévoyer la fonction de facilitateur.
- Des projets similaires existants sur le territoire? Comment se positionner?

## + Aller plus loin :

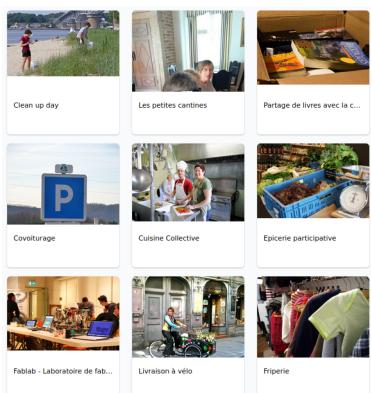
[10 conseils pour construire une communauté](#)

# Chiner et S'inspirer sur Movilab (partie 1)



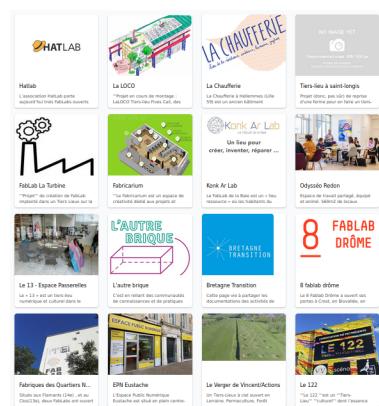
Tu veux aller plus loin? Jette donc un œil aux différentes entrées sur Movilab! Tu peux y trouver de la documentation de "briques" d'usages à destination de tiers-lieux (services, évènements, modèles d'organisation...), et y découvrir les fiches et vidéos de tiers-lieux existants pour t'inspirer.

## Mettre en place des services



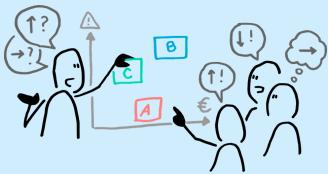
*(j'explore sur movilab)*

## Découvrir des Lieux



*(j'explore sur movilab)*

# Tiers-lieux et modèles ouverts



Un logiciel *Open Source* utilise un code source conçu pour être accessible au public : n’importe qui peut **voir, modifier et distribuer** ce code source à sa convenance. Le libre est devenu un mouvement à part entière et une méthode de travail qui dépasse la simple création de logiciels. Ce mouvement s’appuie aujourd’hui sur les pratiques du partage, de l’utilisation et de la modification libre, et sur un **modèle de production décentralisé** pour résoudre des problèmes sociaux, environnementaux, organisationnels, techniques, auxquels font face des communautés et secteurs d’activité.



“ WithoutModels, 2016: Lors de la préparation de la COP21 en 2015 à Paris, les publications, conférences et événements se sont multipliés, nourrissant le débat sur les modalités de la transition énergétique. Parmi les solutions mises en avant pour contribuer à résoudre les défis de la transition, certaines s'appuient sur des modèles ouverts ou décentralisés.”

<b>SOMMAIRE</b>	
<b>012</b>	QUELLES CONDITIONS DE RÉALISATION DES PROMESSES DES MODÈLES OUVERTS ? — Par Louis-David Benyayer
<b>024</b>	OPEN : VERS DE NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES ET IMAGINAIRES DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ! — Interview de Daniel Kaplan par Olivia Liwicki
<b>034</b>	QUELS BUSINESS MODELS COLLABORATIFS POUR L'ÉNERGIE ET L'HABITAT DURABLES ? — Interview de Thibault Mercier par Yves Zieba
<b>046</b>	OPEN FOOD NETWORK, UNE NOUVELLE INFRASTRUCTURE DE DISTRIBUTION ALIMENTAIRE — Interview de Myriam Bouré par Julien Cantoni
<b>054</b>	LES MODÈLES OUVERTS FAVORISENT LA RÉDUCTION DES DÉCHETS À LA SOURCE — Interview de Flore Berlingen par Louis-David Benyayer
<b>060</b>	INNOVATION LIBRE ET DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE DÉLOCALISÉ : LE CAS D'AQUINETIC — Par François Pellegrini et Jean-Christophe Étineau

:

La philosophie du libre infuse dans les tiers-lieux, et s'applique soit à leur organisation globale, soit dans les projets développés, et a donné lieu à l'appellation *TILIOS*. L'objectif est bien que les tiers-lieu soient des laboratoires de modes de vies durables et souhaitables, et le partage sous licence libre des projets développés permet dans ce cas la diffusion virale et adaptable (essaimage).

