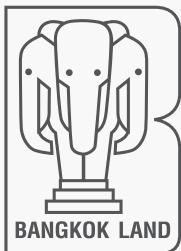


บริษัท บางกอกแลนด์  
จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี ๒๕๖๖  
แบบ ๔๖-๑ One Report





# สารบัญ

รายงานของประธานกรรมการ	2	ส่วนที่ 3	70
จุดเด่น	4	รายงานและงบการเงิน	
ส่วนที่ 1		10. รายงานและงบการเงิน	71
การประกอบธุรกิจ	5		
และผลการดำเนินงาน			
1. โครงสร้างและการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัท	5	ส่วนที่ 4	132
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	27	เอกสารแบบ	
3. การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน	29	เอกสารแบบ 1	132
4. การวิเคราะห์ และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	42	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	48	เอกสารแบบ 2	138
		รายละเอียดเกี่ยวกับ กรรมการของบริษัทอย่างย่อ	
ส่วนที่ 2		เอกสารแบบ 3	139
การกำกับดูแลกิจการ	50	รายละเอียดเกี่ยวกับ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	50	เอกสารแบบ 4	140
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	54	รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย	
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	63		
9. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน	68		



## รายงานของประธานกรรมการ

### ภาพรวม

ปีที่รายงานนี้เป็นอีกปีหนึ่งที่ก้าวหาย่างรวดเร็ว สืบเนื่องจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศ ความขัดแย้งทางการเมือง ความไม่สงบของสถาบันการเงินระหว่างประเทศต่างๆ และสังคมที่ยังไม่สงบลง ซึ่งส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม เป็นเรื่องที่เก่าไป ที่องค์กรของเราพยายามให้ได้มาตรฐานให้ดีที่สุด โภคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ไม่เป็นภาระอุตสาหกรรมต่อไป

การดำเนินงานของบริษัทในการจัดการเงินล่าสุดนี้ สามารถสรุปโดยย่อได้ดังนี้

### ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค

บันดังตั้งแต่เศรษฐกิจโลกส่วนใหญ่เปลี่ยน ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็คได้รับยอดจองงานนิทรรศการหลักๆ การประชุม และงานบันเทิงกลับคืนมาอย่างรวดเร็ว สำหรับปีการเงิน 2565-2566 อิมแพ็คเมืองทองฯ รวมทั้งสิ้น 580 งาน งานเดือนวันนี้ ซึ่งเหลือเพียงอีกไม่ถึงเดือนของปีการเงินที่กำลังจะมาถึง อิมแพ็คเมืองทองฯ รวมแล้ว 467 งาน และยังคงได้รับการจองงานใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง ข้าพเจ้าหวังว่า ในอนาคตอันใกล้นี้ อิมแพ็คจะกลับมาเป็นผลประโยชน์ของการให้เชิงกับยุคก่อนการเกิดโภคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

### ข้อตกลงกับ Expolink

ข้าพเจ้ามีความยินดีที่จะเรียนว่า บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญจำนวน 152,000 หุ้น ห้าร้อยละ 50.8336 ของบริษัท เอ็กซ์ปิลิงค์ โกลบอล เน็ตเวอร์ค จำกัด ("เอ็กซ์ปิลิงค์") เอ็กซ์ปิลิงค์เป็นผู้จัดงานแสดงสินค้ามืออาชีพชั้นนำในประเทศไทยที่มุ่งเน้นการจัดงานแสดงสินค้าและกิจกรรมต่างๆ ในระดับนานาชาติ หุ้นส่วนที่เหลือของเอ็กซ์ปิลิงค์ เป็นของ Koelmesse GmbH ซึ่งเป็นผู้จัดงานที่มีชื่อเสียงระดับโลก และเป็นเจ้าของสถาบันที่จัดนิทรรศการที่ใหญ่และดีที่สุดในโลก

ตัวอย่างงานแสดงสินค้าของเอ็กซ์ปิลิงค์ ประกอบไปด้วย งาน Thaifex Anuga ซึ่งเป็นหนึ่งในงานที่ใหญ่และประสบความสำเร็จมากที่สุดในการจัดขึ้นที่อิมแพ็คทุกปี โดยมีการใช้พื้นที่ทั้งหมดของศูนย์แสดงสินค้าอิมแพ็ค กิจกรรมอื่นๆ ที่เอ็กซ์ปิลิงค์เป็นเจ้าของในปัจจุบัน ได้แก่ ISM, Euvend & Coffeena, Wine Gourmet, Yummex, Pro Sweets, Anuga Food tec, Anutec, Imm, Interzum, Orgatec และ Spoga gafa เป็นต้น

ในความเห็นของข้าพเจ้า ข้อตกลงกับเอ็กซ์ปิลิงค์จะช่วยส่งเสริมให้อิมแพ็คมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เพื่อเป็นสถาบันที่จัดงานแสดงสินค้าและการประชุมชั้นนำของประเทศไทย

### ธุรกิจพัฒนาสังหาริมทรัพย์

#### โครงการโนรีคอนโอดมิเนียม

ข้าพเจ้ามีความยินดีที่จะแจ้งให้ทราบว่า โนรีคอนโอดมิเนียม ได้รับการตอบรับอย่างดีจากผู้ซื้อบ้านรวมถึงบุคลงทุกด้วย เช่นกัน ราคารีมีตั้ง 849,000 บาท สำหรับแบบ 1 ห้องนอน พร้อมเฟอร์นิเจอร์ในสไตล์มีบิมอลล์ที่กับสนับสนุนแบบ "japanandi" พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกครบครัน อาทิเช่น ห้องออกกำลังกาย และสระว่ายน้ำ เป็นโครงการที่บ้านที่บ้านใหญ่ โภคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ต่างก็จัดโปรแกรมชั้นอัตราดอกเบี้ยพิเศษสำหรับสินเชื่อบ้านไม่เกิน 1.5 ล้านบาท ซึ่งทำให้รู้สึกได้ว่าการผ่อนถูกกว่าการเช่า

ปัจจุบัน บริษัทได้ขายห้องชุดไปแล้วมากกว่าร้อยละ 70 และจะเตะร้อยในห้องชุดที่ได้ขายให้กับลูกค้าในอีกไม่ถึงเดือนข้างหน้านี้

#### โครงการดับเบิลเลคคอนโอดมิเนียม

จากการที่คาดการณ์ว่าเมืองทองธานีและต่อขยายเข้าสู่เมืองทองธานีแล้วเสร็จ ดับเบิลเลคคอนโอดมิเนียมจะอยู่ห่างจากสถานี "เลคไซด์ เมืองทองธานี" ซึ่งเป็นสถานีที่ใกล้กับสุดเพียง 600 เมตร บริษัทจึงจัดโปรแกรมชั้นพิเศษเพื่อปิดโครงการ โดยเสนอราคาพิเศษ 1.99 ล้านบาท สำหรับห้องขนาด 1 ห้องนอน พื้นที่ 34 ตารางเมตร ข้าพเจ้าเชื่อว่าราคานี้จะดึงดูดผู้ซื้อที่สนใจจากการแบ่งบ้านที่รุ่นแรกได้

ธุรกิจค้าปลีก

ขณะนี้สถาบันการณ์ได้รับลับเข้าสู่ภาวะปกติแล้ว บริษัทก็ได้หยุดกลยุทธ์เหล่านี้แล้ว เนื่องจากผู้ที่มาจับจ่ายใช้สอยกลับมาสู่ระดับเกือบเท่ากับการก่ออุบัติเหตุในอดีต ไม่ใช่แค่เรื่องของเงินเดือน แต่เป็นเรื่องของการดำเนินชีวิตที่เปลี่ยนไป

## ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่า

ธุรกิจอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัท ในนาม คอสโน ออฟฟิศ พาร์ค และอาคารบางกอกแลนด์ ยังคงดำเนินไปได้ด้วยดี และมั่นคง บับตั้งแต่เปิดประเทศ บริษัทได้รับการสอบถามจากลูกค้าเป็นจำนวนมากซึ่งอย่างต่อเนื่อง

## โรงเรียนสอนศิลปะการทำอาหารเลอโนต

บริษัทประับความสำเร็จในการเปิดโรงเรียนศิลปะการทำอาหารเลอปโข ปัจจุบันนักเรียนส่วนใหญ่เป็นนักเรียนในประเทศไทย แต่กำลังเริ่มเปิดรับสมัครนักเรียนต่างชาติเพิ่มเติม ข้าพเจ้าเชื่อว่าเมื่อการจัดตั้งเสร็จสมบูรณ์จะเป็นส่วนเสริมให้เนื้องกองธารานีบ้าสบใจ ยิ่งขึ้น เกิดการสร้างงาน และความต้องการที่อยู่อาศัยด้วยเช่นกัน

ธุรกิจโรงเรียน

ในช่วงเวลาที่โกรกติดเชื้อไวรัสโคโรนาระบาดสูงสุด ธุรกิจโรงเรียนของเรา โรงเรียนโนว์เกล อัมแพ็ค กรุงเทพฯ และไอบีส อัมแพ็ค กรุงเทพฯ มีอัตราการเข้าพักต่ำสุดอยู่ที่ประมาณร้อยละ 36 อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่มีการเปิดประเทศไทย จากการที่ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอัมแพ็คได้จัดงานใหญ่ๆ นานา เช่น งาน Thaifex Anuga 2565, Motor Show 2565, Motor Expo 2565, Architect 2565 และ OTOP 2565 เป็นต้น ทำให้อัตราการเข้าพักของโรงเรียนเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จนกลับเข้าสู่ระดับใกล้เคียงกับยุคก่อนเกิดโกรกติดเชื้อไวรัสโคโรนา

## โครงการรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเข้าสู่เมืองทองธานี

บันทึกข้อตกลงส่วนต่อขยายรถไฟฟ้าสายสีชมพูระหว่างบริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท บอร์กเกิร์น บางกอกโน้มโน尉 เจ้ากัด ซึ่งลงนามเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ข้อตกลงนี้จะนำพาบีลดไฟฟ้าสายสีชมพู 2 สถานีเข้าสู่ เมืองทองธานี สถานีอีมแพ็คซึ่งเชื่อมต่อตรังໄไปยังอาคารอิมแพ็คชาเลนเจอร์ และสถานีเลือดไชเดิลเมืองทองธานีซึ่งเชื่อมต่อตรังໄไปยัง ที่ดินของบริษัทที่รับภะและสถาบันเมืองทองธานี

ความคืบหน้าของ การก่อสร้าง ในปัจจุบันแล้ว เสิร์วิส์ ประจำ ณ ร้อยละ 22 ซึ่งยังอยู่ใน หมาย กำหนดการ เปิดดำเนินการ ใน กลางปี พ.ศ. 2568 ข้าพเจ้า เชื่อว่า สิ่งนี้จะ เป็น การเพิ่ม โอกาส ในการ พัฒนา อย่าง หลากหลาย และ เพิ่ม มูลค่า ของ ราคาก่อสร้าง ให้ ก่อ สร้าง ได้ ดียิ่งๆ กัน

คำขอบคุณ

สุดท้ายนี้ ข้าพเจ้าขอขอบคุณอย่างจริงใจสำหรับการสนับสนุนและความเชื่อมั่นกันหมดที่ได้ให้กับบริษัทในระหว่างปีสั้นๆ ดู  
วันที่ 31 มีนาคม 2566 ข้าพเจ้าหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ร่ายงานการพัฒนาและการปรับปรุงเพิ่มเติมในปีต่อๆ ไป



# จุดเด่น

## บริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท子

	2564	2565	2566
<b>จุดเด่นจากการเงิน (ล้านบาท)</b>			
รายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจปกติ	3,117	1,990	3,771
รายได้อื่น	1,231	1,927	1,336
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ			
ส่วนของบริษัทใหญ่	(801)	572	654
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	223	80	482
สินทรัพย์รวม	62,879	63,463	64,811
หนี้สินรวม	10,208	10,684	11,386
ส่วนของผู้ถือหุ้น	44,598	44,664	45,206
ส่วนของผู้ถือหุ้นและส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	52,670	52,779	53,425
ส่วนของผู้ถือหุ้นหลังปรับปรุงแล้ว	48,632	49,106	50,115
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น	(0.046)	0.033	0.038
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น	2.57	2.57	2.60
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิหลังปรับปรุงแล้วต่อหุ้น	2.80	2.83	2.88
เงินปันผลต่อหุ้น *	0.03	0.03	0.00
ราคาตลาด ณ 31 มีนาคม	1.18	1.02	0.98
<b>ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น (หุ้น)</b>			
จำนวนหุ้นที่เรียกชำระแล้ว	17,374,401,054	17,374,401,054	17,374,401,054
จำนวนหุ้นซื้อคืน	21,775,900	21,775,900	21,775,900
จำนวนหุ้นที่มีลิขิตขอออกเลี้ยง หัก หุ้นซื้อคืน	17,352,625,154	17,352,625,154	17,352,625,154

\* เป็นรายการที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น



ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีเป้าหมายเป็นหนึ่งในผู้นำด้านธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในเมืองไทย ด้วยวิสัยนาการอันล้ำสมัย เริ่มด้วยการเนรมิตเมืองทองธานี ให้กล้ายเป็นศูนย์รวมแห่งความทันสมัยด้วยบริการแบบครบวงจร พروเจกต์ที่แสดงถึงศักดิ์งานประชุมและโรงแรม อิมแพ็คเมืองทองธานี บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาและการให้บริการ ทำให้บานออกแลนด์ได้รับความยอมรับสูงสุด

บริษัทมีเป้าหมายระยะยาวที่จะสร้างสรรค์และนำเสนอโครงการคุณภาพสูงด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ก่อปรับกับการรังสรรค์ดีไซน์อย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ทุกๆ ฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือบุคลากรของเราทุกคน โดยมุ่งเน้น การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับโครงการต่างๆ ทั้งโครงการพักอาศัย อาคารพาณิชย์ และพื้นที่ค้าปลีก เพื่อตอบสนองความต้องการที่เหนือความคาดหมายได้อย่างลงตัว และกลายเป็นพันธมิตรทางธุรกิจอย่างถาวร

## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทมีนโยบายแบ่งการทำงานของบริษัทในกลุ่มอย่างชัดเจน ดังนี้ บริษัทย่อยจำนวน 10 บริษัท ประกอบธุรกิจ ossงหาริมทรัพย์ ธุรกิจศูนย์แล็งดิลินค้า ศูนย์การประชุมและโรงแรม ธุรกิจค้าปลีก ธุรกิจบริหารอาคารและอื่นๆ

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท มีนโยบายลงทุนในธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ให้เช่า และ ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเกื้อหนุนกับธุรกิจหลักของบริษัท เช่น ส่วนใหญ่จะประกอบธุรกิจในเมืองทองธานี แจ้งวัฒนะ เช่น การให้บริการพื้นที่งานแสดงสินค้า ศูนย์ประชุม อาหาร และเครื่องดื่ม และโรงแรม ค้าปลีกภายนอกในโครงการของบริษัท การบริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์ การบริการด้านการจัดการสาธารณูปโภค เป็นต้น โดยจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทเป็นสำคัญ และคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่าง

## การควบคุมดูแล

ในปัจจุบัน บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 97-100 ของบริษัทอยู่ส่วนใหญ่ การควบคุมดูแลบริษัทอยู่ดังกล่าว จะอยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหารของบริษัท ยกเว้น อาร์ เอ็ม ไอ และ กองทรัลต์เพื่อการลงทุนในสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คกรุงเทพ ที่มีอิมแพ็คเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 50 โดยมี อาร์ เอ็ม ไอ เป็นผู้จัดการกองทรัลต์ ทำหน้าที่ดูแลจัดการทรัพย์สินแต่งตั้งโดย ทรัลต์ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กลิกรไทย จำกัด ทำหน้าที่เป็นทรัลต์ และ อิมแพ็คทำหน้าที่เป็นผู้บริหารสังหาริมทรัพย์ แต่งตั้งโดยทรัลต์

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2516 โดยมีกุลุ่มตระกูลกาญจนพานิชและกลุ่มตระกูลมหาดำรงค์กุลเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่มาจนถึงปัจจุบัน บริษัทมีวัตถุประสงค์หลักในการพัฒนาที่ดินย่านชานเมืองเพื่อการอยู่อาศัย และการพาณิชย์ หลักทรัพย์ของบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 200,000,000 บาท

ในระหว่างปี 2562 จนถึงวันที่ 15 มิถุนายน 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อครั้งล่าสุด บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในส่วนเกี่ยวกับโครงสร้างการถือหุ้น และการลดทุน ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)				
	มิ.ย. 2562	มิ.ย. 2563	มิ.ย. 2564	มิ.ย. 2565	มิ.ย. 2566
1. กลุ่มกາญจนพาสน์	26.56	28.41	27.86	27.92	27.92
2. กลุ่มมหา darmท์กุล ยอดรวม 2 กลุ่ม	2.89	3.01	3.01	3.01	3.01
อื่นๆ	29.45	31.42	30.87	30.93	30.93
รวม	70.55	68.58	69.13	69.07	69.07
ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
	18,596.57	17,374.40	17,374.40	17,374.40	17,374.40

#### การเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

- ไม่มี -

#### ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

- ไม่มี -

#### ชื่อและที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อบริษัท : บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)  
 ลักษณะการประกอบธุรกิจ : อสังหาริมทรัพย์  
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 คอนโดมิเนียมอุตสาหกรรมนิวเจนีวา  
 : ถนนปีอองปูจ่า 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120  
 เลขทะเบียนบริษัท : 0107536001222  
 โทรศัพท์ : 66-2504-4949  
 โทรสาร : 66-2504-4986  
 เว็บไซต์ : [www.bangkokland.co.th](http://www.bangkokland.co.th)  
 : [www.impact.co.th](http://www.impact.co.th)  
 จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว : หุ้นสามัญ 17,374,401,054 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างรายได้

ธุรกิจ	ดำเนินการโดย	2564		2565		2566	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อสังหาริมทรัพย์	บางกอกแอลนด์ บางกอกแอร์พอร์ต สินพระยา	1,409	37.5	659	26.1	511	11.3
ศูนย์แสดงสินค้า ศูนย์การประชุม และโรงแรม	อิมแพ็ค <sup>1</sup> กองทั่วศดฯ	1,855	49.3	1,436	56.9	3,470	76.6
ค้าปลีก	บางกอกแอลนด์ เอเจนซี่	346	9.2	306	12.1	396	8.7
บริหารอาคาร และอื่นๆ	เมืองทอง เชอร์วิสเซลฯ เมืองทอง บิลดิ้งฯ อาร์ เอ็ม ไอ บางกอกแอลน์ (เคีย์แมนฯ) สปูนเนอร์ บางกอกแอลนด์ (Lenotre)	149	4.0	121	4.8	153	3.4
รายได้รวม		3,759	100.0	2,522	100.0	4,530	100.0

### ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น 4 สายธุรกิจตามโครงสร้างรายได้ ได้แก่ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจศูนย์แสดงสินค้า ศูนย์การประชุมและโรงแรม ซึ่ง 2 ธุรกิจนี้เป็นธุรกิจหลัก โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564 2565 2566 สร้างรายได้ถึงร้อยละ 86.8 83.1 87.9 ตามลำดับ สำหรับธุรกิจรองได้แก่ ธุรกิจค้าปลีก และ ธุรกิจการบริหารอาคารและอื่นๆ ซึ่งบริษัทดำเนินการโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความสะดวกสบายให้แก่ลูกค้าที่อาศัยอยู่ในโครงการที่บริษัทเป็นผู้พัฒนาเท่านั้น และธุรกิจให้บริการเป็นผู้จัดการกองทั่วสัตห์ทำหน้าที่ดูแลจัดการทั่วพื้นที่ของกองทั่วสัตห์เพียงอย่างเดียว บริษัทไม่ได้มีวัตถุประสงค์ที่จะเน้นสร้างรายได้จากธุรกิจของนี้

### ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

#### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท ได้แบ่งประเภทของโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ออกเป็น 2 กลุ่มตามวัตถุประสงค์ของความต้องการใช้พื้นที่ ของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ดังนี้

ที่อยู่อาศัย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย บ้านจัดสรร ดาวน์海้าส์ อาคารชุดพักอาศัย โดยจะเน้นการออกแบบ การจัดสรรพื้นที่ชั้นลอยให้เกิดประโยชน์สูงสุด และอยู่ภายใต้สภาพแวดล้อมที่ดีเหมาะสมแก่การพักอาศัย

การพาณิชย์ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วย อาคารพาณิชย์ อาคารชุดสำนักงาน ร้านค้าและศูนย์การค้า ซึ่งจะเน้นที่ตั้ง ของโครงการให้อยู่ในทำเลที่เหมาะสมกับการติดต่อธุรกิจทำการค้า และอยู่ในย่านชุมชน

นับตั้งแต่ช่วงวิกฤตเศรษฐกิจในปี 2541 บริษัทประสบปัญหาทางการเงินจนทำให้บริษัทดองหยุดพักริการพัฒนาโครงการ บางแห่ง จากโครงการของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 29 โครงการ ต่อมาในปี 2552/2553 บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการใหม่เป็นโครงการอาคารพาณิชย์ จำนวน 32 หน่วย มูลค่ารวม 277 ล้านและสามารถปิดการขายได้ในรอบปีเดียว กัน และในปี 2553/2554 บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการใหม่อีกหนึ่งโครงการเป็นโครงการอาคารพาณิชย์ จำนวน 33 หน่วย มูลค่ารวม 392 ล้านและ

สามารถปิดการขายได้ในไตรมาสแรกของรอบปีบัญชีตัดไป ในปี 2554/2555 บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการใหม่อีกสองโครงการ เป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่อยู่อาศัย จำนวน 29 หน่วย มูลค่ารวม 152 ล้านและสามารถปิดการขายได้ในไตรมาสสามของรอบปีบัญชีตัดไป และโครงการอาคารชุดพักอาศัย จำนวน 149 หน่วย มูลค่ารวม 337 ล้านบาท จากความสำเร็จในโครงการนี้ บริษัทได้เปิดตัวเฟส 2 เพิ่มอีก 298 หน่วย รวมเป็น 447 หน่วย เป็นมูลค่ารวม 1,111 ล้านบาท โดยในปี 2565/2566 มียอดจองแล้ว มูลค่ารวม 820 ล้านบาท ในปี 2558/2559 บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการใหม่อีกหนึ่งโครงการเป็นโครงการทาวน์เฮ้าส์ที่อยู่อาศัย จำนวน 55 หน่วย มูลค่ารวม 331 ล้านบาท โดยในปี 2565/2566 มียอดจองแล้วมูลค่ารวม 331 ล้านบาท ในปี 2565/2566 บริษัทได้มีการพัฒนาโครงการใหม่อีกหนึ่งโครงการเป็นโครงการอาคารชุดพักอาศัย จำนวน 1,083 หน่วย มูลค่ารวม 1,472 ล้านบาท โดยในปี 2565/2566 มียอดจองแล้วมูลค่ารวม 859 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 35 โครงการ ประกอบด้วย

- โครงการที่ได้หยุดดำเนินการเนื่องจากผลของวิกฤตเศรษฐกิจจำนวน 16 โครงการ (ในจำนวนนี้มี 2 โครงการที่บริษัทไม่ได้เปิดตัวโครงการต่อประชาชนเลย)
- โครงการที่ขายและโอนกรรมสิทธิ์แล้วเสร็จจำนวน 15 โครงการ ซึ่งเป็นโครงการอาคารพาณิชย์ 3 โครงการ อาคารชุด อุตสาหกรรม 1 โครงการ อาคารชุดสำนักงาน 1 โครงการ ทาวน์เฮ้าส์ 3 โครงการ ที่ดินจัดสรรและบ้านเดี่ยว 3 โครงการ และ อาคารชุดพักอาศัย 4 โครงการ
- โครงการที่อยู่ระหว่างการขายและส่งมอบกรรมสิทธิ์ จำนวน 4 โครงการ สำหรับโครงการที่อยู่ระหว่างการขายและส่งมอบกรรมสิทธิ์นั้น เป็นโครงการที่ยังคงดำเนินการขายต่อเนื่องเรื่อยมา จนถึงปัจจุบันจำนวน 4 โครงการซึ่งส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในพื้นที่เขตถนนอกกรุงเทพมหานคร ได้แก่ พื้นที่ถนนจังหวัดนนทบุรี (เมืองทองธานี) ถนนศรีนครินทร์ และ ถนนบางนาตราด แบ่งเป็น
- โครงการในกลุ่มที่อยู่อาศัยจำนวน 4 โครงการ (ประกอบด้วย โครงการอาคารชุดพักอาศัย 3 โครงการ โครงการ ทาวน์เฮ้าส์ 1 โครงการ)

ตารางแสดงสถานะของโครงการที่ยังดำเนินการขายต่อเนื่อง ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ประเภทโครงการ	ระหว่างการขายและส่งมอบกรรมสิทธิ์
ที่อยู่อาศัย <ul style="list-style-type: none"> <li>- อาคารชุดพักอาศัย</li> <li>- ทาวน์เฮ้าส์</li> </ul>	3 1
รวมโครงการที่อยู่อาศัย	4
รวมโครงการที่ยังดำเนินการขายต่อเนื่อง	4

รายงานโครงการที่อยู่ระหว่างการขยายและส่งมอบภารมูลที่ 4 โครงการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อโครงการ	ประเภทโครงการ	เจ้าของภาระสิทธิ์	ปีที่เริ่ม พัฒนา	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	ผู้ดูแลโครงการ ของโภคทรัพย์	% ผลิต ที่นำไปตัดแล้ว	% การขาย	% การโอน	% งานก่อสร้าง (โดยวิศวกร ที่ปรึกษาอิสระ)
<b>ที่อยู่อาศัย</b>									
• เมืองทองบางนา (บางนา กม.18)	บ้านเดี่ยวพักอาศัย	บางกอกแอลนด์	ม.ค. 35	19.0	663	621	93.7%	93.7%	100.0%
• ดับเบิลเติลคอนโดมิเนียม (เมืองทองธานี)	บ้านเดี่ยวพักอาศัย	บางกอกแอลนด์	มี.ค. 55	7.7	1,108	820	74.0%	74.0%	100.0%
• โมรัคามโนรัตน์ (เมืองทองธานี)	บ้านเดี่ยวพักอาศัย	บางกอกแอลนด์	ก.ค. 65	6.7	1,472	859	58.4%	0.0%	72.5%
• วิลล่าอัลเมอร์ พระราม 9 (ถนนศรีนครินทร์)	ทาวเวอร์ส	บางกอกแอลนด์	ก.ค. 58	7.3	331	331	100.0%	98.5%	100.0%
<b>รวม</b>				<b>40.7</b>	<b>3,574</b>	<b>2,631</b>	<b>73.6%</b>	<b>49.4%</b>	

## การตลาดและการแข่งขัน

### จุดเด่นด้านการตลาดที่ใช้ในการแข่งขัน

บริษัทยังคงมีข้อได้เปรียบเนื่องจากบริษัทได้นำหลักการพัฒนาในลักษณะการวางแผนเมืองมาใช้ โครงการของบริษัทประกอบด้วยอาคารชุดพักอาศัย อาคารเพื่อการพาณิชย์ ระบบสาธารณูปโภค และแหล่งอำนวยความสะดวก ร้านค้าต่างๆ ครบครัน บริษัทไม่มีคู่แข่งโดยตรงในพื้นที่เดียวกัน (เมืองทองธานี) ที่พัฒนาโครงการในลักษณะเขตเมือง อีกทั้งทำเลของโครงการตั้งอยู่ในเขตที่มีทางด่วนเข้าถึงทำให้การเดินทางสะดวก และไม่ไกลจากใจกลางกรุงเทพมหานคร

### ช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบันบริษัทดำเนินการขายโครงการของบริษัทผ่านลักษณะขายชิ้งตั้งอยู่ในโครงการ รวมทั้งบริษัทได้มีการออกร้านในงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับงานอสังหาริมทรัพย์เพื่อประชาสัมพันธ์และขยายโครงการส่วนที่เหลือ

### ลักษณะของลูกค้าและความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้ากับบริษัทหรือบริษัทย่อย

บริษัทมีความตั้งใจและพยายามอย่างมาก ในการบริการและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า โดยถือเอาผลประโยชน์และความพอใจของลูกค้าเป็นที่ตั้ง ซึ่งเป็นผลให้ลูกค้ามีความมั่นใจในโครงการของบริษัทและแนะนำลูกค้าใหม่ ลูกค้าของบริษัทประกอบด้วยคนหลากหลายอาชีพและหลายระดับรายได้

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

#### ภาวะตลาดที่อยู่อาศัยปี 2565

ตลาดที่อยู่อาศัยโดยรวมในปี 2565 จากตัวเลขโดยรวมของบ้านจดทะเบียนเพิ่มเฉพาะเขตจัดสรร ยอดบ้านจดทะเบียนเพิ่มมีจำนวนรวมทั้งหมด 64,057 หน่วย เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.1 เทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 60,977 หน่วย

#### ข้อมูลเบรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม จำแนกตามประเภทดำเนินการ ระหว่างปี 2563 - 2565

หน่วย : หลัง

จำแนกประเภท	2563	2564	2565
สร้างเอง	21,427	19,860	21,296
% เปอร์เซ็นต์เปลี่ยนแปลง	6.5%	-7.3%	7.2%
จัดสรร	90,613	60,977	64,057
% เปอร์เซ็นต์เปลี่ยนแปลง	-8.1%	-32.7%	5.1%
รวมทั้งหมด	112,040	80,837	85,353
% เปอร์เซ็นต์เปลี่ยนแปลง	-5.6%	-27.8%	5.6%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

บ้านจดทะเบียนเพิ่ม เฉพาะประเภทจัดสรรในปี 2565 เทียบกับปี 2564 จำแนกตามประเภทที่อยู่อาศัยเฉพาะที่มีจัดสรร มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

- ประเภทบ้านเดี่ยว ปี 2565 มีจำนวน 11,320 หน่วย เพิ่มขึ้น 7.0% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 10,582 หน่วย
- ประเภทบ้านแฝด ปี 2565 มีจำนวน 3,307 หน่วย เพิ่มขึ้น 6.4% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 3,107 หน่วย
- ประเภททาวน์เฮาส์และอาคารพาณิชย์ ปี 2565 มีจำนวน 12,026 หน่วย ลดลง 11.2% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 13,540 หน่วย
- ประเภทอาคารชุดพักอาศัย ปี 2565 มีจำนวน 37,404 หน่วย เพิ่มขึ้น 10.8% เมื่อเทียบกับปี 2564 ที่มีจำนวน 33,748 หน่วย



