

从儒学中，美国人能学到什么？

杰伊·麦克丹尼尔

1.美国人最大的愿望就是过上一种更像儒家式的生活：更重视教育，更尊敬老人，个人需求更能服从集体利益，对家人更尽责，在生活中更有礼貌，在工作中更努力。

2.当然，许多美国人并不将此称为儒家式的生活方式，而是称之为做一个更好且更有责任感的人。并非只有儒家学说提倡努力工作、关爱家人。然而，正是美国人开始学习儒家文化时，他们才开始赞美这些美德。儒家思想为学习这些和其他美德打开另一扇窗口。

3.如果美国人花点功夫研究儒家思想的话，他们很快就会明白，儒家并不是一种“宗教”，比方说，它与基督教、犹太教、伊斯兰教是迥然不同的。儒家关注的并非是高高在上的造物主上帝，而是关注这个世界本身，并将之视为终极意义之所在。如果我们将这种终极意义等同于生活中真正神圣的东西，那么儒家便能在世俗之中、在日常生活的种种关系之中找到神圣。

4.这种神圣随处可见，在餐桌前，与家人、朋友一同准备和享用正餐，在工作中，与同事和睦互敬；在客人来访时，做一个亲切殷勤的主人；在学习中，感恩学习天赋，视“教育”为人生最大馈赠；在与人交流时，懂得自律节制，不随意宣泄情感；面对老人时，恭敬有礼，尊重他们拥有源于阅历的智慧；在家庭问题上，能为家人之所得而付出，甚至以牺牲自身利益为代价；在个人追求中，以仁义之道，简单生活，自在由心，不追逐名利，不招摇浮夸。

5.所有这些价值观念基本体现了现实中的儒学，亦即日常生活的儒学。然而，要更好地实现我们所探讨的价值观，读书是远远不够的，最好是从行动中领悟，从别人的仁爱中去感受。这些人包括爷爷、奶奶、阿姨、叔叔、老师、兄弟姐妹以及朋友。在儒家传统里，我们从优秀的人那里学习如何变得优秀，从他们的事例中得到启示。

6.这些价值是基于一种更为根本的价值，这个根本价值贯穿以上每个价值：它便是生活的最高境界——和谐。在东亚地区，这种和谐非常重要，且有不同的表现形式。这种和谐可闻、可见、可感，可闻于音乐之中，可见于餐桌上丰盛的食物之中，可感于人与人之间的互敬互重以及自然大道之中。这种和谐也许并非一味地求同。它不是毁万物而成就一物，亦非静止不变的，更非固定在某个地方的一座和谐雕塑。这种和谐是不断运动的，变化的，动

态的。

7.换句话说，儒学，最重要的是，倾向于将和谐视为至高的生活理想。**我们所说的和谐生机勃勃而非暮气沉沉，圆融通达而非一成不变，百花齐放而非千篇一律。**这种和谐允许合理分歧的存在，它秉承民主精神，尊重个人和集体的声音。

8.在西方哲学家之中，艾尔弗雷德·诺思·怀特海持有相似的观点。他将和而不同视为快乐——即满足——所有的人每时每刻都在追寻的东西。爱，在怀特海看来，是和谐的终极形式。在儒学之中，这被称作“仁”。仁者是那些心系和谐的人，他们的日常生活中处处体现了和谐。

9.那么，还有一个问题：只有儒学是否足矣？一个人可否通过寻求一种另类的宗教从而过上健康满意的生活呢？我个人的愿望是：那些自诩为基督徒、佛教徒、犹太教徒和穆斯林教徒们能逐渐学习越来越多的儒教智慧，将这些智慧融入他们生活之中。上述种种观点与基督精神、佛法之道、犹太之律、伊斯兰之义都有相通之处。现行的儒家思想可以充实这些宗教修行。世界上仍有很多地区的众多人不信奉任何正式的宗教，但是他们很想成为好人，他们发现自己热爱和谐，他们在平常生活中找寻意义——在家庭、友谊和社会服务中——找寻足以让他们过上满意生活的意义。一些人称之为精神的而非宗教的。于他们而言，有儒家思想之类的东西就已足矣。不一定要称作儒家，就是说只要称作好人足矣。

