



Club Power BI

Meetup **08 janvier 2020** - Paris

Power BI pour les professions du chiffre

En partenariat avec :



@ClubPowerBI





Club Power BI

La communauté Power BI francophone



/Club-Power-BI



@ClubPowerBI



/ClubPowerBI



/ClubPowerBI



@ClubPowerBI

Programme de la soirée

- ❖ Introduction
- ❖ L'actu du Club Power BI
- ❖ Les dernières nouveautés sur Power BI
- ❖ Power BI pour les EC et CAC : présentation de cas d'usages
- ❖ Cocktail

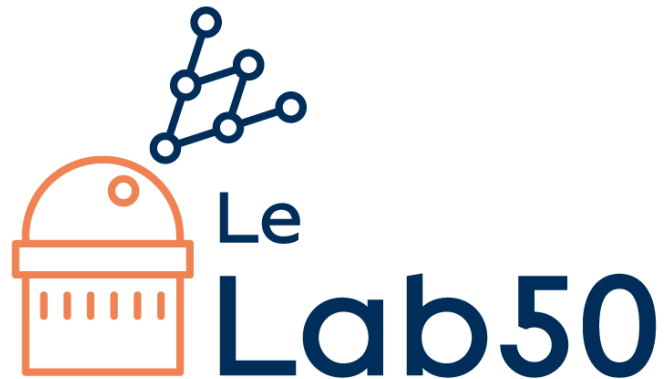


Mot d'accueil

Frédéric Burband, vice-président de la CRCC de Paris



Qu'est-ce que le Lab50 ?



- Renforcer les actions pour **développer la culture data** des professionnels
- **Transformer les business models** des cabinets dans une orientation « Valeur » et « Soft Skills »
- Enrichir l'écosystème de la profession par **l'ouverture aux entreprises innovantes**
- Renforcer les **connexions internationales** avec les CPAs canadiens et américains



lelab50.fr



@llab50



Le Lab50



@ClubPowerBI

Le Campus du Lab50

Marjorie Lohez, directrice du développement de l'Asforef



Prêt à passer à l'action et innover ?

Le Campus du Lab50 vous ouvre ses portes !

Power BI (Niveaux I et II)

Analyse de données et data visualisation



Datascience et Machine Learning pas à pas

Comprendre le code algorithmique (Python) et parler le même langage que les data scientists



Favoriser l'innovation au sein de son cabinet

Découvrez les méthodes de Design Thinking, Blue Ocean, etc.

Développer ses talents et devenir pleinement acteur de son futur

Mieux se connaître pour conduire le changement et favoriser l'émergence de l'intelligence collaborative

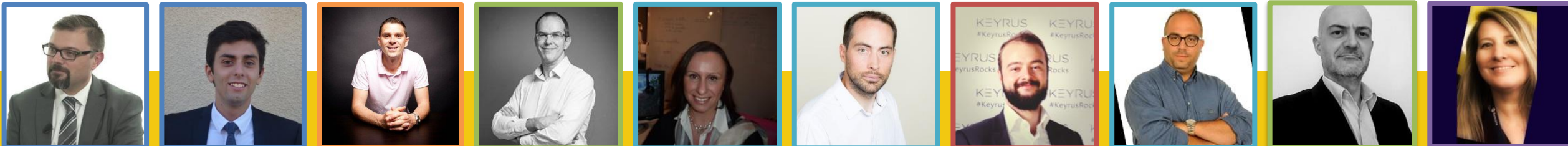
Club Power BI France

Jean-Pierre Riehl et Tristan Malherbe, cofondateurs



Club Power BI

Présentation de l'équipe



Jean-Pierre

Tristan

Guillaume

Joël

Françoise

Paul

Thomas

Mohamed

Franck

Isabelle



@ClubPowerBI

Les stats du Club Power BI

janvier 2020

3 années d'existence

2000+ inscrits sur le groupe Meetup du Club Power BI

50+ meetups (Paris, Lille, Aix-en-Provence, Nantes, Lyon, Strasbourg)

800+ discussions (en français) sur le forum

21k+ vues sur Youtube

1,05K abonnés sur Youtube

800+ followers sur Twitter

430+ likes sur la page Facebook

1600+ emails référencés dans la newsletter



L'actu du Club Power BI



3 NEWS

- ❖ Power Saturday 2020
- ❖ Power Platform Tour 2020 !
- ❖ Meetup 30 janvier avec Peter Myers chez AZEO



Les nouveautés Power BI



Tristan Malherbe – Co Fondateur du Club Power BI



Nouveautés Décembre 2019

- ❖ Edition et exports de **thèmes personnalisés**
- ❖ Masquer le (nouveau) Volet Filtres
- ❖ Nouvelle fonction **DAX: Quarter**
- ❖ Power Automate / Excel... Surprise !



Power BI pour les EC et CAC

Présentations de cas d'usages par Françoise Le Pavec et
Eléonore Caiveau-Partula



Pilotage mensuel des seuils intermédiaires de gestion et du résultat de l'entreprise par l'approche budgétaire avec Power BI

❖ Françoise Le Pavec, EC et formatrice Power BI



Introduction

Définition de la BI (d'après wikipédia)

« l'informatique décisionnelle (Business Intelligence ou BI) désigne les moyens, les outils et les méthodes qui permettent de collecter, consolider, modéliser et restituer les données d'une entreprise en vue d'une aide à la décision et de permettre aux responsables de la stratégie d'une entreprise d'avoir une vue d'ensemble de l'activité traitée. »

N'est-ce pas là le cœur de notre métier ?

**Les évolutions récentes des technologies (en particulier Microsoft Power BI)
font que les moyens et les outils sont désormais accessibles aux PME**

Développons une méthode packagée

Les constats



Les Constats

du point de vue des sociétés

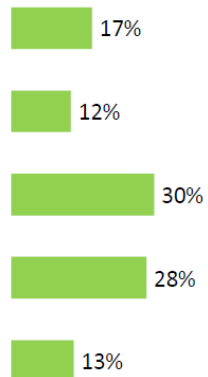
- Au niveau global, 31%* (en augmentation de 9pts /2014) des sociétés produisent leur reporting mensuel (compte de résultat et bilan) dans les 5 jours suivant la clôture, avec un contraste marqué :
 - 40% à 45% dans les pays anglo-saxons
 - 15% en France
- Le compte de résultat est présent dans 93% des reporting **
- Les contrôleurs de gestion pensent que la tendance qui devrait le plus influencer leur métier est l'analyse des données en « temps réel »

- Nos clients PME ont les mêmes besoins et les mêmes attentes que les entreprises disposant d'un contrôle de gestion en interne