**ข้อมูลเบรียบเทียบที่อยู่อาศัยจดทะเบียนเพิ่ม  
จำแนกตามประเภทจัดสรร ระหว่างปี 2563 - 2565**

หน่วย : หลัง

จำแนกตามประเภทจัดสรร	2563	2564	2565
บ้านเดี่ยว	10,736	10,582	11,320
% การเปลี่ยนแปลง	-20.8%	-1.4%	7.0%
บ้านแฝด	2,536	3,107	3,307
% การเปลี่ยนแปลง	-16.1%	22.5%	6.4%
ทาวน์เฮาส์และอาคารพาณิชย์	16,424	13,540	12,026
% การเปลี่ยนแปลง	-22.8%	-17.6%	-11.2%
อาคารชุดพักอาศัย	60,917	33,748	37,404
% การเปลี่ยนแปลง	0.3%	-44.6%	10.8%
รวมทั้งหมด	90,613	60,977	64,057
% การเปลี่ยนแปลง	-8.1%	-32.7%	5.1%

ที่มา : ธนาคารอาคารสงเคราะห์

การเปลี่ยนแปลงของตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2565 มีปัจจัยสำคัญดังนี้

- การขยายตัวทางเศรษฐกิจในประเทศไทย ในปี 2565 ทั้งปีตามข้อมูลของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ มีการขยายตัวสูงขึ้นร้อยละ 2.6 เทียบกับปี 2564 ที่มีการขยายตัวร้อยละ 1.5
- ภาวะเงินเฟ้อทั่วไป ในปี 2565 เฉลี่ยทั้งปีอยู่ที่ร้อยละ 6.08 เทียบกับปี 2564 ที่มีอัตราเงินเฟ้อโดยเฉลี่ยร้อยละ 1.23
- อัตราดอกเบี้ยในปี 2565
  - อัตราดอกเบี้ยนโยบายได้มีการปรับเปลี่ยนโดยอยู่ในระดับที่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 1.25 ต่อปี
  - อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ลูกค้าชั้นดี (MLR) ของ 5 ธนาคารพาณิชย์ใหญ่เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.86 ต่อปี
- ระดับราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ในปี 2565 มีการปรับตัวที่สูงขึ้นจากปี 2564 อย่างมาก
- ราคาวัสดุก่อสร้างในปี 2565 โดยรวม มีการเปลี่ยนแปลงที่เพิ่มขึ้น จากปี 2564 เพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 5.7

### แนวโน้มตลาดที่อยู่อาศัยปี 2566

ตลาดที่อยู่อาศัยในปี 2566 หากพิจารณา เข้าใจตลาดที่อยู่อาศัยประเภทจัดสรร ในส่วนของโครงการแนวราบและอาคารชุดพักอาศัย มีแนวโน้มขยายตัวที่ดีขึ้นจากปี 2565 ประมาณร้อยละ 12-15

### การจัดทำผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์

บริษัทจ้างผู้รับเหมาในการก่อสร้างโครงการต่างๆ ของบริษัทโดยมีบริษัท บวก-ไทย จำกัด (Bouygues Thai Limited) เป็นผู้รับเหมาหลัก ลีบเนื่องจากโครงการที่บริษัทพัฒนาส่วนใหญ่มีมูลค่าโครงการค่อนข้างสูง และมีการใช้เทคโนโลยีในการก่อสร้างใหม่ๆ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องใช้ผู้รับเหมาที่มีขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาสำหรับแต่ละโครงการ บริษัทได้พิจารณารายชื่อผู้รับเหมารายอื่นๆ ประกอบเพื่อเบรียบเทียบด้านราคา คุณภาพการก่อสร้าง และความสามารถในการบริหารโครงการขนาดใหญ่

## ข้อมูลเกี่ยวกับวัตถุดิน

วัตถุดินพื้นฐานได้แก่ที่ดินและวัสดุก่อสร้าง ปัจจุบันบริษัทและบริษัทอยู่มือสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่สำคัญที่เป็นที่ดินรวมทะเลสาบน้ำดิใหญ่ในเมืองทองธานี ประมาณ 341.0 ไร่ ที่ดินอื่นๆ ในเมืองทองธานี อีกประมาณ 100.0 ไร่ และที่ดินบริเวณถนนเพชรบุรีตัดใหม่ ประมาณ 8.6 ไร่ ซึ่งหากบริษัทไม่ซื้อที่ดินเพิ่มเติม บริษัทดูดว่าที่ดินส่วนนี้จะสามารถรองรับการพัฒนาโครงการได้ภายใน 8-10 ปี ข้างหน้า สำหรับวัสดุก่อสร้าง ส่วนใหญ่แล้วผู้รับเหมาที่ทางบริษัทฯ จ้างจะเป็นผู้จัดหาซื้อเอง บริษัทจึงไม่มีความเสี่ยงในเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุก่อสร้าง

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สืบเนื่องมาจากนโยบายของบริษัทคือการพัฒนาที่ดินให้เป็น “เมืองขนาดย่อม” ดังนั้นระบบสาธารณูปโภค ระบบการรักษาคุณภาพลิงแวดล้อมและทัศนียภาพ จึงเป็นปัจจัยสำคัญของทุกโครงการของบริษัท ที่ได้มีการจัดเตรียมเรียบร้อยแล้ว และบริษัทยังได้มอบหมายให้บริษัทที่อยู่ของบริษัท ในกลุ่มธุรกิจบริหารและให้บริการอาคาร เป็นผู้ให้บริการดูแลหลังการขายด้วย

## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีอาคารชุดพักอาศัยและทาวน์เฮ้าส์ที่ได้รับการจองแล้วและยังไม่ได้ส่งมอบ จำนวน 4 โครงการ มูลค่า 864 ล้านบาท



## ธุรกิจคุณ्य์การแสดง และคุณ्य์การประชุม

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจของทรัพย์สินที่กองทรัสด์ฯ เข้าลงทุนเป็นธุรกิจคุณ्य์การจัดงานประชุม งานแสดงและนิทรรศการ ซึ่งจัดอยู่ในอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE) ที่กำลังได้รับการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องจากรัฐบาลไทยในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ในปัจจุบันอุตสาหกรรมประเภทไมซ์นั้นหมายถึงกลุ่มธุรกิจ 4 กลุ่มใหญ่ ได้แก่ ธุรกิจการจัดประชุม (Meeting) ธุรกิจการท่องเที่ยวเพื่อเป็นรางวัล (Incentive Travel) ธุรกิจการจัดประชุมนานาชาติ (Convention) และธุรกิจการจัดงานแสดงสินค้า/นิทรรศการ (Exhibition)

### แนวโน้มเศรษฐกิจโลกปี 2566

กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) เปิดเผยรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (World Economic Outlook) เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2566 ที่ผ่านมา โดยคาดการณ์ว่าการเติบโตของเศรษฐกิจโลกในปีนี้จะเติบโตอยู่ที่ร้อยละ 2.8 ลดลงจากการคาดการณ์ในเดือนมกราคมที่ร้อยละ 2.9 ขณะที่การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในช่วง 5 ปีข้างหน้าที่คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 3 ส่งผลให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจในปีนี้ และช่วง 5 ปีข้างหน้า ทำสถิติเป็นตัวเลขคาดการณ์การขยายตัวของเศรษฐกิจโลกในระยะกลางที่ต่ำสุดในรอบกว่า 30 ปี หรือนับตั้งแต่ปี 2533

สำหรับสาเหตุหลักที่ทำให้เศรษฐกิจโลกขยายตัวลดลง ทาง IMF ระบุว่า เป็นผลจากการที่เศรษฐกิจโลกได้รับผลกระทบจากนโยบายการเงินที่เข้มงวดเพื่อลดอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางต่างๆ บวกกับปัญหาเสถียรภาพในภาคการเงิน การชะลอตัวของตลาดแรงงาน และปัจจัยความชัดแย้งด้านกฎหมายวิธีค่าสัตร์ ซึ่งรวมถึงการที่รัฐเชิงบุกโจรเมตี้เครน และการแยกตัวของอังกฤษออกจากสหภาพยุโรป (Brexit) นอกจากนี้ แนวโน้มการเติบโตที่อ่อนแอยังมีส่วนจากการที่เศรษฐกิจประเทศไทยกำลังพัฒนาอย่างช้าๆ และเก่าหลังได้รับผลกระทบจากการระบาดของโควิด-19

ด้านการเติบโตของประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในโลกอย่างสหราชอาณาจักรในปี 2566 IMF คาดว่าเศรษฐกิจสหราชอาณาจักรจะขยายตัวร้อยละ 1.6 ขณะที่ยูโรโซนขยายตัวร้อยละ 0.8 ส่วนอังกฤษเพชร์บันก์คาดว่าหดตัวเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.3 ส่วนเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เช่น จีน ญี่ปุ่น ไทย ฯลฯ คาดว่าเติบโตได้ช้าลงจากปีก่อนหน้า โดยคาดว่าเศรษฐกิจจีนจะเติบโตร้อยละ 5.2 ในปีนี้ ขณะที่อินเดียขยายตัวร้อยละ 5.9 และรัสเซียขยายตัวร้อยละ 0.7 หลังจากหดตัวกว่าร้อยละ 2 ในปี 2565

นอกจากนี้ IMF ยังคาดว่า อัตราเงินเฟ้อทั่วไป (Headline CPI) ซึ่งรวมหมวดอาหารและพลังงาน จะชะลอตัวสู่ระดับร้อยละ 7 ในปีนี้ หลังจากแตะระดับร้อยละ 8.7 ในปี 2565 ตามการปรับตัวลงของราคาน้ำมัน รวมถึงมองว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปไม่น่าจะกลับสู่ระดับปีก่อนปี 2568 ขณะเดียวกัน IMF ยังได้แสดงความเห็นลงในรายงานระบุว่า เศรษฐกิจโลกในห้วงเวลาปัจจุบันนี้ไม่น่าจะกลับมาในระยะปานกลางเท่ากับอัตราการเติบโตที่เกิดขึ้นก่อนเกิดโควิดระบาด (ที่มา: <https://thestandard.co/imf-world-economic-outlook-2023/>)

### แนวโน้มเศรษฐกิจไทยปี 2566

Economic Intelligence Center หรือ EIC ของธนาคารไทยพาณิชย์ ปรับเพิ่มประมาณการเศรษฐกิจของไทยในปี 2566 เป็นร้อยละ 3.9 จากเดิมร้อยละ 3.4 (17 มีนาคม 2566) ปัจจัยหลักๆ มาจากภาคท่องเที่ยวและภาคบริการที่ฟื้นตัวดีขึ้น จำกปีที่แล้วที่มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้ามาประมาณ 11 ล้านคน ในปีนี้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ คาดว่าจะอยู่ที่ 30 ล้านคน และกลับไปแตะระดับก่อนเกิด COVID-19 ได้ในช่วงปลายปี 2567 มองว่ากักท่องเที่ยวจะกลับมาได้ราว 4.8 ล้านคน หลังจังหวะเลิกมาตรการ Zero-COVID เร็วขึ้น ส่วนนักท่องเที่ยวชาติอื่นคาดว่าจะฟื้นตัวดีขึ้นเช่นกันซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ตลาดแรงงานและการบริโภคฟื้นตัวต่อเนื่อง

ด้านการส่งออกไทยในปีนี้ แม้จะมีแนวโน้มไม่สดใสนัก แต่ยังคงมุ่งมองว่ามูลค่าการส่งออกจะยังขยายตัวได้ร้อยละ 1.2 ตามเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวดีกว่าคาดและอุปสงค์จากจีนที่ฟื้นตัว นอกจากนี้ ยังมีตลาดล่างของ 3 แห่งที่มีศักยภาพและเป็นโอกาสของไทย ได้แก่ ตลาดตะวันออกกลาง ตลาด CLMV และตลาดลาตินอเมริกา สำหรับการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวตามความเชื่อมั่นภาคธุรกิจที่ปรับดีขึ้น ตลอดจนแนวโน้มการขอรับและออกบัตรสั่งเสริมการลงทุนที่สูงขึ้น

สำหรับเงินเพื่อทั่วไปคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 2.7 กลับมาอยู่ในการอบรมเป้าหมายได้ตามราคางานโดยที่ปรับลดลงและมาตรการอุดหนุนราคางานในประเทศไทยที่มีต่อเนื่อง อย่างไรก็ได้ เงินเพื่อพื้นฐานคาดว่าจะชะลอลงมาที่ร้อยละ 2.4 แต่ยังอยู่ในระดับสูงสะท้อนการทยอยส่งผ่านต้นทุนจากผู้ผลิตสู่ราคากับบริโภคในช่วงที่เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวขึ้น เช่นเดียวกัน เงินเพื่อจากด้านอุปสงค์ที่เริ่มมีมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยจะยังเผชิญความเสี่ยงด้านต่างๆ สำคัญ คือ

1. ปัญหา Geopolitics รุนแรงขึ้นจากระบบที่ Global supply chain และการส่งออกไทย
  2. นโยบายการเงินโลกตึงตัวแรงขึ้นจากเงินเพื่อโลกลดลงช้า
  3. หนี้ครัวเรือนกลับมาเร่งตัวส่งผลกระทบด้านการบริโภค
  4. ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่อาจกระทบความเชื่อมั่นในการลงทุนและการใช้จ่ายภาครัฐในระยะข้างหน้า รวมถึงความเสี่ยงใหม่จากการกฤติเศรษฐีภาพระบบการเงินโลกที่ต้องติดตามใกล้ชิด โอกาสที่จะลุกมาเมื่อกิจกรรมการเงินโลกยังมีอยู่ตราบใดที่ธนาคารกลางสามารถให้ความช่วยเหลือสภาพคล่องได้เพียงพอและทันการณ์

(ที่มา: <https://www.thairath.co.th/business/feature/2656741>)

## สถานการณ์อุตสาหกรรมไมซ์ (MICE Industry)

ในปี 2565 สถานการณ์โลกเริ่มฟื้นคืนสู่ภาวะปกติ จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19 ในช่วงปี 2562-2564 ที่ผ่านมา ถึงแม้ในช่วงต้นปี 2565 จะเกิดการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอน แต่กลับไม่ได้ส่งผลกระทบที่รุนแรง ต่ออุตสาหกรรมไมซ์โลกมากนัก เนื่องด้วยผู้คนทั่วโลกได้รับวัคซีนป้องกันโควิด-19 แล้วเป็นจำนวนมาก จากการที่หลายประเทศ เริ่มผ่อนปรนมาตรการการเดินทางข้ามพรมแดนและเริ่มเปิดประเทศให้ผู้คนเดินทางเข้า-ออกได้ตามปกติ ทำให้นักเดินทางไมซ์ สามารถออกเดินทางได้ ส่งผลให้กิจกรรมไมซ์ฟื้นคืนกลับมาเกือบจะเทียบเท่าช่วงเวลา ก่อนการระบาด และมีแนวโน้มการเติบโต สูง การแข่งขันในอุตสาหกรรมไมซ์โลกจึงทวีความเข้มข้นขึ้น โดยผลการวิจัย ของ Global Data คาดการณ์ว่า อุตสาหกรรม ท่องเที่ยวทั่วโลกจะฟื้นตัวเต็มที่ภายในปี 2568 ซึ่งในปี 2565 การเดินทางข้ามพรมแดนมีแนวโน้มสูงกว่าก่อนเกิดการระบาด โควิด-19 ถึงร้อยละ 68 และคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 82 ในปี 2566 ร้อยละ 97 ในปี 2567 และร้อยละ 101 ในปี 2568

จากการจัดงานระดับนานาชาติที่เกิดขึ้นทั่วโลกตลอดปี 2565 ชี้งะท่อนให้เห็นอย่างชัดเจนว่า ธุรกิจไมซ์โลกพร้อมเดินหน้าอย่างเต็มกำลัง โดยทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องต่างพร้อมใจกันปรับตัว ใจทั้งประเทศเดินด้านสุขภาพและความปลอดภัยที่ยังคงต้องให้ความสำคัญเป็นอันดับแรก รวมไปถึงการรับมือกับวิทยาการและวัตกรรมใหม่ๆ ที่เข้ามามีบทบาทต่อการจัดกิจกรรมไมซ์อย่างไม่อาจหลีกเลี่ยง ซึ่งเห็นได้ว่าที่ผ่านมา มีการลงทุนเพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับการจัดงานอีเวนต์ในหลายประเทศ แต่ยังไม่เป็นที่นิยมหรือยอมรับในวงกว้างมากนัก เมื่อสถานการณ์กลับมาใกล้เคียงปกติ การจัดงานในสถานที่จริงก็กลับมาเป็นทางเลือกหลักอีกครั้ง นอกจากนี้ ประเด็นด้านการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและความยั่งยืนก็เป็นอีกหนึ่งด้านที่อุตสาหกรรมไมซ์ทั่วโลกต่างหันมาให้ความสำคัญมากขึ้น เพื่อสร้างวิถีการดำเนินธุรกิจแบบใหม่ที่ใส่ใจในทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี 2565 มีหลายเหตุการณ์ที่ฉุดรั้งการพื้นตัวของนักเดินทางไมซ์หลังเปิดประเทศ ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน ภาวะเงินฟื้นตัวโลก การจำกัดเที่ยวบินและจำนวนนักเดินทางเข้า-ออกประเทศไทย การปรับขึ้นราคาค่าโดยสารเครื่องบินจากปัจจัยราคาน้ำมันแพง ฯลฯ ทำให้อุตสาหกรรมไมซ์ล็อกชะลอตัวลงไปบ้าง แต่ก็ไม่ได้ส่งผลกระทบมากนัก

สำหรับประเทศไทย แม้ว่าช่วงต้นปี 2565 จะได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโควิด-19 สายพันธุ์โอมิครอน ไปบ้าง แต่เมื่อเข้าสู่ช่วงกลางปี รัฐบาลได้เริ่มผ่อนคลายมาตรการเข้าประเทศ และอนุญาตให้จัดงานไมซ์ขนาดใหญ่ ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มสูงขึ้น ธุรกิจท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมไมซ์และการท่องเที่ยวเริ่มกลับมาคึกคัก งานระดับนานาชาติขนาดใหญ่ ก็เปิดตัวจัดงานในประเทศไทยหลายงาน เป็นสัญญาณบวกก่อถึงแนวโน้มการฟื้นตัวของไมซ์ไทยได้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานอุตสาหกรรมไม้ชั้วปีแรกปีงบประมาณ 2566 ระหว่างตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566 มีจำนวนนักเดินทางไปชั้วรวมทั้งสิ้น 11,348,371 คน สร้างรายได้รวม 49,572 ล้านบาท แบ่งเป็น “ตลาดต่างประเทศ” 374,021 คน สร้างรายได้ 24,556 ล้านบาท และ “ตลาดในประเทศ” 10,974,350 คน สร้างรายได้ 25,016 ล้านบาท

รวมทั้งสามารถสร้างประโยชน์เกิดขึ้นพร้อมๆ กัน อีก 4 ส่วน ได้แก่ ส่วนที่ 1 มูลค่าทางเศรษฐกิจ จากค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมไม่ซ้ำกัน 108,131 ล้านบาท ส่วนที่ 2 ก่อให้เกิดรายได้ประชาชาติรวม 104,686 ล้านบาท ส่วนที่ 3 ภาครัฐสามารถจัดเก็บภาษีจากการจัดกิจกรรมไม่ซ้ำได้ 7,800 ล้านบาท ส่วนที่ 4 เกิดการจ้างแรงงานไม่ซ้ำเพื่อการจัดงานทั่วประเทศได้ถึง 145,000 อัตรา

(ที่มา: สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์การมหาชน))

### สภาวะการแข่งขันของธุรกิจศูนย์การประชุมและแสดงสินค้า

ประเทศไทยมีศูนย์การประชุมและแสดงสินค้าหลักจำนวน 10 แห่ง คิดเป็นพื้นที่จัดงานรวม 285,725 ตารางเมตร ซึ่งพื้นที่จัดงานของศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี โดยประมาณร้อยละ 50 ของพื้นที่จัดงานรวมทั้งหมดของประเทศไทย เฉพาะในกรุงเทพฯ มีศูนย์การประชุมและแสดงสินค้าห้องสัมมนา 5 แห่ง โดยในวันที่ 12 กันยายน 2565 ที่ผ่านมา ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์กลับมาเปิดให้บริการด้วยโฉมใหม่ ขยายพื้นที่รวมมากกว่าเดิม 5 เท่า แบ่งเป็นพื้นที่จัดอีเวนท์และพื้นที่ด้าบลีก ทำให้สามารถรองรับการจัดงานได้ปีละ 300-400 งาน (จากเดิม 100 งานต่อปี) จำนวนผู้ใช้บริการปีละ 13 ล้านคน (จากเดิม 6 ล้านคนต่อปี) รวมถึงพื้นที่จอดรถ 3,000 คัน ทั้งนี้ ยังมีการต่อเชื่อมทางเข้าศูนย์ฯ กับ MRT เข้าสู่พื้นที่จัดงาน ทำให้เป็นศูนย์ประชุมกลางเมือง ที่มีการเดินทางสะดวก นอกจากนี้ ศูนย์ฯ สิริกิติ์โฉมใหม่ พร้อมที่จะรองรับการจัดงานไลฟ์สดและอีเวนท์ทุกรูปแบบ เช่น ในกลุ่มอุตสาหกรรมบันเทิง งานคอนเสิร์ต ไทย และต่างประเทศ รวมทั้งงานแฟมมีตี้ดิ้ง เป็นต้น

ส่วนอีก 5 แห่ง ตั้งอยู่ในภูมิภาคอื่นๆ ได้แก่ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ เนลิมพระเกียรติ 7 รอบ พระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่ ศูนย์ประชุมนานาชาติเฉลิมสิริราชสมบัติครบ 60 ปี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ ขอนแก่น ศูนย์ประชุมนานาชาติพิช พัทยา (PEACH) และ ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาตินุชพัทยา

ตารางที่ 1 พื้นที่จัดแสดงสินค้า ณ เดือนมีนาคม 2566 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

สถานที่	พื้นที่จัดแสดงสินค้า (ตารางเมตร)	จำนวนห้องประชุม
อิมแพ็ค อาเรน่า เอ็กซิบิชั่น และคอนเวนชันเซ็นเตอร์ (IMPACT)	122,165	55 (2 Ballrooms)
ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค (BITEC)	58,150	28 (2 Ballrooms)
ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (QSNCC)	54,238	55
รอยัล พารากอน ช้อปปิ้ง	7,100	6
เช็นทาราแกรนด์และบางกอกคอนเวนชันเซ็นเตอร์ เช็นทรัลเวิลด์	6,540	15 (1 Ballroom)
ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ เนลิมพระเกียรติ 7 รอบ พระชนมพรรษา จังหวัดเชียงใหม่	11,340	29
ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาติ ขอนแก่น	7,510	7
ศูนย์ประชุมนานาชาติพิช พัทยา (PEACH)	7,000	18
ศูนย์ประชุมนานาชาติเฉลิมสิริราชสมบัติ ครบ 60 ปี มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	5,922	12
ศูนย์ประชุมและแสดงสินค้านานาชาตินุชพัทยา	5,760	2
<b>รวม</b>	<b>285,725</b>	

ที่มา: [www.impact.co.th](http://www.impact.co.th), [www.bitec.co.th](http://www.bitec.co.th), [www.qsncc.com](http://www.qsncc.com), [www.royalparagonhall.com](http://www.royalparagonhall.com), [www.centarahotelsresorts.com](http://www.centarahotelsresorts.com), [www.cmecc-mice.com](http://www.cmecc-mice.com), [www.kice-center.com](http://www.kice-center.com), [www.peachthailand.com](http://www.peachthailand.com), [www.icchatyai.com](http://www.icchatyai.com), [www.nicepattaya.com](http://www.nicepattaya.com)

ข้อมูล ณ เดือนมีนาคม 2566

จะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการแต่ละรายมีจุดเด่นที่แตกต่างกัน อีกทั้งทำเลที่ตั้งและลักษณะอาคารที่ไม่เหมือนกันทำให้การแข่งขันระหว่างผู้ประกอบการภายในประเทศยังไม่ถือว่ารุนแรงมากนัก ลูกค้ามักจะเลือกใช้บริการอาคารและสถานที่เพื่อจัดแสดงตามความเหมาะสมกับลักษณะของนิทรรศการที่ต้องการ โดยจุดเด่นที่สำคัญของผู้ประกอบการรายใหญ่แต่ละรายนั้นสามารถสรุปได้ตามตารางต่อไปนี้

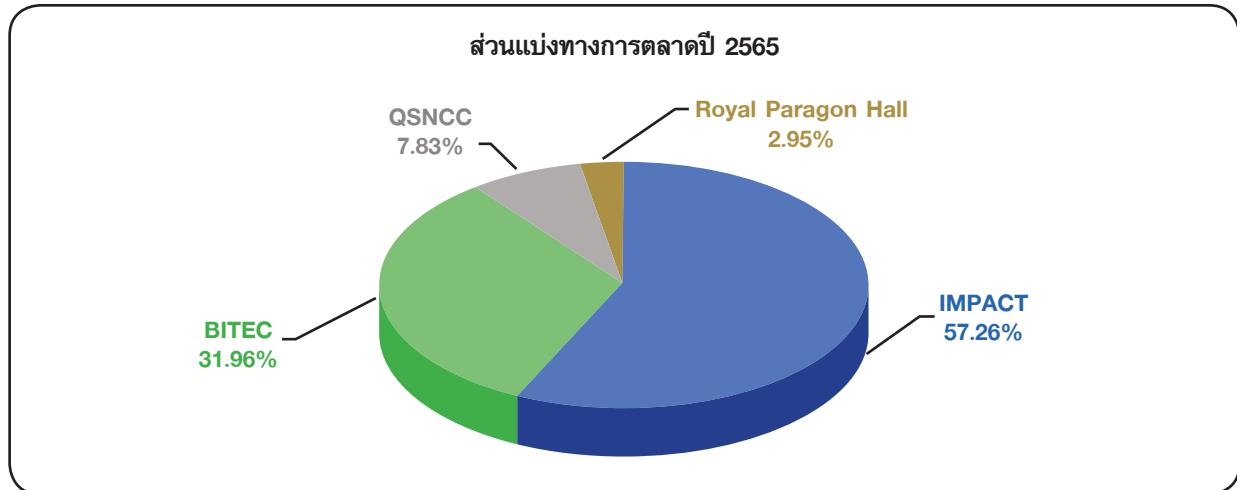
โครงการ	รูปแบบงานนิทรรศการที่นิยมจัดแต่ละคูนย์	ปัจจัยสนับสนุน	ข้อจำกัด
คูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี  	- งานประชุม - งานแสดงสินค้า ประเภท Business-to-Business Business-to-Consumer - งานจัดเลี้ยง - งานแสดงคอนเสิร์ต	ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้จุดชั้นลงทางด่วน และสามารถรองรับงานได้ทุกรูปแบบและทุกกลุ่มเป้าหมาย ห้องผู้บริโภคและภาครัฐกิจ มีห้องจัดงานและห้องประชุมตั้งแต่ขนาด 120 – 60,000 ตร.ม. โดยเฉพาะสามารถรองรับงานตั้งแต่ขนาดเล็ก จนถึงขนาดใหญ่ และจัดงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน รวมทั้งมีโรงเรียนซึ่งอยู่ในบริเวณติดกับอาคารจัดงาน	ยังไม่สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS หรือ MRT โดยมีกำหนดการเปิดใช้งานรถไฟฟ้าสายสีชมพู ในปี 2566
คูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค  	- งานประชุม - งานแสดงสินค้า ประเภท Business-to-Business Business-to-Consumer - งานจัดเลี้ยง - งานแสดงคอนเสิร์ต	ทำเลที่ตั้งอยู่ใกล้กับท่าเรือทำให้สะดวกในการเคลื่อนย้ายสินค้าจัดแสดงที่มีขนาดใหญ่ ที่ขึ้นถ่ายสินค้าสะดวกรวมทั้งยังมีเส้นทางรถไฟฟ้า BTS ผ่าน	การให้บริการฟู้ดคอร์ด และห้องอาหารไม่เพียงพอในการรองรับลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการเป็นจำนวนมาก
คูนย์การประชุม แห่งชาติสิริกิติ์  	- งานประชุม - งานแสดงสินค้า ประเภท Business-to-Business Business-to-Consumer - งานจัดเลี้ยง - งานแสดงคอนเสิร์ต	ทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจ สามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้ามหานคร และขนส่งมวลชนอีก 2 สาย บริบูรณ์ใหม่ที่สวยงาม และการขยายพื้นที่ให้สามารถรองรับการจัดงานอีกหนึ่งที่ทุกรูปแบบ	พื้นที่จัดแสดงไม่สามารถรองรับงานแสดงสินค้าที่มีน้ำหนักได้มาก
รอยัล พารากอน ฮอลล์  	- งานประชุม - งานแสดงคอนเสิร์ต - งานจัดเลี้ยง - งานแสดงสินค้า ลักษณะที่มีน้ำหนัก สินค้าไม่มาก	ทำเลที่ตั้งอยู่ใจกลางย่านธุรกิจสามารถเข้าถึงได้ด้วยรถไฟฟ้า BTS จุดเชื่อมต่อของสถานีรถไฟฟ้า BTS ตั้งอยู่ใกล้มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล โรงพยาบาล สนามกีฬา ทำให้มีผู้เข้าร่วมงานเพิ่มขึ้นจากคนที่เข้ามาในคูนย์การค้า	พื้นที่จัดแสดงไม่สามารถรองรับงานแสดงสินค้าประเภทอุตสาหกรรมที่มีน้ำหนักมากหรือรองรับงานขนาดใหญ่ได้



## สภาวะการแข่งขันของธุรกิจการประชุมและศูนย์การแสดงสินค้า

จากการรวบรวมข้อมูลของฝ่ายการตลาดและพัฒนาธุรกิจ บริษัท อาร์ เอ็ม ไอ จำกัด ซึ่งได้รวมรวมสถิติเฉพาะการใช้พื้นที่เพื่อการจัดแสดงสินค้าและนิทรรศการ ของศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี (IMPACT) ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค (BITEC) ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ (QSNCC) และศูนย์แสดงนิทรรศการและการประชุมรอยัลพารากอน ไฮอลล์ (Royal Paragon Hall) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565 สามารถแสดงส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) ได้ดังแผนภาพที่ 1

แผนภาพที่ 1 ส่วนแบ่งทางการตลาดของ 4 สถานที่หลักในธุรกิจการประชุมและศูนย์การแสดงสินค้า ปี 2565



แผนภาพแสดงส่วนแบ่งทางการตลาดของ 4 สถานที่หลักในธุรกิจการประชุมและศูนย์การแสดงสินค้าระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2565 โดยรวบรวมจากข้อมูลที่ประชาสัมพันธ์งานแสดงสินค้าในเว็บไซต์

ปัจจัยต่างๆ ที่มีความสัมพันธ์และส่งผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE)

การเติบโตของอุตสาหกรรมไมซ์ ส่งผลโดยตรงกับผลประกอบการของธุรกิจศูนย์การประชุมและศูนย์การแสดงสินค้า โดยปัจจัยที่เกี่ยวข้องต่างๆ นั้นอาจส่งผลกระทบทั้งด้านบวกและด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านโครงสร้างพื้นฐานและลิ้งอำนวยความสะดวก

การพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานและลิ้งอำนวยความสะดวกให้ครบครัน ทั้งการขนส่ง โทรคมนาคม และระบบดิจิทัล การขยายตัวของการท่องเที่ยว ได้แก่ การขยายท่าอากาศยานดอนเมือง ภูเก็ต อุ่ตตะภาก การขยายเส้นทางการบินโดยเฉพาะสายการบินต้นทุนต่ำ ตลอดจนมาตรการสนับสนุนการท่องเที่ยวของภาครัฐ การขับเคลื่อนการใช้จ่ายของรัฐบาลและการลงทุนภาครัฐ ได้แก่ โครงการเร่งด่วนภายใต้แผนพัฒนาเศรษฐกิจภาคตะวันออก แผนปฏิบัติการด้านคมนาคมขนส่ง เสริมสร้างศักยภาพของอุตสาหกรรมไมซ์ไทยให้มีเชื่อถือในระดับภูมิภาค และเตรียมความพร้อมเพื่อรับการจัดการประชุม นิทรรศการ และกิจกรรมระดับโลกในหลายพื้นที่ทั่วประเทศ

### 2. ด้านเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขัน

การสร้างเศรษฐกิจที่มั่นคงและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในอุตสาหกรรมไมซ์ ผลักดันความต้องการในการจัดงานในอุตสาหกรรมไมซ์ (MICE) ให้มากยิ่งขึ้นโดยการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ สร้างพื้นที่เพื่อประสานงานและพัฒนานวัตกรรม เพิ่มจำนวนบริษัทงานไมซ์และจำนวนนักเดินทางกลุ่มไมซ์ โดยการสร้างความแตกต่างทั้งในส่วนของระดับนานาชาติ และตลาดภายในประเทศ เสริมสร้างประสบการณ์นักเดินทางด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลในการจัดงาน รวมถึงการพัฒนาระบบส่งเสริมอุตสาหกรรมไมซ์ในพื้นที่ภูมิภาค เสริมสร้างศักยภาพของไมซ์ชีต และเมืองรองที่มีศักยภาพ

### 3. ด้านความมั่นคงและความปลอดภัยของประเทศ

การสร้างความมั่นคง เสถียรภาพทางการเมืองจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ที่ดีต่อการท่องเที่ยวและการจัดงานภายในประเทศ ภาคธุรกิจต้องสร้างความมั่นคงและเสถียรภาพทางการเมือง เพื่อให้นักลงทุนและ

ผู้จัดงานมีความเชื่อมั่นในการจัดงานภายในประเทศ และดึงดูดการจัดงานจากต่างประเทศ สร้างภาพลักษณ์ที่ดีกับการท่องเที่ยวภายในประเทศทางด้านความปลอดภัย เพื่อสร้างความมั่นใจในการเข้ามาจัดงานพร้อมกับการท่องเที่ยว

4. ด้านความร่วมมือกันของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง

การร่วมมือกันและการพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ การเชื่อมโยงกันในระดับประเทศและระดับนานาชาติ การสร้างพันธมิตรและพัฒนาความล้มเหลวระหว่างกันของหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งและสามารถแข่งขันในระดับนานาชาติได้ ภาครัฐต้องสร้างองค์ความรู้ที่เป็นจุดศูนย์กลางเพื่อให้ภาคเอกชน มีข้อมูลและองค์ความรู้ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกันและได้มาตรฐาน

5. ด้านบุคลากรและทรัพยากรมนุษย์

การพัฒนาและเสริมสร้างความสามารถของบุคลากรที่อยู่ในอุตสาหกรรมไม่ใช่แค่ความรู้ความเข้าใจและความเชี่ยวชาญมากขึ้น และเพิ่มความสามารถในการสื่อสารภาษาอังกฤษและภาษาที่ 3 เพื่อตอบสนองความต้องการและความเปลี่ยนแปลงของผู้จัดงานทั่วโลกในประเทศไทยและต่างประเทศ

6. ด้านกฎหมายข้อบังคับและกฎระเบียบ

การมีกฎระเบียบข้อบังคับที่เป็นมาตรฐาน รวมถึงมีการปรับกฎระเบียบให้มีความสอดคล้องกันมากขึ้นในอนาคต ในปัจจุบัน กฎระเบียบของรัฐบาลหลายส่วนยังไม่เอื้ออำนวยต่อการจัดงานนิทรรศการจากต่างประเทศมากนัก และต้องผ่านกระบวนการการจากต่างประเทศหลายขั้นตอน กล้ายเป็นอุปสรรคในการเข้ามาจัดงานภายในประเทศไทย ซึ่งภาครัฐและภาคเอกชนจำเป็นต้องร่วมมือกันหาแนวทางแก้ไขโดยเร่งด่วน เพื่อปรับข้อบังคับและกฎระเบียบที่เป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาชาติดังนี้ ยุทธศาสตร์ที่ 3 หัวข้อการพัฒนาศักยภาพของฐานบริการเดิมให้เดินต่ออย่างเข้มแข็ง โดยเฉพาะการจัดการประชุมและนิทรรศการนานาชาติ

จากสถานการณ์โควิด-19 กล้ายเป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ให้กับธุรกิจไม้ซึ่งต้องปรับตัวรองรับพฤติกรรมผู้จัดงาน และผู้มาร่วมงานที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งนอกจากปัจจัยหลักที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ยังต้องคำนึงถึงปัจจัยอื่นๆ เพิ่มเติม ดังต่อไปนี้

1. ด้านสาธารณสุขและความปลอดภัย

การส่งเสริมมาตรฐานความปลอดภัยของการจัดงาน และสถานที่จัดงานทั่วประเทศ โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ความรู้และสนับสนุนผู้ประกอบการไม้ซึ่งในการจัดงานอย่างปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาสถานประกอบการไม้ซึ่งใช้แนวทางจากการตรวจสอบสาธารณสุข ภายใต้มาตรการของรัฐ อย่างเป็นระบบเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้ผู้เข้าร่วมงานและผู้จัดงาน

2. ด้านเทคโนโลยีการสื่อสารและโทรคมนาคม

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีการสื่อสารและโทรคมนาคมให้มีความพร้อม มาใช้ในการจัดงานไม้ซึ่งเพื่อรองรับการจัดงานที่จะเปลี่ยนแปลงรูปแบบไปในอนาคต การใช้เทคโนโลยีออนไลน์จะเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยเสริมประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้เข้าร่วมงาน และสามารถเป็นแพลตฟอร์มในการเชื่อมต่อเครือข่ายทางธุรกิจกับนักธุรกิจไม้ทั่วโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น Hybrid meeting, Virtual seminar, Live streaming, Virtual Exhibition และ Online Business Matching เป็นต้น ส่งผลให้อุตสาหกรรมไม้ซึ่งของไทยมีศักยภาพในการแข่งขันในระดับนานาชาติได้

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท แบ่งได้เป็น 3 ส่วนที่สำคัญ คือ

- ที่ดินที่ใช้ในการลงทุน หรือ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Investment Property) หมายความถึงสินทรัพย์ที่บริษัทมีไว้สำหรับการพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทสำหรับระยะยาว ดังนั้นบริษัท จะไม่จัดสรรสินทรัพย์ในส่วนนี้สำหรับการขาย
- สินทรัพย์ที่ใช้ในการพัฒนาโครงการเพื่อขาย (Development Property or Land Bank)
- สินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets) ได้แก่ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ส่วนที่ 1 : ที่ดินที่ใช้ในการลงทุน (Investment Property) ของห้องรัมย์เพื่อการลงทุน

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ขนาดที่ดิน/ พื้นที่ใช้สอย	ราคาตลาดปัจจุบัน/ (ล้านบาท)	ราคาประเมิน วันที่ประเมิน	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	เจ้าของ (ล้านบาท)
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ที่ดินปล่า	4,431.40 ตร.ว.	402	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	Bee Hive ชั้นที่ 1 ชั้นเดียว	2,413.00 ตร.ว. / 8,375.65 ตร.ม.	506	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ที่ดินแปลงขนาดสถาป	136,399.25 ตร.ว.	11,736	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองพัฒนาการ	ถ. พัฒนาการ กรุงเทพฯ	ที่ดินปล่า	15,987.45 ตร.ว.	585	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	Aktiv Square	11,988.90 ตร.ว.	1,518	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ที่ดินแปลงขนาด สูง นำไปไว้ 78%	2,348.40 ตร.ว. / 60,773.00 ตร.ม.	628	10 ก.พ. 66	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ที่ดินแปลงขนาด จุดรถโน�จีวี	3,147.40 ตร.ว. / 43,141.32 ตร.ม.	840	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	Cosmo Barzaa / ร้านค้าเช้าทีเส็ฟ	11,282.30 ตร.ว. / 94,937.68 ตร.ม.	3,564	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ร้านต้นไทรอย Popular Walk	2,036.80 ตร.ว. / 3,154.00 ตร.ม.	341	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-
เมืองทองธานี	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	ที่ดินปล่า บริเวณ ม.ศิริมงคล	18,426.10 ตร.ว.	2,234	บจ.ทีโอพีแอลเอชชั่น	บางกอกแสตนด์	-

ชื่อโครงการ	ผู้ดูแลโครงการ	ลักษณะโครงการ	ขนาดที่ดิน/ พื้นที่ใช้สอย	ราคาก่อสร้างมูลค่า/ (ล้านบาท)	ราคาก่อสร้างมูลค่า/ (ล้านบาท)	ผู้ประกัน วันที่ประกัน	เจ้าของ	เงินที่ ได้รับมา
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ที่ดินแปลงยा�ตรา สัม. Cosmo	2,364.20 ตร.ว. / 58,530.42 ตร.ม.	1,600	1,600	บริษัทพีแอลยูยี้น 24 ม.ค. 66	บางกอกแอร์พอร์ต	-
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ที่ดินแปลง	26,656.00 ตร.ว.	2,813	2,813	บริษัทพีแอลยูยี้น 10 มี.ค. 66	บางกอกแอร์พอร์ต	-
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ร้านค้ายานพาหนะเล็ก	1,180.00 ตร.ว.	153	153	บริษัทพีแอลยูยี้น 2 ก.พ. 66	อิมเพ็ค	-
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ที่ดินแปลงยा�ตรา The Portal	2,193.70 ตร.ว. / 8,220.79 ตร.ม.	801	801	บริษัทพีแอลยูยี้น 2 ก.พ. 66	อิมเพ็ค	-
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ที่ดินแปลง	5,374.10 ตร.ว.	718	718	บริษัทพีแอลยูยี้น 2 ก.พ. 66	อิมเพ็ค	-
เมืองทองธานี	กิ. เมืองทั่วไป นนทบุรี	ที่ดินแปลงยा�ตรา Arena / Hall 5-12	30,553.70 ตร.ว./ 69,765.00 ตร.ม.	8,573	8,573	บริษัท พอลฟ์รัล 1 เม.ย. 66	กาฬหัวรัตฯ	1,681
เกรนด์ไม่มีห้า	กิ. เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	ที่ดินแปลง	3,448.27 ตร.ว.	4,828	4,828	บริษัทพีแอลยูยี้น 19 ม.ค. 66	สินธนาชัย	-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				41,840	42,051			1,681

บริษัท บางกอกແລນດ  
จำกัด (มหาชน)

**ส่วนที่ 2 : ลิสทรัพย์สำหรับการพัฒนาโครงการพื้นที่ดิน (Development Property)**

ตัวที่ ในการพัฒนาอย่างไรตามที่ระบุ / โครงการที่อยู่ระหว่างว่างขาย หรือ เริ่มทำการพัฒนาไปแล้วง่ายส่วน

ชื่อโครงการ	ที่ดินโครงการ	ลักษณะโครงการ	ขนาดที่ดิน/ พื้นที่ใช้สอย	ราคากลาง แบบชี้ซึ้ง (ล้านบาท)	ราคาวัสดุ ประเมิน วัสดุประเมิน	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	ใช้เป็นหลัก ประกอบ (% ของ พื้นที่รวม)	เงินที่ ได้มา
เมืองทองศรีนรินทร์ ลิลลี่ส์ อัลเบอร์	ถ. กรุงเทพฯ-รัชดา กรุงเทพฯ	ที่ดินรองการพัฒนา	4,596.10 ตร.ว.	115	116	บริษัทเอกภรรษามีน ราคา 22 ล.ศ. 46	บางกอกแอลเอ็มดี	-
เมืองทองงามวงศ์	ถ. กรุงเทพฯ-รัชดา กรุงเทพฯ	ท่าเรือลีส	29.02 ตร.ว.	4	2	ถึงวิธาราคาประเมินกรรมที่ดิน	บางกอกแอลเอ็มดี	-
เมืองทองงามวงศ์	ถ. นานา-ตราด กม 18	อาคารชุดพักอาศัย	5,049.13 ตร.ม.	43	74	ถึงวิธาราคาประเมินกรรมที่ดิน	บางกอกแอลเอ็มดี	-
ลั่นปลื้มลลคอมโดฯ	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	อาคารชุดพักอาศัย	4,255.24 ตร.ม.	193	237	ถึงวิธาราคาประเมินกรรมที่ดิน	บางกอกแอลเอ็มดี	-
โนรี คอนโดมิเนียม	ถ. แจ้งวัฒนะ นนทบุรี	อาคารชุดพักอาศัย	35,916 ตร.ม.	823	361	บริษัทเอกภรรษามีน 5 ก.ว. 64	บางกอกแอลเอ็มดี	-
ระบบสาธารณูปโภค	ถ. แจ้งวัฒนะ, ถ. นานา,	-	-	922	-	-	บางกอกแอลเอ็มดี	-
ส่วนกลาง	ถ. กรุงเทพฯ, ถ. พัฒนาฯ	ที่ดินรองการพัฒนา	11,890.40 ตร.ว.	24	59	ถึงวิธาราคาประเมินกรรมที่ดิน	บางกอกแอลเอ็มดี	-
ที่ดินแปลง	ถ. พัฒนาการ กรุงเทพฯ	ที่ดินแปลง	-	28	-	ถึงวิธาราคาประเมินกรรมที่ดิน	บางกอกแอลเอ็มดี	-
อื่นๆ	4 บีชเวลล์	-	-	2,151	849	-	-	-
<b>รวมทั้งหมดในการพัฒนาส่วนที่ริมแม่น้ำ</b>								



**ส่วนที่ 3 : สินทรัพย์ภาคร (Fixed Assets)**

ที่ดิน อสังหาริมทรัพย์ และ อุปกรณ์

ชื่อโครงการ	ที่ตั้งโครงการ	ลักษณะโครงการ	ขนาดที่ดิน/ พื้นที่ใช้สอย	ราคาตามบัญชี (ล้านบาท)	ราคาระเบียน รับที่ประเมิน	เจ้าของ กรรมสิทธิ์	เงินกู้ (ล้านบาท)
เมืองทองธานี	ถ.แจ้งวัฒนะ แขวงวัฒนา	ที่ดินและอาคาร อิมแพคพาร์ค 25.943 ตร.ว. / อาคารจอดรถ P2 / ที่ดินและอาคารอิมแพ็ค ชาเลน杰ว 69,898 ตร.ม.	11,970.10 ตร.ว. / 25.943 ตร.ว. / 34,564.80 ตร.ว. / 69,898 ตร.ม.	9,714	11,099	บร. เวลท์ แอฟฟาร์ชัล กองทุนรัฐฯ	2,177
		ที่ดินและโครงสร้างในเวล (380 ห้องพัก)	2,559.00 ตร.ว. / 18.917 ตร.ม.	1,011	1,011	บจ.ที.ไอ.เพลทัชั่น 30 เม.ย. 66	อิมเพค
		ที่ดินส่วนจดรา P4	4,888.40 ตร.ว.	635	635	บจ.ที.ไอ.เพลทัชั่น 30 เม.ย. 66	อิมเพค
		ที่ดินและโครงสร้างไม้อิส (587 ห้องพัก)	1,858.9 ตร.ว. / 25.943 ตร.ว.	1,042	1,042	บจ.ที.ไอ.เพลทัชั่น 30 เม.ย. 66	อิมเพค
		ที่ดินและอาคาร Lenotre Culinary Arts School	846.75 ตร.ว.	413	N.A.	N.A.	บางกอกกาแลดต
		อาคารสำนักงาน นิจฉิม 22%		41	N.A.	N.A.	-
		งานระหว่างก่อสร้าง		168	N.A.	บางกอกกาแลดพร็อก	-
		อื่นๆ		1,749	N.A.	บางกอกกาแลด บางกอกกาแลด แมรี่รัชทายอย	-
<b>รวมที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์</b>				<b>14,773</b>	<b>13,787</b>		<b>2,177</b>

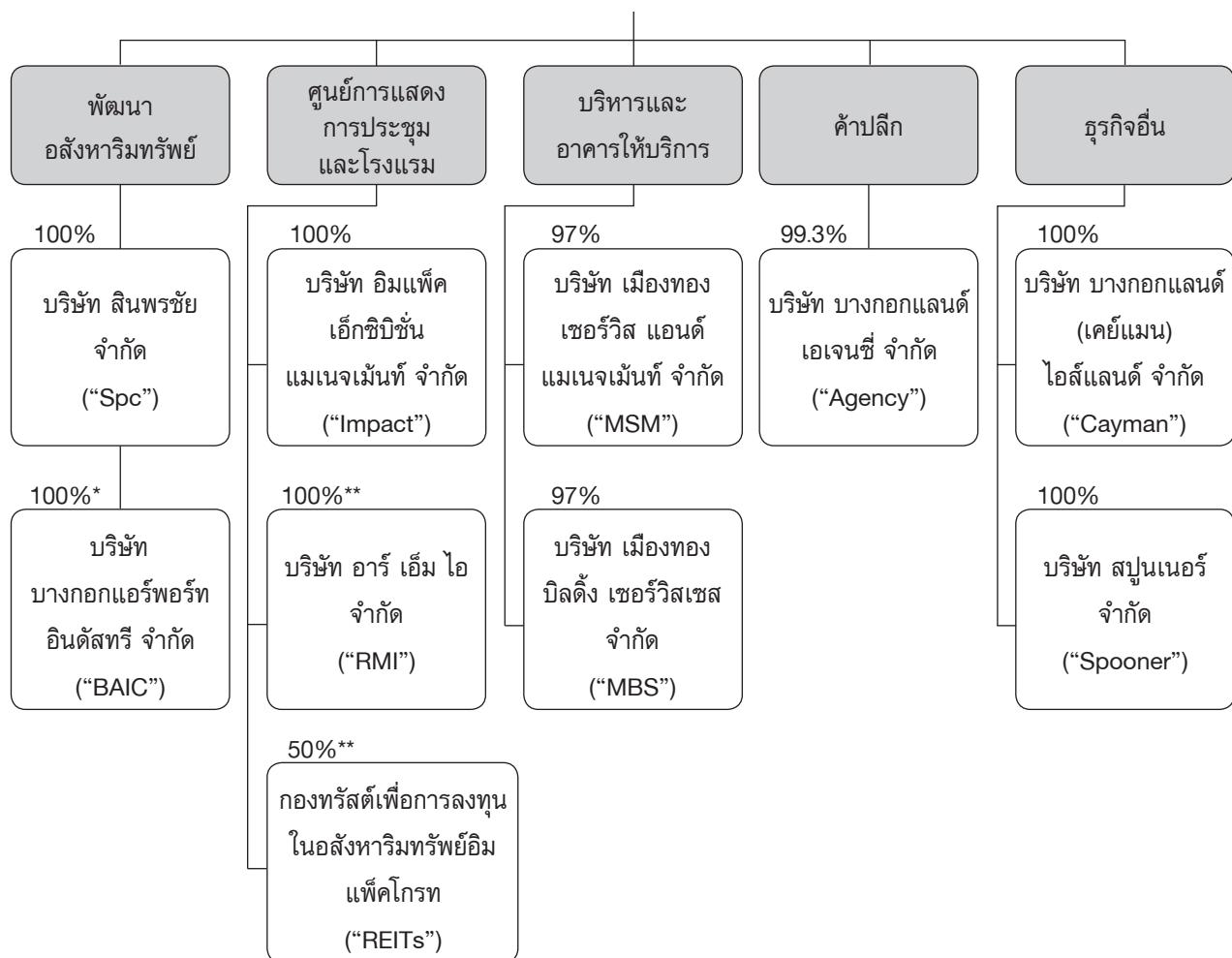
## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทมีบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงจำนวน 6 บริษัท และบริษัทย่อยที่ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมจำนวน 4 บริษัท (รายละเอียดตามโครงสร้างการถือหุ้นการถือหุ้นในบริษัทย่อย)

โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

### บริษัท บางกอกແลนด์ จำกัด (มหาชน)



\* ถือโดย บางกอกແเลนด์ ร้อยละ 60 และ สินพระชัย ร้อยละ 40

\*\* ถือโดย อิมแพ็ค

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ว้อยละ 10 ขึ้นไปมีดังนี้

ชื่อบริษัทที่อยู่	สัดส่วน การถือหุ้น	ที่ตั้งสำนักงาน	ประเภทธุรกิจหลัก	ทุนชำระแล้ว
บจ.อิมแพ็ค เอ็กซิบิชัน แมเนจเม้นท์	100%	47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 อ.บางกอกແแลนด์ ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2833-4455 โทรสาร.0-2833-4456	ศูนย์แสดงลินค้า ศูนย์การประชุม และโรงแรม	12,952,714,100
บจ.บางกอกแອร์พอร์ท อิสต์สทรี (หมายเหตุ 2)	100%	47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2504-4949 โทรสาร.0-2504-4982	อสังหาริมทรัพย์	5,320,000,000
บจ.ลินพรชัย	100%	47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2504-4949 โทรสาร.0-2504-4982	อสังหาริมทรัพย์	1,180,000,000
บจ.บางกอกແแลนด์ เอเจนซี่	99.3%	47/563-564 หมู่ 3 ชั้น 9 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2503-5040 โทรสาร.0-2503-5064	ค้าปลีก	100,000,000
บจ.เมืองทอง เชอร์วิส ແອන์ แมเนจเม้นท์	97%	47/567-568 หมู่ 3 ชั้น 9 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2980-5500 โทรสาร.0-2503-4784	บริหารจัดการงาน สาธารณูปโภค	25,000,000
บจ.เมืองทอง บิลดิ้ง เชอร์วิสเซส	97%	47/567-568 หมู่ 3 ชั้น 9 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2980-5500 โทรสาร.0-2503-4784	บริหารอาคาร	12,500,000
บจ.บางกอกແแลนด์ (เคีย์เม่น ไอล์สແแลนด์) (จัดตั้งที่เกาะเคีย์เม่น)	100%	ชั้น 1, อาคารเคเลโลเดเนียนເຂົາສົ່ວ, ແມ່ວິສຕິຣີທ, ພື້ນໂນ້ອກຊື່ 1043, ເຄີຍແມ່ນ ໄວແแลນດ ໂທ. (345)9490050	ผู้ออกตราสารหนี้ ต่างประเทศในสกุล เงินหรือกฎหมายและ สวิสฟรังซ์	US\$ 10,000
บจ.สปูนเนอร์ (จัดตั้งที่อ่องกง)	100%	ชั้น 27 อาคารສเตລක්ස්ເຂົາສົ່ວ 698 ປຣິນຊີ ເຄີດເວົຣີດ ໂຮດ ອີລົດ ທະນາໂປກ ອ່ອງກົງ	ไม่ได้ประกอบกิจการค้า	HK\$ 2
บจ.อาร์ເອັມໄອ	100%	47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2833-5576	ผู้จัดการกองทรัพต์เพื่อ <sup>การลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์</sup>	10,000,000
กองทรัพต์เพื่อการลงทุนใน อสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คໂกรຫ	50%	47/569-576 หมู่ 3 ชั้น 10 คอนโดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถ. ปีอปปูล่า 3 บ้านใหม่ ปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทร. 0-2833-4455	กองทรัพต์เพื่อการลงทุน ในอสังหาริมทรัพย์	15,714,500,000

หมายเหตุ : (1) ถ้าไม่มีการระบุสกุลเงินไว้ ให้ถือว่าทุนชำระแล้วของบริษัทอยู่ทั้งหมดอยู่ในรูปสกุลเงินบาท

(2) ถือโดยบริษัท บางกอกແแลนด์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 60 และ ถือโดยบริษัท ลินพรชัย จำกัด ร้อยละ 40



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทอย่างรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตออกเสียงของบริษัท  
ดังกล่าว

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

- ไม่มี -

#### ผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันรวมรวมรายชื่อล่าสุด วันที่ 15 มิถุนายน 2566 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อบุคคล / นิติบุคคล	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด
1	กองมรดกนายอนันต์ กานูจนพานิช โดยนายชัยอัง กานูจนพานิช	4,230,756,460	24.35
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	806,096,375	4.64
3	นายณอง มาเร เวอร์บูรุช	447,080,000	2.57
4	นายชัยภูมิ มหาดำรงค์กุล	429,345,680	2.47
5	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	391,993,404	2.26
6	นายชัยพง กาญจนพานิช	386,900,010	2.23
7	นายประทีป ตั้งมติธรรม	322,548,100	1.86
8	บริษัท บางกอกแอลนด์ (เค็ลมэн ไอล์แลนด์) จำกัด	212,096,990	1.22
9	นายสมิทธิ์ กานูจนพานิช	179,501,065	1.03
10	นายสมบูรณ์ ยังยืนสุนทร	175,714,500	1.01
รวมผู้ถือใหญ่ 10 ราย		7,582,032,584	43.64
รวมผู้ถือหุ้นส่วนน้อย		9,792,368,470	56.36
รวมทั้งสิ้น		17,374,401,054	100.00

#### กลุ่มกาญจนพานิช

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	กองมรดกนายอนันต์ กานูจนพานิช โดยนายชัยอัง กานูจนพานิช	4,230,756,460	24.35
2.	นายชัยพง กาญจนพานิช	386,900,010	2.23
3.	Bangkok Land (Cayman Islands) Limited*	212,096,990	1.22
4.	นายชัยอัง กานูจนพานิช	15,200,010	0.09
5.	ทันตแพทย์หญิงพรทัย กานูจนพานิช	6,730,000	0.04
6.	นางโลเก กาญจนพานิช	10	0.00
รวม กลุ่มกาญจนพานิช		4,851,683,480	27.92

\* หุ้นในชื่อ Bangkok Land (Cayman Islands) Limited จำนวน 212.10 ล้านหุ้นเป็นกรรมลิขิตของบริษัท ยิ่ง จำกัด

## กลุ่มมหาดارงค์กุล

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนทุน	ร้อยละ
1.	นายชัยภูมิ มหาดารงค์กุล	429,345,680	2.47
2.	นายพสิษฐ์ มหาดารงค์กุล	63,835,030	0.37
3.	นายฉฤณ มหาดารงค์กุล	29,339,000	0.17
4.	นางอรดี มหาดารงค์กุล	207,000	0.00
5.	นางวันดี มหาดารงค์กุล	85,000	0.00
6.	นายติเรก มหาดารงค์กุล	36,570	0.00
7.	นางสาวศรินญา มหาดารงค์กุล	2,224	0.00
8.	นางสาววนิดา มหาดารงค์กุล	1,000	0.00
9.	นางสาววีณา มหาดารงค์กุล	1,000	0.00
10.	นายภูริช มหาดารงค์กุล	10	0.00
รวม กลุ่มมหาดารงค์กุล		522,852,514	3.01

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 26,295,658,054 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 17,374,401,054 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 17,374,401,054 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

### หุ้นประเภทอื่น

- ไม่มี -

### การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของบริษัทหลังหักภาษี และเงินสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลได้นำปัจจัยต่างๆ มาพิจารณาประกอบดังนี้ ได้แก่ ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของกลุ่มบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว ข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทยอยของบริษัทไม่มีการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล ขึ้นอยู่กับอตราร้อยละของกำไรสุทธิหลังหักภาษี การจ่ายเงินปันผลจะพิจารณาโดยคณะกรรมการของบริษัทยอยแต่ละบริษัท โดยพิจารณาเป็นกรณีๆ ไป ในการกำหนดจำนวน ที่จะต้องจ่าย จะนำเอาผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง โครงการธุรกิจในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ในการบริหารมาพิจารณาร่วมด้วย



## การบริหารจัดการความเสี่ยง นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำกับดูแลเรื่องความเสี่ยงในด้านต่างๆ ของบริษัท โดยกำหนดให้แต่ละแผนกดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัลย์ทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ ในการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานน้อยที่สุด

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการต้องการบริโภคสินค้า

ความต้องการของตลาดเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของบางกอกแอลนด์ การขาดประโยชน์อาจมาจากการคาดการณ์ที่ต่ำกว่าความต้องการที่แท้จริง ซึ่งจะส่งผลเสียต่อการเงินและส่วนอื่นๆ ของบริษัทตามมาได้จากการที่เหตุพื้นฐานของการขาดแคลนความต้องการนั้นมาจากการวางแผนประมูลการณ์ไว้สูงเกินไป กลุ่มบริษัทที่จึงต้องใช้ความรอบคอบในการวางแผนพัฒนาโครงการของบริษัท ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์รายละเอียดของการพิจารณาการขาดประโยชน์ และสังเกตการใช้ต้นทุนอย่างใกล้ชิด

#### ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการดำเนินงานเป็นความเสี่ยงของผลการดำเนินงานที่ขาดทุนจากวิธีปฏิบัติงานภายใต้ที่ผิดพลาด ซึ่งรวมถึงการฉ้อโกง ความปลดภัยของสถานที่ทำงาน ผลิตภัณฑ์ที่ไม่สมบูรณ์ ทรัพย์สินเสียหาย ระบบล้มเหลว ข้อมูลลูกค้า การบัญชีที่ผิดพลาด และรายงานต่างๆ การบริหารงานของบริษัทนำหลักการเข้าหาและใกล้ชิดมาใช้ในการดำเนินธุรกิจในแต่ละวัน การควบคุมภายในที่ได้นำมาใช้ในการตรวจหาและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานในทุกที่อย่างเหมาะสม

#### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชำระหนี้ตามที่ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้นกู้นิดแลกเปลี่ยนได้และหนี้อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 28.36 ล้านเหรียญสหรัฐ และ จำนวน 1.87 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จ การวิเคราะห์ต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรสำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 1 ของยอดรวมเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐและปอนด์สเตอร์ลิง ในสกุลเงินบาทต่อเหรียญสหรัฐและปอนด์สเตอร์ลิง

#### หุ้นกู้นิดแลกเปลี่ยนได้สกุลเหรียญสหรัฐ

	จำนวน (ล้านบาท)	ผลกระทบต่อกำไรสำหรับการเปลี่ยนแปลงร้อยละ 1 (ล้านบาท)
มูลหนี้เดิมพร้อมดอกเบี้ย 28.36 ล้านเหรียญสหรัฐ	972	9.72
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 1.87 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง	80	0.80
ดอกเบี้ยใหม่ ณ 31 มีนาคม 2566	94	0.94
<b>รวม</b>	<b>1,146</b>	<b>11.46</b>