10.中国以及其他东亚国家现的儒学思想能帮助全世界的人们学会怎样成为一个好人。它能帮助人们，不管他是否信奉宗教，信奉何种宗教。随着美国步入太平洋世纪，我们才能迎来，确切地说庆贺，我们在东亚的朋友们那里找到了现行的儒家思想。**每当我们发现自己在生活中能尊重他人之时；每当我们与世界分享美好以遂天意之时；每当我们选择简单而谦恭的生活方式，不在乎他人关注之时，我们就是在以自己的方式过上儒家生活。美便在其中。**

成功企业家，会是 A 等生，还是 B 等生？

波·皮博迪

1.我母亲曾说，“波，你上哈佛也好，上社区学院也罢，不管上哪个，你的成绩只会是 B 等。”

2.母亲说对了。

3. B 等生不求甚解，诸事不精。不过，B 等生见多识广，而且什么事都能做得像模像样。人们常常问我，“作为一个企业家，你究竟做些什么？”我的回答是：“我不具体做什么，但我什么都做得很好。”企业家们是 B 等生，他们不精于一事，但许多事都能做得很好。

4. A 等生恰好相反，不论是技术、市场营销、销售或金融，他们会对某一项知之甚详。而且，他们对所知之事做得极好。如果没做好，他们会深感不安。A 等生做事总想尽善尽美。对企业家而言这可是个缺点，但对经理而言却是优点。

5.企业家的特点是什么都不通，又什么都懂一点，其最大的不足在于他们会很快厌倦某项工作。专注和耐心，这样的能力通常与企业家无关，却是经理的典型特点。企业家们希望马上得到结果，而经理们却乐意等待，他们相信功到自然成。

6.企业家的短期注意力允许他，甚至可以说促使他进行横向思维。与之相反，经理们可以长时间专注于某一主题，他们能够——实际上更愿意——进行线性思维。横向思维对新创企业很有必要，企业家往往在计划执行不顺时改变既定方案；而较成熟的企业则要用线性思维，在这样的企业里，要完成任务，就完全有必要让成百上千的员工坚决执行计划。

7.每次我给商学院学生演讲时，我都要让他们做一个小游戏。我让曾经创办过企业的举手。通常，大概有一半的人举手。然后，我让一直在经营其所创企业的人举手。这次只有很少的人了。接着，我说那些举了手然后又放下的人就是典型的企业家：擅长开启局面，但也许不那么擅长经营。我结束演讲时建议这些企业家们留意那些没有举手的人，记下他们的名字，下次创业时给他们打个电话，请他们来经营。那些人就是经理。

8.如果你是一个 B 等生企业家，你该想到的最重要的事情是你需要 A 等生经理。你得听取他们的意见。你别无选择。好消息是 A 等生得听 B 等生的，因为 B 等生所懂得的人生和生意的一些领域，在 A 等生们那却是一片空白。尽管多数 A 等生确实擅长某事，但在其他众多方面，却不甚在行。相反，B 等生确实每方面都能干得像模像样。B 等生和 A 等生的

相互理解与欣赏来得越快，彼此的创造性也将越强。

9.当然，A等生、B等生的这种区分也有例外。我们至少知道一个。比如比尔·盖茨，他既创立了微软，又将其经营成为全世界最大的公司。尽管比尔·盖茨没有从哈佛毕业，他的确上了哈佛，而且得了A等。或者想想沃伦·巴菲特，他创立了伯克希尔·哈撒市公司，并一直经营到今天这一步。沃伦在沃顿求学时得了A等。再来看乡村合资公司的联合创始人马特·哈里斯，他不仅协助创办了这家公司，而且还是公司的经营合伙人。我不了解比尔，也不了解沃伦，但我绝对了解马特。尽管我没上成哈佛也没去社区学院，我却和马特一起上了大学。他总能得A等，而我花了两倍的时间还只得了B等。我清楚这些，因为我跟马特是室友，就是在这个宿舍里我花了比他多得多的时间学习。

10.总之，企业家的工作是吸引、组织和激励A等生经理们。要做到这一点，我们必须认识、接受并庆幸我们是B等生的事实。无论在哪个学习阶段，得一个B和一连串的A是最好的成绩单。

智能城市何以智能？

萨马·卡纳恩

1.不断发展的技术正在重塑我们的生活方式，其速度之快超乎我们想象。智能技术的广泛应用几乎对各个方面都产生影响，从工作方式，到交流、购物、规划和通勤方式等，其影响遍及生活的方方面面。那些曾经只是科幻小说里的奇思异想，正逐渐在我们眼前成为现实。

