Liquor exchange

Projektový plán

Semestrální Práce - B6B36RSP

Verze:1.1

Email: bousazde@fel.cvut.cz

Obsah

Tým řešitelů	4
Slovníček pojmů	5
Záměr projektu	6
WBS	
RACI matice	7
Odhad pracnosti	8
Harmonogram GANTT	9
Analýza rizik FMEA	

Zdroje	.12
Lidské zdroje – Role v týmu	.12
Metriky zajištění kvality	.13
Výstupní metriky projektu (interní)	.14
Harmonogram	.15
Changelog	

Tým řešitelů

Projektové vedení

• Zdeněk (bousazde@fel.cvut.cz) [Zodpovědný za pull requesty mimo kód]

Analytici

- Karolína (<u>pencakar@fel.cvut.cz</u>)
- Michaela (<u>zelenm10@fel.cvut.cz</u>)

Šéf vývojářů

• Karel (<u>zavadka1@fel.cvut.cz</u>) (+ vývojář frontendu) [Zodpovědný za pull requesty kódu]

Vývojáři frontendu

• Tomáš (<u>navrato2@fel.cvut.cz</u>)

Vývojáři backendu

- Honza (seligja2@fel.cvut.cz)
- David T. (tetoudav@fel.cvut.cz)
- David Š. (storedav@fel.cvut.cz) (+ tester)

Testeři

• Petr (maresp10@fel.cvut.cz)

Slovníček pojmů

Api – rozhraní pro programování aplikací (Application Programming Interface)

J2EE – Java platform enterprise edice

GUI – grafické uživatelské rozhraní

Json – datový formát

Wbs - Work breakdown structure

Záměr projektu

Vytvoření jednoduché aplikace, která bude poskytovat burzu lihovin. Aplikace umožní obchodovat s archivními lihovinami - investičními rumy, archivními víny apod. Obchodník s lihovinami bude mít možnost vyhledávat v nabídkách ostatních uživatelů, sledovat vývoj ceny pro jednotlivé investiční tituly, nastavit si automatické notifikace reagující na vývoj ceny. Prodej lihovin může být za fixní cenu nebo formou dražby.

WBS

Celý projekt je možné rozdělit na tyto dílčí procesy. Procesy jsou seřazené podle časového harmonogramu.

- Sběr požadavků
- Analýza požadavků
- –Tvorba dokumentů spojených s vedením projektu (rizika, metriky)
- Návrh řešení
- Návrh architektury
- Návrh testů
- Implementace
- Tvorba dokumentace (uživatelské a programátorské)
- Provedení testů

RACI matice

	manager	analytik	vývojář	tester
Zápisy ze schůze	X			
Návrh týmu	Х			
Matice zodpovědnosti	х			
Analýza požadavků		X		
Use Case		X		
Relační model			Х	
Diagram nasazení			Х	
Odhad pracnosti	Х			
Gantt Diagram	X			
Stavový Diagram		X		
Návrh architektury			Х	
Testovací scénáře				Х
Plán testů				Х
Dokumentace		X		

Odhad pracnosti

Tříbodový odhad na základě katalogu požadavků porovnáním s předchozím zadáním projektu. Každý požadavek v sobě obsahuje jak frontend, tak backend a základní procesní testování. Hodnoty v Man-days.

ÚKOL	MIN	MID	MAX	POZNÁMKA
ANALÝZA	4	5	7	(pouze analýza)
DEV STACK	4	5	7	
DB	1	1	1	(bez frontendu)
GUI	2	2	3	(bez backendu)
PŘIHLÁŠENÍ	1	2	2	
ODHLÁŠENÍ	0	0	1	
REGISTARCE	2	2	3	
ZMĚNA HESLA	2	2	3	(pouze přepsání)
VYPLNĚNÍ PROFILU	3	3	4	
ZOBRAZENÍ	2	2	3	
PROFILU				
ZOBRAZENÍ AUKCÍ	3	4	5	
VYPLNĚNÍ AUKCE	4	5	6	
VYPLNĚNÍ	1	2	3	
INFORMACÍ AUKCE				
ZOBRAZENÍ	2	3	4	
VLASTNÍCH				
SLEDOVÁNÍ AUKCE	1	2	4	(rizika ladění na frontendu)
VYPNUTÍ	2	2	3	
SLEDOVÁNÍ AUKCE				
PŘIHOZENÍ	3	4	5	
	37	46	64	Mezisoučet

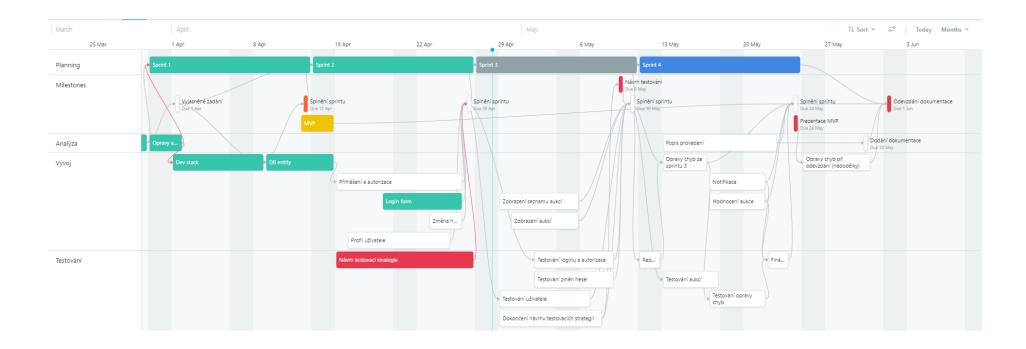
MIN = "5 entit"