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงจากการอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากผลกระทบโดยรวมของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราดอกเบี้ยloyalty ตัวในส่วนของภาระหนี้ที่มีดอกเบี้ย การวิเคราะห์ต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรต่อปีเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1

	อัตราดอกเบี้ยคงที่ (ล้านบาท)	การหักย米ที่อัตรา ดอกเบี้ยloyalty ตัว (ล้านบาท)	ผลกระทบต่อกำไร เมื่อมีการเปลี่ยนแปลง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 (ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะยาว ประมาณการหนี้ลินจากคดีความท่องร้อง	- 535	3,858 -	38.58 -

## ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

ความเสี่ยงจากสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะต้องเผชิญอย่างมากหากจำเป็นในการที่จะแสวงหาเงินทุนมาชำระตามข้อผูกมัดและดำเนินการตามข้อเรียกซอง ความเสี่ยงจากสภาพคล่องอาจจะเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถหาลูกค้าหรือผู้ซื้อ มาซื้อลินค้าหรือทรัพย์ลินได้ทันเวลาในเวลาที่ตลาดขาดสภาพคล่อง กลุ่มบริษัทใช้หลักความเป็นเหตุเป็นผล เมื่อต้องตัดสินใจเลือกแหล่งและประโยชน์ของเงินทุน เพื่อให้แน่ใจในความพอเพียงของสภาพคล่องต่อข้อผูกมัดของเงินทุน



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่นมั่นที่จะบริหารงานขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ เชื่อมั่นว่า กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะยกระดับผลการดำเนินงานของบริษัทให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน และเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งคุณสมบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วย

- ความซื่อสัตย์
- ความโปร่งใส
- ความเป็นอิสระ
- ความรับผิดชอบต่อภาระหน้าที่
- ความเป็นธรรมาภิบาล
- ความรับผิดชอบต่อสังคม

หลักการกำกับดูแลกิจการนี้ได้สะท้อนถึงคุณค่า แนวปฏิบัติ และทิศทางที่ใช้ปฏิบัติ ที่จะช่วยสร้างความมั่นใจให้กับธุรกิจ สามารถแข่งขัน ภายใต้การดำเนินกิจการอย่างมีจรรยาบรรณ มาตรฐานสากล และเป็นไปตามกฎหมาย สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

### การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัททราบดีว่าเป็นหน้าที่ที่ต้องรักษาระมัดระวังความเท่าเทียมกันให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคคล หรือสถาบัน ลิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองภายใต้หลักการในหัวข้อที่ผ่านมา ในเรื่อง “ลิทธิของผู้ถือหุ้น”

เพื่อคุ้มครองความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทกำหนดข้อห้ามเพื่อไม่ให้คณะกรรมการและพนักงานในกลุ่มบริษัท ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตัวเอง กรรมการและพนักงานทุกคนไม่ได้รับอนุญาตให้ทำธุกรรมเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอันอาจทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทที่อยู่ได้ ในการนี้ที่จำเป็น หากเป็นกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์ การทำธุกรรม รายการที่เกี่ยวโยงกันนั้นต้องสอดคล้องกับกฎหมาย หลักการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจะด้วยความเป็นธรรม ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเสมอภาคกัน อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหน้าที่ ชุมชน ภาครัฐ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชีอิสระ บริษัทเคารพในลิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน และได้จัดทำช่องทางที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นติดต่อกับกลุ่มบริษัทเมื่อได้รับการปฏิบัติที่ไม่ยุติธรรม รวมถึงสามารถร้องทุกข์ เมื่อพบการกระทำผิดใดๆ ได้ ข้อปฏิบัติและหลักการปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก ได้รวมไว้ดังต่อไปนี้

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทยึดมั่นอย่างเคร่งครัดในหลักการที่ควรปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดอย่างเท่าเทียมกัน รายละเอียดเกี่ยวกับลิทธิของผู้ถือหุ้นได้กล่าวไว้แล้วใน “หัวข้อลิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน” กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจ ทั้งหมดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีวิธีธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าผู้ถือหุ้น จะได้รับผลประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง

## ลูกค้า

บริษัทดำเนินความเกี่ยวพันร่วมกันระหว่างความสำเร็จของธุรกิจกับความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทจึงจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานสูงในราคายุติธรรมและสามารถแข่งขันได้ พร้อมกับการบริการที่ดีให้แก่ลูกค้าของบริษัท รวมถึงดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญาภัยลูกค้าให้ดีที่สุด

## พนักงาน

บริษัททราบดีว่าพนักงานมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาคกันในด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ การอบรม และวินัย บริษัทได้นำเสนอนโยบายการกระจายมาใช้ในเรื่องที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบริษัทในกลุ่มบริษัท เพื่อให้ลูกค้าในการจัดแบบแผนต่างๆ ให้เหมาะสมต่อความจำเป็นและสภาพการทำงานแต่ละหน่วยงาน

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างหลากหลาย พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกจะเข้าร่วมการปฏิบัติงานจริงและการสัมมนา ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ และผู้เชี่ยวชาญหลากหลาย ทำให้ทีมงานได้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เข้มแข็งขึ้น โดยมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของผู้บุริหารที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการในปีนี้เท่ากับ 12 ชั่วโมง (โดยเฉพาะสำหรับผู้รับผิดชอบในการควบคุมดูแลการทำบัญชี "สมุทบัญชี" ได้มีการอบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี) บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการอบรมภายในที่เกี่ยวกับการทำงาน พูดคุยแลกเปลี่ยนความเห็นและทำกิจกรรมร่วมกันในเวลาว่างจากการประจำในพื้นที่ที่เตรียมไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือให้พนักงานได้มีการพัฒนาความเป็นมืออาชีพ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเข้มแข็ง

บริษัทให้ความสนใจในความเป็นอยู่ที่ดีโดยทั่วไปของพนักงาน บริษัทด้วยการจัดตั้งในกลุ่มบริษัท มีการจัดงานหรือกิจกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์ให้เกิดความสมดุลในการทำงานไม่เกิดการว่างงาน บริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมในสถานที่ทำงานทุกส่วนเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเหตุอื่นๆ เกี่ยวกับสุขภาพอีกด้วย

## เจ้าหนี้

นโยบายของบริษัทคือ ให้ความยุติธรรมและความเท่าเทียมกันแก่เจ้าหนี้ และผู้ให้กู้ยืมทุกรายของบริษัท เจ้าหนี้ทุกรายจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและเสมอภาคกันตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้กระทำต่อ กันไว้

## คู่ค้า

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในนโยบายการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่ค้าทุกราย มีความซื่อสัตย์ในข้อตกลงที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญาภัยคู่ค้าทุกประการ บริษัทหลักเลี้ยงที่จะเลือกคู่ค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท

## คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งโดยใช้หลักความยุติธรรมและจริยธรรม บริษัทไม่เคยใช้วิธีละเมิดลิขิททางการค้าหรือทำการฉ้อโกงหรือไร้จริยธรรม ในดำเนินธุรกิจของบริษัทกับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความห่วงใยในสังคมและสิ่งแวดล้อมซึ่งถือเป็นหลักของการเป็นพลเมืองที่ดี บริษัทลงเสริมการใช้พลังงานทดแทนโดยผ่านการดำเนินงานและการวางแผนการก่อสร้างในโครงการต่างๆ ทั้งหมดของบริษัท รวมถึงการวางแผนภูมิสถาปัตย์ให้ได้มาตรฐานของการคุ้มครองสภาพแวดล้อม บริษัทได้ติดตั้งระบบต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ ได้แก่ ระบบบำบัดของเสีย การลอกลังปฏิกูลในท่อน้ำ และการป้องกันน้ำท่วม ในโครงการบ้านพักอาศัยและโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ของบริษัท บ้านพักอาศัยในเมืองทองธานี และสิ่งอำนวยความสะดวกของศูนย์แสดงสินค้าอิมแพ็ค ล้วนเป็นตัวอย่างที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทให้ความใส่ใจและคุ้มครองรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นอย่างดี



## ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการไม่ล่วงเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ รวมถึง ไม่ลักลอบสูญเสีย ให้พนักงานกระทำการอันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ของผู้อื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต

#### มาตรการในการแจ้งเบาะแส และกลไกคุ้มครองผู้แจ้ง

บริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส จากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือละเมิดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ซึ่งรวมถึง พนักงาน ผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสีย โดยช่องทางในการแจ้งเบาะแสร้องเรียน สามารถแจ้งผ่าน 3 ช่องทาง ดังนี้

- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : Auditcommittee@bangkokland.co.th
  - การจัดส่งจดหมายมาที่ ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (ผ่านหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท) บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 47/569-576 คอนโดมิเนียม อุตสาหกรรม นิวเจนีวา ชั้น 10 หมู่ 3 ถนนปือปูฯ 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี
  - เบอร์โทรศัพท์ 66-2504-4949 (หมายเลขอปยใน 1093)

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

## 1. โครงการลดการใช้พลังงานภายในพื้นที่จัดแสดงงาน

สืบเนื่องจากปัญหาโลกร้อนที่นับวันยิ่งทวีความรุนแรง ไม่ว่าจะเป็นอากาศที่ร้อนขึ้นทุกปี หรือฤดูกาลที่เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม ส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิต และดันทุนด้านพลังงานเพิ่มสูงขึ้นด้วย บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซ์บิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด จึงได้ดำเนินโครงการลดการใช้พลังงานภายในพื้นที่จัดแสดงงาน พร้อมปลูกฝังค่านิยมให้กับทุกคนในองค์กรมีความตระหนักรแลมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงาน ปฏิบัติงานสอดคล้องตามกฎหมาย เพื่อลดผลกระทบจากการโลกร้อน ประหยัดค่าใช้จ่ายขององค์กร โดยวางแผนดำเนินงานลดการใช้พลังงานต่อเนื่อง เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเดิม เป็นหลอดไฟ LED ซึ่งประหยัดพลังงาน ตามพื้นที่อาคารและห้องจัดงาน การปรับเปลี่ยนผ้าม่าน อาคาร หรือ Air Curtain ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่เข้ามาช่วยในการป้องกันอากาศภายในออกสู่ด้านนอก เพื่อรักษาอุณหภูมิภายในไว้ และโครงการควบคุมการทำงานของระบบรับอากาศ (BBP) เป็นต้น

รายงานสรุปการดำเนินงานเพื่อลดการใช้พลังงาน ปี 2565

- อิมแพ็ค ตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงานในพื้นที่จัดแสดงงาน 4 % (อ้างอิงข้อมูลปี 2563 มาเป็นฐานเบริรบเทียบ ซึ่งจะต้องพัฒนาระบบการใช้พลังงานได้มากกว่าปี 2564 ที่มีสถานการณ์โควิด-19 และถูกสั่งปิดพื้นที่เป็นระยะ) ทำได้จริงอยู่ที่ 7.83 %
  - ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ถึง 1,811,224 กิโลวัตต์/ชั่วโมง คิดเป็นอัตราค่าใช้จ่ายที่ประหยัดได้ 7,806,376.27 บาท (อัตราค่าไฟเฉลี่ย 4.31 บาทต่อกิโลวัตต์/ชั่วโมง)
  - สามารถช่วยลดภาวะโลกร้อนหรือลดก๊าซเรือนกระจก 1,016,096.77 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ (kgCO2e) เทียบเท่าการลดการใช้พลังงานน้ำ 2 ชั้น ขนาด 16 ตารางวา จำนวน 5,407 หลังคาเรือน

## 2. โครงการพลังงานสะอาด ติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell)

สืบเนื่องจากโครงการลดการใช้พลังงาน ทีมผู้บริหารได้สนับสนุนและการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด ติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์ รูปแบบ Solar Rooftop เป็นยี่ห้อนพลังงานธรรมชาติตอย่างพลังงานแสงอาทิตย์ให้มาอยู่ในรูปของพลังงานไฟฟ้า ซึ่งทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า อีกทั้งลดปัญหาแก้ไขเรื่องจาก ระบบเซลล์แสงอาทิตย์ ถือเป็นทางเลือกพลังงานสะอาดและมีความยั่งยืน

รายงานดำเนินการติดตั้งระบบเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ในพื้นที่ต่างๆ

- อาคาร IMPACT CHALLENGER, อาคาร IMPACT FORUM, อาคารจอดรถ IMPACT IN DOOR PARKING 3 ให้กำลังผลิตติดตั้งรวม 1,062.84 kW ปริมาณการผลิตไฟฟ้า รวม 1,137,805 kWh โดยบริษัท อิมแพ็ค เอ็กซ์บิชัน แมเนจเม้นท์ จำกัด
  - อาคาร COSMO BAZAAR Phase 1, อาคาร COSMO BAZAAR Phase 2 (อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้ง) ให้กำลังผลิตติดตั้ง 969.84 kWh โดยบริษัท บางกอกแอลเอนด์ เอเจนซี จำกัด
  - อาคาร COSMO OFFICE PARK (อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้ง) ให้กำลังผลิตติดตั้ง 165.24 kWh โดยบริษัท บางกอกแอร์พอร์ตอินดัสทรี จำกัด
  - อาคาร BEEHIVE LIFESTYLE MALL (อยู่ระหว่างดำเนินการติดตั้ง) ให้กำลังผลิตติดตั้ง 369 kWh โดยบริษัท บางกอกแอลเอนด์ จำกัด (มหาชน)

### 3. โครงการบริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า

บริษัท ออมแพ็ค เอ็กซิบิชัน แมเนจเม้นท์ จำกัด เล็งเห็นถึงความสำคัญของรถยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นนวัตกรรมใหม่ที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ลดการก่อมลพิษจากการเผาไหม้ของเครื่องยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง จึงได้เปิดพื้นที่ให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าระดับ 2 จำนวน 8 จุดบริการ พร้อมกับมีรถยนต์ไฟฟ้าให้เช่าอีกจำนวน 8 คัน เพื่อให้บริการค้าวีเชิร์ฟแก่ลูกค้าที่มาร่วมงานอีเวนต์หรือใช้บริการภายในพื้นที่รับศูนย์ฯ ถือเป็นส่วนหนึ่งของการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า พร้อมด้วยลิ้งแวดล้อม

รายงานการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ปี 2564-2565

โครงการระยะที่ 1 จำนวน 4 จุดบริการ รวม 12 ช่องจอด ได้แก่

1. ลานจอด P1 Challenger (G27-G28) (3 ช่องจอด)
  2. ลานจอด P3 (3 ช่องจอด)
  3. ลานจอดรถ The Portal (3 ช่องจอด)
  4. ลานจอด Bee Hive Lifestyle Mall (3 ช่องจอด)

โครงการระยะที่ 2 จำนวน 2 จุดบริการ รวม 13 ช่องจอด ได้แก่

1. อาคารจอดรถ P1 Challenger (G30-G33) (9 ช่องจอด)
  2. ลานจอดรถ Novotel (4 ช่องจอด)

#### 4. โครงการคัดแยกขยะ

ด้วยจำนวนผู้มาเยือนศูนย์แสดงลินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี เพื่อร่วมงานและกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละปีมากถึง 10 ล้านคน บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชัน แมเนจเม้นท์ จำกัด จึงได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริการและอำนวยความสะดวก ปรับเปลี่ยนสังคมของชาติไทยเป็นสังคมแห่งความยั่งยืน ให้มีการจัดเก็บตัดแยกขยะอย่างเป็นระบบ เพื่อนำขยะแต่ละประเภทไปกำจัดอย่างถูกวิธี เช่น ขยะปนเปื้อน ไม่ให้รั่วซึมลงแหล่งน้ำหรือชั้นผิวดิน ส่วนขยะที่ไม่ปนเปื้อนนำไปบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้หลัก 4R ได้แก่ Reuse, Repair/Recover, Reduce และ Recycle เพื่อเป็นการลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดี และสอดคล้องกับนโยบายการจัดงานอย่างยั่งยืน

## รายงานสรุปปริมาณ “ขยะรีไซเคิล” ที่ได้จากการคัดแยกในอาคารจัดแสดงงาน ปี 2565

- ขาดพลาสติก รวมอยู่ที่ 3,868 กิโลกรัม
- กระดาษลัง รวมอยู่ที่ 7,929.6 กิโลกรัม
- กระดาษขาว รวมอยู่ที่ 4.5 กิโลกรัม
- เศษ/ แกนกระดาษ รวมอยู่ที่ 1,753.1 กิโลกรัม
- บีบสังกะสี (บีบเบล่า) รวมอยู่ที่ 180 ใบ
- ขาดแก้ว รวมอยู่ที่ 109 กิโลกรัม
- กระป๋องอะลูมิเนียม รวมอยู่ที่ 51.2 กิโลกรัม

### 5. โครงการลดการใช้พลาสติก

ปัจจุบันการใช้วัสดุพลาสติกในชีวิตประจำวันมีจำนวนมาก ทำให้ขยะพลาสติกที่เหลือทิ้งในแต่ละวันมากตามด้วย เช่นกัน และเป็นที่ทราบดีว่าขยะพลาสติกนั้น ยกต่อการย่อยสลาย ซึ่งต้องใช้ระยะเวลานาน ส่งผลให้เกิดผลกระทบด้าน สิ่งแวดล้อม บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด มุ่งมั่นในนโยบายการจัดงานอย่างยั่งยืน ตระหนักรถึงปัญหา ขยะพลาสติก ก่อภาวะโลกร้อน (Global warming) จึงได้รณรงค์และขอความร่วมมือผู้ใช้บริการลดการใช้พลาสติก อาทิ เปเปลี่ยนใช้ถุงผ้าแทนถุงพลาสติก ไม่แจกหลอดดูดน้ำในร้านอาหาร เปเปลี่ยนใช้ภาชนะบรรจุอาหารที่ย่อยสลายได้ (Bio-degradable) รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้ในการรับประทานอาหาร เช่น ภาชนะ, กล่องบรรจุอาหาร, หลอด, แก้ว, ช้อนส้อม และกระดาษทิชชู เป็นต้น จากรายงานปี 2565 มีการใช้ภาชนะบรรจุอาหารที่ย่อยสลายได้ ชนิด Bio-Degradable 40 รายการ ครอบคลุมตลอดกระบวนการ Catering และกลุ่มร้านอาหารในเครืออิมแพ็ค

### 6. โครงการ อิมแพ็ค ปันน้ำใจมอบรักสู่สังคม : มอบฝาขวดน้ำพลาสติกคละสีผลิตใหม่ยุทธ์รักษ์โลก

อิมแพ็ค ร่วมส่งมอบฝาขวดน้ำพลาสติกคละสี จำนวน 40 กิโลกรัม แก่ มูลนิธิ เดอะ เรนโบว์ รูม (องค์กรสร้าง ความเข้าใจในด้านบวกเกี่ยวกับความต้องการพิเศษ ที่ไม่แสวงหาผลกำไร) เพื่อนำไปผลิตใหม่ยุทธ์รักษ์โลกหลากลีสัน มอบให้แก่ผู้เข้าร่วมงานเดิน-วิ่งการกุศล ในโครงการ “The Rainbow Fun Run 2023” ซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 13 พฤษภาคม 2566 ณ สวนหลวง ร. 9

### 7. โครงการ อิมแพ็ค ปันน้ำใจมอบรักสู่สังคม : สวยช่วยแชร์ (Beauty for Charity)

เครื่องสำอาง ถือเป็นผลิตภัณฑ์เสริมความสวยงาม และมีหลากหลายประเภท หลากหลายแบบแบรนด์ และมักเปลี่ยน เทเรนด์ตลอดเวลา ทำให้ผู้บริโภคเลือกซื้อเลือกใช้หลากหลายตามไปด้วย สำหรับเครื่องสำอางที่ไม่ได้ใช้แล้วและยังไม่หมด อายุ ทาง อิมแพ็ค ได้เปิดโครงการสวยช่วยแชร์ รับบริจาคจากเพื่อนพนักงาน ผู้บริหาร เพื่อนำเครื่องสำอางดังกล่าวส่ง ต่อเพื่อทำประโยชน์ตามเหมาะสม ดังนี้

- เครื่องสำอางที่ไม่หมดอายุ : นำไปมอบให้โรงเรียน มูลนิธิ เพื่อใช้ประโยชน์ในการแต่งหน้าประกอบกิจกรรมต่างๆ
- เครื่องสำอางที่หมดอายุ : นำไปมอบให้มูลนิธิเด็กที่พิการทางสติปัญญา สร้างสรรค์ผลงานศิลปะ

### 8. โครงการเลือกใช้สินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

อิมแพ็ค สนับสนุนการจัดซื้อสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อประกอบกิจการ กิจกรรมต่างๆ รวมถึงเครื่องจักร/ เครื่องใช้ไฟฟ้าที่ลดการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่อง

### 9. โครงการลด-เลี้ยง-เลิก ใช้บรรจุภัณฑ์พลาสติกในศูนย์อาหาร

ปี 2565 ศูนย์อาหาร Food Arena และ Sky Kitchen รณรงค์ให้ร้านค้าเปลี่ยนการใช้ภาชนะพลาสติกเป็นวัสดุ ที่สามารถย่อยสลายได้และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีเป้าหมาย

- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้กล่องอาหารแบบอ้อยหรือกล่องย่อยสลายได้ไม่น้อยกว่า 50% ของร้านค้าทั้งหมด
- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้ถุงแบบย่อยสลายได้หรือถุงผ้าไม่น้อยกว่า 50% ของร้านค้าทั้งหมด
- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้หลอดดูดน้ำแบบย่อยสลายได้ไม่น้อยกว่า 50% ของร้านค้าทั้งหมด

## รายงานสรุปผลดำเนินการ ปี 2565

- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้กล่องอาหารแบบชานอ้อยหรือกล่องย่อยสลายได้ 66% ของร้านค้าทั้งหมด
- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้ถุงแบบย่อยสลายได้หรือถุงผ้า 90% ของร้านค้าทั้งหมด
- จำนวนร้านค้าเปลี่ยนมาใช้หลอดดูดน้ำแบบย่อยสลายได้ 63% ของร้านค้าทั้งหมด

## 10. โครงการคัดแยกขยะประเภทรีไซเคิลในศูนย์อาหาร

ศูนย์อาหารอิมแพ็ค (Food Arena, Sky Kitchen) เห็นความสำคัญของการคัดแยกขยะ ประเภทขวดพลาสติก และกระป๋องเครื่องดื่ม ซึ่งสามารถก่อประโยชน์หรือสร้างรายได้ให้องค์กรได้ แทนการทิ้งให้เป็นขยะจำนวนมาก

- ขวดพลาสติกและฝาขวดพลาสติก รวบรวมเพื่อรีไซเคิลฝาขวดพลาสติก
- กระป๋องเครื่องดื่มสามารถขายให้กับบริษัทรับซื้อขยะรีไซเคิล

## 11. โครงการขยายเป็นศูนย์ (Zero Waste) เลือกใช้เทคโนโลยีแปรรูปขยะเศษอาหารเป็นปุ๋ยนำรุ่งดิน

เป็นที่ทราบกัน อิมแพ็ค เมืองทองธานี นอกจากให้บริการสถานที่และลิ้งอำนวยความสะดวก สำหรับการจัดงาน กิจกรรมต่างๆ แล้ว ยังเป็นผู้ให้บริการด้านอาหาร-เครื่องดื่มด้วย โดยในแต่ละงานจะมีขยะที่เป็นเศษวัตถุดิบจากการปรุง และเศษอาหารจากการทานเหลือจำนวนมาก ซึ่ง อิมแพ็ค ตระหนักถึงปัญหาขยะที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและให้ความสำคัญ กับเศษอาหารดังกล่าว ถือเป็นทรัพยากร ที่สามารถปรับเปลี่ยนสร้างคุณค่าได้ ตอบรับกับนโยบายการจัดงานอย่างยั่งยืน สนับสนุนโครงการขยายเป็นศูนย์ (Zero Waste) จึงได้นำเทคโนโลยีเครื่อง Food Waste Composer แปรรูปขยะเศษอาหารเป็นปุ๋ยนำรุ่งดินใช้ในแปลงผักออร์แกนิกและแปลงเพาะปลูกไม้ดอกไม้ประดับของอิมแพ็คเอง

นวัตกรรมดังกล่าว สามารถลดการฝังกลบขยะเศษอาหารได้มากถึง 100 กิโลกรัมต่อวัน หรือ 36,500 กิโลกรัม ต่อปี รองรับขยะเศษอาหารเข้าสู่กระบวนการเปลี่ยนเป็นปุ๋ยได้ถึง 20 กิโลกรัมต่อวัน หรือ 7,300 กิโลกรัมต่อปี เพียง เท่าการใช้ปุ๋ยปลูกต้นไม้ 28 ต้นต่อวัน หรือ 10,220 ต้นต่อปี และที่สำคัญลดก๊าซเรือนกระจก ตันเหตุภาวะโลกร้อน ได้ถึง 315 กิโลกรัม (kgCO<sub>2</sub>e) ต่อวัน หรือ 115 ตันต่อปี

ในปี 2565 ที่ผ่านมา อิมแพ็ค มีจำนวนขยะจากอาหารรวมอยู่ที่ 4,118 กิโลกรัม นำมาผ่านกระบวนการผลิตปุ๋ย ได้มากถึง 1,062.5 กิโลกรัม สามารถนำมาใช้ในการปลูกพืช อีกทั้งประหยัดค่าใช้จ่ายการซื้อปุ๋ยได้จำนวนมาก นับเป็น ความคุ้มค่าสูงสุดและยังส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กรภายใต้แนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน

## 12. โครงการรีไซเคิลฝาขวดพลาสติก

ด้วยจำนวนผู้มาใช้บริการที่ศูนย์แสดงลินค์และการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี ต่อปีมีจำนวนมาก ขาดน้ำ ดีมต่างๆ ก็มากตามด้วย ทางบริษัทฯ จึงทำตู้สำหรับเก็บแยกขวดน้ำและฝาขวดเมื่อนำไปรีไซเคิล ซึ่งเมื่อเก็บรวบรวมได้ จำนวนมาก จึงนำฝาขวดพลาสติกมาผ่านกระบวนการทำความสะอาด บด และหลอมเป็นพลาสติกเล็กด้วยเครื่องจักร จากนั้นนำมาขึ้นรูปตามพิมพ์ต่างๆ ตัดประกอบเป็นกระถางต้นไม้ ถังขยะ ภาชนะใส่ของ หรือตกแต่งภายในห้องจัดงาน เป็นต้น โดยการดำเนินงาน

### เดือนมกราคม - กุมภาพันธ์ 2566

- เก็บรวบรวมฝาขวดพลาสติกจากกล่องแยกขวดน้ำตามอาคารต่างๆ
- ซื้อเครื่องบดและเครื่องหลอมพลาสติก และติดตั้ง
- ฝึกอบรมและหัดใช้เครื่องจักร

### เดือนมีนาคม 2566

- เริ่มผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์

### **13. โครงการใช้ระบบเอกสารออนไลน์แทนกระดาษ**

ปัจจุบันปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นเรื่องที่ควรระหนักถึงอย่างมาก จากปัจจัยในการใช้ชีวิตและการดำเนินธุรกิจในหลายด้านส่งผลกระทบกับสิ่งแวดล้อมในทางตรงและทางอ้อม เช่น การใช้กระดาษ ในหลายหน่วยงานและองค์กรมีอัตราการใช้กระดาษที่สูงและใช้งานไม่คุ้มค่า ทำให้เกิดขยะจากกระดาษเป็นจำนวนมาก เพื่อเป็นการลดปัญหาขยะกระดาษ ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน มุ่งเน้นการบริหารจัดการโดยใช้หลัก I am 3R (Reduce, Reuse/Recycle and Replenish) โดยจะรณรงค์ให้พนักงานใช้เอกสารออนไลน์แทนการใช้กระดาษ และใช้กระดาษหั้ง 2 หน้า เพื่อใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่ามากที่สุด อีกทั้งลดค่าใช้จ่ายองค์กร ลดปริมาณขยะที่เกิดจากกระดาษ และต่อยอดช่วยลดการตัดไม้ ที่เป็นส่วนประกอบหลักของการผลิตกระดาษ ลดการเผาไหม้ของเชื้อเพลิงในโรงงานผลิตกระดาษ รวมถึงภาคการขนส่งด้วย

### **14. โครงการ 3E Procurement ปรับเปลี่ยนการลงนามเอกสารและจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเลคทรอนิกส์**

ด้วยความมุ่นมั่นลดการใช้กระดาษในองค์กร ทางบริษัทฯ ได้จัดทำโครงการ 3E Procurement ปรับเปลี่ยนการลงนามและจัดเก็บเอกสารในรูปแบบอิเลคทรอนิกส์

- E-document จัดเก็บเอกสารรูปแบบอิเลคทรอนิกส์เพื่อง่ายต่อการค้นหา ประยัดพื้นที่การจัดเก็บเอกสาร และลดปริมาณก้าชาร์บอนไดออกไซด์ (ก้าชเรือนกระจก)
- E-Signature ลงนามรับรองเอกสารรูปแบบอิเลคทรอนิกส์ สะดวก รวดเร็ว ทันสมัย ไม่ล้าเปลือยทรัพยากร
- Environment เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณมลภาวะที่เป็นภัยต่อมนุษย์

### **15. โครงการประยุกต์ใช้งานทรัพย์สินเหลือใช้ เพื่อลดต้นทุนของกิจการ**

หน่วยงาน FA Asset นำอุปกรณ์ Raiser ที่ไม่ใช้แล้ว มาดัดแปลงเป็นอุปกรณ์ยก/ย้ายสิ่งของ (ชั้นวางของ/ กล่องใส่ของเคลื่อนที่) ภายใน Store Asset ซึ่งเป็นการประยุกต์ใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ไม่ได้ถูกใช้งาน มาเป็นเครื่องมือช่วยในการปฏิบัติงาน โดยไม่จำเป็นต้องซื้อเครื่องมือจากภายนอก ถือเป็นการรีไซเคิลสิ่งของเหลือใช้ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพ และช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานขององค์กร