#### + Aller plus loin :

- [PDF : Promesses environnementales des modèles ouverts \(Without Model\)](#)
- [Tiers-lieux libres et ouvert - vidéos](#)
- [Manifeste des tiers-lieux libres et open-source \(TILIOS\)](#)



# Où je mets les pieds (partie 2)

Le concept de Tiers-Lieu s'inspire également de celui de **Tiers paysage**, créé par le paysagiste français Gilles Clément pour désigner l'ensemble des espaces qui, négligés ou inexploités par l'homme, présentent davantage de richesses naturelles sur le plan de la biodiversité que les espaces sylvicoles et agricoles. Dans son livre **Manifeste pour le Tiers paysage**, publié en 2004, il le situe dans le prolongement de ses théories du jardin en mouvement et du jardin planétaire.

“ « Le Tiers-Paysage – fragment indécidé du Jardin Planétaire – désigne la somme des espaces où l'homme abandonne l'évolution du paysage à la seule nature. » ”

Les portions de territoire relevant du Tiers paysage – « friches, marais, landes, tourbières, mais aussi les bords de route, rives, talus de voies ferrées, etc. » – sont, en effet, également en marge du pouvoir mais présentent en fait une diversité biologique bien supérieure aux espaces davantage soumis à l'anthropisation, en d'autres termes plus entretenus et maîtrisés par les activités humaines, comme les champs et les forêts.

Le Tiers-Lieu s'inscrit ainsi dans une dynamique de réappropriation d'espaces (urbains, ruraux...), et permet a minima des rencontres plus riches et variées que partout ailleurs. Mais on l'espère aussi fertile pour y voir émerger de nouvelles idées, y développer des activités, des projets, qui pourront s'inscrire ensuite plus largement dans le faire société autrement.

Au même titre que nous avons vu arriver les ordinateurs il y a une trentaine d'années dans notre environnement socio-professionnel, le Tiers Lieux devient peu à peu un “meta-outil” transversal qui nous permet de travailler, vivre et entreprendre autrement... à l'ère nomade et numérique! Le Tiers Lieux est et doit rester avant tout un processus humain, en lien avec des outils (technologiques ou pas) au service de la communauté. Les interactions et le processus de co-création vont permettre de constituer brique après brique un patrimoine informationnel commun réutilisable par l'ensemble des contributeur·ices.

“ Pierre Trendel – Co-fondateur du Mutualab à Lille : « Le Tiers Lieux au final ce n'est qu'un outil. Le Tiers Lieux en lui-même n'apporte pas de solution. Il apporte juste la possibilité aux gens de s'approprier ces nouveaux modèles et d'essayer d'en faire quelque chose de positif. » ”

**+ Aller plus loin :**

Accéder à des ressources pour comprendre la culture Tiers-Lieux

- [Movilab](#), le wiki des Tiers-Lieux. Des centaines d'articles en libre-accès, et bientôt vos propres contributions à la communauté!
- Les [TILIOS](#): Communauté pionnière des Tiers-Lieux en France.
- [Hyperliens](#), la websérie de l'ANCT pour découvrir des Tiers-Lieux inspirants dans toute la France: action sociale, alimentation, santé, ruralité, numérique, culture, etc. [Voir également les podcasts](#).
- Le [Labo des Tiers-Lieux](#), des articles sur les Communs et les Tiers-Lieux