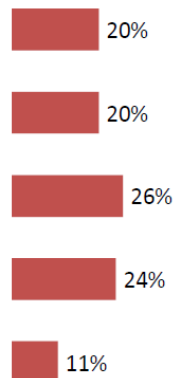
Des délais de reporting qui s'accroissent à nouveau pour les meilleurs (P&L : 13% < J+2 contre 5% en 2017)
Mais encore trop importants pour une part des entreprises (P&L : 17% > J+15)

Délais de publication 2018

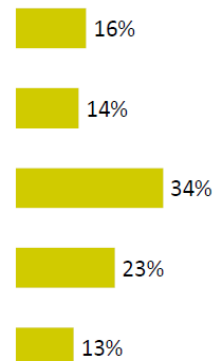
P&L



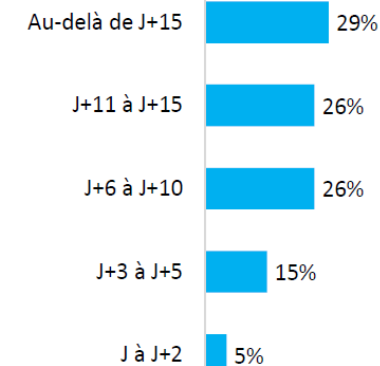
Flux Trésor



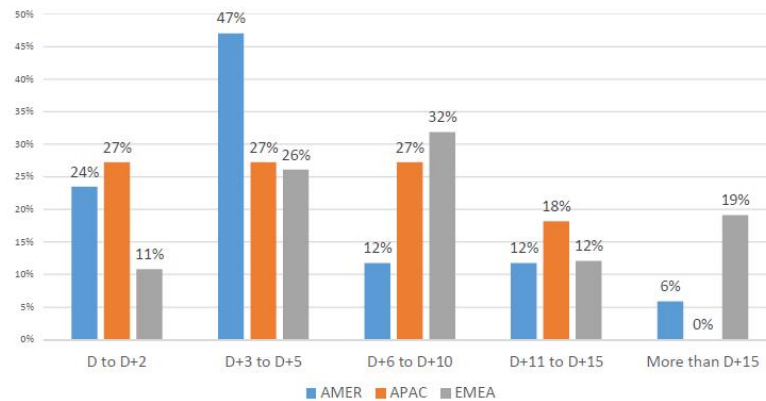
KPI



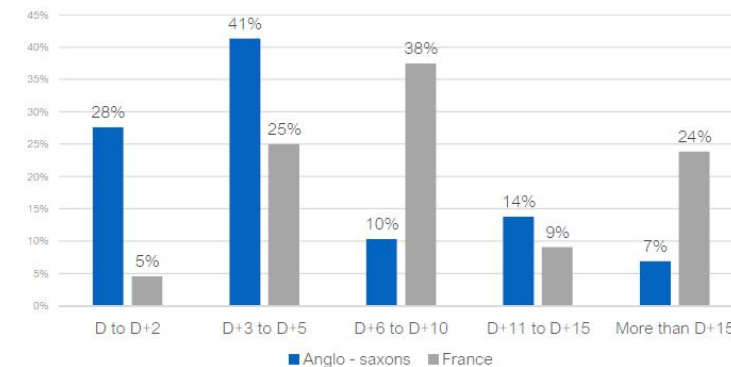
Reporting Complet



2018 P&L REPORTING DEADLINES BY WORLD AREA

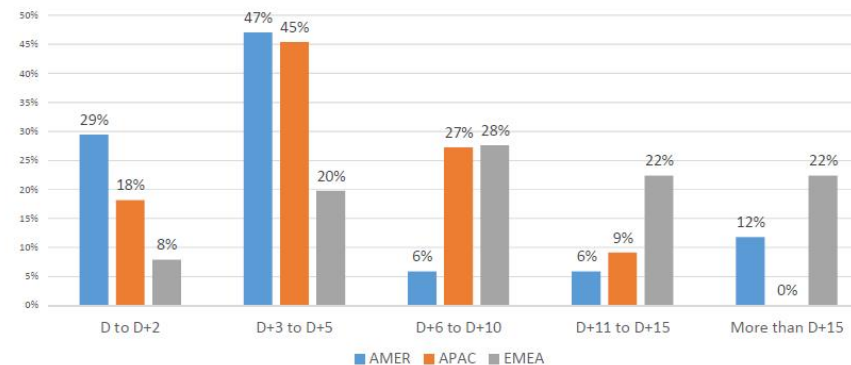


2018 P&L REPORTING DEADLINES FRANCE vs ANGLO-SAXONS

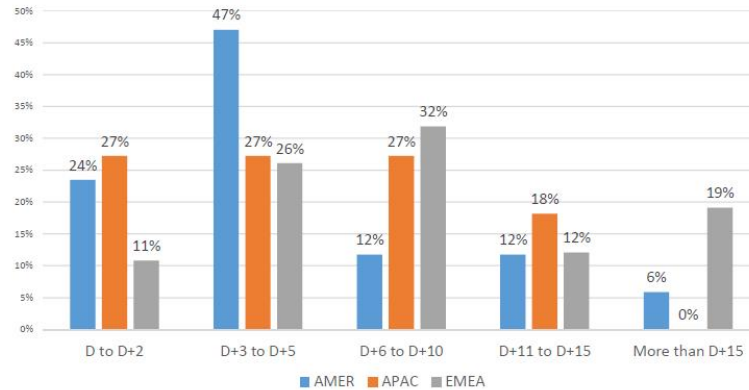


Les délais de publication vus de l'étranger

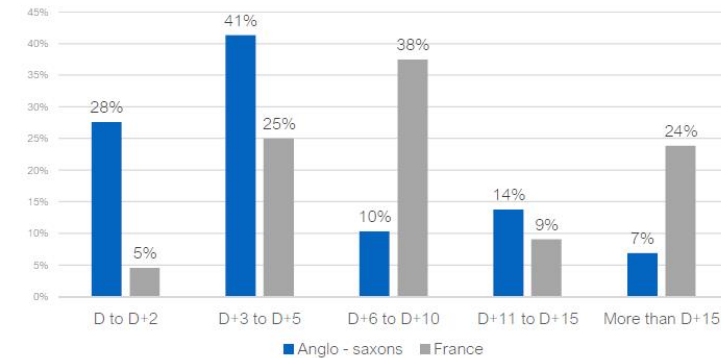
2018 CASH-FLOW REPORTING DEADLINES BY WORLD AREA



2018 P&L REPORTING DEADLINES BY WORLD AREA

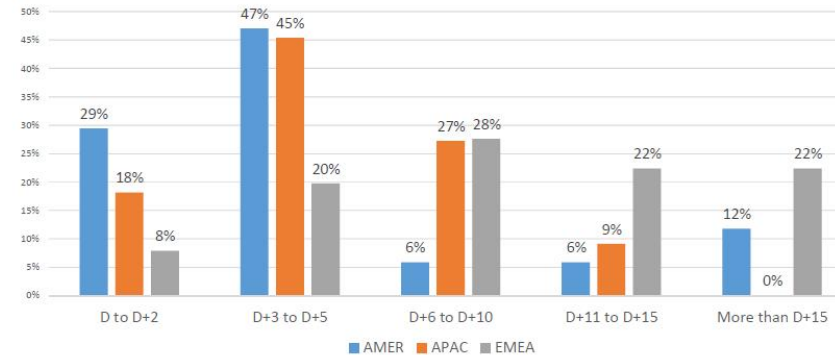


2018 P&L REPORTING DEADLINES FRANCE vs ANGLO-SAXONS



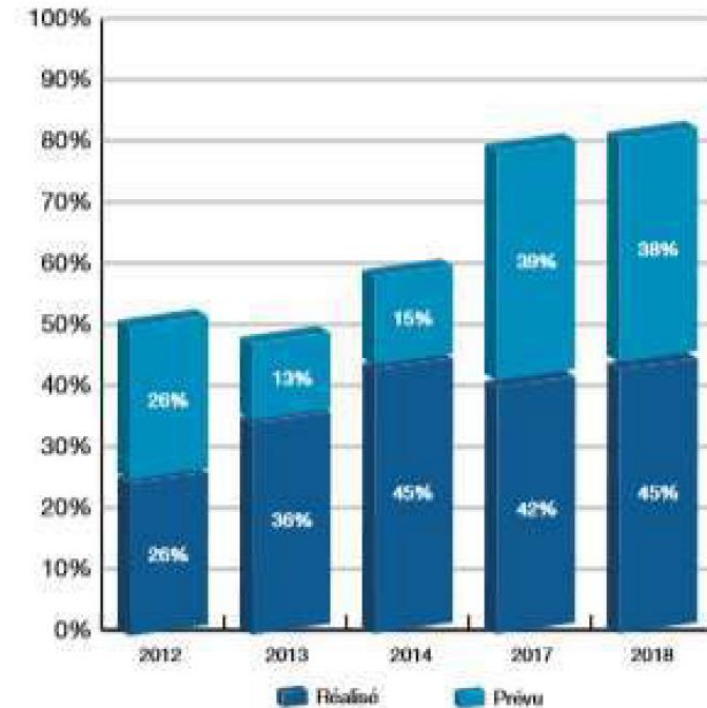
Les délais de publication vus de l'étranger

2018 CASH-FLOW REPORTING DEADLINES BY WORLD AREA



Rolling Forecast
(Evolution du % des répondants
ayant mis en place la méthode ou
prévoyant de le faire)

Le Rolling Forecast prend une place plus
importante d'année en année



Les Constats

du point de vue de la mise en œuvre

- Les raisons pour ne pas lancer une refonte du système de pilotage sont* :
- L'insuffisance de budget ou de ressources humaines (42%)
- Le manque de méthode ou l'instabilité organisationnelle (22%)

* Etude de décembre 2015 menée sur 29 pays : « Observatoire international du Contrôle de Gestion », réalisée par la DFCG

- L'expert-comptable est le « référent » en terme d'analyse de la donnée financière de nos clients,
- Il intervient déjà naturellement dans le cycle de production de la donnée
- Il doit pouvoir se positionner dans toutes les missions de conseil relatives au traitement et à l'analyse de cette donnée
