

# 个人陈述—答题框架

D u g o n g j i a o y u

渡公教育

## 一、选择排序型

### ❖ 选择排序型（宏观—微观）

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.表明选项，尽快表明自己具体选择
- 3.宏观论述，讲明选择的整体性考虑
- 4.分项论述，论述每个选项的重要性
- 5.讲明排序，找出选项间内在逻辑性
- 6.结尾重申，进一步明确自己的态度

### 【背景材料】

为满足各政府职能部门的宣传工作和群众的文化、教育等需求，某街道办计划在靠近居民区的地方建设三层共 3000 平方米（每层 1000 平米）的邻里中心，划分五个功能区，现已收集了 9 个需求：

- 1、党建宣传。开展党史教育，红色教育，党务公开，红色文物展览。
- 2、公益宣传。开展垃圾分类，消防安全教育，防诈骗，消费者维权等公益宣传。
- 3、文化宣传。运用声光电等功能宣传当地特色文化。
- 4、群众活动。社区居民组织合唱排练，广场舞等。
- 5、学习园地。公共书屋，中小学生免费托管室。
- 6、多功能剧场。开展文艺汇演、表彰活动、观看宣传片等各种活动。
- 7、会议室。社区群众组织协商议事场地。
- 8、公益培训。为辖区困难群众提供烹饪、烘焙、家政等技能培训。
- 9、长者饭堂。为长者提供低价、便捷的餐饮服务。

### 【任务要求】

任务一：在 9 项需求里选择优先安排的 5 项。

任务二：在 9 项需求里选择优先安排的 5 项，并分配场地。

### 【时间要求】

- 1.发言准备。认真读题并列提纲。时间 10 分钟：
- 2.个人发言。按抽签顺序发言。对任务一进行陈述，每人限时 3 分钟。

3.自由讨论。对任务一任务二进行自由讨论，达成一致意见，8-9 人 50 分钟，6-7 人 40 分钟；

4.逆序总结。

**任务一：在 9 项需求里选择优先安排的 5 项。**

各位考官、各位组员大家好，我是 1 号考生。重要的时间节点是我们奋斗的坐标，站在 2021 年的新征程上，看十四五开幕初启，感两个一百年奋斗目标历史交织。百年大党初心如磐，亿万人民使命在肩。民生无小事，邻里中心的建设与市民的生活质量息息相关。（宏观引入）针对题目中的 9 项需求，我选择优先考虑的 5 个需求是 1、2、4、5、9，我将基总结为"5 个围绕"。（表明选项）邻里中心建设，以社区为单元，以党建为引领，配置一套围绕宣传、文体、养老的综合保障体系，方能构建便民、惠民、利民的"15 分钟社区生活圈"。（宏观论述）

第一，围绕党建宣传，凝聚有信仰的生活。"人民有信仰，国家有力量"。中华民族的伟大复兴，百姓生活的安属乐业。离不开党的引领和助力。今年恰逢党的 100 年华诞，举国上下学习党的伟大成就，感悟先辈的革命精神的氛围也更加浓烈。建设党建宣传功能区，给予市民时间和空间的双重便利、立体格局去感受红色魅力。

第二，围绕公益宣传，护航有保护的生活。"利民之事，丝发必兴；厉民之事，毫末必去"。环境问题和安全问题一直是民生工程离不开的焦点。建设公益宣传功能区，长期推动垃圾分类下绿色生活的进程，也用各类知识教育护航百姓最基本的生命安全和财产安全。

第三，围绕群众活动，营造有风趣的生活。社区是我党服务群众的"最后一公里"，构建邻里中心离不开解决老百姓最关心、最实际的问题。合唱和广场舞是百姓民众最喜闻乐见的放松方式，所到之处也是最洋溢百姓幸福感的地方。建设群众活动功能区，能让百姓群众在欢歌笑语中获得更多幸福感。

第四。围绕学习园地，建设有栖息的生活。著名作家梁晓声曾经说过"每个人都有一个现实家园，而书本可以构建一个精神家园"。在快节奏、高压力的今天，通过构建一个学习园地功能区，既可以让孩子们拥有一个在知识里徜徉的空间，也能同时给忙碌于现实的成年人们在纷繁的生活中得到在书本精神家园中栖息的机会。

第五，围绕长者饭堂，交织有温暖的生活。养老"大配餐"服务是广州市自 2016 年以来创新开展的一项社区居家养老服务项目，也是我省养老服务"金字招牌"。老年人助餐配餐规模化、社会化、专业化水平持续提升，社区养老服务设施得到活化利用，老年人健康饮食得到有效保

障，交际圈、社会支持网才能得到拓展，独居、空巢、失能老年人关爱服务体系得到加强。（分  
项论述）

综上，我选择的五项为 1、2、4、5、9。让社区居民在家门口就能轻松享受到从"油盐酱  
醋茶"到"衣食住行乐"的服务，做好"五个围绕"真正构建"为小善成大德"社区服务新格局。（结  
尾重申）

### 任务一：在 9 项需求里选择优先安排的 5 项。

各位考官和组员，我是 2 号考生。今年两会期间，习近平总书记在青海代表团审议时指出，  
我们要办好各项民生实事，提高公共服务可及性和均等化水平。广东省去年一般公共预算支出  
1.7 万亿元。民生类支出就占了 7 成，达到 1.2 万亿元。这说明了党中央和广东省高度重视民  
生工作一以贯之。而题目中街道办要建设的邻里中心，正是民生工程的重要体现。（政策引入）

对此，我选择的五项需求是 1、4、5、7、9，我将其概括为邻里中心"五字诀"。（表明选  
项）

邻里中心以居住人群为中心，满足了人们在家居附近党建、活动、服务、共建、养老的新  
需求，规划布局实现了多维度、多角度、多层次，建设点位实现了全覆盖、无死角、无盲区。

### （宏观论述）

第一，在社区党建上求"效"，对应需求 1。只有锚定社区这个"基本单元"、激活社区这个"  
神经末梢"，坚持党建引领、提升宣传效能，才能把党和政府服务群众的"最后一公里"变成"最  
美一公里"。在邻里中心建立党建宣传区域，让党的旗帜高高飘扬在亲民的一线。

第二，在社区活动上求"和"，对应需求 4。在小区中，我们经常见到阿姨们跳广场舞、叔  
叔们下象棋，还有打羽毛球、踢毽子、跳绳等街坊邻里喜爱的活动。有了室内的活动场所，既  
能避免活动声音扰民，又能让日常的活动不惧风雨、在欢乐中开展。

第三，在社区服务中求"实"，对应需求 5。4 月 23 日是世界读书日，广州、深圳也都设立  
了读书月，但我们国家人均读书量仍然只有 4.7 本。兴建公共书屋，可以让书本在身边、让学  
习触手可及，能有效提高群众的整体文化水平。

第四，在社区共建上求"融"，对应需求 7。大到居民代表对政府工作的建言献策，小到业  
主委员会商讨公共场所的用途变更，小到几位街坊邻里的私事协商，都要有相应的场地保障。  
以现有空间为载体，搭建开放性、能包容的会议平台，引导有能力、有意愿的社会组织和群众  
广泛参与社区共建、共治、共享。

第五，在社区关爱上求“新”，对应需求 9。广州开设了多年长者饭堂，从 2017 年的 300 家、到 2019 年的过千家、再到现在的数千家，惠及众多老人。开设饭堂不仅让老人免去买菜、做饭、洗碗的辛劳，还可以保障食材的健康和营养的均衡。（分项论述）

治国有常，而利民为本。相信融合了需求 1、4、5、7、9 的邻里中心，更能需彻为民服务的高度、体现办事利民的力度、传递拳拳爱民的温度。（结尾重申）

### 【背景材料】

深圳建立了国际化城市建设指标体系，打造国际化城市；

- 1、国际人口居住比例；
- 2、国际组织在该市的数量；
- 3、国际友好城市数量；
- 4、外商直接投资占 GDP 比重；
- 5、国际专利数量；
- 6、国际企业入驻该市数量；
- 7、空气质量 PM2.5 年均浓度；
- 8、国际科研研究数量，高校建设水平；
- 9、来本市旅游的国际人员数量；
- 10、打造本地的国际品牌
- 11、举办国际交流会，体育赛事，文艺演出等；
- 12、国际人才引进的数量和质量；
- 13、国际人才引进的数量和质量；
- 14、国际机场，国际航线建设的数量。

