**Quản lý thời gian**

1. Quá trình nào sau đây liên quan đến việc xác định chính sách, thủ tục và tài liệu đề cập sẽ được sử dụng để lập kế hoạch, thực hiện và kiểm soát tiến độ dự án? **a. lập kế hoạch quản lý**

2. Người tiền nhiệm, người kế nhiệm, mối quan hệ logic, khách hàng tiềm năng và độ trễ, yêu cầu tài nguyên,các ràng buộc, ngày áp đặt và các giả định là tất cả các ví dụ về dòng…… **d. thuộc tính hoạt động**

3. Là người quản lý dự án cho một dự án phát triển phần mềm, bạn đang giúp phát triển tiến độ dự án. Bạn quyết định rằng viết mã cho một hệ thống không nên bắt đầu cho đến khi người dùng đăng nhập tắt về công việc phân tích. Đây là loại phụ thuộc gì? **c. tùy ý**

4. Bạn không thể bắt đầu chỉnh sửa báo cáo kỹ thuật cho đến khi người khác hoàn thành bản nháp đầu tiên. Gì loại phụ thuộc này không đại diện?

**a. kết thúc để bắt đầu**

5. Phát biểu nào sau đây là sai?

a. Cấu trúc phân tích tài nguyên là cấu trúc phân cấp xác định

Dự án ' nguồn s theo thể loại và kiểu.

**b. Thời gian và nỗ lực là các thuật ngữ đồng nghĩa.**

c. Một ước tính ba điểm bao gồm một sự lạc quan, rất có thể và bi quan

ước tính.

d. Biểu đồ Gantt là một công cụ phổ biến để hiển thị thông tin lịch trình dự án.

6. Biểu tượng nào trên biểu đồ Gantt thể hiện một cột mốc bị trượt?

**d. một viên kim cương trắng**

7. Loại sơ đồ nào cho thấy thông tin lịch trình dự án và kế hoạch thực tế?

**c. biểu đồ theo dõi Gantt**

8. ……. là một kỹ thuật lập sơ đồ mạng được sử dụng để dự đoán tổng thời gian dự án.

**c. Phương pháp đường dẫn quan trọng**

9. Phát biểu nào sau đây là sai?

**d. Theo dõi nhanh là một kỹ thuật để thực hiện chi phí và lên lịch đánh đổi**

**đạt được mức nén lớn nhất trong lịch trình** chi phí gia tăng.

10. Tập …... là một phương pháp lập lịch xem xét các nguồn lực hạn chế khi tạo dự án

lịch trình và bao gồm các bộ đệm để bảo vệ ngày hoàn thành dự án.

**d. Lập kế hoạch chuỗi quan trọng**

**Công thức tính thời gian sớm theo PDM**

Với công việc đầu tiên:

ES = 1;

EF = ES + thời gian -1

Với mỗi công việc kế tiếp:

ES= EF của công việc trước +1

**Công thức tính thời gian trễ theo PDM:**

Với công việc cuối cùng:

LF = EF=tổng time DA (CP)

LS = LF –thời gian + 1

Với mỗi công việc trước đó

LF = LS của công việc sau –1

LS=LF-thời gian +1

Thời gian thả nổi = LS –ES = LF -EF