- L'expert-comptable doit donc pouvoir se présenter :
 - Comme un « expert » en contrôle de gestion ou en appui de celui-ci
 - avec des outils d'analyse performants

Vers une évolution incontournable ...

Une solution BI concrète à destination des PME existe enfin, permettant une vraie analyse de la donnée sous forme de tableaux de bord visuels et distribuables sur tout support numérique (browsers, mobiles, ...)

- ❑ Plus simple à mettre en œuvre et plus légère en terme de coûts,

- ❑ Mais nécessitant

- Des sources de données stables et fiables
- Un réel savoir faire en modélisation de données
- Une approche méthodologique

- ❑ Dans un environnement informatique maîtrisé (interprofessionnalité)



... de la dimension « Conseil » des cabinets d'Expert-Comptable

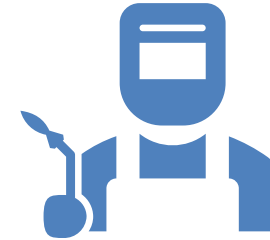


Les données issues de la comptabilité sont les plus difficiles à exploiter en BI pour les SSII:

Car il faut avoir la compréhension de la constitution de celles-ci,

- En particulier en cours d'exercice (extournes, charges à abonner, signification des comptes, analytique...)

Ainsi que maîtriser les aspects de théorie et de mise en œuvre de l'analyse de donnée par un outil BI



Une chance pour les cabinets d'expertise comptable pour se positionner sur le secteur :

Les schémas à utiliser sont modélisables

Les compétences à acquérir * pour la mise en œuvre de tableau de bord sont accessibles, à des consultant-comptables moyennant formation ad-hoc

- Langage à maîtriser : le DAX
- Compétence : modélisation de données

Quel projet BI mettre en place ?

Par l'expert-comptable (mission de conseil spécifique)



@ClubPowerBI

Le Projet BI

partExpert-Comptable

Se limiter aux données maîtrisées et fiables :

- Comptables (grand-livre, fichier fec)
- Sociales (livre de paie)

- Développer une METHODOLOGIE
- Basée sur un CONCEPT simple

LE CONCEPT

Apporter au client un cadre à son analyse BI pour :