任务一：个人陈述，选择打造国际城市最重要的 5 项并说明理由；

任务二：小组讨论出 5 个重要选项，并结合深圳情况，对每个选项提出 1-2 条对策。

- 1.发言准备。认真读题并列提纲，时间 10 分钟；
- 2.个人发言。按抽签顺序发言，对任务一进行陈述，每人限时 3 分钟；
- 3.自由讨论。对任务二进行自由讨论，达成一致意见，8-9 人 50 分钟，6-7 人 40 分钟；
- 4.逆序总结。按抽签逆序总结，每人限时 2 分钟。



**【解析一】**

各位考官、各位组员大家好，我是 3 号考生。习总书记曾说："深圳是改革开放后党和人民一手缔造的崭新城市，是中国特色社会主义在一张白纸上的精彩演绎。"如今的深圳向着国际化城市愈发靠近。**（政策引入）**

针对题干中的 14 个选项，我的选择分别为 4，7，10，12，14。**（表明选项）**

在建立的国际化城市建设指标体系中，题干中的诸多工作落脚在**经济、环境、文化、交流、基建五个维度**，基于全局性与系统性、我认为需要做到重经济、护环境、强文化、广交流、兴基建五个角度同向发力。**（宏观论述）**

**第一，重经济，打好发展"奠基石"，对应指标 4。**其一，中国把吸引外商投资作为一个重要的对外开放战略，从中央到地方都积极制定大量优惠政策来吸引外商直接投资，因此外商直接投资占 GDP 的比重是一座城市经济吸引力以及国际化程度的体现。其二，外商直接投资对城市经济增长、转型升级和扩大就业等均具有重要意义，对城市国际化发展亦有重要贡献。

**第二，护环境，筑牢污染"防火墙"，对应指标 7。**一方面，空气质量反映了一座城市的环境治理水平与绿色意识，打造好"绿色竞争力"，才能更好的向国际化城市进发。另一方面，在 2030 年前达到碳达峰、2060 年前碳中和的目标之下，更应拿出抓铁有痕的劲头，重视空气质量，走绿色、低碳、循环的发展路径。

**第三，强文化，递出品牌"宣传单"，对应指标 10。**本地品牌作为当地的一张宣传单，展现着一座城市的文化与魅力，将本地品牌推向国际、也意味着让城市变得更加国际化。并且，具有全球影响力的本地品牌亦会促进当地更好发展。

**第四，广交流，激活人才"驱动力"，对应指标 12。**千秋基业，人才为本。重视国际间的人才交流与引进，体现了一座城市的吸引力与综合实力，如今深圳全方位打造"国际人才高地"，加快打造"高技能人才培养创新区"。也正体现了这一指标的重要性。

**第五，兴基建，畅通航空"主动脉"，对应指标 14。**首先，国际机场与航线的建设，就如同身体中的器官与血管，使得城市与外界联接，并发展的愈发朝气蓬勃。其次，要牢牢把握粤港澳大湾区和先行示范区"双区驱动"重大历史机遇，为打造高品质创新型国际航空枢纽、向国际化城市迈出一大步。**（分项论述）**

综上所述，我选择的最重要的 5 项指标是 4、7、10、12、14。我相信、从经济、环境、文化、交流、基建齐发力。定能以"闯"的精神、"创"的劲头、"干"的作风，打造出国际化城市，努力续写更多"春天的故事"。**（结尾重申）**

**【解析二】**

各位考官、各位组员大家好，我是 4 号考生。深圳作为中国改革开放的前沿，正处于国际化发展的关键阶段，必须以加快国际化城市建设为契机，在更高起点上取得新进展、实现新突破、迈上新台阶。**（政策引入）**针对题干中的 14 个选项，我的选择分别为 1，7，11，12.14。

**（表明选项）**

"深圳质量"是"深圳速度"量变基础上的跃升，是"效益深圳"内涵和外延的扩展。而在指标体系建设中同样需要注意提质、增效，我认为最应该做到五个聚焦，实现五个到位。**（宏观论述）**

**第一，聚焦开放，国际交流到位；对应指标 1。**一方面，国际人口居住比例能反映一座城市的吸引力、便利程度以及与国际交流的能力等，只有国际化程度高，国际人口才更愿意停留与居住。另一方面，虽然外籍人士在华的数字在不断增加，但只有约 70 万外籍人士在中国内地居住，相对于 14 亿多总人口而言，这一比例相对较小。因而关注这一指标更有利于提升城市综合能力与国际化水平。

**第二，聚焦绿色.环境保护到位；对应指标 7。**一来，国际化城市应构建城市绿色发展新格局。坚持生态优先。一座城市相要可持续发展、必然要重视环境，聚焦绿色。二来，在 2030 年前达到碳达峰、2060 年前碳中和的目标之下，更应拿出抓铁有痕的劲头，重视空气质量，走绿色。低碳、循环的发展路径。

**第三，聚焦文明，文化氛围到位；对应指标 11。**体育赛事或是艺术演出能够增强国际间交流程度，展现对外开放的经济特区活力。与此同时，亦能增强一座城市文化底蕴，使其更具备国际化的综合实力。如深圳出台了《关于加快体育产业创新发展若干措施》，现正在向着打造国际体育赛事之都的目标迈进。

**第四，聚焦创新，人才活力到位；对应指标 12。**创新之道，唯在得人。得人之要，必广其途以储之。因此不只是培养国内人才，更要重视对国际优质人才的引进，增强人才交流与互相学习，使其迸发出更丰富创新活力。正如习总书记所说："聚天下英才而用之，让更多千里马竞相奔腾。" 让人才勇立潮头、引领创新，充分展现城市国际化。

**第五，聚焦发展，基础设施到位;对应指标 14。**其一，在"十四五"规划开局之年，深圳聚焦基建发展，提升机场国际化水平、构建空中大通道，连接全球城市，构建与城市功能相匹配的航线网络，对于提升国际化水平至关重要。其二，机场往往作为迎接国家人士的第一站，航线也代表着城市与国际间的畅通程度，直接影响着对其的第一印象与城市发展。**（分项论述）**

综上所述，我选出的最重要的五项指标为 1，7，11，12，14。实现五个聚焦，做到五个到位，定能让深圳以一往无前的奋斗姿态、风雨无阻的精神状态，改革不停顿，开放不止步，更好的打造国际化城市。（结尾重申）

### 【背景材料】

十九大提出要建设社会治理新格局，"共建共治共享"，背街小巷的环境目前还存在很大问题，市环保局等多个单位牵头计划发起共建共同治理背街小巷，经过前期调研，提出以下九项措施：

- 1.与高校、专业机构合作，对背街小巷进行合理布局规划，先在部分街道试点，然后再逐步推广。
- 2.号召社区党员参与，周末等空闲时间通过"每周大扫除""值日生"等活动改善小巷居住环境。
- 3.召集社区居民开"小巷治理大家谈"等形式的座谈会，提出小巷存在的问题，并提出建议。
- 4.呼吁小巷居民、商户实行"三包"，负责清扫并维持自己家或商户门口的卫生。
- 5.定期评选"最美小巷"和"最差小巷"，进行宣传曝光，起到示范引领和警示教育的作用。
- 6.开展小巷改善每日一拍征集活动，联合媒体对活动以及小巷的改善进行宣传。
- 7.发挥街道干部作用，每个街道小巷选任街巷长，具体责任落实到个人。
- 8.通过志愿服务、公益组织等方式对小巷环境整治进行宣传，并对不文明行为进行教育劝导。
- 9.建立小巷"随手拍 app"，让群众对小巷存在的问题进行及时反馈。

