



Why Project Management?

Quan trọng chiến lược

Bộ công cụ mạnh

Lan tỏa tất cả các lĩnh vực



**Nhiệm vụ chính trên
con đường nghề
nghiệp**



**Dự án là một nỗ lực tạm thời
được thực hiện nhằm tạo ra
một sản phẩm, dịch vụ hoặc
kết quả duy nhất**

(PMI, 2017)



Các đặc điểm chính

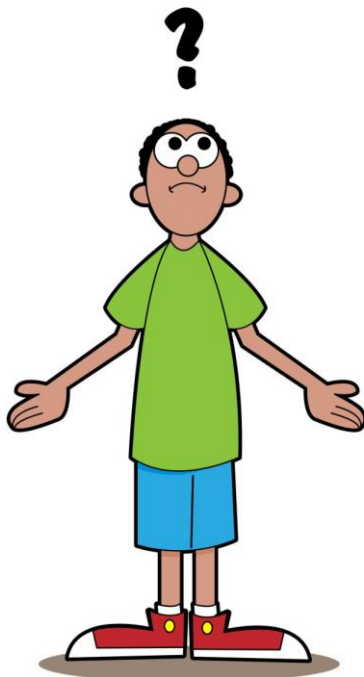
- Mục tiêu xác định
- Vòng đời xác định
- Yêu cầu sự tham gia liên chức năng
- Bao gồm những hoạt động chưa từng thực hiện
- Yêu cầu cụ thể về thời gian, chi phí, hiệu suất

Tam giác dự án

iron triangle

project management triangle





Đâu không phải là dự án?