MID = předpokládaný rozsah

MAX = rizika

PERT: (37 + 4x46 + 64) / 6 = cca **47,5 MD**

Harmonogram GANTT



Analýza rizik FMEA

Závada	Úsek	Dopad	Příčina	Opatření	Odpovědnos t	SE V	OC C	DE T	RP N
Nenaplnění očekávání klienta	Analýza	Odmítnutí převzetí aplikace a zaplacení	Špatné pochopení zadání	Ověření požadavků klienta po prvotní analýze	Vedoucí projektu	10	7	2	140
Změny názorů u klienta	Libovolný	Nárůst požadavk ů a změn, potažmo vyšší čerpání MD z fixní ceny	Klient nezná celý scope a postupně zjišťuje detaily	Jasné stanovení vstupních požadavků	Vedoucí projektu	8	7	2	112
Nesplnění akceptačních testů	Testování	Zpoždění dodání	Špatná kvalita kódu	Test driven developmen t, JUnit testy	Tester	7	3	1	21
Odchod vývojáře	Libovolný	Zpoždění dodání	Nespokojenos t vývojáře s prac. Podmínkami	Sledování spokojenosti	Vedoucí projektu	5	3	6	90

Závada	Úsek	Dopad	Příčina	Opatření	Odpovědnos t	SE V	OC C	DE T	RP N
Změna legislativních požadavků	Libovolný	Zpoždění dodání	Změna legislativy v průběhu projektu	Sledování legislativních změn	Analytik	5	1	1	5
Nepřívětivé GUI	Testování u zákazníka	Zpoždění dodání	Špatný návrh GUI	Komunikace se zákazníkem nad návrhem GUI	Frontend vývojáři	2	2	2	8
Neúplná nebo chybějící dokumentac e	Dokumentac e	Finanční penalizac e	Neochota vývojářů dokumentova t skutečný stav provedení	Průběžná tvorba podkladů pro finální dokumentaci	Analytik	3	1	2	6
Neúplné odevzdání MVP v termínu	Vývoj	Poškození klienta	Nedostatečné kapacity vývojářů	Komunikace směrem ke klientovi a domluvení změn	Vedoucí projektu	10	6	5	300

Zdroje

Lidské zdroje - Role v týmu

Analytik

Tento člen má za úkol zanalyzovat projekt a navrhnout řešení problému. Jedná se o globální pohled na věc. Jednotlivé úkoly poté řeší vývojáři.

Project manager

Projektový manažer má na starosti řízení celého projektu. Což se jedná o kontrolu deadlinů a přidělených úkolů, řeší management projektu. Dále vede porady celého týmu.

- Hlavní vývojář

Má na starosti vývoj aplikace a řízení vývojářů, přiděluje jim úkoly a hlídá jejích plnění. Reportuje projektovém manažerovi.

Vývojář

Vývojář řeší jednotlivé části projektu na nejnižší úrovni. Zadání dostávají od Hlavního vývojaře.

Tester

Testování všech komponent musí probíhat kontinuálně s vývojem. Stará se o testovací scénáře. Navrhuje testovací strategii

Metriky zajištění kvality

Test	Definition	Purpose	Calculation	How to interpret
Metric				
Množství chyb za sprint	Množství chyb za dobu jednoho sprintu	Slouží k určení efektivnosti vývoje	Počet chyb (nefunkčních testů) = Sprint	Indikace procentuální chybovosti
Hledání příčiny	Nalezení původu chyby	K nalezení zdroje příčiny a omezení v budoucnu	NA	Rozdělení:1. Documentation 2. Coding & Design 3. Environment & setup factors
Míra zpoždění	K odhalení zpoždění	K predikci zpoždění a ohrožení milníků	Počet zpožděných tásků = Celkový počet tásků	Čím vyšší procentuální hodnota, tím vyšší pravděpodobnost zpoždění milníků

Výstupní metriky projektu (interní)

- Aplikace je otestovaná dle navržené testovací strategie (prochází/neprochází všemi testy)
 - Odsouhlasená testovací strategie a testy (ano/ne)
- Výstupní kontrola obsahuje spuštění aplikace, lokální deploy a testovací přihlášení do systému (funkční/nefunkční)
- Předávací protokoly k projektu podepsány se zákazníkem (ano/ne)
- Množství vad a nedodělků bránících v užívání (počet > 0)
- Množství vad a nedodělků nebránících v užívání (počet > 0)
- Procentuální pokrytí MVP a schválených změn v projektu. (>80%)

Harmonogram

Milníky

- Externí
 - o 1.4.2019 vyjasněné zadání
 - 12.4.2019 schválený MVP
 - o 24.5.2019 prezentace MVP
 - o 1.6.2019 odevzdání dokumentace provedení
- Interní
 - o Konce sprintů 12.4., 26.4., 10.5., 24.5.
 - Dodání dokumentace provedení 30.5.
 - Testovací strategie (popis) + funkční framework testů 9.5.

Changelog

• 26.4.2019 – [Požadavek] [Zákazník] – Implementovat hodnocení aukce, které bylo v původním návrhu.