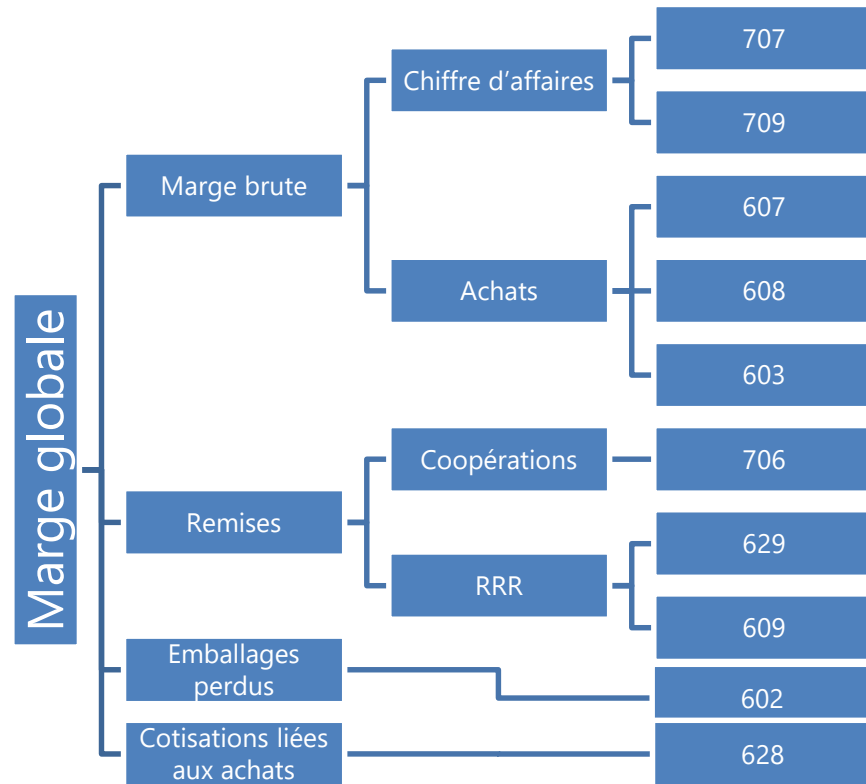
- 1- permettre une mise en œuvre rapide
- 2- répliquer le « modèle de données » en l'adaptant à chaque client
- 3- tirer profit des fonctionnalités de l'outil sans se perdre

La méthode HB

- La mise en place d'une hiérarchie des comptes pertinente pour l'entreprise
- Un budget annuel mensualisé (conçu sur les agrégats de la hiérarchie)
- La gestion des « abonnements » gérée par la solution BI

Ce concept vient solutionné les deux principales difficultés rencontrées en BI sur les données comptables (utiliser l'arborescence des comptes généraux et le cut-off) et permet de placer le client dans la réflexion stratégique opérationnelle

LE CONCEPT



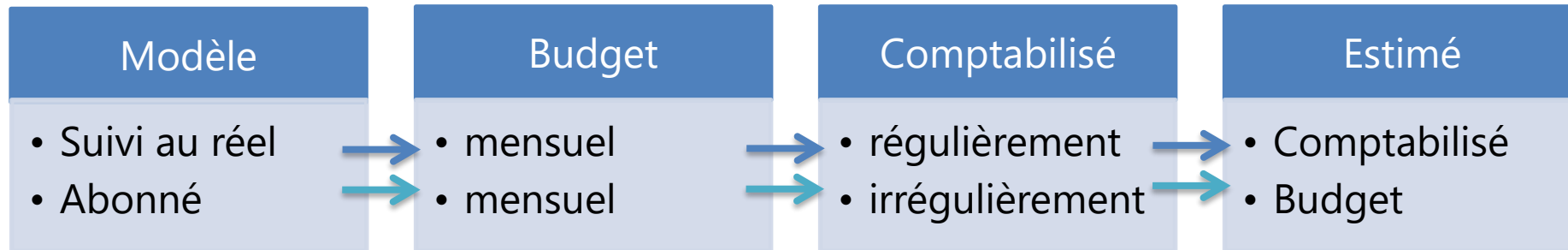
La **hiérarchie** de comptes permet :

- de gérer les agrégats* pertinents pour chaque entreprise
- d'utiliser les fonctions drill down and up, de l'agrégat au détail le plus fin (ligne de compte ou écriture)
- d'appliquer toutes les fonctions d'analyse BI (ratios, graphiques, comptages, sommes, exploration...) au niveau de chaque agrégat
- De réaliser des analyses pluri annuelles en « univers » constant
- d'établir le budget au niveau d'agrégat souhaité

* Une hiérarchie type peut être utilisée pour un secteur d'activité



LE CONCEPT



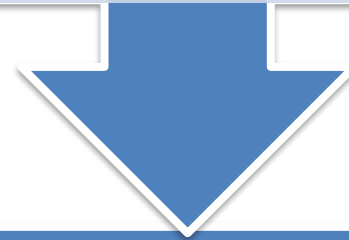
Le **budget annuel mensualisé** permet, suivant le schéma ci-dessus, d'intégrer au modèle de données, la formule de calcul d'un compte de résultat estimé, sans autre intervention qu'une intégration des données mensuelles (BL ou GL) :

- Le choix de suivi au réel ou par abonnement est fixé à chaque début d'exercice pour chaque agrégats ou compte
- Le budget peut-être revu en cours d'exercice

Dossier de travail standard,

Véritable outil permettant :

- De standardiser l'approche BI,
- Une réalisation rapide et documentée
- Une personnalisation « contrôlée » pour chaque entreprise



Une écoute du dirigeant et un travail collaboratif
pour la mise en place de l'outil

Le Budget de l'entreprise sur une feuille A4

| L_Niv4_libellé | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | Total |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-------------|
| 0111 - Ventes de marchandises | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 11K | 6K | 11K | 130K |
| 0121 - Production vendue et stockée | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 2 189K | 1 200K | 2 189K | 25 281K |
| 0122 - Sous-traitance | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -198K | -99K | -198K | -2 274K |
| 0123 - consommation de matière | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -687K | -343K | -687K | -7 900K |
| 0124 - consommables et petits matériels non stockés | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -68K | -34K | -68K | -782K |
| 0125 - Honoraires Bureau d'études | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -42K | -21K | -42K | -487K |
| 0126 - Dégats sur chantiers | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -16K |
| 0212 - Fluides et énergies | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -25K | -299K |
| 0214 - Achats non stockés indirects | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -10K | -115K |
| | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -46K | -548K |
| | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -63K | -759K |
| port | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -17K | -207K |
| tratif | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -8K | -99K |
| ment | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -49K |
| | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -233K |
| s | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -7K | -87K |
| bureaux d'étude) | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -19K | -223K |
| | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -46K |
| élécoms | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -71K |
| | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -6K | -71K |
| | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -53K | -638K |
| | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -1K | -16K |
| ing | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -45K | -536K |
| 0310 - Impôts et taxes | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -32K | -382K |
| 0410 - Salaires | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -365K | -4 377K |
| 0420 - Charges sociales | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -259K | -3 108K |
| 0430 - CICE | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 21K | 251K |
| 0440 - Intérim | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -121K | -1 447K |
| 0610 - Dotations aux amortissements | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -261K |
| 0620 - dotations aux provisions | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | 0K | -4K |
| 0810 - Produits financiers | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -4K | -45K |
| 1000 - Interressement et participation | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -22K | -262K |
| 1100 - Impôts sur les bénéfices | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -12K | -141K |
| Total | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | 56K | -440K | 179K |



LA METHODOLOGIE



Pilotage

Introduire progressivement les nouvelles notions en parallélisant les tableaux de chiffres simplifiés et les éléments graphiques