Comparison of Routine Work with Projects

Routine, Repetitive Work

Taking class notes

Daily entering sales receipts into the accounting ledger

Responding to a supply-chain request

Practicing scales on the piano

Routine manufacture of an Apple iPod

Attaching tags on a manufactured product

Projects

Writing a term paper

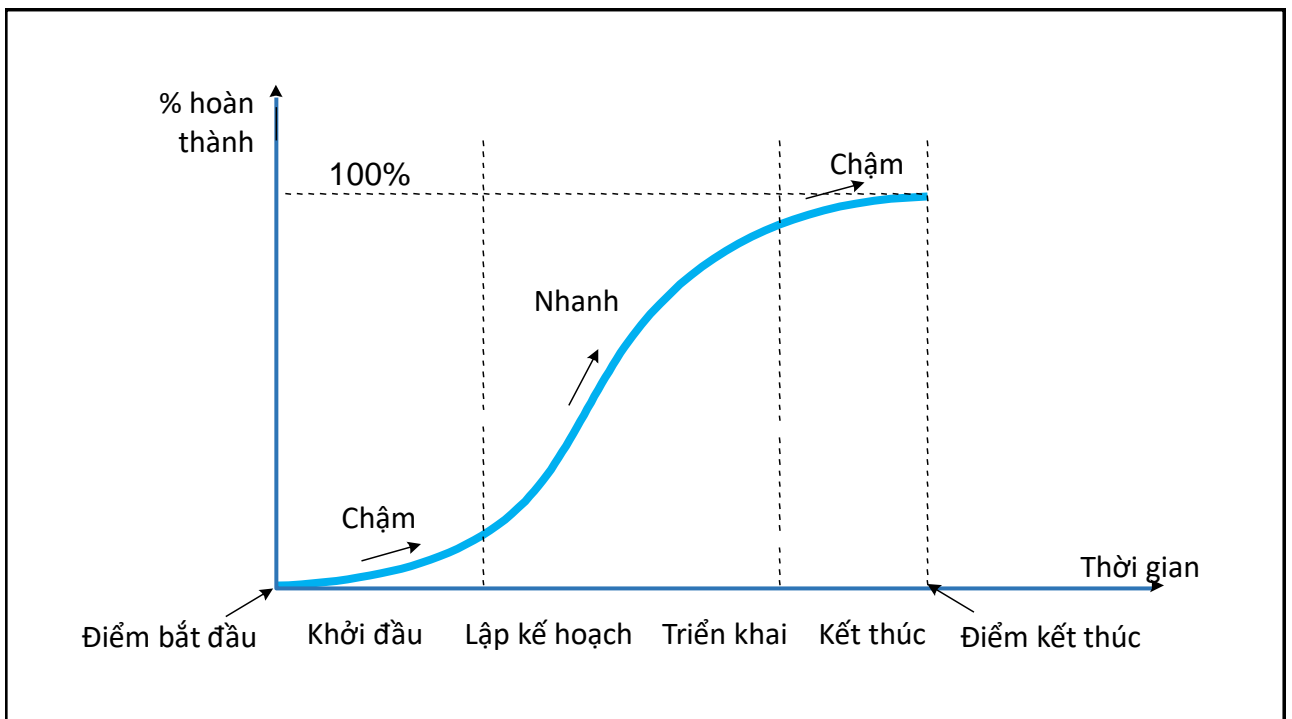
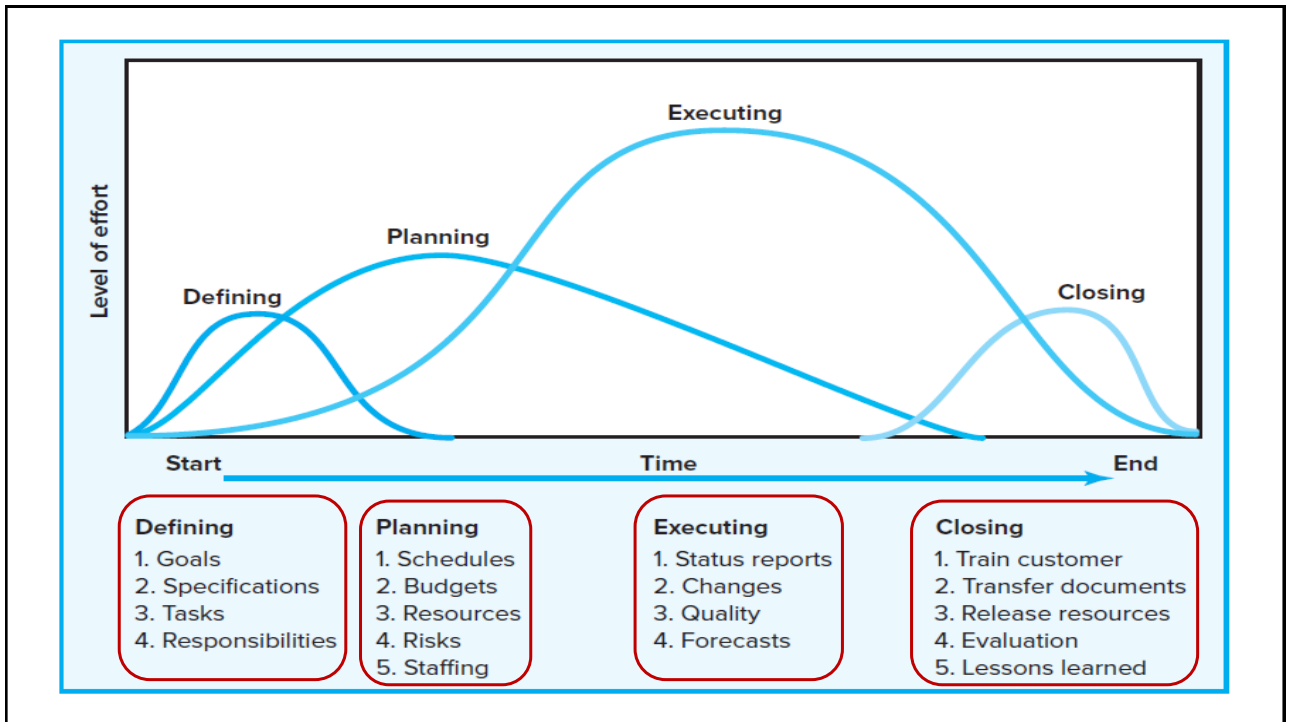
Setting up a sales kiosk for a professional accounting meeting

Developing a supply-chain information system

Writing a new piano piece

Designing an iPod that is approximately 2 X 4 inches, interfaces with PC, and stores 10,000 songs

Wire-tag projects for GE and Wal-Mart



Nhà quản lý dự án là ai?