### 【任务要求】

任务一：假如你是环境治理办公室的工作人员，你们现在正在开会，在 9 项措施中按照有效性选出 5 项并进行排序。

任务二：要在各个小巷设立"小巷管家"，做到"每日巡，随手记"，讨论出小巷管家的招募条件（至少 3 条）。

### 【时间要求】

- 1.个人陈述任务一不超过 3 分钟；
- 2.自由讨论任务一和任务二，时间 50 分钟；



3.推荐总结陈词人总结，5分钟。思考时间20分钟。答题时间总计70分钟（每增加一人增加五分钟），不分段计时。

**任务一：假如你是环境治理办公室的工作人员，你们现在正在开会，在9项措施中按照有效性选出5项并进行排序。**

各位考官、各位组员大家好，我是1号考生。当前我国社会结构正在发生深刻变化，社会矛盾多元多样多发，加强和创新社会治理，打造全民共建共治共享的社会治理格局，是构建和谐社会、实现社会治理现代化的必然要求。（政策引入）

针对题目中的9条措施，我选择的5项及排序是31459，下面我进行具体阐述。（表明选项）

背街小巷的治理需要发动群众力量，整合社会资源，形成部门联动。我对题目中的9条措施进行了全面分析、通盘考虑，发现题目中的9条措施可以分为摸底、规划、共治、宣传、监督五个维度，我认为我们政府部门应该坚持五个手指弹钢琴，因此我五个维度中分别选择一项，来确保多个角度发力、多个维度共治。（宏观论述，讲维度不讲分类）

**第一个维度是摸底**，我将选项3入选并放在第一位。群众的呼声是第一信号。群众是背街小巷的治理主体，充分听取民意，一方面可以迅速聚焦环境治理存在的问题，群策群力，另一方面充分调研也是后续治理工作开展的前提条件。

**第二个维度是规划**，我将选项1入选放在第二位。习近平总书记指出，规划科学是最大的效益，规划失误是最大的浪费。背街小巷科学规划是在顶层设计上解决未来可能存在的治理问题，是科学行政和为民服务的具体体现。

**第三个维度是共治**，我将选项4入选放在第三位。相较于2、7，选项4门前三包，责任主体更广泛、任务分工更清晰，通过鼓励“各人自扫门前雪”，可以充分发动居民和商户的积极性，充分践行“共建共治共享”社会治理理念。

**第四个维度是宣传**，我将选项5入选放在第四位。相较于6和8，选项5通过树立正面和负面典型，一方面可以在全社会起到宣传警示作用，另一方面也将抽象的治理标准转化为具象的、可借鉴的方式方法，有利于背街小巷治理工作的推进。

**第五个维度是监督**，我将选项9入选排在第五位。选项9随手拍app，通过发动群众力量，依靠互联网平台，群众可以将小巷的环境问题在第一时间予以反馈，从而形成反馈解决良性循环。（分项论述）

综上，我选择的五项及排序为 31459。我认为，只要我们的摸底深入一点，规划科学一点，共治积极一点，宣传广泛一点，监督给力一点，我们的背街小巷会更美丽、更舒适、更宜居。

**（结尾重申）**

**任务一：假如你是环境治理办公室的工作人员，你们现在正在开会，在 9 项措施中按照有效性选出 5 项并进行排序。**

各位考官和组员，我是 2 号考生。如果说高楼大厦是城市的面子，那么背街小巷就是城市的里子。城市治理，既要重面子，更要重里子，这样才能有效打造共商、共建、共治、共享的城市治理新格局。**（政策引入）**

对于题中的 9 项措施，我按照有效性的选择及排序是 13729。**（表明选项）**

我在城市中生活，也曾在街道工作，对城市背街小巷的“脏乱差”深有体会。我认为当前背街小巷治理存在五个难题：一是规划不合理，二是倾听不到位，三是责任不明确，四是党员不积极，五是监督不到位。以问题为导向，才能靶向治疗，解决问题更精准。因此，针对这五个背街小巷治理的难题，我分别选出了一条解决对策。**（宏观论述）**

针对第一个问题“规划不合理”，我选择第 1 项，科学制定规划。不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一域。我们只有做好了顶层规划设计，才能为后期治理提供具体方向和路径。借助专业力量的智慧，可以让背街小巷的规划更科学更合理，因此我将它放在第一位。

针对第二个问题“倾听不到位”，我选择第 3 项，召开居民座谈会。习近平总书记多次指出，我们要急群众之所急，解群众之所困。群众的呼声是我们的目标。通过座谈会倾听居民声音，既体现了民主决策、科学决策，又激发了群众参与治理的内生动力。因此我放在第二位。

针对第三个问题“责任不明确”，我选择第 7 项，街道干部任街巷长。火车跑得快，全靠车头带。群雁高飞头雁领，每条小街小巷都从街道干部中选出街巷长，可以抓住关键少数，让街巷长的胆子更重、责任更明、任务更清。同时发挥“比学赶帮超”的作用。因此放在第三位。

针对第四个问题“党员不积极”，我选择第 2 项，党员带头大扫除。一个党员就是一面旗帜，一个支部就是一座堡垒。我们再充分发挥党员干部先锋模范作用。带领群众齐扫门前雪，守好三分地。同时，每周组织大扫除，可以形成更长效的治理机制。因此放在第四位。

针对第五个问题“监督不到位”，我选择第 9 项，建立随手拍 APP。群众监督是我们工作好坏的一面镜子。我们要用好群众监督这张“天网”，通过随手拍 APP，可以帮助我们在最短时间发现问题，倒逼我们把每步工作做实、做细、做深。因此放把它放在第五位。**（分项论述）**

所以，综上所述，我的选择及排序是 13729。问题是时代的声音，我相信坚持以问题为导向，精准施测，正中靶心，可以把背街小巷治理的更美好。考生个人陈述完毕，谢谢！（**结尾重申**）

**任务一：假如你是环境治理办公室的工作人员，你们现在正在开会，在 9 项措施中按照有效性选出 5 项并进行排序。**

各位考官，各位组员大家好，我是 3 号考生。一座文明宜居的城市，光鲜亮丽的“面子”要有，整洁舒适的“里子”更是不可或缺。如果说主干道、大街区、旅游景点是一座城市的“面子”的话，那么，那一条条背街小巷就构成了城市最鲜活可感的“里子”。（**政策引入**）

**对于题中的 9 项措施，我按照有效性的选择及排序是 91748。（表明选项）**

我认为，做好任何工作都必须坚持全流程、全链条的思维，按照前后工作流程，把握好每个步骤，这样才能把工作开展的更有条理。同样，在开展背街小巷治理工作中，我认为可以按照调查先行、规划引领、组织保障、落实推动、宣传兜底这五个环节来进行推进，确保全流程覆盖、全链条发力，形成治理闭环。（**宏观论述**）

**第一个环节是调查先行，我选择 9 选项，建立小巷随手拍 APP。**我们已进入信息时代，让信息多跑路是未来的发展方向。随手拍 APP 有利于群众随时随地发现问题、反馈问题，可以充分发挥互联网的优势，实现问政于民、问需于民、问计于民，真正做到从群众中来到群众中去。

**第二个环节是规划引领，我选择 1 选项，合理布局规划。**城市规划是城市建设和发展的先导和灵魂。好的规划可以达到事半功倍的效果，利用高校、专业机构的力量，汇集最专业的智慧，更能有效地解决背街小巷规划难题。

**第三个环节是组织保障，我选择 7 选项，选任街巷长。**“工作好不好、关键在领导”，选出街巷长，可以明确责任到个人，更好发挥“关键在少数”的作用，相比选项 2 召党员参与，选项 7 力度更强、责任更明，火车头的效果更能充分释放。

**第四个环节是落实推动，我选择 4 选项，居民商户三包。**人多力量大，动员一切可以动员的力量，是我们革命时期成功的法宝。选项 4 呼吁居民、商户实行三包，可以充分调动问题主体的主观能动性，提高居民的主人翁意识，最广泛、最有效的发挥好群众的作用。

第五个环节是宣传兜底，我选择 8 选项，引入社会力量。宣传是利剑、是喉舌，是扩音器。通过志愿服务、公益组织的方式，充分调动社会资源的力量，让我们的宣传队伍更大，宣传力量更强，宣传声音更响。（分项论述）

综上，我按照背街小巷的前后治理流程选出了 91748。我相信，把调查先行、规划引领、组织保障、落实推动、宣传兜底这五个环节串成一条线，拧成一股绳、形成一股劲，可以彻底治理好背街小巷的各种顽疾。（结尾重申）