2.当然，我们还不能开着飞车去上班，也不能穿银箔连身衣。但是，这样的日子即将到来，就像在科幻电影《少数派报告》里一样，我们能看到电子广告牌与路人交流。随着世人逐渐成为技术控，城市也必须随之发展从而与时代同步。信息技术正逐步成为第四项公用事业，而且越来越多的政府和市政规划师接受智能城市项目。

3. 从全球来看，每天有多达 180,000 人移居到城市。这样的人口流入给城市带来挑战。不断扩大的市区意味着需要更多地消耗已濒临枯竭的资源。尽管缩减了预算，政府还没来得及征到税，却必须提供越来越多的服务。迅速增长的城市人口使已然不足的基础设施愈发紧张。从整个世界来看，多数城市的基础设施已经落后，陈旧的设施根本无法满足其居民对食品、用水和能源的需求。

4.要完全更新现有的基础设施，显然具有挑战性。一个更快捷、更实际的解决途径是将现有基础设施数字化并进行改进，这样城市能够智能地满足因不断扩张而产生的新需求。工业化国家里的一些城市正在走这条路子，阿姆斯特丹就是一个例子。阿市因其交通运输“开放数据项目”而荣获“智能城市奖”。阿姆斯特丹的基础设施与交通运输厅向公众开放交通运输数据。只要使用移动应用程序，智能手机用户就能轻易地获取实时交通和旅行信息，比如停车(收费、车位信息及其时间)、出租车招呼站、自行车道以及交通拥堵情况等。

5.在亚利桑那州的梅萨市，由于改用了智能警务方法，警察部门将犯罪率降低了 25%。由于远程通讯网络打破了通讯障碍，从而实现快捷通讯，警察部门可以与亚利桑那州近 50 个城市的警察机关分享信息。这样，不仅使得调查的效率更高，也节省了警察部的时间和金钱。

6.现有基础设施可以通过改造实现优化，这只需要将现有运行的设备做些改进。比方说，旧金山公用事业委员会正在改造该市上千英里的下水系统，装配的传感器可以发现并修复漏点。这就可以防止雨季时下水道泛滥，减低公众用水与未经处理的废水混到一起的风险。

7.当然，要解决不断增加的人口和不断减少的资源问题，更彻底的方法是建设全新的智能城市。我们许多人对电影《饥饿游戏》中的帕南市心怀恐惧，那里的居民多数沉迷于时装、食品和娱乐。尽管影片对未来持悲观态度，在一些人看来，该影片能让人们窥见世界的未来。

8.在现代，最大胆的智能城市项目是马斯达尔城，这是目前阿布扎比正在兴建的一座城市。该项目号称投资 220 亿美金，预计到 2025 年完全投入运行。马斯达尔城的基础并不仅仅是用砖块和灰浆建成的，而是通过社会和技术革新融入城市的基础设施建设。城市的能源来自城外的太阳能农场，这样马斯达尔城就可以使用低能耗电器，从而节省了能源消耗。马斯达尔城禁用汽油作燃料的汽车，只允许使用全自动电力驱动汽车，在专用通道上行驶。

9.许多批评家已经在质疑马斯达尔城的实用性问题，认为到该城市建成时，其基础设施赖以建立的许多技术也就要过时了。相反，马斯达尔智能城的支持者则争辩说，任何技术都迟早要过时，这不足以成为拒绝引进新技术的理由。不论是改造现有城市或新建智能城市，其根本在于，要满足城市人口和紧张的城市设施需求的不断变化，城市也必须智能化。

催化式慈善的力量

比尔·盖茨

去年夏天，我参加了一个由福布斯主办的慈善峰会。在那里我谈到了慈善事业改变世界的能力，它与政府和商业机构截然不同的角色，以及我们每个人该如何尽其所能让世界变得更加美好。

1.我坚定地相信资本主义能够改善人们的生活。自由市场一旦运行起来，它就会充满活力和创造性。它能满足世界各地的需求，对提高人们生活水平起着举足轻重的作用。

2.我和我的夫人梅琳达首次目睹真正的赤贫是在 1993 年第一次踏上非洲的时候，而这也给我们带来了极其深刻的影响。那次回国后不久，我们得知在非洲每年都有数以百万计的儿童死于麻疹、疟疾、R 型肝炎、黄热病等各种疾病，而这些病症在我们美国几乎不会造成任何致命的伤害。轮状病毒，一种我从没听说过的疾病，每年会夺走五十万孩子的生命，但是没有一例发生在美国。