- Sắp xếp nguồn lực cho dự án
- Liên kết trực tiếp với khách hàng
- Định hướng, phối hợp và tích hợp cho nhóm dự án
- Chịu trách nhiệm về hiệu suất và thành công của dự án

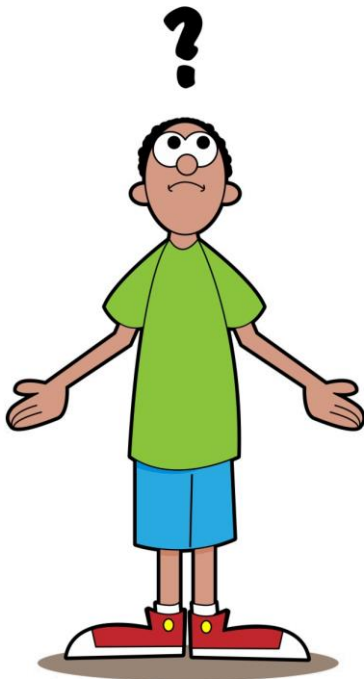
Là một phần của nhóm dự án, bạn cần...

- Khả năng quản lý thời gian/ sự căng thẳng
- Có “văn hóa nhóm”
- Khả năng sử dụng các công cụ, kỹ thuật dự án
- Biết cách giải quyết các vấn đề trong dự án
 - Tránh phạm vi dự án không rõ ràng
 - Quản lý đường gang
 - Thương lượng/ giao tiếp