Dataviz



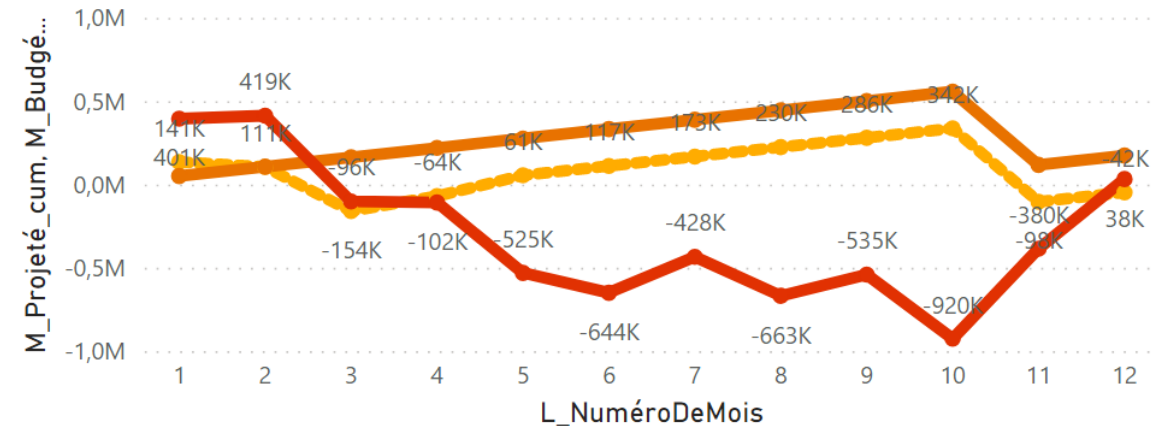
KPI

JE PILOTE MON RESULTAT

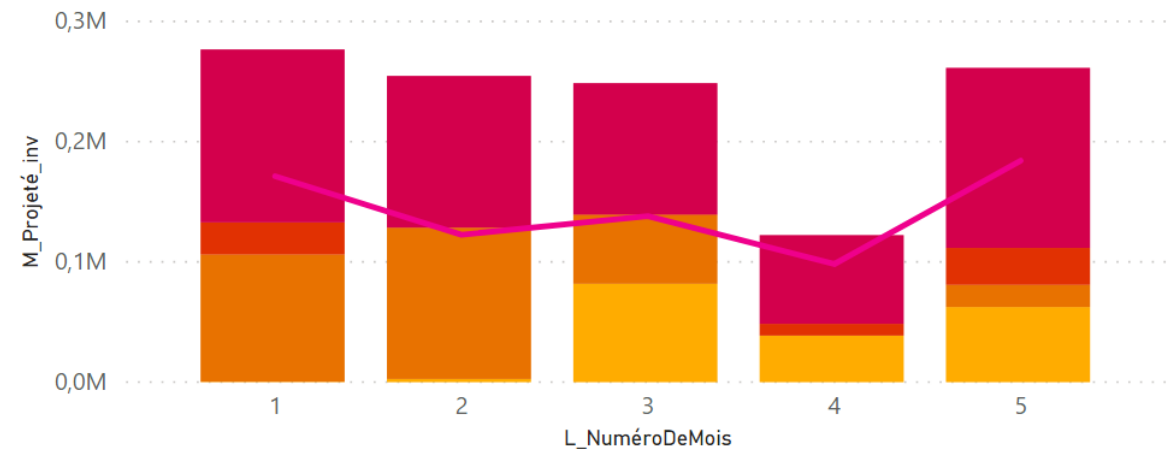
| L_Niv1_libellé | Comptabilisé | Budgété | N/budget en valeur |
|---|--------------|---------|--------------------|
| ▼ | | | |
| ☐ R - Résultat | 100K | 179K | -221K |
| ☐ 11 - Impôts sur les bénéfices | | -141K | 59K |
| ☐ 110 - Impôts sur les bénéfices | | -141K | 59K |
| ☐ 10 - Interressement et participation | | -262K | 109K |
| ☐ 08 - Résultat financier | -18K | -45K | 1K |
| ☐ 06 - Dotations aux amortissements | | -265K | 8K |
| ☐ 05 - Autres produits & autres charges | 0K | | 0K |
| ☐ 04 - Charges de personnel | -4 038K | -8 681K | -316K |
| ☐ 044 - Intérim | -737K | -1 447K | -134K |
| ☐ 043 - CICE | | 251K | 0K |
| ☐ 042 - Charges sociales | -1 371K | -3 108K | -76K |
| ☐ 041 - Salaires | -1 929K | -4 377K | -105K |
| ☐ 03 - Impôts et taxes | -122K | -382K | 37K |
| ☐ 02 - Autres achats et charges externes | -1 485K | -3 998K | 140K |
| ☐ 029 - Prestations Holding | -82K | -536K | 134K |
| ☐ 028 - Immobilier (locations, CB, entretien) | -263K | -654K | -11K |
| ☐ 027 - autres charges administratives | -151K | -411K | 15K |
| ☐ 026 - services bancaires | -34K | -87K | 2K |
| ☐ 025 - assurances | -94K | -233K | -4K |
| ☐ 024 - Frais de déplacement | -31K | -49K | -11K |
| ☐ 023 - Matériel (locations, CB, entretien) | -381K | -1 064K | 63K |
| ☐ 022 - Transport | -272K | -548K | -43K |
| ☐ 021 - Achats non stockés indirects | -177K | -415K | -4K |
| ☐ 01 - Marge brute globale | 5 761K | 13 952K | -259K |
| Total | 100K | 179K | -221K |

Résultat net cumulé (projection)

● M_Projeté_cum ● M_Budgété_cum ● M_N-1_cum



Evolution de la sous-traitance



2015

2016

Applications possibles de cette méthode

La méthode décrite peut être appliquée également :

- Aux données sociales (utilisation de la hiérarchie des services)
- Aux investissements (comptes de bilan)

**Simuler une analytique
(possibilité de mettre en place
deux hiérarchies sur les comptes
généraux)**

**Elle peut intégrer des unités
d'œuvre présentes dans nos
systèmes et jusqu'ici non
exploitées (ex : nombre de
factures, de clients, de fournisseurs,
heures payées, travaillées, ...) pour
en tirer des ratios pertinents**

**Permet de faire des tableaux de
bord « consolidés » sur les groupes
de sociétés**

**Conduire des analyses
pluriannuelle à périmètre constant**



démo



@ClubPowerBI

LE LIVRABLE CLIENT

Power BI Service

Power BI dans Excel via le service

(Power Pivot)