# **Atelier Terminologie des tiers-lieu**

---

# Les ingrédients clés (partie 2)

## Des modes de faire - pour réinventer et pérenniser

### Focus ☺

Les *Communs* sont des ressources partagées, gérées et maintenues collectivement par une communauté ; celle-ci établit des règles dans le but de **préserver et pérenniser ces ressources**. Ces ressources peuvent être **naturelles** (une forêt, une rivière), **matérielles** (une machine-outil, une maison, une centrale électrique) ou **immatérielles** (une connaissance, un logiciel). La gestion “en commun” représentent donc une troisième voie, complémentaire à la gestion publique et à la gestion privée.

Agir *en commun* dans les tiers-lieux permet de mutualiser à la fois les ressources et les efforts pour les maintenir ou les développer. Cela demande un changement d'état d'esprit et un accompagnement auprès des utilisateur·ices afin que celles ou ceux-ci puissent petit à petit devenir contributeur·ices des ressources communes.

⚠ texte à insérer

⚠ texte à insérer

## Des rôles - pour faire vivre le(s) projet(s)

### Focus ☺

**Compétences et rôles en tiers-lieu** L'animation joue un rôle central dans le processus des Tiers-Lieux. Afin de donner vie à une dynamique de Tiers-Lieux dans une communauté, il ne suffit pas de disposer d'un « mobilier design » entre quatre murs et d'une personne assurant les tâches administratives. Un Tiers Lieu non animé est une coquille vide. Les rôles présentés ici ne sont pas des fiches de poste. Ce sont des compétences à repérer et développer au sein de la communauté, et de préférence à mettre en **rôles tournants**.



La conciergerie est le processus d'accueil et d'animation d'un Tiers-Lieux. Le / la concierge met en relation les compétences, les ressources et les volontés de chacun·e au sein d'une communauté d'action. Il ou elle facilite et provoque les rencontres et les interactions. Pour un·e usager·e, la conciergerie permet l'appropriation progressive des compétences, outils, expériences et du réseau. En quelque sorte elle accélère l'entrée en intimité à différents niveaux. Le/la concierge tend à devenir un métier emblématique à l'ère du développement urbain et du passage à l'économie de la contribution.

**+ Aller plus loin :**

- [https://movilab.org/wiki/Conciergerie\\_num%C3%A9rique](https://movilab.org/wiki/Conciergerie_num%C3%A9rique)
- [https://movilab.org/wiki/Conciergerie\\_nomade](https://movilab.org/wiki/Conciergerie_nomade)
- [https://movilab.org/wiki/Conciergerie\\_solidaire](https://movilab.org/wiki/Conciergerie_solidaire)



Le ou la facilitateur·trice s'intéresse au lien entre la communauté et ses différents projets. Il ou elle n'a pas besoin d'être expert·e et pas besoin non plus d'une grande légitimité. Proactif·ve, il ou elle prend l'initiative pour chercher et donner accès à l'information pertinente. Il ou elle pourvoit aux informations manquantes, anticipe l'essoufflement d'un groupe. Son rôle est critique pour maintenir les actions, les projets, ainsi que la bonne santé du groupe et des personnes.



La veilleuse est une structure relai d'information: médiatrice et animatrice de quartier, mais aussi et surtout une **force de proposition**. Elle s'inscrit au cœur de la vie d'un quartier pour soutenir les projets d'habitant·es, stimuler et habiliter les citoyen·nes à construire ensemble l'avenir de leur quartier. C'est un espace autonome détaché de l'image véhiculée par les services de la ville, mais en lien et en articulation avec eux.

# S'entraider pour cheminer



Tu as pu t'imprégner des différentes ressources présentes dans cet anti-manuel? Tu te lances actuellement dans un projet de tiers-lieu? Ou tu poursuis une aventure déjà bien lancée?