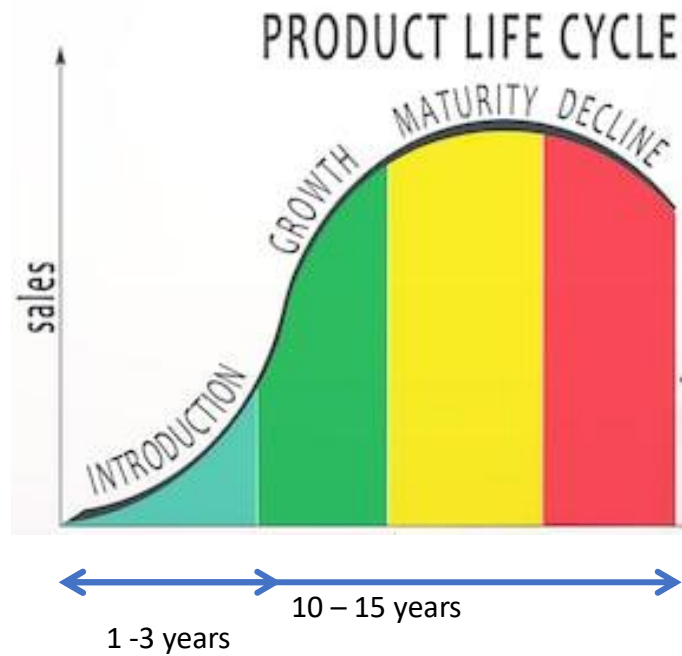
Kích tác của Quản lý dự án

Cách tiếp cận Xã hội – Kỹ thuật

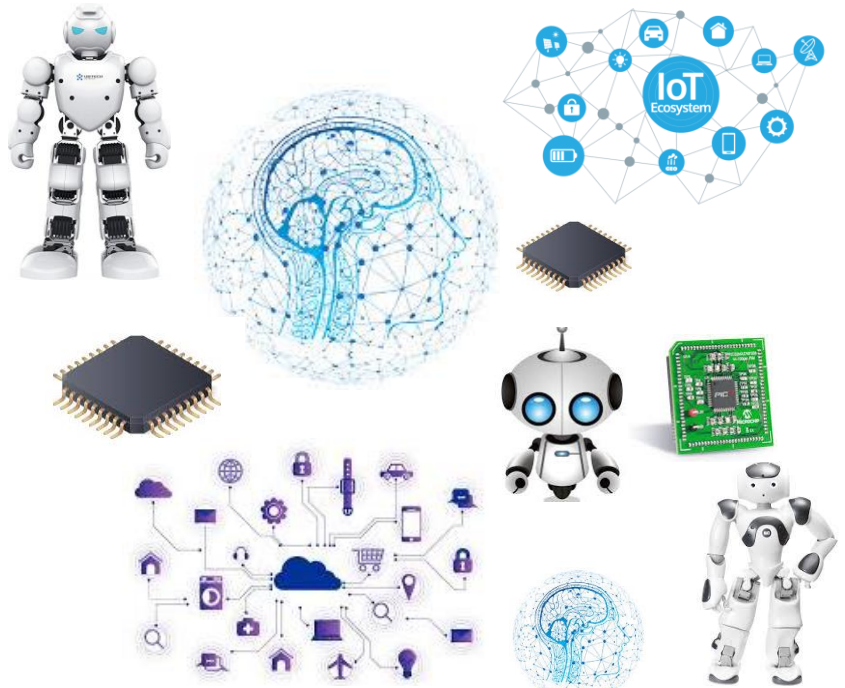


Tầm quan trọng
của quản lý dự án?

