QUẢN LÝ CHI PHÍ

Kế toán thường định nghĩa **chi phí** là một nguồn lực hy sinh hoặc bị mất đi để đạt được một mục tiêu cụ thể hoặc một cái gì đó từ bỏ để trao đổi

Mục tiêu chính của quản lý chi phí dự án là gì? **để hoàn thành một dự án trong một ngân sách được phê duyệt**

Điều nào sau đây không phải là đầu ra của quy trình quản lý chi phí dự án được gọi là ước tính chi phí, theo Hướng dẫn PMBOK®?

a. dự toán chi phí hoạt động

**b. một cơ sở chi phí**

c. cơ sở dự toán

d. cập nhật tài liệu dự án

Nếu một công ty mất 5 đô la cho mỗi 100 đô la doanh thu cho một sản phẩm nhất định, tỷ suất lợi nhuận của sản phẩm đó là bao nhiêu? -5 percent

Dự trữ **quản lý** cho phép các tình huống trong tương lai không thể đoán trước.

Bạn đang chuẩn bị một dự toán chi phí cho một tòa nhà dựa trên vị trí, mục đích, số lượng feet vuông và các đặc điểm khác của nó. Bạn đang sử dụng kỹ thuật ước tính chi phí nào? **tham số (parametric)**

**Dự toán ngân sách** liên quan đến việc phân bổ dự toán chi phí dự án cho các nguồn nguyên liệu riêng lẻ hoặc các hạng mục công việc theo thời gian.

**Quản lý giá trị thu được** (Earned value management) là một kỹ thuật đo lường hiệu suất dự án tích hợp dữ liệu phạm vi, thời gian và chi phí.

Nếu chi phí thực tế cho một mặt hàng WBS là 1.500 đô la (AC) và giá trị kiếm được của nó là 2.000 đô la (EV), thì phương sai chi phí của nó là bao nhiêu và nó nằm dưới hoặc vượt quá ngân sách (CV)? **Phương sai chi phí (CV) là $ 500, thuộc ngân sách.**

Nếu một dự án hoàn thành được một nửa, chỉ số hiệu suất lịch biểu (SPI)của nó là 110 phần trăm và chỉ số hiệu suất chi phí (CPI)của nó là 95 phần trăm, tiến độ như thế nào? Trước thời hạn và vượt quá ngân sách.

**CÔNG THỨC TÍNH CHI PHÍ**

AC chi phí thực sự cho DA

CV cho biết sự sai biệt giữa chi phí thật sự và giá trị thu được. CV = EV - AC

SV cho biết sự sai biệt giữa chi phí theo lịch và giá trị thu được. SV = EV – PV

CPI là tỷ số giữa giá trị thu được và chi phí thật sự. Nếu bằng 1 thì phù hợp, <1 vượt ngân sách.

CPI = EV / AC (chỉ số hiệu suất chi phí)

SPI là tỷ số thực hiện theo lịch. Nếu bằng >1 thì hoàn thành trước lịch và <1 ngược lại.

SPI = EV/PV (chỉ số hiệu suất lịch biểu)

BAC tổng ngân sách có thể có cho dự án

PV = BAC \* % HOÀN THÀNH DỰ KIẾN (Giá trị thu được theo kế hoạch)

EV = BAC \* % THỰC TẾ HOÀN THÀNH (Giá trị đạt được)