Plusieurs questions vont se poser à toi tout au long du développement du projet: Comment entretenir tes motivations personnelles? Celles de la communauté

qui gravite autour et contribue? Comment laisser la place tout en faisant avancer le schmilblick? Comment lever des freins économiques ou administratifs? Quelles compétences aller chercher à des moments clés? L'enjeu principal est donc de savoir à quelle porte toquer pour chacune de ces interrogations.

Nous proposons ici des liens vers des ressources et structures susceptibles de t'aiguiller ou t'accompagner.

Vivre et développer un projet de tiers-lieu c'est à la fois s'inscrire dans des cadres existants, et chercher à faire bouger les cadres pour inventer des manières de faire légitimes, et ancrées dans des besoins à venir ou déjà là. Les personnes mobilisées se retrouvent donc à des "noeuds" de complexité (relationnelle, organisationnelle, politique...), qu'il va falloir prendre le temps d'aménager au plus juste en fonction des forces en présence. Il est important de savoir:

- mobiliser autour d'un idéal à mettre en perspective
- transformer l'essai quant un "front" est en mouvement
- partager les avancées pour rassurer les parties prenantes
- célébrer & faire le point à des moments clés
- s'accorder du répit et du recul pour garder la flamme et la tête froide
- laisser les imprévus survenir (tant qu'ils ne mettent pas en péril tout un pan du projet)
- interpréter des signaux individuels ou collectifs (prendre soin des relations au projet et au collectif)

Ce qui prime alors à chacune de ces étapes, c'est de trouver une oreille attentive voire une épaule sur laquelle s'appuyer, un regard extérieur qui vient rafraîchir, enrichir ou questionner le chemin tracé et l'énergie en mouvement. Selon ton projet

et ton avancement, tu peux avoir besoin de retours très spécifiques venant d'expériences similaires, ou bien de clés plus générales sur des fonctionenements humains, organisationnels. Il est bien sûr important de savoir énoncer et partager une problématique (cette étape peut déjà te faire avancer vers un diagnostic plus précis).

# Accéder à des ressources

---

## Communautés actives

:warning: besoin d'infos ici (lien vers des canaux chats ou site web recensant des projets/communautés)

# Structures accompagnatrices

---

Trouver un accompagnement ou un financement et être en veille sur les appels à projets selon ses besoins avec **ESSOR, le portail d'accompagnement des projets ESS en Centre-Val de Loire** : <http://www.essor-centrevaldeloire.org/>

Intégrer **l'incubateur de projets d'innovation sociale Alter'Incub Centre-Val de Loire** : parcours d'accompagnement collectif et individuel de porteurs de projets en émergence Contact et informations sur <https://cyl.alterincub.coop/>

Financer son projet avec les solutions de financement France Active ou la plateforme régionale de financement participatif Efferve'sens

- Financement participatif : <https://effervesens-centrevaldeloire.org/>
- Le site de **France Active** : <https://franceactive-centrevaldeloire.org/>

Identifier des opportunités de financement avec le site  
<https://francetierslieux.aides-territoires.betta.gouv.fr/>

Guide pour entreprendre dans l'ESS: <https://www.cresscentre.org/wp-content/uploads/2021/04/CRESS-guide-pour-entreprendre.pdf>

Veille d'appels à projets: <https://www.essor-centrevaldeloire.org/projets.html>

La coopération économique est une notion que l'on retrouve dans le vocabulaire des politiques publiques, du développement économique, du développement territorial, de la recherche. Cette notion est également inscrite dans l'ADN de l'Economie Sociale et Solidaire, l'économie dans laquelle le « faire ensemble » prime sur le bénéfice financier. <https://www.cresscentre.org/wp-content/uploads/2021/04/CRESS-GuideCoop2020-1.pdf>