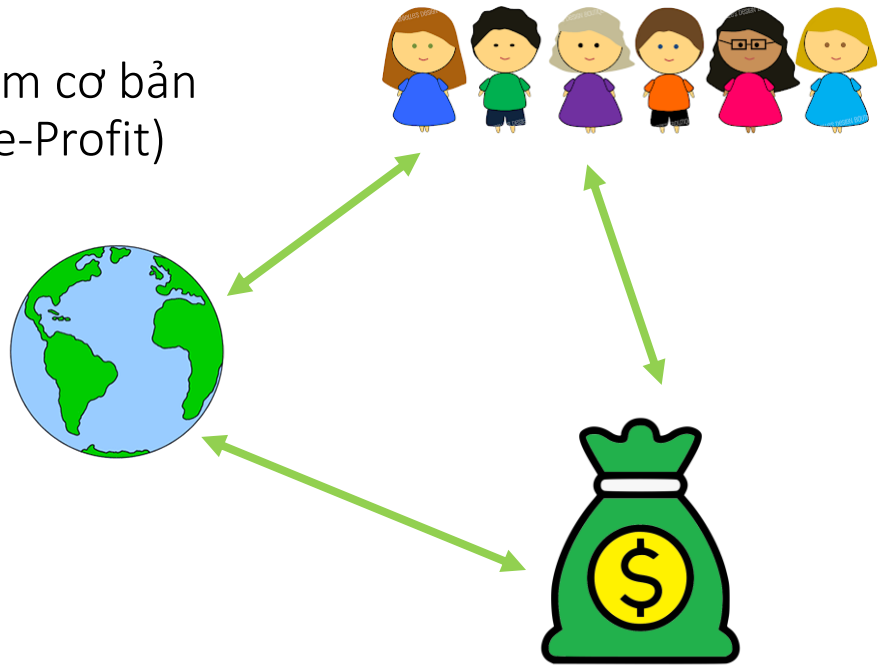
Sự rút ngắn của
vòng đời sản phẩm



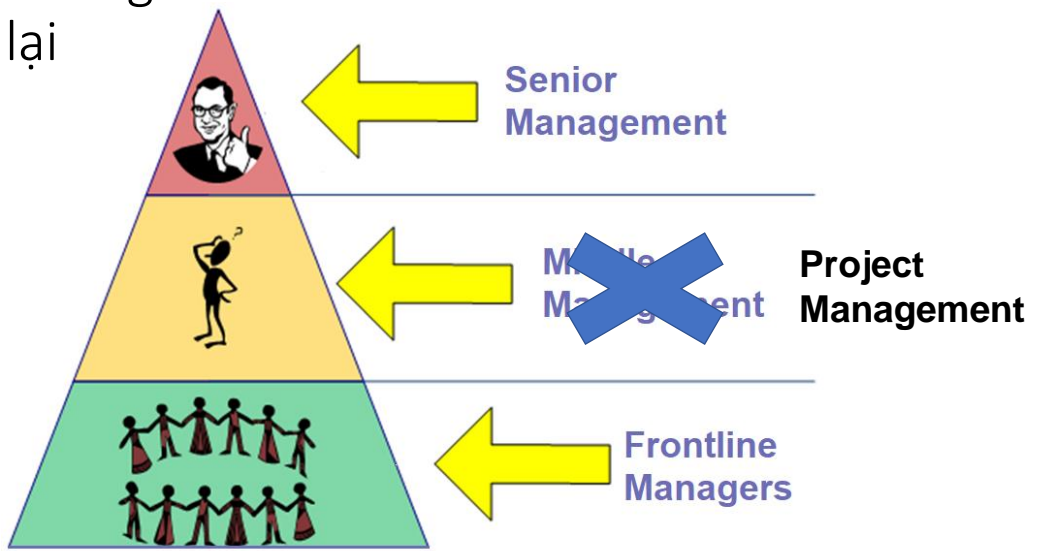
Sự bùng nổ
tri thức



Ba mối bận tâm cơ bản
(Planet-People-Profit)



Quy mô công
ty nhỏ lại



Tăng cường tập trung vào khách hàng



Những dự án nhỏ giải quyết những vấn đề lớn



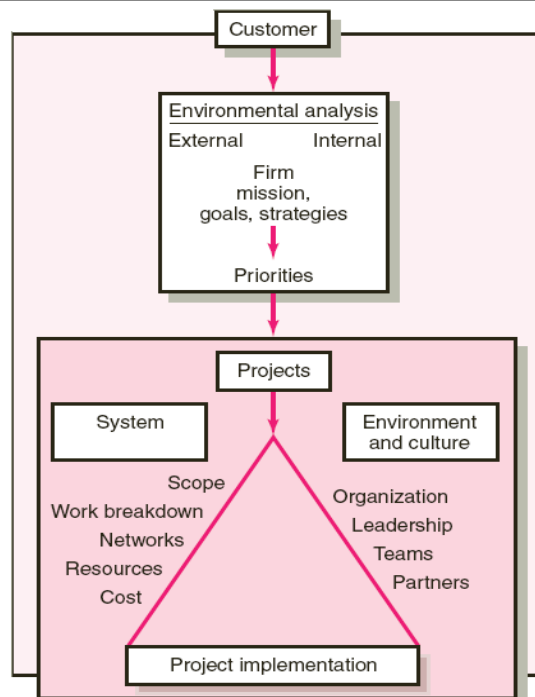
gogladly.com/comics gogladly

designed by Dawid Szymczyk

Hệ thống quản lý dự án tích hợp

- Hệ quả của việc quản lý dự án một cách riêng rẽ:
 - Không liên kết với chiến lược tổng thể của công ty
 - Không xác định được ưu tiên dự án dựa trên mức độ quan trọng và đóng góp của chúng với công ty
 - Không tích hợp được với vòng đời dự án
 - Việc lập kế hoạch và kiểm soát dự án không tương thích với văn hóa tổ chức, không có các điều chỉnh phù hợp để hỗ trợ cho các hoạt động nhất thời

Quản lý dự án tích hợp



Các đại lượng của quy trình quản lý dự án