## 二、补充选择型

### ❖ 补充选择型

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.补充选项，论证补充项重要可行性
- 3.宏观论述，讲明选择的整体性考虑
- 4.分项论述，论述每个选项的重要性
- 5.讲明排序，找出选项间内在逻辑性
- 6.结尾重申，进一步明确自己的态度

【背景材料】小店量大面广，一家家看似不起眼的小店，不仅吸纳了大量的灵活就业者，更成为经济增长的新动力。但小店抗风险能力较弱，受到新冠肺炎疫情的冲击较大，很多小店面临经营困难。某地为支持小店经济发展，提出了以下 8 条举措。

- 1、对小店合理规划布局，推动社区、批发市场、现代商圈、特色街区等各类小店集聚区建设。
- 2、降低小店商家的费用支出，出台相关税收减免政策。呼吁为商家为小店降低减免租金。
- 3、鼓励小店线上发展，通过线上订单等方式运营，打造一批"小而美"网红品牌。
- 4、鼓励政府性融资担保机构为小店提供贷款担保支持，解决小店融资难的问题。
- 5、政府加强对小店的监管，强化安全监督，保障群众消费信心，刺激群众消费。
- 6、放宽准入条件，优化证照办理流程 and 手续，畅通小店准入"绿色通道"。
- 7、继续深化政府"放管服"改革，为小店经济的发展提供良好的营商环境。



8、多措并举促进就业，对小店的失业群体进行扶持，为其提供更多的就业机会。

9、请每名组员补充一条。

**【任务】请每名组员补充一条措施，并从所有的措施中选出最有效的三条措施。**

**【要求】**发言准备。认真读题并列提纲，时间 10 分钟；

1.个人发言。按抽签顺序发言，对任务一进行陈述，每人限时 3 分钟；

2.自由讨论。对任务二进行自由讨论，最终达成一致意见，8-9 人 50 分钟/6-7 人 40 分钟。

3.总结阶段。按序号从大到小依次总结发言，每人限时 2 分钟。

**【任务】请每名组员补充一条措施，并从所有的措施中选出最有效的三条措施。**

尊敬的各位考官、各位组员，大家好！我是 5 号考生。小店经济是人间的烟火，和“高大上”一样，是中国的生机。2021 年《政府工作报告》中指出，保障小店商铺等便民服务业有序运营。把“精准滴灌”小店经济当作一个重点，有利于更好地稳定就业、保障民生、增强经济的韧性和活力。（政策引入）

我补充的选项九是精准投放小店电子消费券。据统计，2020 年至 2021 年全国有超过 100 个城市通过支付宝发放数字消费券，平均“杠杆效应”超过 8 倍，这意味着平均每 1 块钱消费券，可以带动 8 块钱消费，其中直接拉动小店经营流水增加 2.97 元。因此为激起小店复苏“涟漪效应”，政府可根据当地情况和民众消费习惯，做有针对性的精准消费券投放设定，一城一策、按需定制，保证安全可调整、公平可追溯。（补充选项，讲清楚是什么，为什么，怎么做）

各位考官各位组员，作为新业态的重要组成部分，小店经济已成为新经济增长点，如何推动小店经济稳步发展，还需创新思路，做到“三个新”因此选择 149 这三个选项。（宏观论述）

**第一，擘画规划布局新蓝图，对应选项 1。**通过优化小店布局，打造小店集聚区，拧成一股绳，形成一股劲，可以盘活小店集聚区市场活力。我们可以效仿广州北京路、上下九步行街、深圳东门老街、佛山祖庙鸿街的优秀范例，以本地文化特色为步行街命名，汇聚区域老字号特色店，打造小店一条街，形成辐射带动效应，吸引周边城市消费人群打卡消费。

**第二，书写融资担保新篇章，对应选项 4。**虽然小店经济被称为一个城市经济发展的毛细血管，但银行贷款门槛“够不着”使该群体难以享受到小微金融政策倾斜，成了普惠金融服务的“夹心层”。通过政府性融资担保机构破解小店经营者融资难、融资贵等问题，为小店经济“输血增氧”。



第三，推出刺激消费新举措，对应选项 9。电子消费券实现了三大连接的互通和四个主体的驱动，包括政府政策和市场行为的连接、微观和宏观的连接、线上和线下的连接，背后有政府、商家、平台、消费者四个主体形成合力的驱动力量，通过精准投放，发挥消费券的杠杆作用，让有限的资金效用最大化。（分项论述）

综上所述，我的选择是 1/4/9。在商务部等 7 部门联合印发的《关于开展小店经济推进行动的通知》中提出计划于 2025 年达成“百城千区亿店”目标，相信做到以上“三个新”，定能助力以“产品优、服务好、环境美、营销广”为标准的小店经济加快发展。（结尾重申）

**【任务】请每名组员补充一条措施。并从所有的措施中选出最有效的三条措施。**

各位考官，各位组员大家好，我是 4 号考生。人间烟火气，最抚凡人心。“小店经济”，是一个城市总体经济的毛细血管，一头连接着百姓生活的烟火气，一头牵动就业增长，在后疫情时代恢复经济发展过程中，发挥了重要作用。（政策引入）

我补充的选项九是“以大带小”助力小店经济发展。“十四五”规划要点中首次将“加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”写入刚要，构建双循环格局，关键在于完善产业链，小店经济是产业链的重要组成部分，所以打通大中企业和小店经济至关重要。我补充的“以大带小”助力小店经济发展，就是搭建信息化平台和帮扶平台，鼓励大中型企业通过购买服务、技术指导、借贷优惠等方式结对帮扶小店经济，助力小店经济走出困境。

**（补充选项，讲清楚是什么，为什么，怎么做）**

在疫情、经济下行压力等因素的冲击下，小店虽然展现出了强大的经济韧性，却依旧面临运营成本高、营商环境差、市场竞争大三座大山。我认为，积极聚集经解小店经营面临的难点、堵点、痛点，以更有效的帮扶措施助力小店经济重焕生机，还需做到三个到位，翻越三座大山，因此我选择了 2/7/9 三个选项。（宏观论述）

第一，做到资金扶持到位，翻越“运营成本高”这座大山，对此我选择了第 2 项。资金是活水，是源泉，是前提。我认为第 2 项“降低减免开销”作用更加直接，因为疫情导致客源减少、营业额下降是小店面临的第一步冲击，降低经营成本是个体经营户普遍心声。我们也看到多地政府第一时间发起关于“减租、减税”的活动，因此此项举措不仅有效且具有可操作性。

第二，做到营商改造到位，翻越“营商环境差”这座大山，对此我选择了第 7 项。营商环境管的是长远。抓的是根本。2020 年底、广东省针对优化营商环境。印发了 46 条重点工作任务，

对广东小店经济的发展起到了积极的促进作用。"放管服"不仅可以减轻个体经营户的手续负担，还可为其提供针对性的服务，能减缓疫情带来的不便影响，因此此项举措不仅有效且精准。

第三，做到国企扶持到位，翻越"市场竞争大"这座大山，对此我选择了第 9 项。我的补充选项 9"以大带小助力小店经济发展，一方面符合当前构建双循环格局的中央精神要求，有很强的政策支撑背景，另一方面，受疫情影响，很多大企业的上游产业链相对不稳定，让大企业帮扶小店经济，不但有利于解决大企业上游产业链的问题，也有助于小店经济拓宽收入渠道。

### （分项论述）

因此，我最终的选择是 2/7/9。我相信各项举措合力执行、互为补充，必能解受疫情冲击的小店经济燃眉之急，并为社会稳定打一剂镇定剂。谢谢各位组员，谢谢各位考官。（收尾重申）

### 【任务】请每名组员补充一条措施。并从所有的措施中选出最有效的三条措施。

各位考官各位组员好，我是 6 号考生。习近平总书记在企业家座谈会上曾强调，我们要千方百计把市场主体保护好，为经济发展积蓄基本力量。全国注册小店达 8000 多万户，所以，小店经济是市场主体的重要组成部分，对稳就业、促经济、保发展具有重要的意义，我们要千方百计助力小店经济健康长远发展。（政策引入）