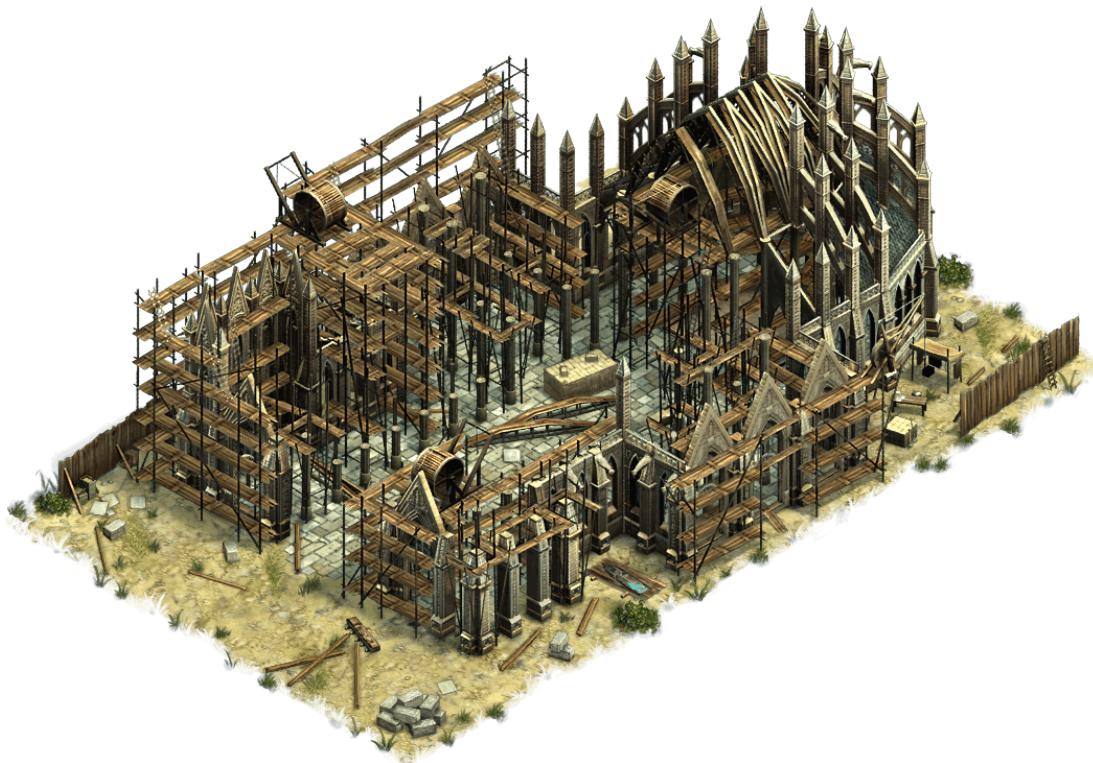
#### + Aller plus loin : d'autres réseaux

- Aliice - Association des Lieux Intermédiaires Indépendants du Centre-Val de Loire-(Contact: [reseau@aliice.fr](mailto:reseau@aliice.fr))
- Hub LO - le Hub territorial d'inclusion numérique de la région CVL
- Réseau Français des Fablab
- <https://www.rar-cvl.org/page/1535714-le-rar>
- <https://centrevaleloire.centres-sociaux.fr/>
- <https://reseco.fr/>
- <https://www.apf-francehandicap.org/>

# Documenter

---

## Pourquoi documenter



**Journal de bord (faire un)**

**Gare centrale (créer une)**

+ Aller plus loin

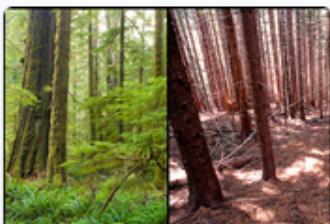
[https://movilab.org/wiki/Recensement\\_des\\_%C3%A9tudes,\\_m%C3%A9moires\\_et\\_publications](https://movilab.org/wiki/Recensement_des_%C3%A9tudes,_m%C3%A9moires_et_publications)  
⚠ mise en forme du contenu

# Chiner et S'inspirer (partie 2)



**introduction chiner et s'inspirer II** - du texte du texte du texte  
du texte du texte du texte du texte du texte du texte du texte  
du texte du texte du texte du texte du texte du texte du texte  
du texte du texte du texte du texte du texte du texte du texte  
du texte du texte du texte du texte du texte du texte

# :green\_book: Trouver des guides et manuels



## Initiatives de Tilios en lien ...



Cours EMSE Informatique ...