Attention : proscrire la diffusion par fichier .pbx

- Tableau de bord numérique
 - Permet au client d'explorer les données
- Mise à jour mensuelle (option)
 - Peut être réalisée par le client
- Accompagnement à l'utilisation et à l'interprétation des données
- Le vecteur de diffusion sont à étudier pour garantir la sécurité des données

LES OBJECTIFS

Faire du BI simple et clé en main,
avec des délais rapides

Uniquement sur des données
simples, maîtrisées et UTILES aux
prises de décisions

Se positionner sur un nouveau
segment


Pour un tableau de bord centré sur le compte de résultat (3)

| Contenu de la prestation | Budget (en jours homme) | |
|--|-------------------------|-----|
| | entre | et |
| Mise en place de la hiérarchie | | |
| - séance(s) de travail avec le client | 0,5 | 1 |
| - formalisation | 0,5 | 1 |
| Mise en place du tableau de bord BI | | |
| - recueil et intégration des données N-1, modélisation BI | 1 | 2,5 |
| - présentation au client de l'univers BI et travail sur la conception du budget (1) | 0,5 | 1 |
| - mise en forme et intégration du budget | 0,5 | 1 |
| Installation technique | 0,5 | 1 |
| Présentation finale (2) | 0,5 | 0,5 |
| | 4 | 8 |
| Options : | | |
| Assistance mensuelle à l'intégration des données comptables et à l'interprétation | 0,5 | 1 |
| Formation "niveau débutant" à l'outil Power BI | 1 | 2 |

(1) la réalisation du budget n'est pas prise en compte, il est réalisé par le client ou se rajoute à la prestation

(2) comprend l'utilisation simple du tableau de bord, ne comprend pas la formation pour modifier la modélisation ou les requêtes

(3) tous les indicateurs sont issus d'informations contenues dans les écritures comptables



"Nous surestimons toujours le changement qui aura lieu dans les deux prochaines années et sous-estimons les changements qui se produiront dans les dix prochaines années. Ne vous laissez pas bercer dans l'inaction. »

Bill Gates

Audit et Big Data : mieux circonscrire vos risques avec Power BI

- ❖ Eléonore Caiveau-Partula, manager chez BDO France et lauréate du prix Mémoire du futur – Catégorie Mémoire remarquable Lab50

Audit et Power BI : Analyse du CA

- ❖ Introduction
- ❖ Etat des lieux
- ❖ Vers un audit « data driven »
- ❖ Cas d'usage



Etat des lieux

Le cas de l'analyse et de l'audit du Chiffre d'affaires

Nos méthodes de
travail actuelles

Les problématiques
que nous rencontrons

De nouveaux besoins
et de nouveaux leviers
possibles

Etat des lieux

Nos méthodes de travail actuelles

Nos analyses reposent principalement sur la donnée comptable et l'utilisation d'excel et d'outils de sondage.

Pour recouper les informations et renforcer notre jugement professionnel, nous menons des entretiens.

Nous nous appuyons sur les reportings de gestion de nos clients et essayons de faire des benchmarks.

Etat des lieux

Les problématiques que nous rencontrons

La donnée comptable ne suffit pas afin de mener des analyses fines permettant d'identifier des populations atypiques.

Capacité à traiter des données de plus en plus volumineuses.

Comment fiabiliser les états de reporting de nos clients ?
Principal contrôle le bridge
gestion/comptabilité

Nos analyses sont segmentées dans plusieurs fichiers Excel puis synthèses écrites.

Réalisation d'entretiens ne permettant pas toujours de couvrir le risque reposant sur l'exhaustivité du CA.

Pression sur les honoraires



Etat des lieux

De nouveaux besoins et objectifs

Revoir notre chaîne de création de valeur en améliorant l'efficacité de nos méthodes de travail et la valeur apportée à nos clients.

Utiliser des outils qui permettent d'utiliser de la donnée exhaustive et qui traite efficacement des volumes de données massives.

Automatiser les traitements des données et nos analyses

Utiliser la donnée de gestion pour mieux circonscrire nos risques.

Mise en place d'un audit « data driven »

Proposition d'une méthodologie d'audit orientée par la donnée – 3 étapes clés

Renforcer notre prise de connaissance du système d'information pour mieux cibler les sources de données.

Mieux cibler nos objectifs d'analyses pour identifier les données réellement utiles et pertinentes.

Circonscrire le risque et les populations à tester grâce à des critères pertinents de gestion.

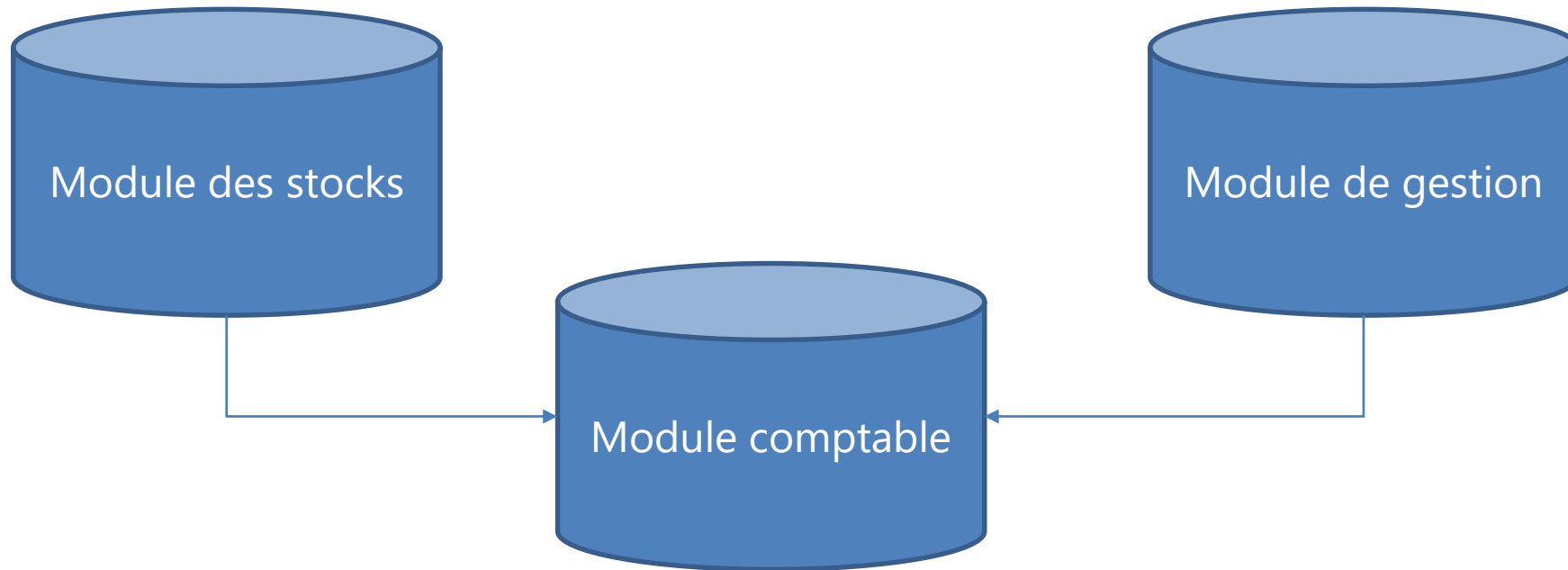
Présentation du cas d'usage

- ❖ Revue analytique du CA sur la base de données exhaustives
- ❖ Définition des objectifs de l'analyse :
 - Permettre une analyse du CA de toute la période selon les dimensions suivantes dans le but de faciliter la sélection des populations à tester et ceci de manière fiabilisée :
 - Zone géographique
 - Entité
 - Client
 - Produit vendu
 - Site de production