3.我们曾经以为如果有上百万的儿童在死亡线上挣扎，那么全球各方都会努力去拯救他们。但是我们想错了。虽然私营行业在满足那些有经济能力的人的需求方面发挥了重要作用，但世界上还有数十亿的人仍无法表达自己的需求，因为他们的需求还不足以引起市场关注。因此，他们只能将就下去。另外，尽管私有经济市场推动了医药、科技方面的许多重要创新，但私营行业对创新的投入仍然远远不够。**有大量的创新机遇，可市场却视而不见，是因为这样的风险投资往往回报甚微。**

4.针对穷人的科技创新深受上面谈到的两种局限的影响。如果科技创新没有买家的话，市场是不愿意冒巨大的风险投资研发的。**这就说明了为什么尽管每年有一百万人死于疟疾，但疫苗却至今没有研制出来的原因。**

5.政府在填补这样的空白方面发挥着重要的作用。**它能及市场所不能及，为贫困人群提供安全保障，一定程度上还能填补技术创新所需资金的缺口。**美国国家卫生研究院主持的医学研究就是一个很好的例子。但是在创新投资问题上，政府也有自己的难处。受竞选周期所限，政府很难做出立足长远的投资举措。**因担心政治对手紧盯着失误不放，政府不愿冒险。**与私有市场不同，政府所擅长的不是培养大量创新人才，而是资助将会大有作为的那部分人。

6.因此，当你的创新研究进展到企业和政府都愿意投资的这一步时，你会发现仍有一片广阔的、尚未开发且回报巨大的创新空间。这样的领域就是我称之为催化式慈善的投资沃土。

7. 催化式慈善具各私有市场的那种高度警觉的风险意识，但是又能超越上文提到的市场主要局限：投资者不求分享任何利益——真正的获益者是穷人、病人乃至整个社会。有些创新发明能使所有这些人都有机会获得惊人的回报，但企业和政府往往不愿意做这样的创新研发投资，除非有慈善事业牵头进行。而一旦你找到一套行之有效的方案，催化式慈善就能利用政治和市场的力量为最需要的人们投资创新研发项目。

8.我们基金会一直用这种方法为儿童疾病疫苗的研究、生产和分配等环节提供支持。当梅琳达和我越来越深入地投身于这项工作之后，我们发现一些急需的疫苗就在仓库里摆着，而另一些则根本没有机会生产出来。这是我们有史以来第一次在一个市场力量鞭长莫及的世界里开展工作。

9.慈善事业的作用在于将项目启动起来。我们利用基金会的资金建立了一套能让市场力量为穷人服务的系统，确保销售量，这样制药公司能够有一点利润，或者至少不用亏本。随着这种运作方式的价值日益明显，政府投入资金进一步激励市场，一些制药公司也随之将研发治疗贫困世界的疾病纳入自己的商业模式之中。在研发和分配问题上，目标明确的慈善资金能够激发企业和政府的积极性。自 2000 年以来，由催化式慈善参与的项目已经让 2.5 亿名儿童获得疫苗接种，拯救的生命超过 500 万，我们甚至有望在 2015 年看到疟疾疫苗的问世。

10.对于这个社会给予我和梅琳达的资源和财富，我们深感荣幸并自知责任重大，我们将会以自认为最佳的方式来回报整个社会。你们也可以去影响和改变这个世界，但并不需要当选为某个大型基金会的主席。

11.冒险者需要后援；好的想法需要推广；被遗忘的群体需要有人为之奔走呐喊。不管你能做的是志愿服务还是捐出辛苦挣来的美元，通过催化式慈善，哪怕一点点投入都能带来巨大的变化。对我来说，这就是世界上最好的一份工作，它与我曾经做过的许多事情一样看似平凡但却震人心魄。