WikiSchool  
Une WikiSchool est un temps réel ou virtuel de co-apprentissage



**Une communication claire ...**  
La communication en interne et en externe de votre lieu, vous le savez



## Recette frugale d'hackatho...



Panorama des Tiers Lieux ...  
Collecter, référencer et partager  
des présentations vidéo de (Tiers)



## Modèle de réponse à AMI



## [Historique de Movilab](#)



**Auto-Hébergement de don...**  
Module d'auto-formation pour installer un serveur dans votre

### *(J'explore sur Movilab)*

# :oden: Développer des Communs



Système d'ouverture de p...

(PS : Une solution plus basique est l'utilisation d'un boîtier à code



Pour une page Movilab sur...

Alors que la plupart des Tiers Lieux connaissent et reconnaissent avoir



Système Participatif de Ga...

Si nous savons faire contractualiser des personnes et des structures



Système d'information op...

Le ""système d'information"" ("SI") est un ensemble organisé



Jerry serveur nomade

Design, innovation,  
Développement Durable, Éducation



Inventaire

Développement du service  
Inventaire (<https://inventaire.io/>)



Mutuelle Tiers-Lieux

Aujourd'hui, cela demande beaucoup de temps d'appeler les



Modèle de site internet po...

""Site Internet partagé,  
partageable !"" La Compagnie a



Low-tech Camp

Ce premier événement est centré sur l'"utilisation de low-tech pour

*(J'explore sur Movilab)*

+ Aller plus loin

Expliquer les communs - exposition de 12 panneaux par Remix the Commons

# Communautés de projets et dynamique apprenante

Les projets en communauté ont un rôle de médiation: ils visent à faciliter la collaboration entre des membres d'horizons divers, et ils travaillent à la création de nouvelles solutions pour des organisations locales (via des modes de vie régénérateurs pour nos sociétés).

Le projet questionne et replace ainsi les relations de travail par la capacité à expérimenter et à articuler les enjeux économiques, sociaux et environnementaux. Le développement mutuel s'appuie sur la montée en compétence, l'apport d'expertise, la mise en place de service, la contribution financière...

Ainsi, chacun·e prend sa place dans l'arborescence de la communauté, à mi-chemin entre le commun des mortels et l'expert·e, entre l'amateur·ice et le/la professionnel·le, entre l'ignorant·e et le/la sachant·e, entre le/la citoyen·ne et la famille politique. Chaque participant·e se place ainsi dans une **posture apprenante propre et située**.

Une communauté de projets est basée sur l'engagement dans la *chose commune*, le lien entre personnes, la coopération entre projets et structures. Les utilisateur·ices ne sont plus des client·es, des consommateur·ices, mais des acteur·ices, producteur·ices et co-auteur·rices de leurs activités, projets, de leur travail, de leur territoire..

## Focus ☺

**Notion de travail en communauté apprenante** Le mot *travail* recoupe ici à la fois les activités rémunérées et les activités non marchandes (par exemple l'entretien et la construction/rénovation de l'habitat exercées par les usager·es d'un lieu). On ne dissocie donc pas ici les activités rémunératrices des activités bénévoles initiées par les projets d'une communauté apprenante. Cela pose directement la question de la **valorisation et de la rétribution** (de manière conjointe ou indépendante) que nous attendons individuellement d'un projet commun.