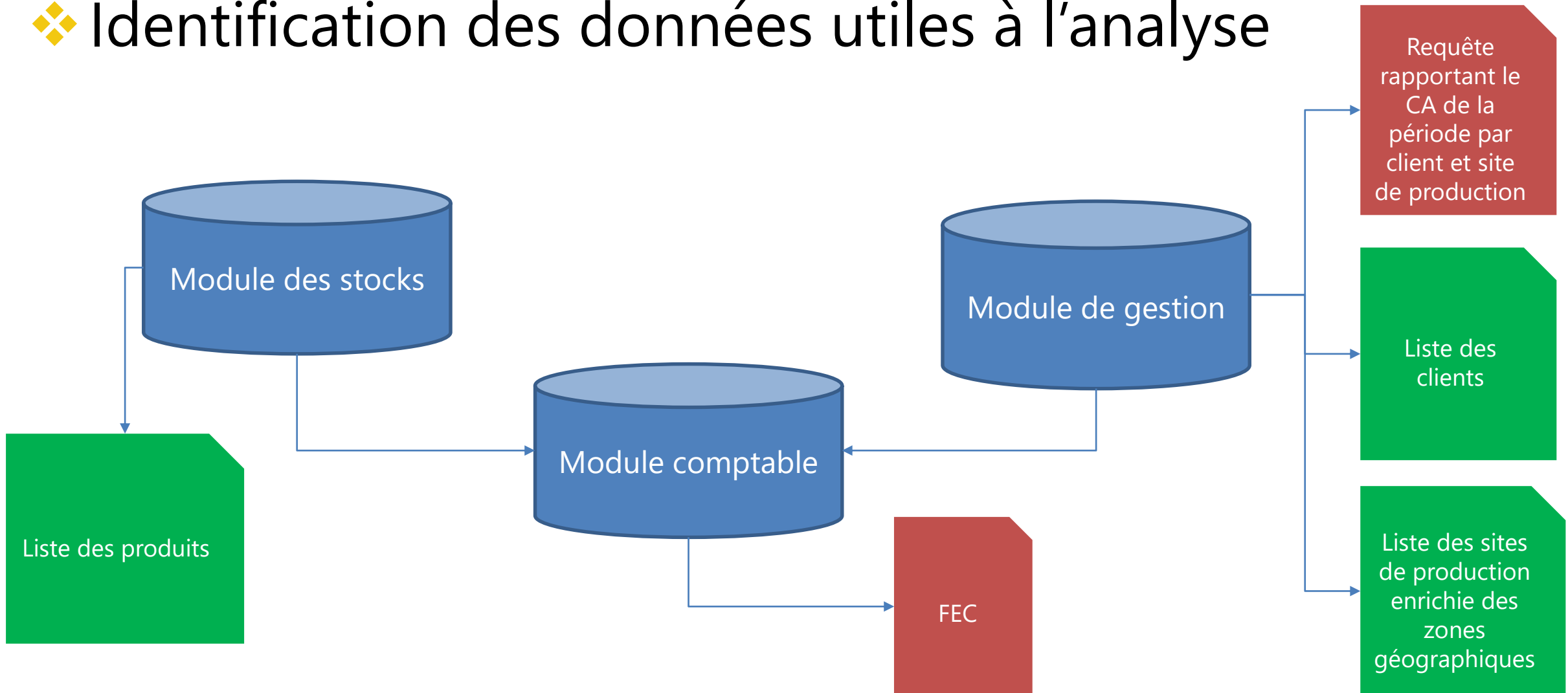
Définir les objectifs de l'analyse

❖ Prise de connaissance du système d'information



Définir les objectifs de l'analyse

❖ Identification des données utiles à l'analyse



Définir les objectifs de l'analyse

❖ Transformer et modéliser

Liste des produits

- Num_Item
- Lib_Item

FEC

- Date
- Compte
- Client
- Lib Client
- Débit
- Crédit
- ...

