



Projektirányítás az informatikában


Ilyés Enikő - Langer Tamás nyomán



Részvizsga

- Időpont: 2020. november 11. , 19:30
- Időtartam: 45 perc

(Ezt követően folytatódik az előadás, 21 óráig.)



Részvizsga – november 11. 19:30 – 20:15

- Canvas felület
- 20 feleletválasztós kérdés – 20 pont
- 1 SWOT elemzés (kifejtős kérdés) – 12 pont
- 1 időelemzéses feladat (rajzol, majd kép feltöltés) – 18 pont
- maximum pontszám: 50 pont, minimum az átmenőhöz: 25 pont
- feladatok random sorrendben, nem lehet visszalépni
- segédanyag nem használható (pl. nem kattinthatok ki a böngészőből)
- Csak vizsgaidőszakban ismételhető



Tételsor

- Melyek a projektnégyszög elemei? Mit jelent, hogy “egymás ellen hatnak”?
- Informatikai projektek specialitásai.
- Miért mondjuk azt, hogy a projektvezetés két szakma együttese?



Tételsor

- Milyen szervezeti modellek vannak?
- Mitől mátrix szervezet a mátrix szervezet?
- Mutassa be a funkcionális szervezetet, előnyeit és hátrányai, mikor célszerű alkalmazni, és adjon példát!
- Mutassa be a koordinációs mátrix szervezetet, előnyeit és hátrányai, mikor célszerű alkalmazni!
- Mutassa be az átfedési mátrix szervezetet, előnyeit és hátrányai, és mikor célszerű alkalmazni!
- Mutassa be a rendelkezésre bocsátási mátrix szervezetet, előnyeit és hátrányai, mikor célszerű így felépíteni a vállalat szervezetét!
- Mutassa be a projektcsapat szervezetet, előnyeit és hátrányai, mikor célszerű alkalmazni!
- Mutassa be az egyszerű szervezet, előnyeit és hátrányai, mikor célszerű alkalmazni!



Tételsor

- Ismertesse a vállalatok életútjának szakaszait
Ichak Adizes elmélete szerint, és adja meg a
különböző szakaszok két-három jellemzőjét!
- Mi a SWOT elemzés?
- Készítse el SWOT elemzését. (Minden
négyzetben legalább 4 tétellel)

Tételsor

- Mi a projekttulajdonos szerepe?
- Jó-e, ha a projekttulajdonos az első számú vállalati vezető?
Indokolja meg a választ!
- Soroljon fel legalább 10-et a projektvezető feladatai közül!
- Mi az erőforrás-kezelő szerepe?
- Milyen típusú szervezeti modell esetében van szükség erőforrás-kezelőre?
- Mi a technikai vezető szerepe?
- Milyen esetekben érdemes alvállalkozót alkalmazni?



Tételsor

- Mi a feladatlebontási struktúra (WBS), mire szolgál, milyen megközelítései vannak (példákkal)?
- Mi a szervezet lebontási struktúra? Szemléltesse példával!
- Mi a felelősség hozzárendelési mátrix? Szemléltesse példával!
- Mutassa be az elsőbbségi háló (AON) hálótervezési módszert?
- Mi a kritikus út?



Tételsor

- Mi a feladatlebontási struktúra (WBS), mire szolgál, milyen megközelítései vannak (példákkal)?
- Mi a szervezet lebontási struktúra? Szemléltesse példával!
- Mi a felelősség hozzárendelési mátrix? Szemléltesse példával!
- Mutassa be az irányított háló (AOA) hálótervezési módszert!
- Mutassa be az elsőbbségi háló (AON) hálótervezési módszert?
- Mi a kritikus út?



Tételsor

- Milyen kapcsolatok lehet az elsőbbségi hálóban két tevékenység között?
- Mit jelent a késleltetés/siettetés az elsőbbségi hálóban két tevékenység kapcsolatában?
- Mikor beszélünk kemény és mikor beszélünk puha kapcsolatról az elsőbbségi hálóban két tevékenység kapcsolata esetében?
- Milyen időre vonatkozó megkötések lehetnek a hálótervezés során egy-egy tevékenységre vonatkozóan?
- Milyen hibák fordulhatnak elő az elsőbbségi háló logikájában?



Tételsor

Időelemzési gyakorlat:

- A projekt feladatai, a feladatok átfutási idejei és az egyes feladatok megelőző feladatai (FS) alább található. Forma: Feladat/átfutási idő/Megelőző feladatok. Rajzolja meg a projekt hálódigrammját, hajtsa végre az időelemzést és ennek alapján határozza meg a kritikus utat! A projekt első nap 1., a további napokat a projekt kezdetétől számított sorszámukkal jelöljük!

.....



Tételsor

- Mi a Gantt diagram?
- Hogyan készül a hálótervből Gantt diagramm?
- Mi a kapcsolat a projekt átfutási ideje és a végrehajtók száma között üzleti szempontokat tekintve?
- Mi az erőforrás-ütemezés célja?
- Melyek az erőforrás-túlterhelés feloldásának lehetséges megoldásai?
- Mi a kritikus lánc módszer?



Sok sikert a
vizsgához!