

Projektmanagement

Übungsblatt zu Projektdokumentation, Tools und der Kernprozesse „Initiate“

Teil 03 - Projektmanagement - WS 2012/13

Jörg Pechau

Department Informatik, Uni Hamburg

Die begleitende Aufgabe - Das fiktive Szenario

- Siehe letztes Übungsblatt

Die begleitende Aufgabe

- Das Produkt mit Code-Namen KKAirport
 - Starttermin des Projekts: 1.11.2015
 - Anzahl paralleler Nutzer kann nicht sicher abgeschätzt werden
 - Im ersten Schritt sollen lediglich eine einfache Navigation inklusive Informationen beim Abholen und für das Bringen bzw. Ankünfte und Abflüge sowie die Alarmfunktion umgesetzt werden, dies soll bereits im Januar stehen, so dass getestet werden kann
 - Im zweiten Schritt sollen ÖPNV und im dritten Schritt Shopping-Erlebnisse hinzukommen
 - im vierten Schritt soll es Möglichkeiten geben, die Anwendung zu personalisieren
 - Im letzten Schritt soll Raum für „cooler Shit“ sein, d.h. alles was über Kernfunktionen hinausgeht und vor allem zum Begeistern dient, hier gibt es noch keine festen Ideen
 - „Ich habe noch Budget“ heißt, es muss in einen Finanzrahmen von ca. 1 MEUR passen. Herr K. nimmt an, wenn die Zwischenergebnisse bereits derart überzeugen, dass sie für sich genutzt werden können, dass er mehr Budget auftreiben kann, das er gerne in den letzten Schritt investieren würde. Da Budget muss nur Software abdecken, Hardware und der Betrieb der Hardware und der neuen Lösung, erfolgen durch die KK-Airport Betreibergesellschaft.
- Hoher Druck / Erwartungshaltung auf dem Projekt durch die Stakeholder
 - Die Gesellschafter sehen sich in harter Konkurrenz mit den nahegelegenen anderen Flughäfen und wollen sich als zwar kleiner dafür aber moderner, attraktiver und innovativer zeigen
 - Der CFO hat nur ein knappes Budget und ist kein sonderlich Technik-affiner Mensch, das Beispiel BER macht ihn sehr vorsichtig

Die begleitende Aufgabe - Neueste Erkenntnisse

- CS3 - relevante Informationen bezüglich der Umsetzung
 - Wir benötigen in irgendeiner Form Funksignale anhand derer wir unsere Position messen können, wir haben so etwas aber noch nie in einem Umfeld wie einem Flughafen durchgeführt. Dies wird zu installierende Hardware sein. Ein Extra-Budget für Hardware und Installation ist vorhanden, dies würde dann vom Flughafen-eigenen Unternehmen umgesetzt werden, wir müssten dies mitsteuern und planen.
 - Ein Teil der Arbeit wird am Flughafen erfolgen, alle Mitarbeiter müssen sicherheitsüberprüft werden.
 - Der Betrieb muss weiterlaufen und sollte idealerweise gar nicht, ansonsten aber nur im minimalen Umfang gestört werden.
 - Das Projektergebnis soll vom TÜV NORDWEST überprüft und abgenommen werden.
 - Wir werden Server- und Client-Seite bauen müssen, es soll eine Web-Site im responsiven Design geben, es sollen Apps für Nutzer für Android und iOS geben, es soll ein Content-Management-System geben, das Backend und/oder die App muss mit ÖPNV und dem Alarmsystem integriert/gekoppelt werden.
- Aufgabe
 - Setzen sie dieses Projekt als Generalunternehmer um.

Aufgabe

- Erstellt einen Projektauftrag (ca. 1 Seite),
 - markiert ggf. getroffene Annahmen,
 - verweist ggf. auf Punkte wo ihr im Rahmen dieser Übung auf evtl. notwendige Details weglasst, z.B. ein allzu detaillierter Scope.
- Überlegt und legt dar wie ihr (prinzipiell) euer mitreißendes Kick Off Meeting gestalten wollt:
 - Teilnehmer, Agenda, „Ritual“ (lasst euer Phantasie freien Lauf)
 - Sonstiges
- Legt eine digitale Projektakte an.

Übungen

- Konstruktiv angelegte Übungen, begleitend, zum Einüben des Vorlesungsstoffs
 - Umfang von ca. 1 Stunde
- Abgabe ausschliesslich
 - In Gruppen á 4 - 6 Personen
 - Kurzpräsentationen maximal 4 Slides ohne Deckblatt etc.
 - Als **PDF** (jeweils für Artefakte und Kurzpräsentation), per eMail an jop@2isnot3.eu
 - Bis spätestens Donnerstags, 11:00 Uhr vor der nächsten Vorlesung