我补充的选项九是打造特色小店。只有打造特色，才能标新立异、发展长久。鼓励小店结合当地文化优势、区位优势、气候优势，突出主打产品，贴上文化标签。增强小店的吸引力。针对特色小店，政府可以建立推广清单，将特色小店的主打产品和特色特点进行集中宣传和推广，帮助特色小店提升知名度和影响力。（补充选项，讲清楚是什么，为什么，怎么做）

各位考官各位组员，针对小店经济发展，中央提出要以小店便民化、特色化、数字化发展为主线。我认为便民化特包化。数字化是小店经济未来的发展方向，结合中央精神，针对便民化、特色化、数字化这三化，选择了 193 这三个选项。（宏观论述）

针对便民化，我选择了选项 1，加强小店集聚区建设。以广州为例，食在广州这四个字是广州人的骄傲，广州的美食街多达 27 条，每一条美食街都拥有众多百年老字号和新兴名店，深受市民和游客喜爱。我们可以以此为鉴，加强统一规划，汇聚特色小店，打造地域名片，让市民和游客在最短的距离、最少的时间可以体验到品种最多、口感最好的特色产品。

针对数字化，我选择了选项 3，鼓励小店线上发展。2019 年中国数字经济总量达到 35 万亿，占全国 GDP 比重超过三分之一。线上经济作为数字经济的重要组成部分，是未来经济的

发展方向。当前，越来越多的小店开通了线上服务，降低了线下成本，拓宽了市场范围，增加了线上粉丝，实现了较好的经济效益，因此我选择了选项 3。

针对特色化，我选择了选项 9，打造本地特色小店。柳州的螺蛳粉。长沙的皇豆腐、广州的叉烧包，这些特色产品特色小店从来不会缺少光临的顾客。特色是最好的宣传，特别是当特色贴上文化的标签，最容易产生市场的爆款。我补充的第 9 个选项，就是鼓励小店聚焦特色，政府加强宣传引导，提升小店的知名度和吸引力。（分项论述）

最后，我再重申一下我选择的选项是 1/3/9。我相信，以聚集区建设为基础、以特色特点为方向、以线上发展为突破、小店经济可以重新恢复市场活力，更好助力经济恢复和就业稳定。

（结尾重申）

### 三、提出对策型

#### ❖ 提出对策型

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.宏观论述，讲明选择的整体性考虑
- 3.分项论述，论述每个选项的重要性
- 4.结尾重申，进一步明确自己的态度

【背景材料】科技型企业是经济高质量发展的微观基础，是最具市场活力和发展动力的创新主体，是吸纳高质量就业和培育发展新动能的主力军。党的十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把创新摆在国家发展全局突出位置，深入实施创新驱动发展战略、持续优化政策环境，广大科技型企业不辱使命、自立图强，群体不断壮大、创新能力显著增强。当前，针对科技型企业发展的问題，有以下因素：

- 1、国有企业科研管理水平不高，发展动力不足。
- 2、科研院所转化为企业后，多关注短期效益，对收效慢的科技型基础研究投入较少。
- 3、人才引进吸引力不够，导致领军、拔尖人才缺乏。
- 4、政府对小微企业政策扶持力度不够，税收优惠政策、贷款政策不足。
- 5、科技型中小企业的人才管理制度不够完善、人才培训和激励机制不够健全。
- 6、科研成果转化不充分不及时，导致成果转化率、转化效益和对经济发展贡献度偏低。

- 7、企业自主创新意识不强，对创新的投入资金少。
- 8、知识产权保护意识和能力不足，出现剽窃的行为，假冒伪劣产品的问题。
- 9、科技资源统筹协调机制不完善，资源配置分散、重复和浪费现象仍然存在。

**任务一：根据材料，提出推动科技型企业发展的三条对策。**

**任务二：自由讨论，按照重要性，从大家的对策中选出三条并进行排序。**

**【要求】**

- 1.发言准备。认真读题并列提纲，时间 10 分钟；
- 2.个人发言。按抽签顺序发言，对任务一进行陈述，每人限时 3 分钟；
- 3.自由讨论。对任务二进行自由讨论，达成一致意见，8-9 人 50 分钟，6-7 人 40 分钟；
- 4.逆序总结。按抽签逆序总结，限时 2 分钟。

**任务一：根据材料，提出推动科技型企业发展的三条对策。**

各位考官，各位组员大家好，我是 6 号考生。我国经济从高速增长阶段转向高质量发展阶段，科技型企业是培育发展新动能的一个重要来源、是经济高质量发展的重要支撑、也是优化经济结构、转变发展方式的重要载体。（政策引入）

科技型企业汇聚了创新要素，促进了科技创新资源的流动，可有效提高资源的空间配置效率、提供高附加值的产品和服务，具有较强的竞争力。我认为，科技型企业发展需要发挥“政府+企业+社会”的强大合力。（宏观论述）

**第一，政府主导，力促科技成果转化。**落实“实施创新驱动发展战略加快建设创新型国家”的总要求，需要发挥有为政府的作用，一是更好推动科技研发与企业需要对接，使科技成果供需对接常态化，既提升科研方向的准确性，又提高科技成果的转化率。二是积极搭建科技成果的流通平台。加大力度建设一批专业的科技成果转移转化基地，积极利用互联网平台，将科技成果的供给和需求按专业领域建立数据库。

**第二，企业发力，提升人才供给水平。**科技型中小企业发展的核心要素是人才，包括科技研发人才和专业技能人才。一方面企业应创新人才引进方式，统筹引资与引智。注重培养和集聚具有国际水平的战略科技人才、科技领军人才、青年科技人才和高水平的创新团队；另一方面要促进科技研发人员的合理流动，消除阻碍人才流动的条条框框，充分保障科研人员的合理权益，同时对专业技能人才进行培训，提高其专业技术水平。



**第三，社会参与，营造良好氛围环境。**"激发和保护企业家精神，鼓励更多社会主体投身创新创业"，是党的十九大报告提出的重要要求，在全社会营造尊重和激励企业家干事创业的文化氛围，保护企业家的合法权益，用好市场准入负面清单制度，构建激励相容的容错机制，营造允许失败、宽容失败的创业氛围。（分项论述）

各位考官和组员，我相信只要我们坚持政府、市场、群众三方同向同行，定能加大对科技型企业的培育和扶持力度，促进科技型企业快速健康发展，为科技型企业科技发展提供有力支撑。（结尾重申）

**任务一：根据材料，提出推动科技型企业发展的三条对策。**

各位考官，各位组员大家好，我是8号考生。科技型企业是创新驱动发展的重要主体。实施好创新驱动发展战略。离不开科技型企业的深度参与，离不开科技型企业的科技创新。要实现跨越式发展，必须全面提高企业科技创新能力，广泛激发社会创造潜能。（政策引入）

我将背景材料给出的科技型企业的发展问题总结为"三个不"：顶层设计不足、金融保障不够、人才活力不强。我认为只有以这三个问题为导向，才能找准切入点，紧扣关键点，抓住着力点。针对"三个不"，我提出的建议是"优化三大环境"。（宏观论述）

**其一，进一步优化创新资源共享等平台环境。**强化科技创新资源平台对接，积极谋划平台共建、政策共通、市场共融、人才共用等工作方法势在必行。政府还需进一步整合各项科技创新资源，打通科研院所与科技型企业合作的"最后一公里"，通过线上线下有机结合的形式，建立起政府主导、社会参与、市场化运营科技创新资源共享平台。

**其二，进一步优化政府财政支持的政策环境。**近年来科技创新的战略地位不断提升，但仍然存在科技创新财政投入强度不足，研发经费投入结构性失衡等问题。为此，一是要增加政府财政研发经费投入总量，逐年增加科技发展专项资金。二是要调整政府财政资金支出结构，不断增加新兴产业、高新技术企业研发经费投入，支持基础研究、科研机构 and 高校研发经费投入，提高财政资金转化为研发经费投入的比率。