留学巴黎

薇姬·弗莱彻

1.绝大多数外国人一到巴黎就想**融入**到本地人之中，过上巴黎式的生活：**抿着**难喝的咖啡，抽着带劲的香烟，用地道的法式俚语抱怨着生活。巴黎是梦想之都，霓虹之都，爱恋之都，一座拥有各种耳熟能详的美名的城市。但是，古雅的廊道和魅惑的法国人并不是这座城市的全部。**如果准备去巴黎留学，或许你应该脚踏实地一点。**不过，尽管也会有为学习成绩、红酒和脏乱的厨房发愁的时候，我的巴黎留学之旅还是可以用浪漫一词来总结。

2.**我是通过澳大利亚国立大学的交流项目去巴黎留学的。**在堪培拉，我的专业是语言学，主修法语和西班牙语。借此，位于巴黎左岸的巴黎政治大学同意我前往进行为期一学期的语言学习。我觉得整个申请过程无比漫长。先是澳大利亚国立大学的申请，其是巴黎政治大学的申请。直到申请获批，并赶在半夜三点完成了在线课程的注册之后，我终于踏上了横跨地球的留学之旅。

3.一到巴黎就有人不断地提醒我要注意那些一成不变的官样程序：填写表格、参加会议、去银行开账户，好像没完没了。但也许是缘于我有点做事条理强迫症，又或许是我已经做好了最坏的打算，总之花了一周多的时间诸多该办的事就办完了。只有一件办得不是那么顺利：要拿到居住证必须做一个身体检查，可是直到我在巴黎待了足足两个月后，这个检查才安排下来。不过我还算是幸运的，有些学生直到离开前的一个月才拿到检查的预约通知！

4.这之后真正的留学生活就开始了。

5.开始上课之后，**我主动要求第一个完成课堂展示和其他的作业，而不是把这些留到最后。事实证明我的这个小策略很有用。**这是因为：

1) **把大部分学习任务放到开学阶段，我能精力充沛、满怀热情地投入其中。**

2) 等到期中考试的时候我有足够的时间复习功课。

3) 学期快结束的时候其他人诚惶诚恐，而我可以在城市四处闲逛，享受春天和煦的阳光。

6.每周学习之余，我有看不尽的博物馆，逛不尽的街区，吃不尽的餐馆，游不尽的公园，和泡不尽的酒吧。在巴黎，你应该尽量多阅读关于这座城市的书籍，多和本地人还有外来客

交谈。每个人都有着不一样的经历，各自喜欢的去处也不尽相同。这样一来，很快你就会发现，等着你去发掘的好地方简直数不胜数。

7.有一种东西是在阅读和交谈中无法获得的——漫步巴黎街头的感觉。每天当我沿着河岸走向学校，抑或在挤满各类书店和画廊的小街上漫无目的地闲逛时，时光未央，岁月静好，其美妙之处无以言表。游走于巴黎街头，我发现了一些心向往之的地方。观光的人群，城市的喧嚣，随着季节变化的斑斓色彩，这一切的一切让我愈发真切地体验到了巴黎本地人才会有的如醉如痴。而对大多数留学生来说，这真是人生难得几回无。

8.巴黎的街头令人流连忘返，漫步其中，轻松愉快。就这样过了5个月后，我爱上了这里每扇门里飘出来的气息，每句话中传递的神韵。每次周日去市场，看到琳琅满目鲜嫩诱人的瓜果蔬菜和应有尽有的乳制品，我都心情舒畅。每次和门厅里的人道声早安，我都倍感温暖。每次外出一天，在回家的路上看到窗外超越时间的城市风光，我都心绪宁静。生活在巴黎是那么的特别，你会慢慢发现那些游人体会不到的妙处。然而，你将发现你永远不可能真正地了解巴黎：这里有太多你从未见过甚至从未知晓的事物，不过，这个发现本身也是以让人雀跃不已。

9.那是我留在巴黎的最后一天，当我路过街边的那家小店，那个永远摆着脏兮兮的蔬菜和熟过了头的水果的小店时，我信心满满地用法语向店主打招呼：“先生，您好！”“我的游客小姐，您好！”他站在装满了麦片圈的箱子后面大声地回应着我。原来，不管我多么努力，对于巴黎来说我依然只是个外来客。直到这个时刻，我才真正明白了他为何如此回应。

10.在巴黎交流学习最棒之处就是你会以自己的方式爱上这座城市。每个人在巴黎的感受都不一样。在我的心里留下的是属于我的，独一无二的巴黎的记忆。