

The background of the slide is a vibrant blue with a pattern of white binary code (0s and 1s) floating and flowing across it. On the left side, a portion of a silver laptop is visible, showing its screen and keyboard. The main content is enclosed in a white rectangular box with a thick orange border.

Unità di apprendimento 4

Lezione 2

Il principio chiave nella gestione di un progetto e gli obiettivi di progetto

Anticipazione dei vincoli e delle opportunità

- In generale un progetto deve tenere in considerazione dei **vincoli** o **opportunità** che possono essere incontrati in altre fasi svolte parallelamente o successivamente.
- I **vincoli** rendono difficoltosa la realizzazione della soluzione che si stava adottando
- le **opportunità** non incorporate nella soluzione stessa la rendono sensibile ai miglioramenti.

Anticipazione dei vincoli e delle opportunità

- Se emergono vincoli e opportunità inattesi, il progetto va inevitabilmente incontro a **tre tipi di inconvenienti**:
 - si è costretti a compiere dei **ricicli**, ovvero si torna alla fase iniziale per modificare la soluzione e renderla compatibile con i vincoli e le opportunità, con conseguente spreco di tempo e di risorse;
 - si cerca di **proseguire lo stesso**, scaricando i problemi sulle fasi finali del progetto, determinando anche in questo caso un allungamento dei tempi e un aumento dei costi rispetto al previsto;
 - **si degrada la qualità dell'output**: quando i costi e i tempi di modifica della soluzione sono elevati, si rinuncia a correggere l'errore, realizzando un output di qualità inferiore alle aspettative, di fatto già obsoleto al momento del rilascio.

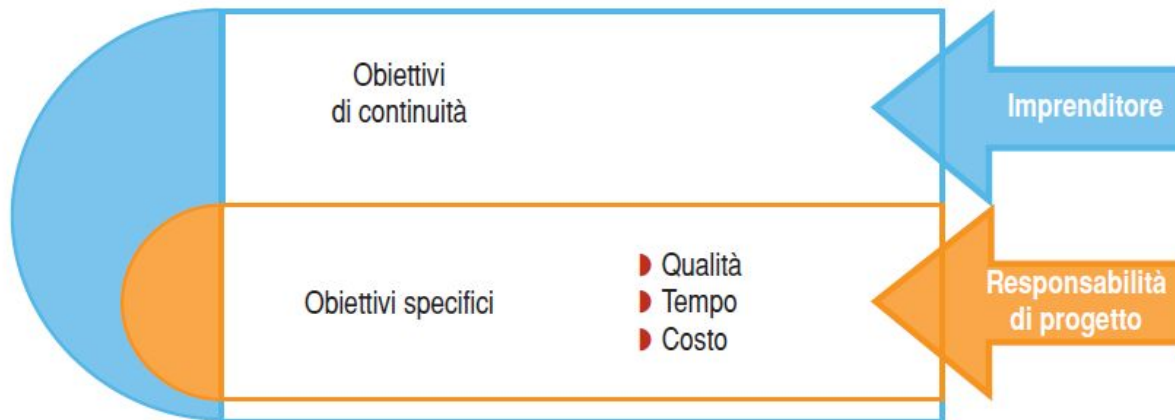
Anticipazione dei vincoli e delle opportunità

- La durata dell'intero progetto si rivela maggiore nel caso in cui i problemi non anticipati si traducono in allungamento del tempo complessivo.
- L'anticipazione dei vincoli comporta una partenza più lenta ma una realizzazione più rapida e con meno problemi.



Obiettivi di progetto

- Un progetto presenta due tipologie di obiettivi



Gli **obiettivi di continuità** sono quelli strategici che guidano il progetto. Il termine *continuità* sottolinea come essi rappresentino il legame tra il **progetto** (per sua natura temporaneo) e l'**azienda** (per sua natura caratterizzata da una vita di lungo termine).

Gli **obiettivi specifici** sono il risultato atteso e misurabile al termine del progetto. Non si distinguono da quelli di continuità per un maggior dettaglio, ma per una differente natura: gli obiettivi di continuità guardano a quello che accadrà come conseguenza del risultato del progetto; quelli specifici sono temporanei e vivono solo per la durata del progetto.

Obiettivi di progetto

Gli obiettivi specifici sono importanti per tre ordini di ragione:

- ▶ **l'anticipazione dei vincoli**: nel definire gli obiettivi specifici si entra nel merito delle caratteristiche dell'output del progetto, verificando fin da subito la fattibilità e la coerenza tra output, vincoli e obiettivi strategici;
- ▶ **il controllo del progetto**: in ogni fase lo stato di avanzamento deve essere confrontato con gli obiettivi specifici da raggiungere al termine del progetto, confrontando quanto fatto con quanto c'è ancora da fare per guardare avanti e pensare in anticipo;
- ▶ **l'adozione di meccanismi di delega**: la definizione di obiettivi specifici per sua natura delinea aree di competenza e responsabilità.

La definizione degli obiettivi rappresenta in estrema sintesi un metodo per l'efficace applicazione del principio di anticipazione dei vincoli.

Obiettivi di progetto

- In merito agli obiettivi di progetto è possibile formulare un acronimo che ne individua le principali caratteristiche. Si dice infatti che gli obiettivi devono essere **SMART**.