**其三，进一步优化科创人才引进的成长环境。**人才是企业创新的主体，同时也是企业创新活动的关键要素。如何激发人才创新活力，我们一直在路上。一方面要加大科技创新人才的科技奖励力度，对在科学技术进步活动中做出突出贡献的个人、组织授予科技突出贡献奖、技术发明奖等。另一方面要提高科技创新人才的福利待遇，在提升科技创新人才基本薪资、住房补



贴的同时，通过股权奖励、项目收益分红等方式改善科研人员待遇，进一步完善企业科技研发人员激励机制。

各位考官、各位组员，回首昨天，广东省从"科创 12 条"到实施科技惠企行动的先进经验硕果累累;展望明天，优化好政策支持、共享平台、人才成长三大环境，依靠科技创新塑造城市发展的新优势未来可期。（**结尾重申**）

**任务一：根据材料，提出推动科技型企业发展的三条对策。**

各位考官，各位组员大家好。我是 7 号考生。科技创新是产业振兴、企业强盛、结构升级的第一动力，也是实现供给结构由低效错配向高效平衡转变的根本出路。紧紧抓住科技创新这个"牛鼻子"，激发市场主体创新活力，激活科技创新乘数效应。（**政策引入**）

主动适应引领经济发展新常态，牢固树立和践行新发展理念，以建设科技创新高地、先进制造研发基地为目标，需要把发展科技型企业作为创新发展的主抓手、转型升级的动力源，需要坚定不移、千方百计、形成合力。（**宏观论述**）

**一是自主创新与技术引进相结合。**一方面坚持引资与引技、引智并举，加强技术引进消化吸收再创新;另一方面，立足自主研发、自主创新，加大研发投入、建立研发机构、壮大研发团队、加强研发合作，努力掌握核心技术。实施自主创新产业化重大项目、科技重大专项，开发出具有领先水平的一批重大创新成果，力争掌握更多"一招鲜" "几招鲜"技术。

**二是创新链与产业链相对接。**强化科技创新同经济对接、创新成果同产业对接、创新项目同现实生产力对接，围绕产业链部署创新链、围绕创新链完善资金链，建立完善部市合作、院市合作、校企合作机制，搭建技术创新、科技服务、资源共享平台，推动创新资源向企业集聚，打造产业集聚高地。

**三是"筑果"与"引凤"相衔接。**首先进一步优化人才成长发感环境。用好"揭榜挂帅"制度，深入实施"千人计划""千企万人"等支持计划，着力打造领军拔尖人才、青年科技人才、高技能人才"三支队伍"。其次，大力弘扬企业家精神。实施新型企业家培养工程，使企业家既创造财富有"恒产"，又致力创新有"恒心"。

各位考官、各位组员，企业是创新的主体，推动科技型企业发展，是需彻落实新发展理念、实施创新驱动发展战略的重要举措，相信通过以上三组关系相促、相融让科技型企业发展"铺天盖地"，让科技小巨人成长"顶天立地"指日可待。（**结尾重申**）

**【背景材料】**

近年来，网络在线教育市场如雨后春笋般发展壮大。A 市紧跟市场步伐，大力推行线上教育培训。为了规范线上教育的健康发展，A 市颁布了《关于规范校外线上培训的实施意见》，旨在通过建立政府规章制度规范其有序发展。

但目前，A 市线上培训机构数量较多，标准不一，监管难度较大，**主要问题表现在**：有的培训平台存在低俗有害信息及与学习无关的网络游戏等内容；有的培训内容以应试为导向，超标超前，不符合教育规律；学科类培训人员素质参差不齐，有的缺乏基本教育教学能力；有的培训预付费过高、合理退费难，用户消费风险大。这些问题严重影响了校外线上培训质量、增加了中小学生课外负担和家庭经济负担。

**【任务】**

**任务一**：针对材料中存在的问题，结合实际，请对 A 市规范线上教育培训提出三个措施，并说明理由。

**任务二**：请在自由讨论环节提出五条具体的举措，并达成一致的意见。

**【要求】**

- 1.发言准备。认真读题并列提纲，时间 10 分钟；
- 2.个人发言。按抽签顺序发言，对任务一进行陈述，每人限时 3 分钟；
- 3.自由讨论。对任务二进行自由讨论，最终达成一致意见（讨论 8-9 人 50 分钟，6-7 人 40 分钟）；
- 4.小组总结。按考号从大到小依次进行总结，每人不超过 2 分钟。

**任务一**：针对材料中存在的问题，结合实际，请对 A 市规范线上教育培训提出三个措施，并说明理由。

各位考官，各位组员大家好，我是 7 号考生。教育是实施科教兴国和人才强国战略的重要手段，事关国家和民族的未来。今年受疫情影响，云服务无处不在，教育搭上互联网，在线教育如火如荼。在线教育的发展，事关每一个家庭每一个孩子，事关人民群众在网络空间的切身利益，事关教育强国和网络强国的建设，因此，我们要发展好、建设好、监督好、维护好。

**（政策引入）**

我认为，在线教育出现的种种问题，应该坚持疏堵结合、标本兼治，坚持政府、市场、社会同向同行。因此，还需构建"政府+市场+群众"三维格局，以确保我们能协同治理，做大在线教育规范管理的同心圆，让"互联网+教育"创造更多可能，激发更大动能。（宏观论述）

**第一，政府主导，分类监管到位。**对于线上教育存在的问题，政府只要出重拳、亮利剑、用铁腕才能破除市场顽疾。可以把线上培训机构分成三类监管，对信用良好的教育 APP 减少检查次数，对投诉较多的教育 APP 增加检查频率，对刚进入市场的教育 APP 要强化正向激励。通过分类分级监管，能够更好的有的放矢，解决突出重点问题，提高监管效率。

**第二，市场发力，行业指导到位。**成立在线教育行业协会，制定在线教育从业标准。比如制定统一的从业人员资格认证标准。一方面更具有专业性，由专业人士资深人士来制定标准，会更加的贴合行业实际，操作性和专业性更强。另一方面有利于加强行业自律，通过发挥行业协会这一组织的带头作用，及时的处理行业乱象，让在线教育行业朝着规范化方向发展。

**第三，群众参与，群众监督到位。**金杯银杯不如老百姓的口碑，金奖银奖不如老百姓的夸奖。定期发布在线教育 APP 群众口碑榜单，发布黑白名单，能够倒逼从业者注重教育质量，当下大众点评等 APP 的兴起，让消费者在做选择时会更多的依赖他人的评价，口碑榜单的发布，能够让从业者认识到消费者评价对于企业发展的重要性，从而提升自律性。（分项论述）

各位考官和组员，我相信只要我们坚持政府、市场、群众三方发力，做到监管、指导、监督三个到位，随着相关举措落细落实落深，在线教育的发展必将迎来新的机遇，打开新的天地。（结尾重申）

**任务一：针对材料中存在的问题，结合实际，请对 A 市规范线上教育培训提出三个措施，并说明理由。**

各位考官，各位组员大家好，我是 8 号考生。

"敬教劝学，建国之本""立德树人，百年大计"。教育事业事关千家万户，既是广大人民群众的热切关注，也是社会建设的定盘之星。尤其是后疫情时代下，依托互联网这一新兴生产力工具，线上培训以其灵活便捷的方式、雄厚可观的市场成为了教育市场增长的新引擎，但不得不令人担忧的是，部分线上培训并没有逃脱市场逐利性的"恶魔之手"，"好未来爆雷""学而思下架"……种种事件为纯净的教育事业附上一层阴霾，教育事业与其他行业不同，孩子的未来不允许市场的试错。因此，发展线上培训绝不能像其他行业一样允许大水漫灌，任其野蛮生长，必要做到重拳出击，猛药去疴。（政策引入）

背景材料给出了线上教育的发展短板，我把存在的问题总结为“三个不”：监管不到位、是标准不统一、收费不合理。我认为只有以这三个问题为导向，才能找准切入点，紧扣关键点，抓住着力点。针对“三个不”，我提出的建议是“三个一”，即一个平台、一个标准、一个宣传。

### （宏观论述）

一个平台指的是建设一个线上监管平台。监管是最有力的武器。线上监督平台由政府打造，依靠社会公众监督，发挥社会各界共享作用，拓宽群众监督渠道，打破信息孤岛。打通信息“堵点”和“断点”通过信息共享等方式。共同织密织牢监管网。