**+ Aller plus loin:**

[Page Movilab communauté de projets et dynamique apprenante](#)

**⚠ à créer**

# Connaître et découvrir des Tiers-Lieux

## En région

- Interagir avec les autres Tiers-Lieux de la région via le forum [Mattermost] (**manque le lien △**)
- Être en veille sur les actualités des Tiers-Lieux, via le groupe facebook Ambition Tiers-Lieux
- Référencer son lieu sur la [cartographie des Tiers-Lieux en Centre-Val de Loire] (**manque le lien △** <https://tiers-lieuxcvl.gogocarto.fr/annuaire#/carte/@47.60,1.46,8z?cat=all>)

### Focus

**Ambition Tiers-Lieux** est le nom donné au projet de préfiguration du réseau des Tiers-lieux en Centre-Val de Loire. Animation par la CRESS, avec le soutien financier de la Région et de l'ANCT.

#### Contacter l'équipe Ambition Tiers-Lieux:

- Simon LAURENT, Chef de projets Tiers-Lieux.  
[s.laurent@cresscentre.org](mailto:s.laurent@cresscentre.org) - 07 82 65 31 46
- Emilie GUILLET, Chargée d'animation territoriale EST (Départements 18, 36, 45) [e.guillet@cresscentre.org](mailto:e.guillet@cresscentre.org) - 06 52 81 24 58
- Baptiste MEYER, Chargé d'animation territoriale OUEST (Départements 28, 37, 41) [b.meyer@cresscentre.org](mailto:b.meyer@cresscentre.org) - 07 66 20 36 63

## Ailleurs en France

:warning: en chantier

[https://movilab.org/wiki/Panorama\\_des\\_Tiers\\_Lieux\\_en\\_vid%C3%A9o](https://movilab.org/wiki/Panorama_des_Tiers_Lieux_en_vid%C3%A9o)

[https://movilab.org/wiki/Liste\\_des\\_Tiers-Lieux](https://movilab.org/wiki/Liste_des_Tiers-Lieux)

[https://movilab.org/wiki/Les\\_vid%C3%A9os\\_inspirantes\\_pour\\_l%27%C3%A9cosyst%C3%A8me\\_des](https://movilab.org/wiki/Les_vid%C3%A9os_inspirantes_pour_l%27%C3%A9cosyst%C3%A8me_des)

<https://www.cresscentre.org/ressources/reperes-pour-connaitre-les-tiers-lieux-en-region-centre-val-de-loire/>

# Innovation sociale et économie

---

:warning: en chantier

<https://www.cresscentre.org/ressources/reperes-pour-pour-comprendre-linnovation-sociale/> <https://movilab.org/wiki/Coremuneration> l'économie de l'open source - vidéo comprendre l'économie contributive - vidéo

---

# Chapitre 3



# Travailler la dynamique

## Identifier sa communauté

- Manifeste un intérêt ou non
- Peut contribuer financièrement ou en temps & compétences
- Outil ou moment de référencement des compétences (ex: bulloterie)
- Prendre un temps avec chaque membre : se sentir accueilli dans l'espace.  
Créer du parrainage ?
- Mise en place d'un outil (CRM/ERP) pour gérer les contacts et pouvoir diffuser des newsletters
- Mise en place d'outils de partage d'information / discussions (forum, chat, groupe Telegram/Signal/Whatsapp...)

### Focus ☰

[https://movilab.org/wiki/Le\\_cahier\\_d%27activit%C3%A9s\\_des\\_tiers\\_lieux](https://movilab.org/wiki/Le_cahier_d%27activit%C3%A9s_des_tiers_lieux)

[https://movilab.org/wiki/Cahier\\_d%27activit%C3%A9\\_tiers\\_lieux](https://movilab.org/wiki/Cahier_d%27activit%C3%A9_tiers_lieux)

[https://movilab.org/wiki/Atelier\\_Tiers-Lieux\\_pour\\_d%C3%A9butants](https://movilab.org/wiki/Atelier_Tiers-Lieux_pour_d%C3%A9butants)

:heavy\_plus\_sign: visuel d'un atelier ou autre ressource

# Documenter (partie 2)

---

[https://movilab.org/wiki/Documenter\\_le\\_patrimoine\\_informationnel\\_commun\\_d'un\\_Tiers\\_Lieu](https://movilab.org/wiki/Documenter_le_patrimoine_informationnel_commun_d'un_Tiers_Lieu)