CA issu de la gestion

- Date
- Num_Client
- Produit
- Num_Item
- Lib_Item
- Montant CA
- Num_Site

Liste des clients

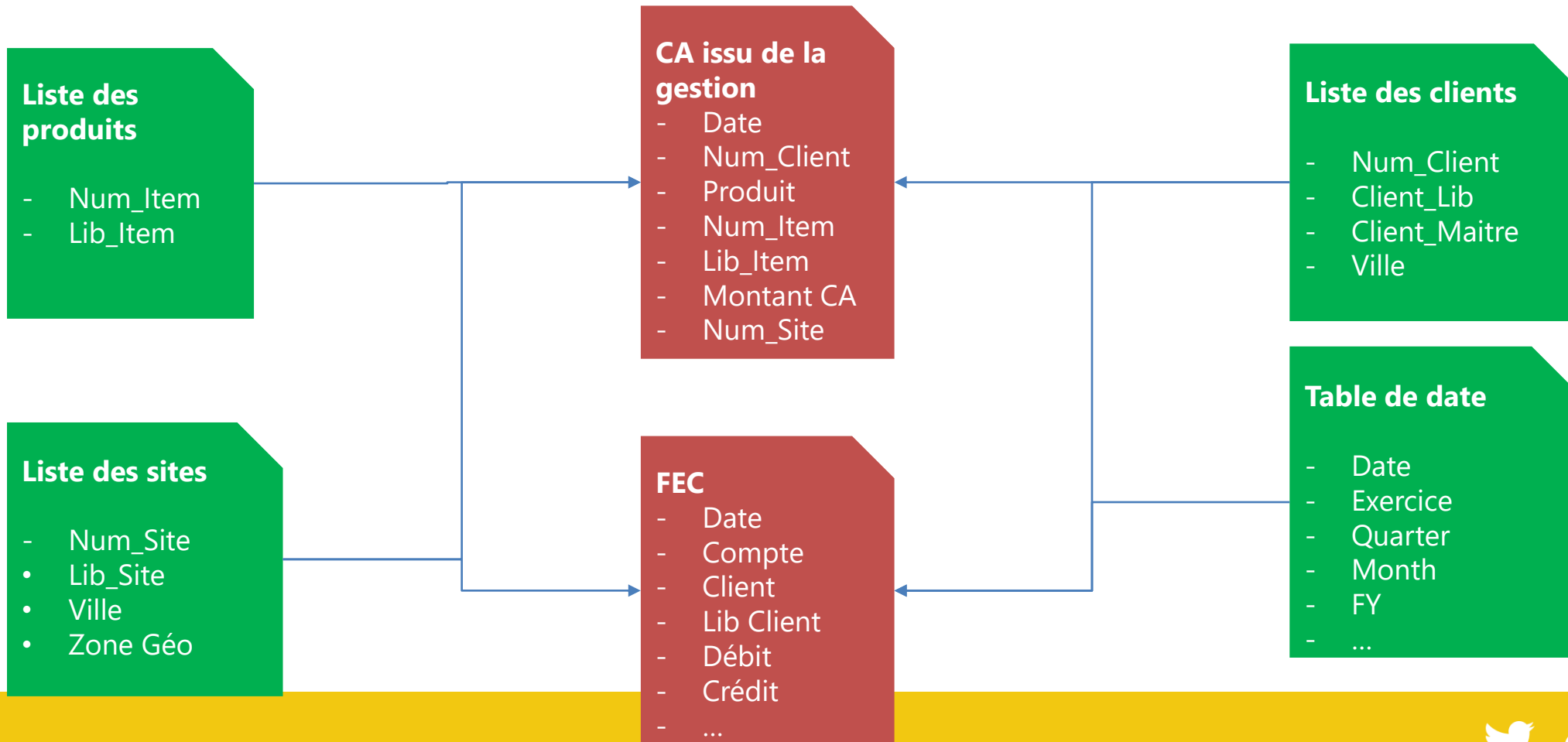
- Num_Client
- Client_Lib
- Client_Maitre
- Ville

Liste des sites

- Num_Site
- Lib_Site
- Ville
- Zone Géo

Définir les objectifs de l'analyse

- ❖ Identifier les données nécessaires à l'analyse et définir les faits et les dimensions

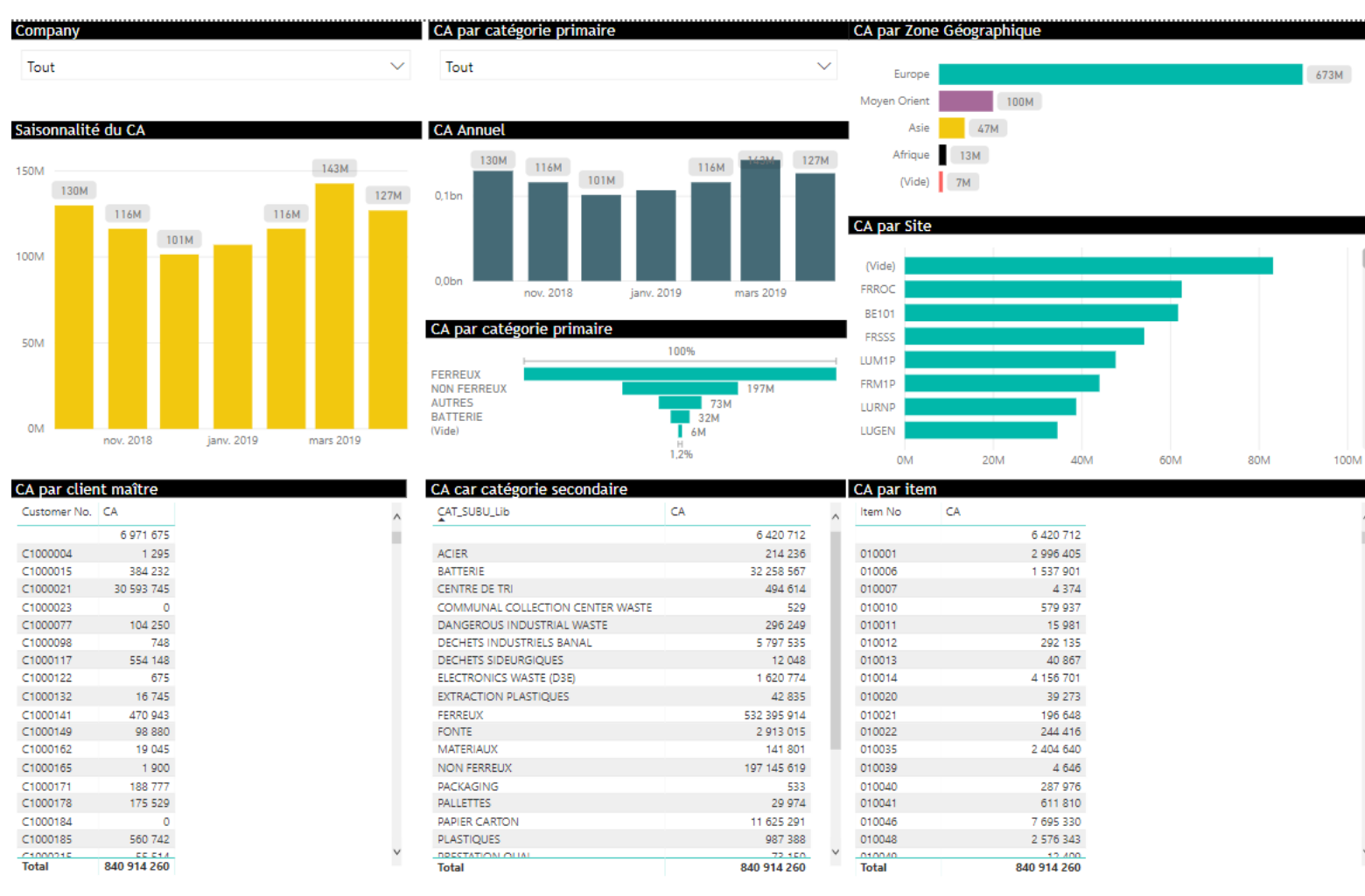


Définir les objectifs de l'analyse

❖ Exemple de tables obtenues



Illustration des analyses dans Power BI



Pour conclure

- ❖ Renforcer notre compréhension du modèle d'affaire de nos clients
- ❖ Améliorer nos recommandations via une meilleure circonscription des risques et identification des données
- ❖ Améliorer l'efficacité de nos méthodes de travail
- ❖ Un processus itératif à ambitionner sur plusieurs années de déploiement