### **16. โครงการ Zero Waste ประดิษฐ์และดัดแปลง กระดาษ วัสดุเหลือใช้**

ด้วยความมุ่นปฎิบัติตามนโยบาย Sustainability ที่ตอบโจทย์ความยั่งยืน ด้านสิ่งแวดล้อมในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ตามแนวคิด 3R และต้านทานเศรษฐกิจในการลดต้นทุนของการจัดซื้อจัดหาอุปกรณ์และของตกแต่งในงานจัดเลี้ยง จึงเกิดโครงการ Zero Waste ประดิษฐ์และดัดแปลง กระดาษ วัสดุเหลือใช้ เป็นของชั้นใหม่ ตามแนวคิด Recycle ตัวอย่างเช่น การประดิษฐ์และดัดแปลงกระดาษและวัสดุที่ต้องทิ้งเป็นขยะทำเป็นแจกนดอกไม้ สำหรับวง Center Peace และตกแต่งด้วยดอกไม้ที่ทำจากเปลือกข้าวโพด เปลือกลำไย เปลือกถั่ว เมล็ดน้อยหน่า ซึ่งสามารถนำไปใช้จัดเลี้ยงที่ทำจากกระดาษลัง ถือเป็นการแปรรูปของใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ เป็นการลดขยะ ลดมลพิษให้กับสภาพแวดล้อม ลดการใช้พลังงาน และลดการใช้ทรัพยากรถาวรสิ่ง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายขององค์กร โดยการนำวัสดุที่เป็นขยะที่ต้องทิ้งมาดัดแปลงทำเป็นแจกนดอกไม้ ใบไม้ และของตกแต่งอื่นๆ ในงานจัดเลี้ยงต่างๆ ให้เกิดความสวยงามและยังส่งผลต่อภาพลักษณ์ที่ดีเรื่องการใส่ใจสิ่งแวดล้อมด้วย

### **17. โครงการ Lotto เปลี่ยนขยะเป็นรายได้เพื่อสังคม**

ดำเนินโครงการตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน เพื่อเปิดโอกาสให้เพื่อนๆ พนักงานชาวอิมแพ็คทุกคนได้มีโอกาสทำงานร่วมกัน โดยทำกล่องรับบริจาคลอตเตอรี่ใบเก่า จากนั้นจะทำการจัดส่งต่อ给ล็อตเตอรี่ทุกคนร่วมบริจาคไปยังศูนย์สาธารณสุขที่พัฒนาเด็กพิเศษวัดห้วยใหญ่ จังหวัดราชบุรี เพื่อนำไปประดิษฐ์เป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ เช่น กระทพวงหรีด ดอกไม้จันทน์ พัด และของประดับ โดยกิจกรรมนี้นอกจากเป็นการนำสิ่งของเหลือใช้ไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดประโยชน์แล้ว ยังเป็นการส่งเสริมการสร้างอาชีพให้กับเด็กๆ อีกด้วย

## 18. การจัดการน้ำเสียภายในพื้นที่เมืองทองธานี

ด้วยพื้นที่เมืองทองธานี มีขนาดใหญ่ ประกอบด้วยกลุ่มอาคารที่พักอาศัย สำนักงาน และศูนย์ฯ จัดแสดงงาน ร้านค้าต่างๆ จึงได้มีการออกแบบให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ก่อนที่จะปล่อยออกสู่ธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความ สมดุลต่อระบบนิเวศ ไม่ส่งผลกระทบต่อลิงแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎหมาย ซึ่งน้ำเสียที่จะปล่อยออกนอกโครงการ สู่คลองธรรมชาตินั้นจะผ่านกระบวนการบำบัดให้อยู่ในมาตรฐานคุณภาพน้ำทึบที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยมีคักษภาพใน การบำบัดน้ำเสียสูงสุด 7,500 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน

## 19. โครงการการจัดงานอย่างยั่งยืน (Green Package)

อิมแพ็ค เมืองทองธานี มุ่งมั่นที่จะดำเนินการจัดงานอย่างยั่งยืน จึงได้จัดทำโครงการ Green Package เพื่อเป็น ทางเลือกให้กับลูกค้าที่ตระหนักและสนใจการจัดงานในแต่ละประเภทตอบโจทย์ความอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมทั้งด้าน เศรษฐกิจ สังคม และลิงแวดล้อม หน่วยงาน องค์กร สามารถเลือกรูปแบบการจัดงานอย่างยั่งยืนได้ตามความเหมาะสม สมและสอดคล้องกับการจัดงานของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งอิมแพ็คพร้อมชี้พื้นที่การจัดงานอย่างยั่งยืนของลูกค้า

- การให้บริการสถานที่ อุปกรณ์สำหรับการจัดงานอย่างยั่งยืนเบื้องต้น เช่น การเผยแพร่นโยบายความยั่งยืน แก่ ผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ การจัดห้องประชุมอย่างยั่งยืน การงดใช้ผ้าคลุมโต๊ะและเก้าอี้ในการจัดประชุม การตั้ง จุดบริการแบบกลุ่มแทนการจัดให้รายบุคคล งดใช้หลอดพลาสติกในทุกกิจกรรม ควบคุมเครื่องปรับอากาศที่ 25 องศาเซลเซียส ให้เป็นมิตรกับลิงแวดล้อม จัดให้มีการแยกขยะไว้ใช้เคิล ขยายเปียก ขยายหัวไป รวมถึงเลือกใช้ถัง ขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้เลือกใช้ถุงกระดาษที่เป็นมิตรต่อลิงแวดล้อม และการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็น มิตรต่อลิงแวดล้อม เช่น ถุงผ้า ถุงมือ และน้ำยาล้างจานในครัว เป็นต้น
- ลูกค้าสามารถเลือกรายการอาหารสำหรับจัดการประชุมแบบรักษ์โลก ช่วยลดภาวะโลกร้อนได้ ผ่านการเลือกรับ ประทานเมนูมังสวิรัติหรือโปรตีนจากพืช และ
- กรณีที่จำนวนอาหารเหลือจากการจัดงาน อิมแพ็คฯ มีบริการจัดสรรเปลี่ยนอาหารที่เหลือบริจาคให้แก่มูลนิธิ ต่างๆ เพื่อเป็นการช่วยเหลือสังคม

## 20. โครงการ Hotel Sustainable โดย NOVOTEL BANGKOK IMPACT และ ibis BANGKOK IMPACT

โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพ อิมแพ็ค และ ไอบิส กรุงเทพ อิมแพ็ค ได้เล็งเห็นความสำคัญเรื่องความยั่งยืน เพื่อ ให้การดำเนินธุรกิจลดผลกระทบต่อสังคม ลิงแวดล้อม ผ่านการให้บริการและเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อลิงแวดล้อม ตลอดจนวางแผนแนวทางป่าชายหาดพังงาและลดขยะมูลฝอย ฯลฯ โดยรวมปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคม และลิงแวดล้อมมา ใช้เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อพนักงาน ชุมชน และระบบนิเวศโดยรอบ ดังนี้

### 1) ลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง

โรงแรมโนโวเทล กรุงเทพ อิมแพ็ค และโรงแรมไอบิส กรุงเทพ อิมแพ็ค ยกเลิกใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง และเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำด้วยวัสดุธรรมชาติเพื่อทดแทนพลาสติก ในทุกแผนกของโรงแรมที่ ให้บริการแก่ลูกค้า ภายใต้ชื่อว่า “R” ภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

#### วัตถุประสงค์

1. สร้างความตระหนักรู้ให้พนักงาน และสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้า เพื่อลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง
2. ย้ำกิจกรรมของแอคคอร์ดที่มุ่งมั่นลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง ด้วยหลัก 3 “R”
3. ทำให้เห็นภาพและปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพราะเป็นการยากที่จะวัดความก้าวหน้าและความพยายาม ในระดับโรงแรม แต่ต้องลงมือทำร่วมกันอย่างจริงจัง

#### ผลการดำเนินงาน

ลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวแล้วทิ้ง ให้เป็นศูนย์ ภายในเดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565 โดยบางรายการของลิงของ ที่กำหนดในโนโวเทลฯ สามารถยอมรับให้ใช้งานต่อได้ เช่น ถุงพลาสติกใส่ขยะในห้องพัก ถุงชิปใส่หมอน สำรอง คีบการ์ดห้องพัก เป็นต้น

## 2) แปลงผ้าไฮโดรบันดาฟ้าโรงเรม

การใช้ประโยชน์จากพื้นที่ด้านพื้นที่ด้านฟ้าของโรงเรมโนโวเทล ด้วยการปลูกผักสวนครัวและผ้าไฮโดรปอนิกส์ถือเป็นการลงทุนด้านความยั่งยืนของทรัพยากรออาหารและการบริหารจัดการพื้นที่ใช้สอยในอาคารสูงอย่างคุ้มค่า ผลผลิตที่ได้จะเปลี่ยนเป็นวัสดุดินในการประกอบอาหาร เพิ่มรอบความสดใหม่และไว้สารเคมีทางการเกษตร จากผักสวนครัวและผ้าไฮโดรปอนิกส์ของโรงเรมของเรา โดยคาดว่าจะสามารถลดปริมาณการล้างซื้อผลผลิตจากการเกษตรแบบใช้ดิน ด้วยผักสวนครัวและผ้าไฮโดรปอนิกส์ที่ปลูกได้เองภายในโรงเรม คาดว่าจะทดแทนการล้างซื้อได้ร้อยละ 30 ภายในปี 2566 ในบางเมนูอาหาร

### วัตถุประสงค์

1. ร่วมปลูกจิตสำนึกในการลดการใช้สารกำจัดศัตรูพืชในผลผลิตที่นำมาประกอบอาหารให้กับพนักงานและลูกค้าของโรงเรม
2. สร้างความประทับใจแก่ลูกค้าที่ได้ทานผักที่มีความสวยงาม มีรสชาติดี มีคุณค่าทางโภชนาการสูง และความสดกรอบกว่าผักที่ปลูกในดิน
3. ร่วมกันลดการล้างซื้อผลผลิตจากการเกษตรแบบใช้ดินด้วยเดิม ด้วยผักสวนครัวและผ้าไฮโดรปอนิกส์ที่ปลูกได้เองภายในโรงเรม

## 3) ลดใช้สารเคมีในการทำความสะอาดด้วย TERSANO SAO (Reduce chemical by Stabilized Aqueous Ozone)

โรงเรมไอบิล ลดใช้สารเคมีในการทำความสะอาดด้วย TERSANO SAO (Stabilized Aqueous Ozone) เพื่อลดการใช้สารเคมีที่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม เพื่อความปลอดภัยและปลอดสารพิษ โดยคาดว่าจะช่วยลดอัตราส่วนการใช้สารเคมีลงมากกว่า 70% ด้วย TERSANO SAO คาดว่าสามารถกำจัดเชิงคีวิชที่มีให้ทั้งหมด 550 ลิตรหรือ 7,000 ลิตรเมื่อเจือจาง และช่วยประหยัดขยะพลาสติกที่เป็นพิษจากบรรจุภัณฑ์ได้ประมาณ 20 กิโลกรัม

## 21. โครงการกระดาษแลกบุญ

บริษัท เมืองทอง เชอร์วิสเซส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด ร่วมกับ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) หรือ SCGP จัดโครงการ “กระดาษแลกบุญ” เชิญชวนลูกบ้านร่วมบริจาคกระดาษเหลือใช้ เพื่อยกระดับการดูแลสิ่งแวดล้อมภายในชุมชนที่อยู่อาศัย และสร้างการมีส่วนร่วมในการทำดีเพื่อสังคม คัด-แยก-กระดาษ เพื่อนำกลับมารีไซเคิล เป็นเฟอร์นิเจอร์จากกระดาษ ได้แก่ บ้านของเล่นกระดาษ, ชุดโต๊ะ-เก้าอี้จากกระดาษ มอบให้มูลนิธิเด็กภายในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี

### ผลการดำเนินงาน

จำนวนขยะกระดาษจากอาคารชุดปีอปปุล่า คอนโดมิเนียม ทั้ง 22 อาคาร สะสมรวมกว่า 4,400 กิโลกรัม ผลิตบ้านกระดาษของเล่นได้จำนวน 4 หลัง

- ลดการตัดต้นไม้ 75 ตัน
- ลดการปล่อยก๊าซ CO<sub>2</sub> 2,992 กิโลกรัม
- ลดการใช้น้ำ 114,400 ลิตร
- ลดการใช้เชื้อเพลิง 6,160 ลิตร

ลดการใช้พลังงาน 17,600 กิโลวัตต์

## 22. โครงการ Clothes Swap 100% Recycled เปลี่ยนเสื้อเก่าเป็นเสื้อใหม่

บริษัท เมืองทอง เชอร์วิสเซส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด (MSM) ร่วมกับ SC Grand แบรนด์ลิ่งทาวร์ไซเคิลที่ส่งต่อแนวคิดรักษ์โลก จัดโครงการ Clothes Swap 100% Recycled เปลี่ยนเสื้อเก่าเป็นเสื้อใหม่ เชิญชวนพนักงาน MSM มาร่วมเปลี่ยนเสื้อผ้าเก่า ให้เป็นยูนิฟอร์ม (ไปโอล) ใหม่ โดยการนำมารีไซเคิลเป็นเส้นใยและผ้าใหม่ ซึ่งครั้งนี้ MSM รวบรวมเสื้อผ้าเก่า ลิน้าเงิน ลิฟ้า ลีเชีย ลีชา ได้มากถึง 250 ตัว เพื่อส่งต่อให้ SC Grand นำไปผลิตเสื้อใหม่ ถือเป็นการสนับสนุนนโยบายความยั่งยืน ลดผลกระทบลิ่งแวดล้อม ลดการปลูกฝ้าย ลดการใช้แรงงาน ลดการใช้สารเคมีย้อมผ้า เป็นต้น

## ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

### 1. โครงการสนับสนุนการจ้างงานคนในชุมชน และนักเรียน นักศึกษา

บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชัน เมเนจเม้นท์ จำกัด สนับสนุนการจ้างงานคนในชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างรายได้ สร้างอาชีพให้กับคนในชุมชนใกล้เคียง อีกทั้งสร้างความล้มเหลวที่ดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน และยังสนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับนักเรียน นักศึกษา โดยการจ้างงานช่วงปิดเทอมหรือวันหยุด รวมทั้งการให้ค่าตอบแทนสำหรับนักศึกษาฝึกงานที่เข้ามาฝึกงานภายในบริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชัน เมเนจเม้นท์ จำกัด เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันของนักเรียนนักศึกษา โดยรายงานสรุป

ปี 2565 มีการจ้างพนักงานรายวันรวมทั้งหมด 9,385 คน คิดเป็น 682,868 ชั่วโมงการทำงาน

### 2. โครงการสนับสนุนการจ้างงานผู้พิการ/ ผู้หูพللภาพ และจัดสาธารณูปโภคอำนวยความสะดวก

บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชัน เมเนจเม้นท์ จำกัด สนับสนุนการจ้างงานผู้พิการ/ ผู้หูพللภาพ และจัดสาธารณูปโภคอำนวยความสะดวก

ปี 2565 มีการจ้างงานผู้พิการ 8 คน

### 3. โครงการอิมแพ็ค ฟาร์ม (IMPACT Farm)

โครงการที่เกิดขึ้นจากความรักและห่วงใยในสุขภาพของทุกคน อิมแพ็ค ฟาร์ม ตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือเกษตรกรชาวสวนให้มีรายได้ ด้วยการเข้าไปรับซื้อพืชผัก ผลไม้อrganic จากศูนย์เครือข่ายปราชญาบ้านแปลงเกษตรทฤษฎีใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ รวม 69 ราย ที่เพาะปลูกด้วยระบบเกษตรอินทรีย์ เป็นองค์นผลผลิตชุดแรกประกอบด้วย มะนาว พักสลัด มะเขือเทศ พักพื้นบ้านต่างๆ รวมถึงผลไม้ อร่อย กล้วย ชมพู่ และฟรุ๊งอินทรีย์ เป็นต้น เป็นตัวกลางส่งต่อพืชผักผลไม้ ออร์แกนิกปลอดสารพิษ สู่ผู้บริโภค รวมถึงนำมาประกอบอาหารให้กับลูกค้าผู้ใช้บริการร้านอาหารในเครืออิมแพ็ค และบริการจัดเลี้ยง อิมแพ็ค เคทぇริ่ง ด้วย

เริ่มดำเนินการในเดือนพฤษภาคม 2565 โดยยินดีชี้อินค้าเกษตรในราคาย่อมเยา เพื่อเป็นการสนับสนุนเกษตรกรให้เกิดรายได้ในชุมชน และมีสินค้าออแกนิกที่เพียงพอ กับความต้องการของลูกค้า รวมถึงลิ้งแวดล้อมได้รับการดูแลจากชาวชุมชน จุดเริ่มต้นเล็กๆ ทั้งหมดนี้จะกลายเป็นภาพที่ยิ่งใหญ่ยิ่งขึ้นไปสู่ความยั่งยืนต่อไป

### 4. โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีต่อชุมชนเมืองทองธานีผ่านรายการ Made in เมืองทอง

ศูนย์แสดงลินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี เป็นสถานที่จัดแสดงงานและการประชุมที่ตั้งอยู่ใจกลางชุมชนเมืองธานี ซึ่งมีผู้อยู่อาศัยกว่า 10,000 ครัวเรือน การสร้างการรับรู้ในแขวงวิถีชีวิตความเป็นอยู่ และนำเสนอสถานที่สำคัญต่างๆ ที่น่าสนใจของชาวเมืองธานี ผ่านช่องทาง Social Media จะช่วยสร้างภาพลักษณ์ ส่งเสริมความล้มเหลวที่ดีระหว่างองค์กรและชุมชน อีกทั้งช่วยสร้างโอกาสให้กับคนในชุมชน ส่งเสริมให้ชุมชนมีรายได้จากการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม

### 5. เทศกาลเจ อำเภอปากเกร็ด ที่เมืองทองธานี

เมืองทองธานี จัดงานเทศกาลเจทุกปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- เพื่อสืบสานประเพณีถือศีลกินเจ
- เพื่อเป็นการส่งเสริมการกินเจ งดเว้นการฆ่าสัตว์ งดเว้นอาหารคาว และนำพื้นที่รักษาศีล
- เพื่อเป็นการกระตุ้นเศรษฐกิจในช่วงเทศกาลกินเจของอำเภอปากเกร็ด

2562 - ร้านค้าร่วมโครงการ 48 ร้าน

2563 - ร้านค้าร่วมโครงการ 46 ร้าน

2564 - ร้านค้าร่วมโครงการ 44 ร้าน

2565 - ร้านค้าร่วมโครงการ 78 ร้าน

## 6. งานของดีปากเกร็ด

การจัดงานของดีปากเกร็ด เปิดพื้นที่ให้ชาวชุมชนเกาะเกร็ด ชาวปากเกร็ด จำหน่ายสินค้าพื้นเมือง ในทุกวันเสาร์ และวันอาทิตย์ของเดือน กายในพื้นที่ตลาดนัดเมืองทองธานี

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้เกิดกิจกรรมภายในพื้นที่ตลาดนัดเมืองทองธานี และดึงดูดให้ผู้มาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น
2. เพื่อให้เมืองทองธานีเป็นศูนย์รวมของการจับจ่ายใช้สอยอย่างควบคุมจร
3. เพื่อเป็นการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของดีประจำเกาะปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายมากยิ่งขึ้น
4. เพื่อسانล้มพันธ์อันดีระหว่างองค์กรและชาวชุมชน ตลอดจนส่งเสริมรายได้ สร้างเศรษฐกิจชุมชนที่เข้มแข็ง

### สรุปผลการดำเนินงาน

1. ร้านค้าที่จำหน่ายอาหารภายในอำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี รวมถึงผลิตภัณฑ์ OTOP ได้ให้ความสนใจเข้าร่วมงานของดีปากเกร็ด ณ ตลาดนัดเมืองทองธานีเป็นจำนวนมาก

ผู้พักอาศัย ผู้ประกอบการในเมืองทองธานีและลูกค้าที่มาจับจ่ายใช้สอยภายในเมืองทองธานี ได้รู้จักส่งเสริมผลิตภัณฑ์ของดีประจำเกาะปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี รวมถึงเป็นการสร้างรายได้ให้กับชาวปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี และพื้นที่อำเภอโกลล์ดี้ที่มาร่วมออกร้านในงานของดีปากเกร็ด ณ ตลาดนัดเมืองทองธานี

## ผลการดำเนินงานด้านลังค์

### 1. โครงการ อิมแพ็ค ปันน้ำใจมอบรักสู่ลังค์

- 1) IMPACT บริจาคปฏิทินปีเก่าทำลีอัคชรเบรลล์เพื่อผู้พิการทางสายตา พนักงาน บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น เมเนจเม้นท์ จำกัด และบริษัทในเครือบางกอกແแลนด์ ร่วมบริจาคปฏิทินปีเก่าเพื่อจัดทำลีอัคชรเบรลล์ สำหรับผู้พิการทางสายตา โดยสำนักงานฝ่ายลีอัคชร.org ได้เดินทางไปส่งมอบปฏิทินปีเก่าทั้งหมดกว่า 1,000 ชั้น ให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด จังหวัดนนทบุรี เพื่อดำเนินการผลิตลีอัคชรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา
- 2) IMPACT ปันน้ำใจมอบรักสู่ลังค์ในวันเด็กแห่งชาติ มอบขนมจากครัวเบเกอรี่ IMPACT ให้กับตัวแทนหน่วยงานสถานศึกษาและโรงเรียนในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี และกรุงเทพฯ
- 3) บริจาคลิ้งของมือหนึ่ง มือสอง ให้โครงการเหลือ-ขอ เปลี่ยนลิ้งของเป็นค่าเทอมให้กับเด็กในการดูแลของมูลนิธิบ้านกงมีน
- 4) บริจาคผ้าขนหนู ปลอกหมอนให้แก่เด็กและแม่ ให้กับเด็กในโครงการ “เจ็บป่วยและต้องรับการผ่าตัด” ร่วมกับ “สหภาพน้ำดี” ให้กับเด็กในโครงการ “เจ็บป่วยและต้องรับการผ่าตัด” ร่วมกับ “สหภาพน้ำดี”
- 5) มอบน้ำดื่ม 5,000 ขวด ช่วยผู้ประสบภัยน้ำท่วม ผ่านเทศบาลนครปากเกร็ด จากภาวะฝนตกหนัก ฝนตกสะสม และพายุโนรู ช่วงต้นเดือนตุลาคม 2565
- 6) มอบลิ้งของช่วยเหลือผู้ป่วยติดเตียงให้แก่โครงการ “อาสามาเยี่ยม” โดยมูลนิธิกระจากเงา
- 7) มอบห้องน้ำพกพาให้โครงการ “วันสร้างสุข สู้ภัยน้ำท่วม” ให้มูลนิธิเรวดต พุทธินันทน์ เป็นผู้นำไปมอบให้แก่ผู้ประสบภัยน้ำท่วม
- 8) กิจกรรมรับบริจาคเลือกผ้ามือ 1 และมือ 2 สภาพดี รวมถึงเลือกผ้าและของใช้แม่และเด็ก ตู้กด กระเบื้อง เรือหัว ฯลฯ เพื่อส่งมอบให้แก่บ้านพักชุมชน ตอนเมืองที่ดำเนินการโดยสมาคมล่งเสริมสถานภาพสตรีในพระอุปถัมภ์

### 2. โครงการ ชุดลอกคุคลอง ท่อระบายน้ำ

ในปัจจุบัน พื้นที่เมืองทองธานี แจ้งวัฒนะ มีการขยายตัวทางธุรกิจที่หลากหลาย ทำให้มีประชาชนเข้ามาอยู่เมืองทองธานีจำนวนมาก ซึ่งในกรณีที่ฝนตกหนัก เกินกว่าปริมาณการระบายน้ำที่ทางโครงการได้ออกแบบไว้ และเกิดเหตุน้ำท่วมขังน้ำ ทำการบรรเทาปัญหาที่อาจเกิดขึ้น ทางบริษัทฯ ได้จัดทำแผนการลอกคุคลอง ในพื้นที่เมืองทองธานี เพื่อที่จะสามารถระบายน้ำฝนได้เต็มประสิทธิภาพ เพื่อเป็นการช่วยเหลือและบรรเทาความเดือดร้อนของชาวชุมชน

### 3. โครงการเมืองรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของชุมชนเมืองทองธานี

บริษัทฯ ได้ตั้งคณะกรรมการพื้นที่ชุมชนเมืองทองธานี และพื้นที่ใกล้เคียง พร้อมจัดประชุมหารือเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการเสนอแนวทาง เสนอความคิดเห็นในการแก้ปัญหาต่างๆ ร่วมกัน โดยมีรายงานสรุป ดังนี้  
ปี 2565 มีการเข้ารับฟังความคิดเห็นร่วมกับชุมชน 5 ครั้ง

### 4. โครงการ “ปัน ยา ปัน สุข”

ด้วยความตระหนักถึงปัญหาทางด้านสาธารณสุข การเข้าถึงการรักษาโดยแพทย์ การขาดแคลนยา.rักรายารोค ของชุมชนห่างไกล ทางบริษัทฯ จึงจัดโครงการ “ปัน ยา ปัน สุข” เพื่อร่วมรวมยาเหลือใช้ของพนักงานที่เจ็บป่วยและรักษาหายแล้ว รวมถึงรับบริจาคยาชนิดต่างๆ เพื่อล่งต่อให้กับผู้ป่วยยากไร้ในชุมชนห่างไกล ผ่านทางโรงพยาบาลอุ่มพาง จังหวัดตาก ซึ่งตั้งอยู่บริเวณชายแดนทางภาคเหนือของประเทศไทยและมีความต้องการยา.rักรายารोคให้กับผู้ป่วยยากไร้จำนวนมาก

### 5. โครงการจุดบริการรับบริจาคโลหิต

บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลองค์กร ร่วมกับ สถาบันชาดไทย ได้จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง ปีละ 4 ครั้ง โดยเชิญชวนพนักงานอิมแพ็คและบริษัทในเครือบางกอกแอลนด์ รวมถึงประชาชนทั่วไปร่วมบริจาคโลหิต ซึ่งได้รับการตอบรับมีผู้เข้าร่วมบริจาคโลหิตจำนวนมาก เพื่อเป็นการช่วยชีวิตผู้อื่นในสังคม

### 6. โครงการ “กล้า MICE”

บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์ จำกัด ได้ต้อนรับเหล่าน้องๆ นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยต่างๆ เข้าเรียนรู้และฝึกปฏิบัติงานด้าน MICE ภายใต้โครงการ “กล้า MICE” โครงการนี้ตั้งกรรมการพัฒนาและสร้างมาตรฐานบุคลากรรุ่นใหม่ สำหรับอุตสาหกรรมไมซ์อย่างยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์ เปิดโอกาสให้นักศึกษาจากหลายสถาบันได้เรียนรู้และฝึกปฏิบัติงานจริง สร้างประสบการณ์ สร้างความตระหนักรถึงความสำคัญของอุตสาหกรรม MICE และสอดคล้องกับแนวคิดความยั่งยืน (Sustainability) เพื่อเตรียมพร้อมเป็นบุคลากรรุ่นใหม่ให้กับธุรกิจ MICE ต่อไป

### 7. โครงการทุนการศึกษา คอลล莫 บาชาร์ เมืองทองธานี سانฟันสูอนาคต

การศึกษาถือเป็นสิ่งสำคัญสำหรับเด็ก ซึ่งเป็นอนาคตของชาติ บริษัท บางกอกแอลนด์ เอเจนซี่ จำกัด ผู้บริหารศูนย์การค้า คอลล莫 บาชาร์ จึงร่วมกับ บริษัท เมืองทอง เชอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด คณะกรรมการนิติบุคคล อาคารชุด เมืองทองธานี และผู้ประกอบการร้านค้าต่างๆ จัดตั้งโครงการทุนการศึกษา คอลล莫 บาชาร์ “سانฟันสูอนาคต” โดยการคัดเลือกนักเรียน นักศึกษาที่มีผลการเรียนดี ความประพฤติดี เหมาะสมเป็นต้นแบบที่ดีของเยาวชนเข้ารับทุนการศึกษา โดยวัตถุประสงค์การจัดโครงการ ดังนี้

- เพื่อถ่ายทอดภูมิปัญญา ให้กับเยาวชนในเมืองทองธานี ให้เป็นที่รู้จักและน่าเชื่อถือ พร้อมทั้งสนับสนุนให้เยาวชนได้รับการศึกษาที่ดี
- เพื่อเป็นการตอบแทนสังคม ร่วมส่งเสริมอนาคตให้กับนักเรียน นักศึกษา ที่พากาศดีและมีความสามารถ
- เพื่อเชื่อมต่อความสัมพันธ์อันดีระหว่าง Cosmo Bazaar เมืองทองธานี และผู้ประกอบธุรกิจให้เป็นหนึ่งเดียวกัน

โดยสรุปผลการดำเนินโครงการทุนการศึกษา คอลล莫 บาชาร์ เมืองทองธานี سانฟันสูอนาคต ได้รับการตอบรับจากผู้ร่วมขอรับทุนและผู้สนับสนุนเพิ่มขึ้นในทุกปี จึงดำเนินโครงการต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลา 4 ปี ตั้งแต่ปี 2561 - 2565 และยังคงดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่อง

- 2561 - 25 คน: 75,000 บาท
- 2562 - 70 คน: 389,000 บาท
- 2563 - 65 คน: 325,000 บาท
- 2564 - งดเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19
- 2565 - 100 คน: 500,000 บาท

## 8. โครงการปันน้ำใจต่อชีวิตน้อง

ปัจจุบันมีสุนัขและแมวจรจัดจำนวนมาก ส่วนหนึ่งมาจากการถูกทอดทิ้งให้อยู่ตามที่สาธารณะ เมื่อเจ็บป่วยหรือเกิดอุบัติเหตุจนได้รับความพิการจึงทำให้ขาดผู้ดูแล มูลนิธิต่างๆ ที่ช่วยเหลือสัตว์ได้นำไปอุปการะเลี้ยงดู แต่ด้วยจำนวนที่มีเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ทำให้ขาดแคลนอาหารและสิ่งของที่จะดูแลสัตว์เหล่านี้ได้อย่างทั่วถึง ทางบริษัทฯ จึงได้จัดโครงการปันน้ำใจต่อชีวิตน้อง เปิดรับบริจาคอาหาร อุปกรณ์ ลิ้งของจำเป็นสำหรับสุนัขและแมวจรจัด มอบกับมูลนิธิบ้านสงเคราะห์สัตว์พิการ ซึ่งมีผู้นำอาหารและลิ้งของสำหรับสัตว์พิการมาร่วมบริจาคเป็นจำนวนมาก และจะดำเนินโครงการต่อเนื่อง

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในขณะที่จัดทำรายงานฉบับนี้ บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการจัดทำคู่มือในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างชัดเจน แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะได้ดำเนินนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมมาอย่างต่อเนื่อง จากโครงสร้างองค์กรและลักษณะการประกอบธุรกิจ ในปัจจุบันของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการจัดการในปัจจุบันก็มีความเหมาะสมและเพียงพอแล้ว

**การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
อัตราส่วนทางการเงิน**

	หน่วย	2564	2565	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.94	1.48	2.09
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.59	1.25	1.56
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.10	0.02	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	16.22	12.54	20.22
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	22.51	29.11	18.05
อัตราส่วนหมุนเวียนลินค้าคงเหลือ	เท่า	2.12	1.87	1.92
ระยะเวลาขายลินค้าเฉลี่ย	วัน	172.54	195.58	190.38
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	2.90	2.00	2.38
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	126.00	182.12	153.24
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	วัน	69.06	42.57	55.19
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	22.90	23.40	42.63
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	-4.14	64.63	47.51
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	25.07	46.44	22.78
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	ร้อยละ	-560.12	21.63	-0.25
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	-17.74	31.07	28.80
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	-1.77	1.28	1.46
กำไรต่อหุ้นพื้นฐาน	บาท/หุ้น	-0.05	0.03	0.04
กำไรต่อหุ้นปรับลด	บาท/หุ้น	-	-	-
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์	ร้อยละ	-0.21	2.15	2.92
อัตราผลตอบแทนจากลินทรัพย์ถาวร	ร้อยละ	-0.20	8.11	10.71
อัตราหมุนของลินทรัพย์	เท่า	0.05	0.03	0.06
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์ที่นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้ลินต่อจำนวนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.19	0.20	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	4.54	17.49	23.89
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	0.51	0.67	2.13
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	-65.05	91.20	-



## กำไรและขาดทุนโดยสรุป

ล้านบาท	รายได้			กำไร (ขาดทุน)		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566
รายงานธุรกิจ						
- อสังหาริมทรัพย์	1,409	659	511	401	343	331
- ศูนย์แสดงลินค้า ศูนย์การประชุม และโรงแรม	1,855	1,436	3,470	69	(547)	948
- ธุรกิจค้าปลีก	346	306	396	87	79	97
- อื่นๆ	149	121	153	70	66	52
- การตัดรายการระหว่างกัน	(642)	(532)	(759)	(504)	(45)	(435)
ผลรวมจากการดำเนินงาน	3,117	1,990	3,771	123	(104)	993
ค่าโสหุยโดยรวมขององค์กร				(336)	(289)	(255)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินกิจกรรมปกติ				(213)	(393)	738
รายการพิเศษ						
- ต้นทุนการถ่ายทอดสุทธิ				(95)	(101)	(86)
- กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				1,090	1,819	1,163
- ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องร้องคดี				(983)	(24)	(25)
- ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน				(49)	(59)	(20)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี				(250)	1,242	1,770
ภาษีเงินได้				(328)	(590)	(634)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				(578)	652	1,136
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				(223)	(80)	(482)
กำไร (ขาดทุน) ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท				(801)	572	654

### ภาพรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจากการดำเนินธุรกิจปกติเท่ากับ 3,771 ล้านบาท (ปี 2565 – 1,990 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,781 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 89.5

กลุ่มบริษัทกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติเท่ากับ 738 ล้านบาท (ปี 2565 – ขาดทุน 393 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,131 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทใหญ่จำนวน 654 ล้านบาท (ปี 2565 – 572 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3

## อสังหาริมทรัพย์

ล้านบาท	2564	2565	2566
รายได้	1,409	659	511
ต้นทุนขาย	(908)	(246)	(123)
กำไรขั้นต้น	501	413	388
รายได้อื่น	53	9	24
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	554 (153)	422 (79)	412 (81)
กำไรของสายงานธุรกิจ	401	343	331
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ 35.6	ร้อยละ 62.7	ร้อยละ 75.9

บริษัทมีรายได้จากการขายเท่ากับ 511 ล้านบาท (ปี 2565 – 659 ล้านบาท) ลดลง 148 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 22.5 โดยมีการโอนที่ดินลดลงจำนวน 142 ล้านบาท คงโน้ม微เนียมลดลงจำนวน 6 ล้านบาท หวานน์เข้าส์เพิ่มขึ้นจำนวน 5 ล้านบาท และมีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการลดลงจำนวน 5 ล้านบาท

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายเท่ากับร้อยละ 75.9 (ปี 2565 – ร้อยละ 62.7) เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.3 จากที่ดินและคงโน้ม微เนียมที่มีสัดส่วนในการโอนลดลง หวานน์เข้าส์ ที่มีสัดส่วนในการโอนเพิ่มขึ้น พร้อมทั้งมีรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่ลดลงทำให้มีกำไรขั้นต้นลดลง จำนวน 25 ล้านบาท

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเท่ากับ 81 ล้านบาท (ปี 2565 – 79 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5

บริษัทมีกำไรจากการดำเนินธุรกิจปกติเท่ากับ 331 ล้านบาท (ปี 2565 – 343 ล้านบาท) ลดลง 12 ล้านบาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.5

## ศูนย์แสดงสินค้า ศูนย์การประชุม และโรงแรม

ล้านบาท	2564	2565	2566
รายได้	1,855	1,436	3,470
ต้นทุนขาย	(1,342)	(1,376)	(2,333)
กำไรขั้นต้น	513	60	1,137
รายได้อื่น	415	207	794
ค่าใช้จ่ายการขายและบริหาร	928 (859)	267 (814)	1,931 (983)
กำไรของสายงานธุรกิจ	69	(547)	948
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ 27.7	ร้อยละ 4.2	ร้อยละ 32.8
อัตราการเข้าใช้พื้นที่ ศูนย์แสดงสินค้า	ร้อยละ 27.0	ร้อยละ 33.4	ร้อยละ 34.6
อัตราความพึงพอใจของลูกค้า	ร้อยละ 93.3	ร้อยละ 95.1	ร้อยละ 92.3
อัตราค่าเช่าพื้นที่เฉลี่ย/ตร.ม./วัน (บาท)	66.71	32.10	83.45
อัตราการเข้าใช้พื้นที่ โรงแรม	ร้อยละ 16.2	ร้อยละ 38.7	ร้อยละ 40.9

อิมแพ็คเมร่ายได้มาจากธุรกิจหลัก 3 ส่วน จากการให้บริการพื้นที่งานแสดงลินค้า ศูนย์ประชุมร้อยละ 64.1 (ปี 2565 – ร้อยละ 61.8) อาหารและเครื่องดื่มร้อยละ 25.3 (ปี 2565 – ร้อยละ 22.1) และโรงแรมร้อยละ 10.5 (ปี 2565 – ร้อยละ 16.2)

อัตราการเข้าใช้พื้นที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.2 เป็นร้อยละ 34.6 (ปี 2565 – ร้อยละ 33.4) เพิ่มผลให้อิมแพ็คเมร่ายได้จากการให้บริการพื้นที่งานแสดงลินค้า ศูนย์การประชุมเท่ากับ 2,226 ล้านบาท (ปี 2565 – 887 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,339 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 151.0

อิมแพ็คเมร่ายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มเท่ากับ 878 ล้านบาท (ปี 2565 – 317 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 561 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 177.0

อิมแพ็คเมร่ายได้จากการขายธุรกิจโรงแรมเท่ากับ 366 ล้านบาท (ปี 2565 – 232 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 134 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 57.8

โดยรวมอิมแพ็คเมร่ายได้จากการค่าเช่าและค่าบริการเท่ากับ 3,470 ล้านบาท (ปี 2565 – 1,436 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 2,034 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 141.6

อิมแพ็คเมร่ายได้จากการขายอาหารและเครื่องดื่มเท่ากับ 32.8 (ปี 2565 – ร้อยละ 4.2) เพิ่มขึ้นร้อยละ 28.6 จากรายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เพิ่มขึ้นทำให้มีกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 1,077 ล้านบาท

อิมแพ็คเมร่ายได้จากการขายและบริหารจำนวน 983 ล้านบาท (ปี 2565 – 814 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 169 ล้านบาท คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.8

อิมแพ็คเมร่ายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติเท่ากับ 948 ล้านบาท จาก (ปี 2565 – ขาดทุน 547 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 1,495 ล้านบาท

## ธุรกิจค้าปลีกและการบริหารอาคาร

ล้านบาท	ธุรกิจค้าปลีก			บริหารจัดการสาธารณูปโภค และอาคาร และอื่นๆ		
	2564	2565	2566	2564	2565	2566
รายได้	346	306	396	149	121	153
ต้นทุนขาย	(227)	(185)	(253)	(43)	(39)	(52)
กำไรขั้นต้น	119	121	143	106	82	101
รายได้อื่น	6	10	6	10	34	11
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	125	131	149	116	116	112
กำไรของสายงานธุรกิจ	(38)	(52)	(52)	(46)	(50)	(60)
กำไรของสายงานธุรกิจ	87	79	97	70	66	52
อัตรากำไรขั้นต้น	34.4%	39.5%	36.1%	71.1%	67.8%	66.0%

ธุรกิจค้าปลีก การบริหารอาคาร ผู้จัดการกองทรัลต์ และอื่นๆ ไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นบริการเพิ่มเติมให้กับโครงการอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทที่เมืองทองธานี ผลกระทบจากการในระหว่างปีังคงไม่มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญใดๆ เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา

โดยรวม กลุ่มบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินธุรกิจจำนวน 97 ล้านบาทซึ่งมากจากธุรกิจค้าปลีก และกำไรจำนวน 52 ล้านบาทจากการธุรกิจการบริหารจัดการสาธารณูปโภคและอาคาร และอื่นๆ

## รายการพิเศษ

กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 1,163 ล้านบาท (ปี 2565 - 1,819 ล้านบาท) ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องร้องคดี จำนวน 26 ล้านบาท (ปี 2565 – 26 ล้านบาท) ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน จำนวน 20 ล้านบาท (ปี 2565 - 59 ล้านบาท) และ ต้นทุนการทางการเงิน จำนวน 104 ล้านบาท (ปี 2565 - 114 ล้านบาท)

## ภาษีเงินได้

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 634 ล้านบาท ในขณะที่ห่วงเดียวกันของปีก่อนมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เท่ากับ 590 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 44 ล้านบาท จากกำไรจากการตีราคาเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท

## สินทรัพย์

สินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.1 เป็น 64,811 ล้านบาท (ปี 2565 - 63,463 ล้านบาท)

สินทรัพย์ที่สำคัญประกอบด้วย ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ (ร้อยละ 22.8) สินค้าคงเหลือ (ร้อยละ 2.1) อสังหาริมทรัพย์ เพื่อการลงทุน (ร้อยละ 64.6) รวมถึง เงินสดและเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น-สุทธิ (ร้อยละ 6.7) รายละเอียดทั้งหมดจะได้กล่าวต่อไปนี้

## สินค้าคงเหลือ

เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา สินค้าคงเหลือเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 46.9 เป็น 1,343 ล้านบาท (ปี 2565 - 914 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจากการก่อสร้างโครงการโมริคอนโดมิเนียม

## ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์

กระแสเงินสดจ่ายเพื่อซื้อและสร้างอาคารและอุปกรณ์สำหรับปีรวมจำนวน 367 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างระบบภายในและโครงสร้างอาคาร Lenotre-Culinary Arts School รวมถึงอุปกรณ์และเครื่องตกแต่ง และการก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคในเมืองทองธานี

หลังหักค่าเสื่อมราคาจำนวน 510 ล้านบาท มูลค่าสุทธิทางบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.7 เป็น 14,773 ล้านบาท (ปี 2565 - 14,389 ล้านบาท)

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กระแสเงินสดจ่ายเพื่อซื้อและสร้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีรวมจำนวน 1 ล้านบาท การตีราคาใหม่ในไตรมาสสุดท้ายของปีก่อให้เกิดส่วนเกินทุนจากการคิดจำนวน 1,163 ล้านบาท

การตีราคาอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดจัดทำโดยบุคคลภายนอกซึ่งเป็นผู้ประเมินราคากำนาญการอิสระที่ได้รับอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.5 เป็น 41,840 ล้านบาท (ปี 2565 - 40,826 ล้านบาท) มีกำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 1,163 ล้านบาท (ปี 2565 - 1,819 ล้านบาท) รับรู้ไว้ในส่วนของรายได้อื่นในงบการเงินรวมของบริษัท

## สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน เป็นลบจำนวน 5 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก กำไรก่อนภาษีเงินได้จำนวน 1,770 ล้านบาท หักรายการปรับปรุงจำนวน 1,448 ล้านบาท และการลดลงของการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนสุทธิจำนวน 327 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน เป็นลบจำนวน 1,650 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 1,462 ล้านบาท รายจ่ายผ่ายทุนจำนวน 368 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ จำนวน 180 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน เป็นลบจำนวน 1,032 ล้านบาท ที่สำคัญเนื่องจาก จ่ายเงินปันผลจำนวน 521 ล้านบาท จ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยจำนวน 378 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารจำนวน 102 ล้านบาท จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 12 ล้านบาท และจ่ายเพื่อลดหนี้ตามสัญญาเช่าจำนวน 20 ล้านบาท

เป็นผลให้ กระแสเงินสดในงบการเงินรวมของบางกอกแอลเอ็ม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บันทึกเงินสดลดลง สุทธิจำนวน 2,687 ล้านบาท และรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 1,538 ล้านบาท (ปี 2565 - 4,224 ล้านบาท)

## หนี้สิน

หนี้สินรวมในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.6 เป็น 11,386 ล้านบาท เปรียบเทียบกับจำนวน 10,684 ล้านบาทในปีก่อน หนี้สินรวมที่เพิ่มขึ้นนี้ทำให้หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทเป็น 0.21 เท่า จาก 0.20 เท่าในปีที่แล้ว

ตารางข้างล่างนี้แสดงหนี้สินรวมของกลุ่มบริษัทโดยลัง阵营 ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

ล้านบาท	รวม	หนี้ที่มีดอกเบี้ย	หนี้ที่ไม่มีดอกเบี้ย
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,858	3,858	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	4,601	-	4,601
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	1,164	535	629
หนี้สินและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ	1,763	-	1,763
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>11,386</b>	<b>4,393</b>	<b>6,993</b>

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.21 เป็น 45,206 ล้านบาท (ปี 2565 – 44,664 ล้านบาท) เป็นผลจากการนำสุทธิของงบการเงินรวมหลังภาษีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 จำนวน 654 ล้านบาท และเงินปันผลจ่าย

## ข้อผูกมัดและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นได้

ล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ไม่มีข้อผูกมัดและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอื่นใด ที่จะมีผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท

# ข้อบุลกัวไปและข้อบุลสำคัญอื่น ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนทุน

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 66-2009-9000 โทรสาร. 66-2009-9992

ผู้ตรวจสอบบัญชี

นางสาวกรรณิการ์ วิภาณุรัตน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305  
บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
72 อาคาร กลสท โทรคมนาคม ชั้น 24  
ถนนเจริญกรุง บางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทร. 66-2105-4661 โทรสาร. 66-2026-3760

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัทที่ปรึกษากฎหมายสากล สยามพรีเมียร์ จำกัด  
ชั้น 26 อาคาร ดิ ออฟฟิศเคลส แอท เช็นทรัล เวิลด์  
999/9 ถนนพระราม 1 ปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330  
โทร. 66-2646-1888 โทรสาร. 66-2646-1919

บริษัทประเมินราคา

บริษัท ทีเอปี แอลจูเช่น จำกัด  
74 ถนนนาคนิวาส ซอย 6 ลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230  
โทร. 66-2105-4781 โทรสาร. 66-2539-7339

บริษัท เวลท์ แอฟไพรซัล จำกัด  
11/277 หมู่บ้านธนธรรช 5 ซอยวัชรพล 1/9  
ท่าเร้ง บางเขน กรุงเทพฯ 10220  
โทร. 66-2948-0928-9 โทรสาร. 66-2948-2259

ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท มีคดีความซึ่งถูกทรัพตีของหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้ ลกุลเงินเหรียญสหราช บุคคลรายหนึ่ง และบริษัทย่ออย่างแห่งหนึ่ง ถูกฟ้องว่าผิดสัญญา พองร้องรวมทั้งลี้น 3 ราย แบ่งเป็นมูลหนี้เดิมที่ถูกฟ้องจำนวน 1,067 ล้านบาท (1,067 ล้านบาท - ล้านบาท และ - ล้านบาท) และภาระดอกเบี้ยที่ตั้งสำรองไว้จำนวน 93 ล้านบาท (93 ล้านบาท - ล้านบาท และ - ล้านบาท) ตามคำฟ้องตามที่ศาลชั้นอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษา ซึ่งได้แก่ ทรัพตี 1 รายได้ยื่นฟ้องແย়েນเมื่อวันที่ 14 มิ.ย. 2562 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 30 มี.ค. 2566 ให้บริษัทและบีแอลด์เคิร์แมนร่วมกันชำระหนี้ตามหุ้นกู้ที่ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยจำนวนถึงวันฟ้องແย়েনเงินต้นและดอกเบี้ย 28 ล้านเหรียญสหราชและค่าใช้จ่ายอื่นที่



ค้างชำระพร้อมดอกเบี้ยจำนวนถึงวันที่องเดียวกับเดือนที่ได้รับเงินต้นและดอกเบี้ย 2 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จรวมค่าฤทธิ์ธรรมเนียมและค่าท่านายความ บุคคลอีก 1 ราย ท้องบริษัทในคดีอาญาและคดีแพ่ง ข้อหาพิเศษ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ฉ้อโกง คดีนี้อยู่ระหว่างไต่สวนมูลฟ้องของศาลอาญา คดีแพ่งอยู่ระหว่างการจำหน่ายคดีชั่วคราว เพื่อรอผลการพิจารณาคดีอาญา ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทไม่ได้เป็นผู้กระทำความผิดหรือละเมิดตามโจทก์ กล่าวอ้างแต่อย่างใด และ บริษัทยอมแห่งหนึ่งถูกฟ้องว่าผิดสัญญา ณ วันที่ 31 ม.ค. 2566 ศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง เนื่องจากโจทก์ไม่มีอำนาจฟ้อง ซึ่งเป็นการวินิจฉัยข้อความเดินขอกฎหมาย

ภาระหนี้ที่กลุ่มบริษัท ต้องชำระตามคำฟ้องและคำพิพากษาดังกล่าวชั้นรวมทั้งสิ้น 1 คดี (ไม่รวมบุคคล 1 ราย และ บริษัทอยู่ ดังกล่าว) จำนวนดอกเบี้ยจนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 คิดเป็นจำนวน 93 ล้านบาท รวมมูลหนี้และดอกเบี้ยเป็นจำนวนทั้งสิ้น 1,160 ล้านบาท โดยจำแนกตามสถานะของชั้นศาลได้ดังนี้

โจทก์	ศาลชั้นต้น		ศาลอุทธรณ์		ศาลฎีกา		รวม	
	คดี	มูลหนี้รวมดอกเบี้ย (ล้านบาท)	คดี	มูลหนี้รวมดอกเบี้ย (ล้านบาท)	คดี	มูลหนี้รวมดอกเบี้ย (ล้านบาท)	คดี	มูลหนี้รวมดอกเบี้ย (ล้านบาท)
ทรัพตี	-	-	-	-	1	1,160	1	1,160
รวม	-	-	-	-	1	1,160	1	1,160

#### ตลาดรอง

- ไม่มี -

#### สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี -

# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ หันถึงความสำคัญของหลักการและวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท เชื่อมั่น ว่าการดำเนินไว้ซึ่งมาตรฐานจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยให้พื้นฐานการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีความมั่นคงและประสบผลสำเร็จในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพียงพอ ในระหว่างปีการเงินล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทได้นำแนวทางทั้งหมดตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้กำหนดไว้ มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ยกเว้นในเรื่องดังนี้

คือ ประธานกรรมการไม่ได้มายกจัดการอิสระ บริษัทเล็งเห็นว่า นายชัยยัง กานุจันพาลน์ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่ยาวนาน และภาวะผู้นำ เพื่อนำพาบริษัทให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ถือว่าเป็นบุคคลที่มีความสามารถที่จะ ดำเนินการอย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินธุรกิจโดยตั้งอยู่บนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี องค์ประกอบของ คณะกรรมการมีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม การดำเนินการต่างๆ อยู่ภายใต้กฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

### ลิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ หันดีว่า เป็นหน้าที่ของกรรมการทุกท่านที่ต้องช่วยกันคุ้มครองลิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งหมด บริษัทฯ มีนโยบายที่ทำให้แน่ใจว่าผู้ถือหุ้นทุกท่านได้รับลิทธิดังต่อไปนี้

1. ซื้อ ขาย หรือ โอนหุ้น
2. มีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัท
3. ได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ ตรงเวลาและตามหลักปฏิบัติทั่วไป และ
4. มีส่วนร่วมในการออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ภายใต้กฎหมายมาชันและข้อบังคับต่างๆ เช่น เลือกตั้งหรือตัดตอนกรรมการของบริษัท แต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล และการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท

ขั้นตอนและหลักเกณฑ์สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อพึงปฏิบัติที่รับรองโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านได้มีเวลาเพียงพอในการพิจารณาและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน และเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับสมบูรณ์ ทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วันก่อนวันประชุม โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุวัน เวลา และสถานที่ในการจัดประชุม รวมถึงวาระการประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการประชุมนั้นๆ ได้เตรียมไว้อย่างครบถ้วนในหนังสือเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองก็สามารถแต่งตั้งบุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัท ให้เป็นผู้แทนในการเข้าร่วมประชุมได้ บริษัทมีการขอรับขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบในระหว่างการประชุม และมีการใช้บัตรลงคะแนนเพื่อให้แน่ใจได้ว่าการลงคะแนนมีความโปร่งใสและเก็บไว้เป็นหลักฐานใช้สำหรับอ้างอิงได้ในอนาคต

การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญครั้งล่าสุดที่จัดให้มีขึ้นในวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 เวลา 14.00 นาฬิกา โดยวิธีประชุมผ่าน สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ณ ห้องบอร์ดรูม 1 ชั้น 10 อาคารบางกอกแอลเอ็นด์ (คอนโดอุตสาหกรรมนิวเจนีวา) เลขที่ 47/569-576 หมู่ 3 ถ.บีบูปปู ล่า 3 ต.บ้านใหม่ อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี มีกรรมการเข้าร่วมประชุม 8 ท่าน ในจำนวนนี้มีประธาน ฝ่ายบริหารและกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอีก 5 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมได้จัดส่งไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนการประชุม บริษัทฯ ยังได้นำหนังสือเชิญประชุมชุดเดียว กันนั้น ลงประกาศแจ้งผู้ถือหุ้นทางหนังสือพิมพ์ต่อเนื่องกันเป็นจำนวน 3 วันก่อนการประชุม โดยเอกสารทั้งหมดมีการจัดทำไว้ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ



ในวันประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะมีจำนวนรวมทั้งสิ้น 72 ราย คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 7,121,925,053 หุ้น หรือร้อยละ 41.0423 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท จำนวน 17,352,625,154 หุ้น (หลังจากหักหุ้นที่บริษัทซื้อคืน) บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และ บริษัท สำนักกฎหมาย สยามพรีเมียร์ จำกัด ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมเพื่อช่วยคณะกรรมการตอบปัญหาต่างๆ ของผู้ถือหุ้น

ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นทั้งหมดได้รับโอกาสที่จะแสดงความคิดเห็นและสอบถามเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน ทุกเรื่องที่ผู้ถือหุ้นถามก็จะได้รับคำตอบที่ชัดเจนจากการของบริษัท คำถามและคำตอบที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ได้ถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมอีกด้วย

## การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัททราบดีว่าเป็นหน้าที่ที่ต้องรักษาระดับความเท่าเทียมกันให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัททุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นบุคคลหรือสถาบัน สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองภายใต้หลักการในหัวข้อที่ผ่านมา ในเรื่อง “สิทธิของผู้ถือหุ้น”

เพื่อคุ้มครองความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย บริษัทกำหนดข้อห้ามเพื่อไม่ให้คณะกรรมการและพนักงานในกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลภายในเพื่อผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง กรรมการและพนักงานทุกคนไม่ได้รับอนุญาตให้ทำธุกรรมเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกันอันอาจทำให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อยได้ ในการณ์ที่จำเป็น หากเป็นกรณีที่กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์ การทำธุกรรม รายการที่เกี่ยวโยงกันนั้นต้องสอดคล้องกับกฎหมาย หลักการและการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการเข้าใจถึงความสำคัญของการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเสมอภาคกัน อันได้แก่ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชน ภาครัฐ คู่แข่ง และผู้ตรวจสอบบัญชีสาธารณะ บางกอกแอลเอ ในการนี้ ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชน ภาครัฐ คู่แข่ง และผู้ตรวจสอบบัญชีสาธารณะ บางกอกแอลเอ ได้รับการปฏิบัติที่ไม่ยุติธรรม รวมถึงสามารถร้องทุกข์เมื่อพบการกระทำผิดใดๆ ได้ ข้อปฏิบัติและหลักการปฏิบัติต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก ได้รับรวมไว้ดังต่อไปนี้

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทยึดมั่นอย่างเคร่งครัดในหลักการที่ควรปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งหมดอย่างเท่าเทียมกัน รายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นได้กล่าวไว้แล้วในหัวข้อ “สิทธิของผู้ถือหุ้น” และ “การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน” กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจทั้งหมด ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต บริหารการเงินอย่างรอบคอบและมีจริยธรรมที่ดีในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าผู้ถือหุ้นจะได้รับผลประโยชน์สูงสุดอย่างต่อเนื่อง

## ลูกค้า

บริษัทดำเนินความเกี่ยวพันร่วมกันระหว่างความสำเร็จของธุรกิจกับความพึงพอใจของลูกค้า บริษัทจึงจัดทำผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานสูงในราคายุติธรรมและสามารถแข่งขันได้ พัฒนาและปรับปรุงคุณภาพให้กับลูกค้าของบริษัท รวมถึงดำเนินการตามข้อตกลงในสัญญาภัยลูกค้าให้ดีที่สุด

## พนักงาน

บริษัททราบดีว่าพนักงานมีส่วนสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทประสบความสำเร็จ นโยบายของกลุ่มบริษัทคือปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเสมอภาคกันในด้านค่าตอบแทน สวัสดิการ การอบรม และวินัย บริษัทได้นำเสนอนโยบายการกระจายมาใช้ในเรื่องที่เกี่ยวกับสวัสดิการพนักงานและการพัฒนาบริษัทในแต่ละบริษัทของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สามารถในการจัดแบบแผนต่างๆ ให้เหมาะสมต่อความจำเป็นและสภาพการทำงานของแต่ละหน่วยงาน

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมการอบรมหลักสูตรภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการทำงานอย่างหลากหลาย พนักงานที่ได้รับการคัดเลือกจะเข้าร่วมการปฏิบัติงานจริงและการฝึกอบรม ซึ่งจัดโดยสถาบันต่างๆ โดยผู้เชี่ยวชาญที่หลากหลาย ทำให้ทีมงานได้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้เข้มแข็งขึ้น โดยมีจำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมของผู้บุคลากรที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่ง

กรรมการในปีนี้ท่ากับ 12 ชั่วโมง บริษัทยังได้จัดให้มีโครงการอบรมภายในที่เกี่ยวกับการทำงาน พูดคุยแลกเปลี่ยนความเห็น และทำกิจกรรมร่วมกันในเวลาว่างจากงานประจำ ในพื้นที่ที่ได้เตรียมไว้ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือให้พนักงานได้มีการพัฒนาความเป็นมืออาชีพ และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเข้มแข็ง

บริษัทให้ความสนใจในสภาพความเป็นอยู่ที่ดีโดยทั่วไปของพนักงาน บริษัทแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทมีการจัดงานหรือกิจกรรมเพื่อการพัฒนาฝ่ายอื่นๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความสมดุลในการทำงานไม่เกิดการทำงานหน่วงงาน บริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานรักษาความปลอดภัยที่เหมาะสมในสถานที่ทำงานทุกส่วนเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และเหตุอื่นๆ เกี่ยวกับสุขภาพอีกด้วย

## เจ้าหนี้

นโยบายของบริษัท คือ ให้ความยุติธรรมและความเท่าเทียมกันแก่เจ้าหนี้ และผู้ให้กู้ยืมทุกรายของบริษัท เจ้าหนี้ทุกรายจะได้รับการปฏิบัติอย่างยุติธรรมและเสมอภาคกันตามเงื่อนไขและข้อตกลงต่างๆ ที่ได้กระทำต่อกันไว้

## คู่ค้า

กลุ่มบริษัทยึดมั่นในนโยบายการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันต่อคู่ค้าทุกราย มีความซื่อสัตย์ในข้อตกลงที่ได้ตกลงกันไว้ในสัญญา กับคู่ค้าทุกประการ บริษัทหลีกเลี่ยงที่จะเลือกคู่ค้าที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท

## คู่แข่ง

บริษัทปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าโดยใช้หลักความยุติธรรมและจริยธรรม บริษัทไม่เคยใช้วิธีละเมิดลิขิทธิทางการค้าหรือทำการฉ้อโกง หรือไร้จริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทกับคู่แข่งทางการค้า

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดเกี่ยวกับบริษัท ทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการเงินอย่างถูกต้อง ละเอียดและโปร่งใสในเวลาที่เหมาะสม โดยมีช่องทางที่สามารถด้นหาได้อย่างง่ายดายและมีความเชื่อถือได้

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทอันได้แก่ รายงานประจำปีและรายได้รวม ข่าวสาร และประกาศ จะถูกเผยแพร่ในเวลาที่กำหนดไว้ โดยผ่านช่องทางที่แตกต่างกัน บริษัทยังคงเผยแพร่ข่าวสารบนเว็บไซต์ทั้งสองเว็บไซต์ของบริษัท คือ [www.bangkokland.co.th](http://www.bangkokland.co.th) และ [www.impact.co.th](http://www.impact.co.th) เพื่อให้นักลงทุน และลูกค้าสามารถเข้าไปศึกษาข้อมูลทางการเงินและธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้ เว็บไซต์ทั้งสองนี้จะมีการพัฒนาและปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องตลอดปีนี้ และปีต่อจากนี้ไป

หลังวันประกาศผลประกอบการทุกรายได้รวมสิ่งที่มีการนำเสนอของบริษัท สำหรับท่านที่สนใจข้อมูลต่างๆ ของบริษัท สามารถติดต่อกับส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลข 66-2504-4949 (หมายเลขอายุใน 1022) หรือ ทางโทรศัพท์หมายเลข 66-2504-4986

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับท่านที่สนใจข้อมูลต่างๆ ของบริษัท สามารถติดต่อกับส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทได้ที่หมายเลข 66-2504-4949 (หมายเลขอายุใน 1022) หรือ ทางโทรศัพท์หมายเลข 66-2504-4986 ปี 2560 (CG Code) โดยมีรายละเอียดดังไปนี้

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทใช้หลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักแห่งประเทศไทยกำหนด ในการทำรายการที่เกี่ยงโยงกัน ฝ่ายบริหารและต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทตามหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี



## การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใต้

บริษัทมีนโยบายและวิธีปฏิบัติดังต่อไปนี้

- แจ้งให้ผู้บริหารทุกท่านทราบและเข้าใจในหน้าที่ที่จะต้องรายงานการถือหักทรัพย์ของบริษัท และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้ผู้บริหารทุกท่านรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และให้สำเนารายงานส่งให้บริษัท ภายในวันเดียวกันกับวันที่ส่งรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

มีการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึง การใช้ข้อมูลภายใต้ที่เป็นสาระสำคัญที่จะมีผลกับการเปลี่ยนแปลงราคาหักทรัพย์ จะต้องหยุดการซื้อขายเป็นระยะเวลานึงเดือน และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ ก่อนที่จะมีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเปิดเผยต่อสาธารณะทั่วไป

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

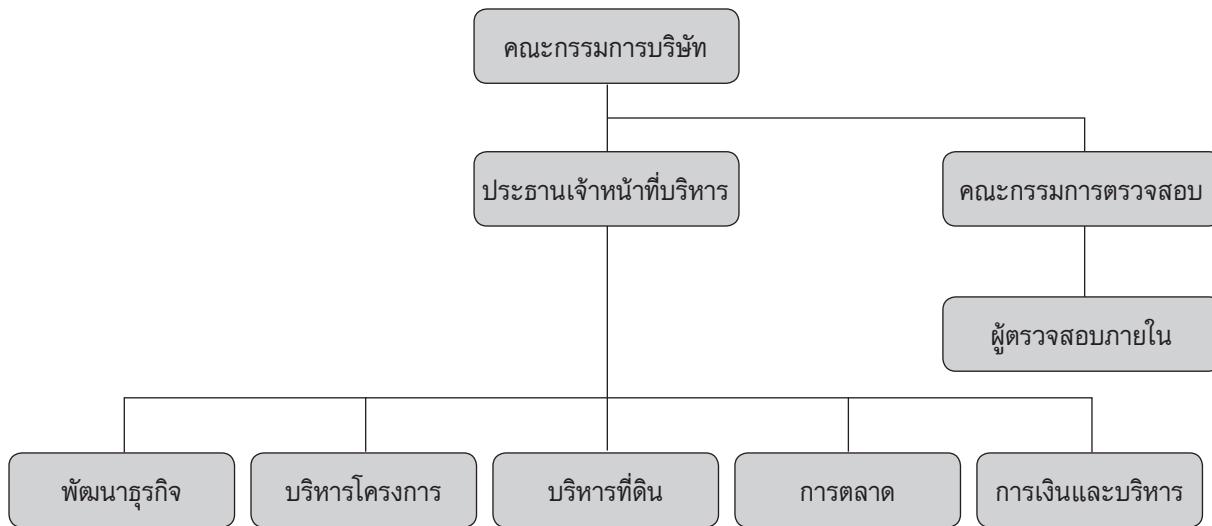
บริษัทมีการเปิดเผยการดำเนินการเพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชัน โดยมีมติอนุมัติแนวโน้มโดยราย ดังต่อไปนี้

- บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานบริษัทและบริษัทย่อย ต้องไม่ทำการเรียกรับ ให้ลินบน หรือมีส่วนร่วม หรือยอมรับ การทุจริต อันเกี่ยวกับคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- บริษัทและบริษัทย่อย ต้องมีการสอนทานการปฏิบัติ รวมถึงข้อห้ามต่างๆ ในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องตามนโยบายอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละครั้ง
- บริษัทและบริษัทย่อยต้องทบทวนแนวทางปฏิบัติ รวมถึงข้อห้ามต่างๆ ในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงจะเบี่ยงข้อบังคับ ข้อกำหนดทางกฎหมาย

นอกจากนี้บริษัทได้มีการประกาศเจตนารณรงค์ที่จะเข้าร่วมกับองค์การในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายหุ้นส่วนต้านทุจริตเพื่อประเทศไทย (Pact Network) เพื่อต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในลังคม

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อบูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีกรรมการ 8 ท่านประกอบด้วย กรรมการบริหาร 2 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน และกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอีก 5 ท่าน คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าความสมดุลระหว่างกรรมการบริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความเหมาะสมเพียงพอที่จะสอบทานการทำงานและปักป้องผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มของบริษัทได้

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มาจากบุคคลที่มีพื้นฐานที่หลากหลาย จากธุรกิจที่แตกต่างกัน และมีประสบการณ์ระดับมืออาชีพ กรรมการทุกท่านสามารถแสดงวิสัยทัคค์และมีส่วนร่วมในการประชุมคณะกรรมการอย่างอิสระ รวมถึงยังได้ร่วมกันตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทอีกด้วย

บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน อย่างน้อยหนึ่งท่านในห้าท่านนี้มีความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารบัญชีและการเงินอย่างเหมาะสมเพียงพอ คุณสมบัติของกรรมการอิสระทุกท่านสอดคล้องกับข้อแนะนำสำหรับการประเมินความเป็นอิสระ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## รายชื่อและตำแหน่งคณะกรรมการ ณ 31 มีนาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยยัง กานุจันพานิช	ประธานกรรมการและประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายชัยพงษ์ กานุจันพานิช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร,รองประธานกรรมการ,กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและการบริหารความเสี่ยง
3. นายบุรินทร์ วงศ์สกวน	กรรมการที่มิได้เป็นผู้บริหาร
4. นายประสาร ยกชุน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการอิสระ,กรรมการตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยง
6. นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	กรรมการอิสระ
8. นายจักรพันธ์ พนมอุดมกุล	กรรมการอิสระ,กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

### อำนาจกรรมการ

อำนาจในการลงนามของกรรมการเป็นไปตามข้อ 25 ของข้อบังคับของบริษัท การลงนามที่ผูกพันบริษัท มีดังนี้ "นายชัยยัง กานุจันพานิช นายชัยพงษ์ กานุจันพานิช นายบุรินทร์ วงศ์สกวน กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท"

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ความรับผิดชอบโดยรวม

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบต่อการบริหารจัดการของกลุ่มบริษัท ซึ่งรวมถึงการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การสอบทานและการอนุมัติการใช้ทรัพยากรและหน้าที่ในการดำเนินงานของบริษัท การตั้งเป้าหมายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม และให้แนวทางพร้อมกับให้คำปรึกษาเกี่ยวกับสวัสดิการและการดำเนินงานของบริษัท

คณะกรรมการจัดทำนโยบายการตัดสินใจและมอบหมายที่ในการบริหารและปฏิบัติงานประจำวันให้กับฝ่ายบริหารของบริษัท กรรมการที่เป็นผู้บริหารซึ่งนำโดยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบริหารปฏิบัติงานของบริษัทในแต่ละวันอย่างใกล้ชิด กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะสอบทานประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายในที่มีอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าจะสามารถปักป้องผลประโยชน์ทั้งหมดของบริษัทได้อย่างจริงจัง

### บทบาทในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดทำเป็นนโยบายที่ต้องปฏิบัติตามและสนับสนุนหลักการและให้การรับรองตาม "หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน" จัดพิมพ์ในปี 2560 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการกำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและถูกต้องในระดับมืออาชีพ บริษัทต้องการให้บริษัททั้งหมดที่อยู่ในกลุ่มบริษัทปฏิบัติงานตามกฎหมายทุกฉบับ และข้อกำหนดเฉพาะของอุตสาหกรรม ข้อกำหนดและหลักการต่างๆ พนักงานต้องทำงานตามหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่และซื่อสัตย์ ไม่ทำลิ่งที่ผิดกฎหมาย หลักปฏิบัติที่ไว้เป็นกรอบพนักงานของบริษัท ซึ่งเป็นข้อบังคับ ข้อควรปฏิบัติ และวินัยในการปฏิบัติงานที่ควรกระทำ ได้กำหนดไว้ในคู่มือพนักงานของแต่ละบริษัท ในกลุ่มบริษัท

## ความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเข้าใจดีว่ามีหน้าที่พิจารณาความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์ในการทำรายการทุกรายการของบริษัท มีหลักการที่ชัดเจนในการอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกับความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์กับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน

ในกรณีที่มีโอกาสที่จะทำรายการที่มีความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นหรือกรรมการ บริษัท มีนโยบายที่ต้องจัดให้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร ที่ไม่มีความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์เพื่อร่วมกันพิจารณาและให้ความเห็นในรายการนั้นๆ กรรมการและหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการทำนั้นที่มีส่วนได้เสียในรายการใด จะไม่สามารถลงคะแนนเสียงในการประชุมครั้งนั้นได้ คณะกรรมการยังได้กำหนดให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและเปิดเผยข้อมูลของรายการภายใต้กฎหมายท้องตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอีกด้วย

ในระหว่างปีล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ไม่มีการทำสัญญา การตกลง หรือรายการใดๆ ที่จำเป็นต้องให้คณะกรรมการพิจารณาในเรื่องของความชัดແย়েঁทางผลประโยชน์

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการรักษาประสิทธิภาพและความพอดีเพียงของระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ระบบรวมถึงโครงสร้างขององค์กรที่กำหนดไว้ชัดเจนมีการแยกหน้าที่และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพออกจากกันอย่างเป็นระเบียบ และมีการถ่วงดูลในทุกที่อย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อกคณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติตามส่วนงานการเงินและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยอิสระเพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท รายงานการตรวจสอบเป็นการวิเคราะห์ความไม่เพียงพอและแนะนำเพื่อให้ทำการปรับปรุง รายงานเหล่านี้จะถูกส่งบทโดยคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติตามที่ได้รับการแนะนำจะถูกพิจารณาและสนับสนุนให้กระทำเมื่อผ่านการพิจารณาอย่างถ้วนแล้ว

## นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการเข้าใจดีว่าความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและระวังอย่างเต็มที่ในกรณีที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะทำให้ธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบ เครื่องมือวัดและควบคุมปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกอย่างพอเหมาะโดยผ่านการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายควบคุมภายใน กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัทในแต่ละวันอย่างใกล้ชิด และยังได้สอบถามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการพัฒนาของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อีกด้วย

## การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมร่วมกันเป็นคราวๆ และมีนโยบายที่จะจัดให้มีการประชุมร่วมกันไม่น้อยกว่า 4 ครั้งในแต่ละปี

ในระหว่างปีที่รายงานนี้ คณะกรรมการมีการประชุมร่วมกันจำนวน 5 ครั้ง ใน การประชุมนั้นๆ กรรมการจะร่วมกันพิจารณาและกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท ทั้งยังได้สอบถามและอนุมัติงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีรวมถึงเรื่องสำคัญต่างๆ และการปฏิบัติตามที่วางไว้ของกลุ่มบริษัทอีกด้วย

นอกเหนือจากการประชุมร่วมกันตามปกติ ประธานกรรมการยังได้ประชุมร่วมกับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งไม่ได้เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมกันพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวกับบริษัทและธุรกิจของบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีอิสระที่จะจัดการประชุมในระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารด้วยกัน โดยไม่มีคณะกรรมการผู้บริหารเข้าไปเกี่ยวข้องด้วยก็ได้

กรรมการทุกท่านไม่มีข้อจำกัดใดๆ ในการติดตอกับเลขานุการบริษัท ผู้ซึ่งสามารถให้ความมั่นใจได้ว่ามีการปฏิบัติตามผลแห่งการประชุมและถูกต้องตามระเบียบ ทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องลับพันธ์กันกับการประชุมได้อีกด้วย กรรมการทุกท่านสามารถสอบถามความคืบหน้าหรือหากมีความจำเป็นก็สามารถที่จะขอให้คณะกรรมการอนุมัติจังที่ปรึกษาเมื่ออาชีพอิสระได้ด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้งมีการแจ้งให้คณะกรรมการทุกท่านทราบล่วงหน้าก่อนการประชุม 7 วัน และหากมีความจำเป็นกรรมการทุกท่านก็สามารถที่จะขอเพิ่มเติมวาระในการประชุมได้อย่างอิสระ

### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2549 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2549 ได้มีการกำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้ กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ซึ่งรวมถึง

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปกติและการบริหารงานทั่วไปของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. การอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร และค่าใช้จ่ายในการลงทุนให้เป็นไปตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท และอยู่ในอำนาจอนุมัติตามวงเงินไม่เกิน 100,000,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึง การกู้ยืมและการค้ำประกัน (รวมถึงการให้กู้ยืมด้วย)
3. มีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติการว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้างพนักงานของพนักงานในตำแหน่งที่ต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
4. มีอำนาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคน กระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตามที่เห็นสมควรได้ และสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
5. มีอำนาจกระทำการ และแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
6. ดูแลการทำงานของพนักงานให้ประกอบธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรมและวัฒนธรรมอันดีทั้งต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้อำนาจ หน้าที่ซึ่งดันต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท อย่างไรก็ตาม การมอบอำนาจดังกล่าว จะไม่รวมถึง การมอบอำนาจที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทที่อยู่ ยกเว้นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจ และ/หรือเงินไว้ โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทด้วยการเปลี่ยนตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการของบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 4 คณะ เพื่อช่วยติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานให้ใกล้ชิดมากขึ้น และรายงานต่อกลางกรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจน ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายประisan อิกชุน	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	กรรมการตรวจสอบ

## ข้อบอกรหัสที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบรายงานห้าม และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 2) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
  - รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ข้อบอกรหัสที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 2 คน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอัง กานุจนพานัน	ประธานกรรมการ
2. นายชัยพง กานุจนพานัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการ

## ข้อบอกรหัสที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีอำนาจและหน้าที่ในการบริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและบริษัทที่อยู่ จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้น ดังกล่าวทุกครั้ง

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริหารและการอิสระจำนวน 3 คน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยอั้ง กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายชัยพง กาญจนพาสน์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรายใหม่ (กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือคณะกรรมการเห็นสมควรจะแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม) รวมถึงสรรหาผู้บุกริหารระดับสูง โดยให้มีการทำหนดหลักเกณฑ์ รวมถึงวิธีการในการสรรหาและการคัดเลือก ให้มีความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- พิจารณาเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการชุดย่อย และ/หรือผู้บุกริหารชุดย่อย (ถ้ามี) ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งตามความเหมาะสม
- พิจารณาแนวทางการทำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการชุดย่อย โดยให้มีการทำหนดหลักเกณฑ์หรือวิธีการทำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- เสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับโครงสร้างและองค์ประกอบค่าตอบแทนสำหรับกรรมการเป็นประจำทุกปี
- รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้คณะกรรมการบริษัททราบและจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และลงนามโดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท
- ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### กรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารและการอิสระจำนวน 3 คน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชัยพง กาญจนพาสน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติในเรื่องของการบริหารความเสี่ยงโดยรวม
- ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และติดตามและดูแลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง และดูแลให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยงที่บริษัทกำหนดและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง
- สอบถามรายงานสรุปผลการบริหารความเสี่ยงจากการติดตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเพียงพอและยอมรับได้
- ปรึกษาหารือกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบงานที่มีความเสี่ยงสูงมาก โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง

- 6) รายงานคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเกี่ยวกับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่กำหนด
- 7) ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับหน่วยงาน และ/หรือ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางเหมาะสมในการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 8) ปฏิบัติตามอันใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ ผู้บริหาร และ/หรือ หน่วยงาน และ/หรือ คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ ผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือ ผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

เจ้าหน้าที่บริหาร และเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง ณ 31 มีนาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชัยธง กาญจนพาสน์	ประธานกรรมการ
2. นายชัยพงษ์ กาญจนพาสน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานกรรมการ
3. นางสาวกุลวี จินตวร	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารโครงการ
4. นางสาวอัมพรประภา วงศ์โรจนะ	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย และ Compliance
5. นางพรทิพย์ สุวรรณดิษย์	ผู้จัดการฝ่ายขาย
6. นางสาวอังกฤษฎณ์ ศรีสัญญานนท์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
7. นายจำรัส วงศ์ไพศาล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
8. นางจงจิรา แฉ่มกระจาด	ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
9. นายประพันธ์ เรืองวิทย์ศิลป์	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. นายธีรศักดิ์ ภาคสกุณี	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566 ผู้จัดการ จำนวน 1 ท่าน ได้เกษียณอายุออกจากตำแหน่งผู้จัดการ ได้แก่ นายนรภัทร โกลิยกล (ผู้จัดการฝ่ายที่ดิน)

เนื่องจากประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการและผู้จัดการเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน หรือประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการที่ให้มีหน้าที่ความรับผิดชอบด้านการบริหารคณะกรรมการ และประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้จัดให้มีมาตรการการถ่วงดุลอำนาจกันตามหลักการบริหารจัดการที่ดีระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

- (1) การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง หรือ
- (2) การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดแนวทางการประชุมคณะกรรมการ

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- (1) ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

## ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทตอบแทนกรรมการของบริษัทในรูปค่าตอบแทนประจำปีโดยพิจารณาจากการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน (รวมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) การจ่ายเงินค่าตอบแทนแก่กรรมการตามปกติ จะจ่ายในปีการเงินถัดไปหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของปีนั้นเสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งค่าตอบแทนกรรมการได้อ้อนนุมติดหากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วทุกปี โดยจ่ายค่าตอบแทนในรูปเงินรายปี สำหรับปี 2564 และปี 2565 ดังนี้



### คณะกรรมการ

เงินรายปี	2564		2565	
	เข้าประจำ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	เข้าประจำ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1. นายชัยอั้ง กาญจนพาสน์	100%	0.91	100%	0.91
2. นายชัยพง กาญจนพาสน์	100%	0.91	100%	0.91
3. นายบุรินทร์ วงศวน	100%	0.91	100%	0.91
4. นายประสาร ยกชุน	100%	0.91	100%	0.91
5. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	100%	0.91	100%	0.91
6. นายศิริวัฒน์ ลิขิตธรักษ์	100%	0.91	100%	0.91
7. นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	100%	0.91	100%	0.91
8. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์	100%	0.91	100%	0.91
<b>รวม</b>		<b>7.28</b>		<b>7.28</b>

### คณะกรรมการตรวจสอบ

เงินรายปี	2564		2565	
	เข้าประจำ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	เข้าประจำ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
1. นายประสาร ยกชุน	100%	0.18	100%	0.18
2. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	100%	0.09	100%	0.09
3. นายศิริวัฒน์ ลิขิตธรักษ์	100%	0.09	100%	0.09
<b>รวม</b>		<b>0.36</b>		<b>0.36</b>

### ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับอาวุโส

เงินเดือน ค่าพำนะและโบนัส	2565		2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
- กรรมการบริหาร	2	4.05	2	4.05
- ผู้บริหารระดับสูง	11	13.70	9	12.21
<b>รวม</b>	<b>13</b>	<b>17.75</b>	<b>11</b>	<b>16.26</b>

- (2) ค่าตอบแทนอื่นๆ (ที่ไม่ใช่เงิน)  
-ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีจำนวนบุคลากรและค่าตอบแทนสำหรับบุคลากรในรูปเงินเดือน โบนัส และผลตอบแทนอื่น แบ่งตามกลุ่มธุรกิจดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	(ล้านบาท)	
	จำนวนพนักงาน	ค่าตอบแทน
1. อสังหาริมทรัพย์	69	18
2. ศูนย์การแสดง การประชุมและโรงแรม	1,383	492
3. ธุรกิจค้าปลีก	84	34
4. บริหารและให้บริการอาคาร และโรงแรม	156	47
<b>รวม</b>	<b>1,692</b>	<b>591</b>

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ เลขานุการบริษัท ผู้ควบคุมและหัวหน้างานตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ผู้ได้รับมอบหมาย	รายชื่อ
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ เลขานุการบริษัท	นายจารัส วงศ์ศาลา
ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก	นางจงจิรา แจ่มกระจาย
หัวหน้างานตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก	นายอุดม ตั้งมานะสกุล
หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	นางเพชรรณี ทรัพย์
	นางสาวอัมพรประภา วงศ์โรจนะ

## หัวหน้างานนักลงทุนล้มเหลว

บริษัทมอบหมายให้ นางจงจิรา แจ่มกระจาย ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนล้มเหลว เป็นผู้เผยแพร่ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุนทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นและผู้ที่สนใจจะถือหุ้นในอนาคต สำหรับท่านที่สนใจข้อมูลต่างๆ ของบริษัท สามารถติดต่อกับส่วนนักลงทุนล้มเหลวของบริษัทได้ที่หมายเลข 66-2504-4949 (หมายเลขภายใน 1022) หรือ ทางโทรศัพท์หมายเลข 66-2504-4986

## ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท สำหรับปีการเงินล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชี 4.21 ล้านบาท ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาสฯ ละ 0.93 ล้านบาท รวมทั้งสิ้น 7.00 ล้านบาท ซึ่งบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี คือ บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด ไม่เป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

## ค่าบริการอื่น

-ไม่มี-

บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยและข้อมูลในการติดต่อในประเทศกรณีบริษัทต่างประเทศ

-ไม่มี-



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสามที่อยู่ในตำแหน่งงานนั้นที่สุดเป็นผู้ออกจากการดำเนินการไม่เป็นอัตราที่คุณสาม ก็ให้จำนวนกรรมการที่ต้องออกจากการได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

ข้อบังคับของบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้

### นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่าสามคน และต้องมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีลิขิติออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกค้า พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่อยู่ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความล้มเหลวทางสภารัฐหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มี หรือเคยมีความล้มเหลวทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจขัดขวางการใช้สิทธิ์ของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความล้มเหลวทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

ความล้มเหลวทางธุรกิจ หมายรวมถึงการทำรายการทางการด้วยที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วย การรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ซึ่งมีผลต่อความสามารถในการดำเนินกิจการ หรือเกินกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ และแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยให้นับรวมมูลค่ารายการที่เกิดขึ้นระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีการทำรายการครั้งนี้ด้วย

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสัมภានยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการ

- อิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพันจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีลิขิตหรือออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
  9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### **การแต่งตั้ง การเลือktั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่ง และการถอนกรรมการ**

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดว่า ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง กรรมการจำนวนหนึ่งในสามที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการไม่เป็นทวีคูณของสาม ก็ให้จำนวนกรรมการที่ต้องออกจากภาระใกล้ที่สุดกับสัดส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่ออกจากตำแหน่งไปมีลิขิตที่จะได้รับเลือktั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งได้ในประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท

คณะกรรมการได้รับอำนาจภายใต้ข้อบังคับของบริษัท ในการแต่งตั้งผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการของบริษัทเพิ่มเติมในตำแหน่งที่ว่างลง

สำหรับปี 2566 บริษัทมีกรรมการที่ต้องออกตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด ได้แก่ นายชัยพางกาญจนพานิช รองประธานกรรมการ นายประสาณ ยกชุน กรรมการอิสระ และนายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์ กรรมการอิสระทั้งนี้ สำหรับการพิจารณาเลือกกรรมการอิสระ คณะกรรมการพิจารณาแล้วว่ากรรมการอิสระที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกวาระหนึ่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสามารถให้ความเห็นเป็นอิสระ

### **การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ**

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในปีการเงินสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>	
นายชัยพางกาญจนพานิช	5 / 5
นายชัยพางกาญจนพานิช	5 / 5
<u>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>	
นายบุรินทร์ วงศ์สงวน	5 / 5
<u>กรรมการอิสระ</u>	
นายประสาณ ยกชุน	5 / 5
นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	5 / 5
นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	5 / 5
นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	5 / 5
นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์	5 / 5

การเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการในปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
<u>กรรมการที่เป็นผู้บริหาร</u>	
นายชัยยัง กาญจนพาสน์	1 / 1
นายชัยพง กาญจนพาสน์	1 / 1
<u>กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร</u>	
นายบุรินทร์ วงศ์สงวน	1 / 1
<u>กรรมการอิสระ</u>	
นายประสาณ ยกชุน	1 / 1
นายคุกวัฒน์ สายเชื้อ	1 / 1
นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	1 / 1
นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์	1 / 1
นายจักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์	1 / 1

### การกำกับดูแลบริษัทอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบันบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนที่สูงถึงร้อยละ 97-100 ของบริษัทอย่างทุกแห่ง โดยการควบคุมดูแลบริษัทดังกล่าวจะอยู่ภายใต้คณะกรรมการบริหารชุดเดียวกับบริษัท ยกเว้น าร์ เอ็ม ไอ และ กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ อิมแพ็คกรุ๊ฟ มีทรัสตีเป็นผู้กำกับดูแล

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบ

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบในปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการตรวจสอบ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายประสาณ ยกชุน	4 / 4
นายคุกวัฒน์ สายเชื้อ	4 / 4
นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	4 / 4

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

สรุปสาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินถูกต้องครบถ้วนและเปิดเผยอย่างทันเวลา
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญ สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นรายไตรมาส รวมทั้งพิจารณาและอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี
- สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลในกรณีที่มีรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์

- 6) พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทที่อยู่ รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยปีละ 4 ครั้ง เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อสังเกตุและข้อเสนอแนะที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการให้รับทราบและทบทวนตามประเด็นที่ผู้สอบบัญชี เสนอแนะมา
- 7) คณะกรรมการตรวจสอบประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี
- 8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### คณะกรรมการบริหาร

#### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารในปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียด ดังต่อไปนี้

กรรมการบริหาร	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายชัยยัง กานูจนพานิช	11 / 11
นายชัยพง กานูจนพานิช	11 / 11

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

สรุปสาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

บริหารงานในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ทั้งนี้ การอนุมัติรายการที่อาจมีความชัดແยังหรือมีล่วงໄດ้ เลี่ย หรืออาจมีความชัดແยังทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทและบริษัทที่อยู่ จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการ เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการที่เกิดขึ้นดังกล่าวทุกครั้ง

### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายชัยยัง กานูจนพานิช	1 / 1
นายชัยพง กานูจนพานิช	1 / 1
นายจักรพันธ์ พนมอุปัต्तังก์	1 / 1

### ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

สรุปสาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหากิจกรรมการใหม่แทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ กรรมการชุดย่อย สำหรับการดำเนินงานในรอบระยะเวลาบัญชีลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 50

3. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน และได้นำผลประเมินนั้นมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท
4. จัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยง

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีการจดบันทึกไว้ดังรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการบริหารความเสี่ยง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด
นายจักรพันธ์ พนมอุปัมก์	1 / 1
นายชัยพง กาญจนพาสน์	1 / 1
นายคุกวัฒน์ สายเชื้อ	1 / 1

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุปสาระสำคัญของงานที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ดำเนินการในปีที่ผ่านมาดังต่อไปนี้

1. ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และติดตามดูแลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสในการที่จะเกิดความเสี่ยงได้ในอนาคต โดยให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. เสนอข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบ รัดกุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งยังติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงเสนอแนะมาตรการจัดการความเสี่ยงสำหรับการลงทุนโครงการที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจลงทุนของบริษัทอีกด้วย
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
4. จัดทำรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการรักษาประสิทธิภาพและความพอดีเพียงของระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ระบบรวมถึงโครงสร้างขององค์กรที่กำหนดให้ชัดเจนมีการแยกหน้าที่และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพออกจากกันอย่างเป็นระเบียบ และมีการถ่วงดุลในทุกที่อย่างเหมาะสม

บริษัทมีแผนการตรวจสอบภายใน ซึ่งรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติงานสอบทานการเงินและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยอิสระเพื่อตรวจสอบประสิทธิภาพของระบบตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท รายงานการตรวจสอบเป็นการวิเคราะห์ความไม่พึงพอใจและแนะนำเพื่อให้ทำการปรับปรุง รายงานเหล่านี้จะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติตามที่ได้รับการแนะนำจะถูกพิจารณาและสนับสนุนให้กระทำเมื่อผ่านการพิจารณาอย่างถ้วนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและความเหมาะสมและการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว รวมทั้งติดตามความคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทที่อยู่จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ

### ขั้นตอนพื้นฐานของการควบคุมภายในประกอบด้วย

#### 1. การแบ่งแยกหน้าที่ที่เหมาะสม

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and balance) ภายในองค์กรโดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในหน้าที่สำคัญ 4 อย่างดังนี้

- หน้าที่ในการอนุมัติ รับผิดชอบโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารในอำนาจอนุมัติตามวงเงินไม่เกิน 100,000,000 บาท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงการกู้ยืมและการค้าประมูล
- หน้าที่ในการบันทึกรายการบัญชี รับผิดชอบโดยฝ่ายบัญชี และหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศ รับผิดชอบโดยฝ่ายงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงินไม่เป็นบุคคลคนเดียวกัน ซึ่งทำให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลในระดับหนึ่ง
- หน้าที่ในการดูแลทรัพย์สินประเภท ทาวน์เฮาส์ ตึก อาคารชุดพักอาศัย รับผิดชอบโดยฝ่ายบริหารโครงการ ส่วนทรัพย์สินประเภทที่ดิน รับผิดชอบโดยฝ่ายงานที่ดิน
- หน้าที่ในการตรวจสอบ รับผิดชอบโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นบุคคลภายนอกและมีความเป็นอิสระจากบริษัท

นอกจากนี้ งานด้านการขายและโอนกรรมสิทธิ์โครงการต่างๆ นั้น บริษัทได้แยกงานที่มีความซับซ้อน ทางผลประโยชน์ออกจากกัน เพื่อเป็นการถ่วงดุลและตรวจสอบการทำงานระหว่างกัน ประกอบด้วย ฝ่ายขาย ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายลัญญา ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายเร่งรัดหนี้ ฝ่ายลูกหนี้ การดูแลให้มีการโอนกรรมสิทธิ์เมื่อลูกค้ามาชำระเงินสุดท้าย โดยฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อสังกัดอยู่ในส่วนงานการตลาด ฝ่ายลัญญา ฝ่ายการเงิน ฝ่ายบัญชี ฝ่ายเร่งรัดหนี้ สังกัดอยู่ในส่วนงานการเงินและอำนวยการ

- 2. มีการใช้อำนาจพิจารณาร่วมกัน การตัดสินใจลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ทั้งหมดจะอยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3. ไม่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยปราศจากหลักกฎหมายที่ถูกต้องและการบัญชีที่โปร่งใส โดยหากมีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน บริษัทจะดำเนินถึงประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก และจะปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนประกาศหรือข้อกำหนดของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4. การประชุมโดยปกติของผู้บริหาร จะมีการจัดทำรายงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจได้ว่าการตัดสินใจดำเนินธุรกิจในแต่ละครั้งมีความเหมาะสมและสามารถตรวจสอบผลได้ทันท่วงที

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเพิ่มเติมว่า ในกรณีที่บริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงสำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัท หรือเกิดรายการที่มีมูลค่าที่มีนัยสำคัญ กรรมการบริษัทอาจมีมติให้บริษัท จัดหาผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกเข้ามาให้ความเห็น โดยความเห็นหรือข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญนั้นจะรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



ของบริษัท และคณะกรรมการยังได้ร่วมกันจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อพิจารณาและสอบถาม ความพึงพอใจและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในขององค์กร ทั้ง 5 ส่วน เป็นประจำทุกๆ ปี ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายใน ณ ปัจจุบันและในอนาคตให้มีความรัดกุม รวมทั้งทบทวน ระบบการควบคุมภายในส่วนอื่นๆ อย่างต่อเนื่องและให้ความสำคัญในการให้ความร่วมมือต่อคำแนะนำของผู้สอบบัญชีรวมถึง จัดให้มีการปฏิบัติให้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานต่อไป