一个标准指的是制定一个行业准入标准。无规矩不成方圆，无标准难成体系。各地区可以组建教育专家库，联合当地各部门根据当地实际，制定符合本地教育发展的线上教育规划，包括收费标准、师资培训、培训内容等，共同提升教育质量，肃清教育风气。

一个宣传指的是发动一个立体化宣传。广泛开展线上线下宣传活动，通过理论、文艺、线上、新闻、社会五宣方式开展六进活动，切实提高群众的知晓度和参与度。鼓励市民为教育发展积极建言献策，将顶层设计与问计于民相结合，形成于监管、标准的互为补充。

各位考官和学员，从孔子的有教无类，到蔡元培校长的四育一体。再到习近平总书记办好人民满意的教育，无一不说明教育的重再性。相信通过建平台、立标准、广宣传可以切实让更多孩子享受到优质的教育，为国家富强、民族复兴提供重要保障。（结尾重申）

## 四、观点态度型

### ❖ 观点态度型

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.明确态度，明确自己的观点和态度
- 3.原因性分析，分点论述支撑自身态度
- 3.对策性分析，就此项工作提出建议
- 4.结尾重申，进一步明确自己的态度

材料一：城市的记忆与城市的历史建筑、城市文化、人们的生活习惯有关。城市名片除了古建筑外，还应包括老街区、老字号、街道的名称名人故属。当地历史人文的内容，这些都代



表了我们的城市文化.其中生活习俗也是展现文化的一部分。某位专家说："伟大的城市应留住城市记忆与文化"。

**材料二：**A 市网络征集保护城市记忆的方案，主要有以下几种：

- 1.以"城市记忆"为主题的展览活动。
- 2.制作文化历中电视宣传节目。
- 3.组织一次文化景点实地旅游节。
- 4.举办一场当地特色美食节。
- 5.以"城市记忆"为主题的寻访之路。
- 6.以当地历史文化为背景设立博物馆。
- 7.百年老字号推广活动。
- 8.介绍古建筑及历史的活动。

**材料三：**东北老工业基地面临一些问题，如逐渐被忽视遗忘等。现阶段工业遗产缺乏保护，主要体现在：老旧机器岁月痕迹重、忽视它的经济价值；国有企业占有工业产品所有权，文化保护并未将其列入保护范围；老工业园区周边环境恶劣。

### 一、任务：

**问题 1：**就某位专家说的"伟大的城市应留住城市记忆与文化"，谈一谈你的理解。

**问题 2：**请从材料二的备选方案中选择出一个今年重点开展的活动，并讨论出活动方案。

**问题 3：**材料三中，针对工业遗产保护中存在的实际问题，提出对策。

### 二、要求：

- 1、本场考试为 70 分钟（5 人组，每增加一人增加 5 分钟，包括个人陈述、自由讨论）。
- 2、请考生轮流回答问题 1，每人发言时间不超过 3 分钟。
- 3、请考生就问题 2 和问题 3 进行自由讨论，最后需要达成一致性的意见。

**问题 1：**就某位专家说的"伟大的城市应留住城市记忆与文化"，谈一谈你的理解。

各位考官，各位组员，我是 2 号考生。习主席在北京考察时曾指出："历史文化是城市的灵魂，要像爱惜自己的生命一样保护好城市历史文化遗产。"一个城市的历史遗迹.文化古迹。人文底蕴。是城市生命的一部分。文化底蕴毁掉了，城市建得再新再好、也是缺乏生命力的。我想用"一个态度、两重作用、三个建议"来谈谈我对留住城市记忆和文化的看法。（政策引入）



一个态度，即对专家的这句话，我是非常支持的。古往今来，伟大的城市往往都注重历史文化的保护和发展，都有着自己独特待文化记忆乙和内涵。北京的故宫、武汉的黄鹤楼、西安的大雁塔、南京的中山陵、长春的电影城，这些都是城市的记忆，是城市的符号，是市民文化自信的重要源泉，是建设文化强市的有力根源。因此，伟大的城市应留住城市记忆与文化。（明确态度）

两重作用，即城市记忆与文化具有两重作用。（原因性分析）

第一重作用，在于留住人。城市的记忆也是城市居民成长的记忆，留住城市的记忆与文化，也就是让城市居民们有更多的回忆与归属感。城市的记忆让人愿意留下来，城市的文化让人决定走回来，让人愿意用自己的知识与青春建设自己的城。

第二重作用，在于强自信。文化兴则国运兴，文化强则民族强。城市文化自信是文化强国建设的重要组成部分。有了多姿多彩的城市文化，才能传统文化在人们的生活里代代相传，才能有高度的文化自信，才能有中华民族的伟大复兴。

三个建议，即对于一座城市如何留住自己的记忆与文化，我有三个建议，可以总结为"三颗心"，分别为初心、精心、走心。（对策性分析）

第一，城市发展应有笃定坚守的初心。传承保护好城市的历史文化记忆，其实就是守护经典，致敬经典。是对历史负责，更是对人民负责。在保护中发展，在发展中保护。要让历史文物会说话，活起来，充分发挥历史文化遗产的公共服务和社会教育功能，激发民族自信心与文化向心力。

第二，城市规划应有科学合理的精心。考察一座城市首先要看规划，城市记忆与文化能否守护的关键也在于精心设计的城市规划，城市规划要高度重视城市文化记忆的保护，不急功近利，不大拆大建，要多突出地方特色，改善人居环境，多采用微改造这种"绣花"功夫，注重文明传承、文化延续。

第三，城市建设应有温暖如初的走心。城市建设应多听取群众意见，对多年来人们保留下来的优良生活习俗适当保留，延续一座城市的文脉与记忆。作为城市文脉载体的文物、古建、风俗都属于典型的文化资源，要在保存完好的基础上重新进入百姓生活，使文物保护成里更多惠及人民群众。

综上所述，伟大的城市留住的不仅是城市的记忆与文化，更是这方沃土上人民群众的共情点与共鸣点。以史为鉴可以知兴替，一座境市如果能够以史鉴今，才能更好蓬勃发展，人民幸福。谢谢！（结尾重申）

**问题 1：就某位专家说的"伟大的城市应留住城市记忆与文化"，谈一谈你的理解。**

各位考官，各位组员，我是 1 号考生。习近平总书记曾说"让城市留住记忆，让人们记住乡愁"。文化与记忆是一个城市昨日的辉煌、今日的财富、明日的希望。对于专家所说的话，我是非常认同的，我认为这为城市的发展提供了一个遵循原则。城市的文化和记忆为何如此重要，我认为体现在三个方面。（政策引入、观点表达）

**第一，文化是城市的灵魂。**城市是历史和文化发展到一定阶段之后的产物，没有文化，就没有城市。城市是人类文明的重要载体，是人类社会进步的标志之一。城市文化是城市的根和魂，是城市的情感和温度。一个城市，失去了历史记忆，便失去了根和魂。

**第二，文化是城市的符号。**从古老的长安到今日的西安，从厚重的金陵到今天的南京，从大都到平再到北京。我们可以看到、拥有特殊文化和记忆的城市不断往前发展，并且形成更具独特优势的竞争力。这种竞争力来自其浓郁的历史底蕴和包容兼并。

**第三，文化是城市的未来。**文化是城市生命力之本，是城市凝聚力之魂，是城市创造力之源。文化已成为城市软实力的核心要素，城市综合竞争力的重要内涵。只有让城市的每一寸土地都带着历史的记忆，让每一条街道都流动着文化的血液，这个城市才有未来。（分点论述积极作用）

如何让城市留住记忆与文化，我认为应该做好城市文化保护的"加减乘除"。

**一是做好加法，在制度叠加上下功夫。**经国序民，正其制度。从挖掘到保护、从激励到惩处，城市文化保护的每一个环节都离不开完善的制度保障……

**二是做好减法，在简政放权上下功夫。**文化发展，终究还要经过市场的检验。要让更多的文化主体试水市场，给予更多的自主权去经营和发展……

**三是做好乘法，在宣传引导上下功夫。**宣传改变思想，思想引导行动。要把握好线上和线下两条线，通过宣传让更多的人关注城市文化、喜欢城市文化、爱护城市文化……

**四是做好除法，在破除陈规上下功夫。**城市建设要破除不合规不合理的相关藩篱，对于唯经济论、唯效益论等危害城市文化和记忆的挥浩要坚决破除……（分点提出对策）

一座城市的伟大。不在高楼林立，而在于有文化、有记忆。历史遗迹、文化古迹、人文底蕴。是城市生命的一部分，是城市发展的根与魂。唯有守护城市文脉。让城市留住记忆。让人们记住乡愁，这才是宜居的美好家园。（结尾重申）

