

АО "ТехноМастеры"

Москва

Situation: Я работал аналитиком по внедрению новых технологий в производстве (2021-2022). В компании было выявлено увеличение издержек на технологическое оборудование, при этом ожидаемая эффективность внедрения новых решений не достигалась. Было выявлено, что некоторые новые технологии имели низкую производительность, а процессы обучения персонала не оптимизированы, что приводило к убыткам.

Task: Мне было поручено провести анализ текущих затрат на новые технологии в производстве и разработать предложения по их оптимизации с целью повышения эффективности и снижения издержек.

Action: Я провел сбор данных об издержках на технологическое оборудование, проанализировал производительность новых решений и определил наиболее и наименее эффективные технологии. Также я пересмотрел процессы обучения сотрудников и внедрил новые методики обучения для оптимизации результатов. Я оптимизировал процесс обучения персонала с использованием новых технологий для повышения эффективности и снижения издержек.

Result: После внедрения предложенных мероприятий удалось снизить общие издержки на технологическое оборудование в производстве. Оптимизация процессов обучения персонала позволила улучшить работу с новыми технологиями и повысить производительность. Это привело к сокращению убытков и увеличению эффективности производства.

АО "ИнновацияТех"

Москва

Situation: В компании заказчика не имелось единой системы управления проектами, что замедляло внедрение новых инноваций и усложняло управление процессами.

Task: Мне было поручено провести анализ текущих процессов управления проектами, разработать единое руководство по управлению проектами и внедрить принципы управления проектами в новых условиях.

Action: Я разработал опросные листы для сбора информации о проектах, провел анализ текущих процессов управления проектами и определил ключевые аспекты работы компании. Я создал единую систему управления проектами, в которой определил основные этапы работы и процессы в нотации BPMN. Разработал обновленные процессы управления проектами с учетом внедрения новой системы управления.

Result: В результате внедрения новой системы управления проектами было создано единое руководство по управлению проектами, что позволило оптимизировать процессы и повысить эффективность управления проектами. Разработанные процессы управления помогли создать четкую структуру управления проектами и обеспечить эффективную работу компании.