- Créer un code source [https://movilab.org/wiki/Code\\_source](https://movilab.org/wiki/Code_source)  
[https://movilab.org/wiki/Cr%C3%A9er\\_un\\_code\\_source](https://movilab.org/wiki/Cr%C3%A9er_un_code_source)
- Transmission sensible (son, image, récit) [Page Movilab à faire]

# Créer une dynamique tiers-lieu

---

[https://movilab.org/wiki/Le\\_code\\_source\\_d'un\\_Tiers\\_Lieux](https://movilab.org/wiki/Le_code_source_d'un_Tiers_Lieux)  
[https://movilab.org/wiki/Design\\_moi\\_un\\_Tilos](https://movilab.org/wiki/Design_moi_un_Tilos)

# Gouvernance et pratiques démocratiques:

---

La gouvernance est la manière dont le pouvoir est organisé et exercé. Il s'agit donc de l'ensemble des règles et des mécanismes (formels et informels, dépendant des valeurs et de la culture interne) qui structurent les prises de décision et leur mise en œuvre dans une organisation.

La **gouvernance partagée** vise l'engagement de l'ensemble des acteurs de l'organisation dans la décision, et implique une redistribution du pouvoir et de la responsabilité. Les décisions se font au niveau pertinent le moins élevé possible, avec la participation des acteurs directement concernés (subsidiarité et décentralisation) et dont les avis sont reconnus comme équivalents (principe d'équivalence).

## Focus

### Différents courants

Sociocratie / Holacratie / Stigmergie / Mumble constituant / Gouvernance cellulaire

-> voir page x pour poursuivre sur les modèles économiques

# Forme Juridique

---

- **Association:** Être accompagné pour développer son projet associatif : accès à des formations, des services juridiques et du conseil. Tout un écosystème d'acteurs du développement de la vie associative en région Centre-Val de Loire.
  - Cher : Ligue de L'Enseignement 18 – [www.laliguedelenseignement-18.fr](http://www.laliguedelenseignement-18.fr)
  - Eure-et-Loir : Ligue de L'Enseignement 28 – [www.laliguedelenseignement-28.fr](http://www.laliguedelenseignement-28.fr)
  - Indre : Ligue de L'Enseignement 36 – [www.laliguedelenseignement-36.fr](http://www.laliguedelenseignement-36.fr)
  - Indre-et-Loire : ID37 – [www.id37.fr](http://www.id37.fr)
  - Loir-et-Cher : Ligue de L'Enseignement 41 – [www.laliguedelenseignement-41.fr](http://www.laliguedelenseignement-41.fr)
  - Loiret / Région : Le Mouvement Associatif – <https://lemouvementassociatif-cvl.org/>
- **SCOP/SCIC:** Être accompagné par l'URSCOP, le réseau des Scop en Centre-Val de Loire : accompagnement des entreprises, des associations et des porteurs de projet en création à la reprise ou à la transformation de leur modèle en Scop ou en Scic.
  - Contact et informations sur <https://www.les-scop-idf.coop/>
- **Structures employeuses:** Bénéficier d'un accompagnement DLA (Dispositif Local d'Accompagnement) : parcours d'accompagnement individuel ou collectif sur des problématiques dédiées (stratégie, modèle économique, gouvernance, ...)
  - Contact et informations sur <https://www.cresscentre.org/dispositif-local-daccompagnement-en-region-centre/>

**+ Aller plus loin:**

- [Ressources organisationnelles pour les équipes projets](#)
- [Fonctionnement d'une communauté ouverte](#)
- [La co-création](#)
- voir page ? structures accompagnatrices

# **Notes complémentaires, renvoi vers d'autres ressources pertinentes**

---

# **Licence, Ressources, Financeurs...**

---

# **EN VRAC (HORS GUIDE)**

---