## 五、两难型

### ❖ 两难型

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.明确态度，明确自己的观点和态度
- 3.原因性分析，分点论述支撑自身态度
- 3.对策性分析，提出建议，省略或弱化
- 4.重申态度，进一步明确自己的态度

#### 【背景材料】

某地政府调研发现市民吃早饭是个难题，特别是上班族，很少有时间做早饭或者去饭店吃早饭，只能在路边的小摊上买吃的。但小摊小贩买的早餐不卫生，居民表示要吃上价格便宜且热乎乎健康安全的早餐难。政府推出早餐工程，为上班族提供早餐，不过效果不好。商家表示政府对于安全要求严格，早餐工程要求品牌面粉，门槛高，同时要求能开 10 家连锁的食品企业才能参与。商家表示只有小本生意才会做这个，能开 10 家连锁店的就不会参与这个工程了，成本高利润低，所以这个工程基本上没有起到作用。有一专家认为，早餐应该遵循市场规律，政府不应该过多干预，而应该让市场发挥作用。

#### 【任务要求】

任务一，你是否赞同专家观点，理由？

任务二，按照重要性程度，给出完善早餐供应措施（至少三条）。

#### 【时间要求】

20 分钟每个成员回答任务一和任务二

50 分钟就任务一和任务二达成一致意见并最后推选一人陈述。

有一专家认为，早餐应该遵循市场规律，政府不应该过多干预，而应该让市场发挥作用。

任务一，你是否赞同专家观点，理由？

某部委上岸考生答题实录：

各位考官，组员大家好，我是 3 号考生。党的十九大报告指出，我们要“实施食品安全战略，让人民吃得放心”。习近平总书记也曾明确指出，要把食品安全工作做细做实，确保人民

群众"舌尖上的安全"。因此，确保食品安全、早餐安全，迫在眉睫，箭在弦上，不得不发。（政策引入）

对于专家的观点，我进行了深入的思考，基于早餐安全的重要性、政府调节市场的必要性及经济市场的盲目性，我是持反对意见的，即不同意专家的观点。我认为我们既应遵循市场规律，也应加强政府指导和干预，确保早餐安全。我想从"两个意义一个界定"论证我的观点。

### （明确态度）

第一，从社会意义上来讲，我认为早餐工程是民生工程、民心工程，具有社会公益性质，因此早餐工程应该由政府来主导。正所谓民以食为天，早餐工程是重要的民生问题，让群众吃的好，吃的放心，应该是政府的职责，政府发挥应有的作用、责无旁贷。

第二，从经济意义上来讲，早餐工程不仅有利于群众饮食安全和身体健康，而且能够促进就业，带动早餐产业链健康发展，这也是促进经济的有效方式。因此，早餐工程引导的好、建设的好、发展的好，是对经济的有效补充，政府不能坐视不管。

第三，从政府职责与市场行为界定来考虑的，政府的确应该减少对市场的干预，但是也需要因情况而论，对于市场不能有效调节的行为政府应该充分发挥"看得见的手"的作用，协助市场对经济结构进行有效调节，而现实生活中，早餐摊点确实存在着不安全，散乱现象，让群众尤其是上班族吃早饭困难，因此政府应该发挥其应有作用。（分点论证）

各位考官各组员，党的十九届六中全会指出，充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥政府作用，推动有效市场和有为政府更好结合。如果早餐工程在市场自由配置的过程中，无法保障安全性、可持续性，我想，应该更好发挥政府的作用，通过完善的制度、有力的监管，确保早餐工程平稳运行。（重申态度）

## 六、全排序型

### ❖ 全排序型

- 1.政策引入，强调此项工作的重要性
- 2.整体分析，将选项分为若干个类别
- 3.分类排序，按照类别打包论述排序
- 4.重申态度，进一步明确自己的态度

【背景材料】虽然一直倡导生活垃圾分类，但目前生活垃圾的实际效果不好。国务院办公厅转发环保部等部委的一个生活垃圾分类法案，要在 46 个城市展开生活垃圾分类试点工作，争取在 2020 年全面实现生活垃圾分类处理。以下是相关部门统计得出的关于生活垃圾分类的数据。

据调查，垃圾分类的实际效果不理想的主要原因有以下几个方面：

1. 宣传教育不够，公众不知道怎么分
2. 公众环保意识薄弱
3. 垃圾分类基础设施建设不够
4. 法律法规不健全，无奖惩机制
5. 垃圾分类处理体系缺乏长远有效的循环设计
6. 政府缺乏监管
7. 垃圾分类处理技术不够
8. 垃圾分类处理主体单一，市场化程度不够

【任务要求】为环保部门的工作人员，完成两个任务。

任务一：请按主次原因对以上材料中给出的 8 个原因进行排序。

任务二：对于前两个原因分别提出建议，每个原因给出至少 3 条具体建议。

层面	各类情况	占比
认知层面	知道垃圾分类概念	91%
	知道怎么具体进行垃圾分类	41%
	仅知道可回收不可回收垃圾	50%
	完全不知道怎么分	6%
实践层面	一直坚持垃圾分类	38%
	有时候分类	50%
	从不分类	12%

**任务一：请按主次原因对以上材料中给出的 8 个原因进行排序。**

大家好，我是 4 号考生。垃圾是放错了地方的资源。从以前“一个筐”，到现在“四个桶”；从过去“减恩头”。可而今“再利用”；从曾经“嫌麻烦”，到时下“好习惯”。在习近平总书记的高度更视下，垃圾分类工作正在全国各地如火如荼的属开。（政策引入）



我认为。当前垃圾分类的实际效果不理想，主要有三个层面的原因，即不想分、不能分、分了无法处理。因此，我按照这一逻辑，对题目中的 8 项原因进行了排序。（分类提炼）

首先，是不想分，这属于思想意识层面。包含选项 1 和 2。思想是行动的指南，意识是行为的先导，统一思想，提高认识，是我们党开展工作的重要法宝。当前制约我国垃圾分类的最主要原因是分类意识淡薄、宣传引导不足、群众参与度不高，没有形成群众广泛参与垃圾分类的良好氛围。所以，我把第 1 项宣传教育不够，第 2 项公众环保意识薄弱放在了前两位。

其次，是不能分，这属于实践执行层面，包含 3/4/6 项。垃圾分类需从源头抓起，垃圾的投放是第一个关键环节、垃圾分类的基础设施是否完善，在法律层面是否对居民投放行为进行了规范，政府是否对垃圾投放采取了切实有效的监管措施，直接影响到能否做好垃圾投放的源头分类。鉴于题目的第 3/4/6 项会直接影响到垃圾的源头分类，属于实践能执行层面，我把他们分别排在了第三四五位。

最后，是分了无法处理，这属于末端处理层面，包含 5/7/8 项。垃圾处理是垃圾分类的最后一个关键环节。题目中的第 5/7/8 项均属于垃圾分类的后期处理环节。其中，第 5 项垃圾分类循环设计关系到垃圾分类的长久性、可持续性，所以，我把它排在第六位；第 7 项垃圾分类处理技术是破除垃圾处理难题的核心环节，我把它排在七位；第 8 项垃圾分类市场主体单一，我把它排在最后一位。（分类论述）

最后，我再重申一下，我的排序是 12, 346, 578 各位考官，垃圾分类不是小事，它不仅是基本的民生问题，也是生态文明建设的题中之义。我坚信，只要我们妥善的解决好不想分、不能分、分了无法处理这三个关键问题，我们一定可以实现垃圾分类更科学、资源利用更高效、生态环境更美丽。（结尾重申）

**备注：2021 年广东选调也考察了此类题型，请大家重视。**