อนึ่ง ใน การสอบบัญชีประจำรอบปี ลิสต์สุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ไม่มีประเด็นใดๆ ที่ผู้สอบบัญชีต้องการให้บริษัทปรับปรุง คณะกรรมการเข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และร่วมอย่างเต็มที่ในการนี้ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งจะทำให้ ธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบ เครื่องมือวัดและควบคุมปัจจัยเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกมีอย่างพอเหมาะสมโดยผ่านการทำงาน ของคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายควบคุมภายใน กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ในแต่ละวันอย่างใกล้ชิด และยังได้สอบถามปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานและการพัฒนาของบริษัท อย่างสม่ำเสมออีกด้วย

## รายการระหว่างกัน

ในการดำเนินธุรกิจปกติ บางครั้งกลุ่มบริษัทอาจมีความจำเป็นที่ต้องมีการทำรายการกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

สำหรับปีการเงินลิสต์สุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของรายการที่ได้กระทำการกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ประภากูญในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 รายการเหล่านี้เป็นรายการที่สำคัญที่รวมถึงรายการที่บริษัทได้กระทำการ กับบริษัทที่อยู่ที่บ้าน ห้องทั้งหมด และรายการที่บ้านที่อยู่ของบริษัทกระทำการกับบริษัทอื่นในกลุ่มบริษัท บางกอกแลนด์

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการสอบถามรายการที่เกี่ยวโยงกันและยืนยันว่ารายการเหล่านี้เป็นการเข้าทำการ ของบริษัทและบริษัทที่อยู่ในสภาวะปกติของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท อยู่ภายใต้เกณฑ์ปกติทางการค้า และเกิดผลประโยชน์ ต่อกลุ่มบริษัทและบริษัทที่อยู่ของบริษัท

ผู้ตรวจสอบภายนอกของบริษัทยังได้ทำการสอบถามการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมีความเห็นว่ารายการเหล่านี้ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในรายงานทางการเงินลิสต์สุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ของบริษัทนั้น ได้กระทำการอย่างถูกต้องและยุติธรรม

ในระหว่างปี บริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันซึ่งเข้าข่ายที่ต้องเปิดเผยภายใต้กฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แต่ อย่างใด

## นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากกลุ่มบริษัทมีความจำเป็นต้องทำการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรณีที่เป็นการให้ภัย เงินหรือการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน จำนวนมูลค่ารายการตั้งกล่าวต้องไม่เกินกว่ามูลค่าของสัดส่วนการถือหุ้นของบุคคล ดังกล่าว นอกจากนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันจะดำเนินการตามขั้นตอนของข้อกำหนดหรือประกาศของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดเรื่องการทำรายการที่เกี่ยว โยงกันของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนระเบียบและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยในการกำหนดราคา ค่าตอบแทน หรือค่าธรรมเนียมในการทำการระหว่างกันจะต้องประเมินและกำหนดให้สอดคล้องกับความต้องการ รวมทั้งพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลของการทำการ และดำเนินถึงประโยชน์ของกลุ่มบริษัทเป็น สำคัญ และจะเปิดเผยรายละเอียดของรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท

# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานการการเงิน

คณะกรรมการบริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด(มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานและหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้แนวการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินนี้ ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน จึงสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่เป็นจริงและโปร่งใส เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปในการใช้งบการเงิน โดยผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบงบการเงินและแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีแบบไม่มีเงื่อนไข

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาบรรษัทภิบาล จรรยาบรรณ ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท ตลอดจนเพื่อให้ทราบจากอ่อนและป้องกันความเสี่ยงจากการดำเนินงานได้อย่างทันท่วงที ทั้งนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน ตลอดจนพิจารณาธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อคูณให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย และ เปิดเผยข้อมูลถูกต้องครบถ้วน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



นายชัยชัย กาญจนพาสน์  
ประธานกรรมการ

บริษัท บางกอกแอลบด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566  
และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของ บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์รวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์เฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้า มีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้อง กับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอ และเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สูงตามดุลยพินิจเช่นผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ซึ่งแสดงตามมูลค่าบัญชีธรรมในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 41,840 ล้านบาท และ 13,254 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าบัญชีธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าว ขึ้นอยู่จากราคาประเมินที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การประเมินมูลค่าบัญชีธรรมดังกล่าว คำนวณภายใต้ข้อสมมติฐานและการประมาณการที่อยู่ในดุลยพินิจของทั้งผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระ ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นรายการที่มีผลกระทบต่องบการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ

### การตอบสนองความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ทำการคำนวณมูลค่าบัญชีธรรมของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำการตรวจสอบความคุณที่กลุ่มบริษัทและบริษัททุกแบบ ไว้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาขอบเขตและวัตถุประสงค์ในการประเมิน มูลค่าบัญชีธรรมของผู้ประเมินราคาอิสระ และประเมินเทคนิคและแบบจำลองที่ผู้ประเมินราคาเลือกใช้ในการประเมินมูลค่า บัญชีธรรมที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินที่จัดทำโดยผู้ประเมิน โดยการเทียบเคียงกับฐานความรู้และประสบการณ์ในดีด เกี่ยวกับการวัดมูลค่าบัญชีธรรมสำหรับสินทรัพย์ในลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกัน ตลอดจนพิจารณาความสมำเสมอของการใช้ เทคนิคและแบบจำลองดังกล่าว รวมถึงประเมินความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ประเมินราคาอิสระดังกล่าว โดยการตรวจสอบกับข้อมูลสาธารณะ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลที่จำเป็นและข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมิน โดย การเบรย์เบนข้อมูลประมาณการผลการดำเนินงานกับผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกิดขึ้นจริงเพื่อประเมิน การใช้ดุลยพินิจของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการประมาณผลการดำเนินการดังกล่าว ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าบัญชีธรรม ตามแบบจำลองและข้อสมมติข้างต้น

### คดีความ

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30(ข) กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องเป็นคดีต่อศาลแพ่งในกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย อังกฤษ เพื่อให้กลุ่มบริษัทชำระหนี้ตามหุ้นภัยนิติเดียวกันเปลี่ยนได้และหนี้อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นเงินประมาณ 34.21 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

### การตอบสนองความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ขอคำยืนยันจากทนายความของกลุ่มบริษัทและทนายความของกลุ่มบริษัท ได้ให้ความเห็นทางคดีต่อข้าพเจ้า นอกจากนี้ วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าได้รวมถึงการประเมินความรู้ความสามารถของทนายความของกลุ่มบริษัทและบริษัท และ บริษัทและพิจารณาการเบิกเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้ข้อสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 30(ข) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้ยื่นฟ้องบริษัท ด้วยชื่อ ทรัสตี จำกัดและพวกในประเทศไทย เรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 625.61 ล้านบาท เป็นคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง และเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลได้พิพากษาให้บริษัทชำระหนี้ตามหุ้นกู้ USD ที่ค้างชำระพร้อมทั้งดอกเบี้ยรวมเป็นจำนวนเงิน 28,360,689.46 คอลลาร์สหรัฐ และชำระดอกเบี้ยผิดนัดอัตราเรื้อยละ 4.5 ต่อปีของต้นเงิน 13,379,000 คอลลาร์สหรัฐ นับแต่วันที่ทรัสตีฟ้องແย়েংจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จ รวมถึงให้บริษัทชำระค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะทรัสตีและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของทรัสตีพร้อมทั้งดอกเบี้ยรวมเป็นเงินจำนวน 1,868,885.65 ปอนด์สเตอร์ลิง และชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราเหนือจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารเวสต์แบงก์เป็นจำนวนร้อยละ 2 ของต้นเงิน 1,798,034.17 ปอนด์สเตอร์ลิง นับแต่วันที่ทรัสตีฟ้องແย়েংจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จ และบริษัทได้บันทึกสำรองค่าเพื่อความเสียหายจากคดีฟ้องร้องไว้ในงบการเงินภายใต้บัญชี “ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง” และอย่างไรก็ตาม คำพิพากษาข้างต้นเป็นเพียงคำพิพากษาของศาลชั้นต้น คดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่ยุติ บริษัทได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ตามกระบวนการทางกฎหมายแล้ว ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 บริษัทได้ทำหนังสือต่อสัญญาค้ำประกันต่อศาลและนำหลักทรัพย์เป็นโฉนดที่ดินและอาคารชุดของกลุ่มบริษัท เป็นประกันการทุเลาการบังคับในระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์คดีช้านาญพิเศษ และเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ศาลพิพากษายืน บัญชีนี้คือยุ่งหว่างกลุ่มบริษัทจัดทำภารกิจเพื่อยืนต่อศาลภารกิจต่อไป ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ต่อกรณีข้างต้นแต่อย่างใด

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนี้ ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายในหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเห็นมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้ง ที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องถือสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง



## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อองค์การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ความหมายหมายความ) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจสอบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้คุณลักษณะและการสังเกตและสัมภาษณ์ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบ และปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านี้และ ได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสม กับสถานการณ์แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจกรรมภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมคุณภาพและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พึงจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อมูลที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรฐานการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อบังคับไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว็บแต่ก็หมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราการกระทำดังกล่าวสามารถดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลกระทบต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้ คือ นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์

  
(นางสาวกรรณิการ์ วิภาณรัตน์)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7305

บริษัท กรินทร์ ออดิท จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
วันที่ 30 พฤษภาคม 2566

บริษัท บางกอกแอลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเดียวกันที่เป็นสด	1,537,760,182	4,224,440,954	248,413,148	2,033,923,129
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2, 6	231,178,405	141,811,928	3,551,612,095
สินค้าคงเหลือ	7	1,342,776,808	913,991,524	519,949,862
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5.4	-	-	3,106,504,977
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้ของงวดปัจจุบัน		51,563,344	13,572,141	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	2,546,113,376	1,084,522,912	507,302,612
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		80,293,689	55,935,188	20,627,516
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	<u>5,789,685,804</u>	<u>6,434,274,647</u>	<u>7,954,410,210</u>	<u>10,137,937,422</u>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	9	-	-	11,137,586,908
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	41,839,967,844	40,826,358,579	13,253,975,050
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	11	14,772,915,539	14,389,382,554	488,069,092
สินทรัพย์สิทธิ์การใช้	5.5, 12	56,990,190	72,563,044	2,185,428
สินทรัพย์ภายใต้การตัวดับัญชี	17	341,168,966	340,797,531	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	2,010,537,229	1,399,331,539	1,879,490,967
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	<u>59,021,579,768</u>	<u>57,028,433,247</u>	<u>26,761,307,445</u>	<u>25,081,883,555</u>
รวมสินทรัพย์	<u><u>64,811,265,572</u></u>	<u><u>63,462,707,894</u></u>	<u><u>34,715,717,655</u></u>	<u><u>35,219,820,977</u></u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นล้วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท นางกอกแกลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเดือนรายเดือน เว็บไซต์ หุ้นเดือน อื่น	5.6, 14	1,017,476,295	799,034,434	478,548,415
เงินเดือนรายเดือน ที่อีกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.7, 16	-	1,872,000,000	1,400,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาซื้อที่อีกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5.5, 19	15,800,560	12,238,270	2,896,731
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	27,857,256	39,706,786	5,371,234
ประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง	30(ย)	1,164,057,186	1,118,060,455	1,042,312,065
ภาษีเงินได้ทั้งหมด		244,763,268	227,129,161	228,953,917
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15	298,328,530	279,611,482	131,691,853
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,768,283,095	4,347,780,588	3,289,774,215
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินเดือนรายเดือน	5.7, 16	3,858,228,347	1,998,973,667	3,850,000,000
หนี้สินตามสัญญาซื้อ	5.5, 19	38,673,973	55,714,237	-
หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี	17	4,600,952,715	4,163,526,498	875,063,947
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	105,415,826	102,133,939	7,173,340
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		14,485,568	15,415,277	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		8,617,756,429	6,335,763,618	4,732,237,287
รวมหนี้สิน		11,386,039,524	10,683,544,206	8,022,011,502
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนขาดทุนเบ็ดเตล็ด				
หุ้นสามัญจำนวน 26,295,658,054 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		26,295,658,054	26,295,658,054	26,295,658,054
หุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเพิ่มน้ำหนักแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 17,374,401,054 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		17,374,401,054	17,374,401,054	17,374,401,054
หุ้นทุนเชื่อคืน	20	(18,926,720)	(18,926,720)	(18,926,720)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,995,515,325	1,995,515,325	1,995,515,325
กำไรสะสม				
- ขัดสารสำรองตามกฎหมาย		1,092,146,616	1,015,047,648	1,092,146,616
- ขัดสารสำรองหุ้นทุนเชื่อคืน		18,926,720	18,926,720	18,926,720
- บัญญัติให้ขัดสาร		10,171,102,085	10,039,126,986	6,231,643,158
คงเหลือของหุ้นทุนเชื่อคืน		14,572,679,556	14,239,640,000	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		45,205,844,636	44,663,731,013	26,693,706,153
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,219,381,412	8,115,432,675	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		53,425,226,048	52,779,163,688	26,693,706,153
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		64,811,265,572	63,462,707,894	34,715,717,655

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	957,891,285	526,628,606	42,372,607	185,053,707
รายได้จากการดำเนินการ	5.1	2,813,064,329	1,463,825,696	104,612,647
รวมรายได้		3,770,955,614	1,990,454,302	146,985,254
ต้นทุนขาย		(844,371,538)	(577,616,800)	(17,751,537)
ต้นทุนค่าซื้อและบริการ		(1,319,039,313)	(947,076,646)	(77,163,828)
รวมต้นทุน		(2,163,410,851)	(1,524,693,446)	(94,915,365)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น		1,607,544,763	465,760,856	52,069,889
กำไรจากการดำเนินการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		1,163,199,265	1,819,068,724	794,769,450
เงินเป็นผลรับ	5.1	-	-	22,907,970
รายได้อื่น	23	172,540,538	107,864,879	1,350,196,147
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่าย		2,943,284,566	2,392,694,459	2,219,943,456
ค่าใช้จ่ายในการขาย		(64,351,110)	(14,145,793)	(1,177,005)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.1	(870,007,271)	(863,715,800)	(226,688,714)
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	26	(89,310,999)	(73,941,521)	(16,261,439)
ผลขาดทุนจากการถือหุ้นที่ไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	30(ช)	(25,598,176)	(26,076,059)	(25,598,176)
ผลขาดทุนที่จ่ายไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน		(20,398,555)	(58,727,100)	(20,398,555)
รวมค่าใช้จ่าย		(1,069,666,111)	(1,036,606,273)	(290,123,889)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		1,873,618,455	1,356,088,186	1,929,819,567
ต้นทุนทางการเงิน		(103,764,282)	(114,095,571)	(138,656)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,769,854,173	1,241,992,615	1,929,680,911
ภาษีเงินได้	25	(634,153,504)	(589,993,883)	(387,701,543)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		1,135,700,669	651,998,732	1,541,979,368
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				1,517,739,803
รายการที่จะนำไปนับกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
เข้าไปในกำไร (ขาดทุน) จากการวัฒนภารต้าใหม่				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัฒนภารต้าใหม่				
ของผลประโยชน์ที่พนักงานที่กำลังคนกำไร		(5,454,662)	14,288,014	1,100,249
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - ถูกเชิงทางภาษี		(5,454,662)	14,288,014	1,100,249
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		1,130,246,007	666,286,746	1,543,079,617
การเบ่งบีนกำไร (ขาดทุน)				1,517,739,803
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		654,139,543	571,533,621	1,541,979,368
ส่วนที่เป็นของตัวน้ำใจเดียวที่ไม่มีอำนาจควบคุม		481,561,126	80,465,111	-
		1,135,700,669	651,998,732	1,541,979,368
การเบ่งบีนกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				1,517,739,803
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		648,684,881	585,821,635	1,543,079,617
ส่วนที่เป็นของตัวน้ำใจเดียวที่ไม่มีอำนาจควบคุม		481,561,126	80,465,111	-
		1,130,246,007	666,286,746	1,543,079,617
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				1,517,739,803
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นต้นฐาน (บาท)	29	0.038	0.033	0.089
(2566 : 17,353 ล้านบาท)				0.087
(2565 : 17,353 ล้านบาท)				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บัวขาว มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงสร้างของมูลค่าที่  
สิ้นเชิงปีงบประมาณ พ.ศ. 31 มีนาคม 2566

รายการ	จำนวนเงินบาท	งบประมาณที่เปลี่ยนแปลงของมูลค่าที่									
		ก่อสร้างใหม่	ซ่อมแซม	จัดซื้อจัดจ้าง							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	939,160,658	18,926,720	9,968,803,308	1,414,918	11,476,417,699	28,184,195	2,814,562,640	-
เงินเป็นเจ้าของ	21	-	-	-	-	(520,550,329)	-	-	-	-	14,320,579,362
จัดซื้อจัดจ้างของบุคคลภายนอก	22	-	-	-	75,886,990	(75,886,990)	-	-	-	-	(520,550,329) (37,058,447) (557,608,776)
โอนไปยังก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ก่อสร้าง (คงทุน) เนื่องร่องจากปรับปรุง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ค่าเสื่อมของอาคารพื้นที่ดินและ	-	-	-	-	-	80,939,362	-	(80,939,362)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	1,015,047,648	18,926,720	10,339,126,986	1,414,918	11,395,478,247	28,184,195	2,814,562,640	-
เงินเป็นเจ้าของ	21	-	-	-	-	(520,550,179)	-	-	-	-	(520,550,179) (377,612,389) (398,162,568)
จัดซื้อจัดจ้างของบุคคลภายนอก	22	-	-	-	77,098,968	(77,098,968)	-	-	-	-	-
โอนไปยังก่อสร้าง	-	-	-	-	-	(5,454,662)	-	-	-	-	-
ก่อสร้าง (คงทุน) เนื่องร่องจากปรับปรุง	-	-	-	-	-	654,139,543	-	-	-	-	-
คงทุน (คงทุน) จากการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกัน	-	-	-	-	-	-	413,978,921	-	-	-	413,978,921
ค่าเสื่อมของอาคารพื้นที่ดินและ	-	-	-	-	-	80,939,365	-	(80,939,365)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	1,092,146,616	18,926,720	10,171,102,085	1,414,918	11,728,517,803	28,184,195	2,814,562,640	-
										14,320,679,556	45,705,844,636 8,219,381,412 53,425,226,048



**บริษัท บانกอกออลล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทที่อยู่  
ภายใต้การบ่มเพาะและส่วนบุญผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566**

**บริษัท บانกอกแอลเอ็นด์  
จำกัด (มหาชน)**

(หน่วย : บาท)

หมายเลข	งบการเงินเฉพาะกิจการ					ยอดคงเหลือต้นของจำนวนหุ้นออกตามที่กำหนด	
	กำไรสะสม		ขาดทุนที่ได้รับ		ผลกำไร (ขาดทุน)		
	ขาดทุนที่ได้รับ	หุ้นทุนที่ได้รับ	ขาดทุนที่หักภาษี	กำไรด้วย			
หมายเหตุ	เบิกต้นของเดือน	หุ้นทุนซึ่งได้รับ	ส่วนกินหุ้นค่าหุ้น	ต้นทุนหุ้น	กำไรด้วย	หุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 เมษายน 2564	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	939,160,658	18,926,720	4,364,910,204	
เงินมีมูลค่าใช้จ่าย	21	-	-	-	-	(520,550,329)	
หักครัวสำรจ่องตนกิจกรรม	22	-	-	75,886,990	-	(75,886,990)	
กำไร (ขาดทุน) เปิดตัวสำหรับปี		-	-	-	1,517,739,803	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	1,015,047,648	18,926,720	5,286,212,688	
เงินเป็นผลิต	21	-	-	-	(520,550,179)	-	
หักครัวสำรจ่องตนกิจกรรม	22	-	-	77,098,968	-	(77,098,968)	
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	1,100,249	(1,100,249)	
กำไร (ขาดทุน) เปิดตัวสำหรับปี		-	-	-	1,541,979,368	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	17,374,401,054	(18,926,720)	1,995,515,325	1,092,146,616	18,926,720	6,231,643,158	
						-	
						26,693,706,153	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท นางกอกแกลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	1,769,854,173	1,241,992,615	1,929,680,911	1,893,816,592
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ต้นทุนทางการเงิน	103,764,282	114,095,571	138,656	224,215
ดอกเบี้ยรับ	(18,446,712)	(13,333,995)	(8,346,315)	(16,784,992)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(84,632,526)	66,617,661	(15,446,790)	18,370,534
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(440,682,294)	149,223,618	13,983,878	154,076,750
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(24,358,502)	14,837,510	(11,653,953)	17,655,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(686,877,590)	(1,462,677)	(699,169,641)	2,779,848
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	191,650,160	47,816,763	(374,050,081)	46,833,517
หนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	18,717,047	(17,021,321)	18,524,883	449,414
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(929,708)	(3,286,804)	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำนำฯ	604,973,719	639,504,065	93,096,824	101,937,105
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	11,179,374	23,015,879	67,655	87,732
ประมาณการหนี้สินจากการคิดความฟื้องร้อง	25,598,176	26,076,059	25,598,176	26,076,059
(กำไร) ขาดทุนที่ซึ้งไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	20,398,555	58,727,100	20,398,555	58,727,100
ตัดจำหน่ายถูกหัก ณ ที่จ่าย	7,487,595	1,667,039	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	5,732,616	47,810	269	-
(กำไร) ขาดทุนจากการตีตราค่าสั่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,163,199,265)	(1,819,068,724)	(794,769,450)	(847,198,587)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสั่งหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(15,027,500)	-	-	-
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,733,951)	(1,671,751)	(1,531,140)	(410,020)
(กำไร) ขาดทุนจากการซื้อที่ก่อให้เกิดข้อกังวลยกหนี้ให้	-	-	(1,340,000,000)	(1,340,000,000)
การปรับปรุงตัวชำรุด เนื่องจากการปรับลดหนี้สินตามสัญญาฯ	-	(1,616,409)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาฯ	1,522,216	-	-	-
รวมการปรับปรุงจากการกระทบยอดกำไร (ขาดทุน)	(1,447,864,308)	(715,832,606)	(3,073,158,474)	(1,777,175,825)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการคิด (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	321,989,865	526,160,009	(1,143,477,563)	116,640,767
เงินปันผลรับ	-	-	(22,907,970)	(18,954,390)
เงินสดรับคืนภาษีเงินได้	17,758,240	58,908,560	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(333,970,872)	(280,306,030)	(213,481,561)	(217,817,963)
เงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(10,512,598)	(11,501,605)	(1,643,266)	(1,042,115)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการคิด (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(4,735,365)	293,260,934	(1,381,510,360)	(121,173,701)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแอลนด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินศรับคดออกเบี้ย	18,446,712	13,333,995	9,471,932	6,683,649
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(1,461,590,464)	436,750,069	(2,449,423)	(3,977,885)
เงินศรับจากเงินปันผลรับ	-	-	-	18,954,390
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(12,898,386)
เงินศรับเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	365,000,000	150,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(366,534,729)	(157,857,545)	(252,634,333)	(56,747,976)
เงินศรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,417,222	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(1,070,000)	(4,428,885)	(1,070,000)	-
เงินศรับจากการขายสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	155,687,500	-	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,649,643,759)	287,797,634	118,318,176	102,013,792
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดทำเงิน</b>				
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,872,000,000)	(4,062,881)	-	-
เงินศรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	1,860,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อคืนหนี้ลินตามสัญญาเช่า	(20,215,593)	(8,537,294)	(1,767,618)	(2,356,823)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทขอย	(377,612,389)	(37,058,447)	-	-
เงินปันผลจ่าย	(520,550,179)	(520,550,329)	(520,550,179)	(520,550,329)
ดอกเบี้ยจ่าย	(101,923,487)	(112,784,965)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการ (ใช้ไป) กิจกรรมจัดทำเงิน	(1,032,301,648)	(682,993,916)	(522,317,797)	(522,907,152)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(2,686,680,772)	(101,935,348)	(1,785,509,981)	(542,067,061)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,224,440,954	4,326,376,302	2,033,923,129	2,575,990,190
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	1,537,760,182	4,224,440,954	248,413,148	2,033,923,129

#### ข้อมูลงบกระแสเงินสดโดยรายเดือนเพิ่มเติม

##### 1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประจำรอบด้วย :

เงินสด	28,379,848	11,279,697	1,856,822	1,774,795
เช็คที่ถึงกำหนดแต่ไม่ได้นำฝาก	30,000,000	6,263,396	-	4,470,300
เงินฝากออมทรัพย์	1,417,213,351	3,803,317,958	225,122,884	2,010,530,986
เงินฝากกระแสรายวัน	49,647,015	50,924,521	19,917,152	15,634,980
เงินฝากประจำ	12,519,968	352,655,382	1,516,290	1,512,068
รวม	1,537,760,182	4,224,440,954	248,413,148	2,033,923,129

##### 2. รายการที่ไม่ใช่เงินสด

- เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ
  - จากเจ้าหนี้เงินก่อตัวร่วง
  - 17,180,927
- เงินรับค่าว่างหน้าค่าขายของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
  - 10,000,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

## 1. ข้อมูลบริษัท

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัท ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ที่อยู่ของบริษัทตามที่จดทะเบียนไว้คือ 47/569 - 576 หมู่ที่ 3 ชั้น 10 ถนนโอดมิเนียมอุดสาหกรรมนิวเจนีวา ถนนป้อปปูล่า 3 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี

ธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ได้แก่ ธุรกิจด้านการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายให้บริการศูนย์แสดงนิทรรศการและศูนย์ประชุม จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ลงทุนในธุรกิจโรงแรมและการศึกษา

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อย คือ บริษัทที่ บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) มีอำนาจควบคุมอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทนั้น ในการจัดทำงบการเงินรวม รายการและยอดคงเหลือระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมด รวมถึงกำไรและขาดทุนที่ยังไม่ได้รับรู้ ได้ถูกตัดออกจากการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยที่รวมอยู่ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

ลักษณะทางตรง:	ประเภทธุรกิจหลัก	อัตราร้อยละของหุ้นที่ถือ	
		2566	2565
บริษัท อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมมนเม้นท์ จำกัด	ศูนย์แสดงนิทรรศการ		
บริษัท สินพรชัย จำกัด	ศูนย์ประชุม และโรงแรม	100.00	100.00
บริษัท บางกอกແລນດ์ (เคียแมน ไอส์แลนด์) จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00
บริษัท เมืองทอง เชอร์วิสเซส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	การจัดการทางการเงิน	100.00	100.00
บริษัท เมืองทอง บลัดิง เชอร์วิสเซส จำกัด	บริหารโครงการอสังหาริมทรัพย์	97.00	97.00
Spooner Limited	ให้บริการดูแลรักษาอาคาร	97.00	97.00
ลักษณะทางตรงและทางอ้อม:	ยังไม่ดำเนินงาน	100.00	100.00
บริษัท บางกอกແລນດ์ เอเจนซี่ จำกัด	ให้เช่าพื้นที่	99.30	99.30
บริษัท บางกอกแอร์พอร์ท อินดัสทรี จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00
บริษัท อาร์สยาม จำกัด	ผู้จัดการกองทรัสดต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	100.00	100.00
ทรัสดต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คโภรท กองทรัสดต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	กองทรัสดต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	50.00	50.00

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนในประเทศไทย ยกเว้นบริษัท บางกอกແລນດ์ (เคียแมน ไอส์แลนด์) จำกัด ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทยเคียแมน ไอส์แลนด์ และ Spooner Limited ซึ่งจดทะเบียนในประเทศช่องกง

**3. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน**

งบการเงิน ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงิน ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นเรื่องที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงิน ให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย กำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้คุลยพินิจของผู้บุริหารซึ่งจัดทำขึ้นตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ กิจการเปิดเผยเรื่องการใช้คุลยพินิจของผู้บุริหาร หรือความซับซ้อน หรือเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินในหมายเหตุ 4

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**

**3.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัท ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว ได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับ มาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของ กลุ่มบริษัท



## บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

- 3.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566

สาขาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลาຍฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นข่าวาวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

- 3.3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- 3.3.1 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์ และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่คงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุน

- 3.3.2 การรับรู้รายได้

### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย รับรู้จากการขายบ้านพร้อมที่ดิน และรายได้จากการขายหน่วยในอาคารพักอาศัยรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

### ธุรกิจค้าปลีก

รายได้จากการขายสินค้า บริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยกิจการจะรับรู้รายได้ในจำนวนที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กิจการคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนสินค้า รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้า โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

### ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้เช่าตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

### ธุรกิจโรงแรม

รายได้ในกิจการโรงแรมจากค่าห้อง ค่าอาหารและเครื่องดื่ม และรายได้ค่าบริการอื่น บันทึกเป็นรายได้เมื่อแยกเข้าพักในห้อง มีการขายอาหารและเครื่องดื่มและเมื่อมีการให้บริการแล้ว

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

---

#### ธุรกิจการศึกษาและจากการสอน

รายได้จากการศึกษาและการสอน บันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามระยะเวลาการสอน

#### ธุรกิจบริการ

รายได้จากการให้บริการ รับรู้เมื่อมีการให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาถึงข้อความสำคัญของงาน ในการพิจารณา จังหวะในการส่งมอบการควบคุมเพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

รายได้จากการแยกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการเกิดจากการแยกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีลักษณะที่ไม่เหมือนกันซึ่งกลุ่ม บริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าว ด้วยมูลค่าอุดมคงของราคасินค้าหรือบริการที่แยกเปลี่ยน

ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึงวันครบกำหนดอายุและ คำนึงถึงจำนวนเงินด้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกดอกเบี้ยค้างรับของบริษัท

เงินปันผลรับ รับรู้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

#### **3.3.3 ต้นทุนการพัฒนาสังหาริมทรัพย์**

ต้นทุนการพัฒนาสังหาริมทรัพย์แสดงตามราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาก็จะต่ำกว่า ราคาทุน ประกอบด้วยต้นทุนการได้มาซึ่งที่ดิน ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน ต้นทุนการก่อสร้างโครงการ ระบบสาธารณูปโภค ค่าบริหารโครงการ และต้นทุนการรักษาที่เกี่ยวข้อง

ระบบสาธารณูปโภคส่วนกลางที่บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงเป็นระยะเวลา 20 ปี ค่าเสื่อมราคาดังกล่าวได้ บันทึกไว้เป็นต้นทุนขาย

#### **3.3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินที่ราคาทุน ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการ เทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินฝากกับสถาบันการเงินที่มีสภาพคล่อง ในการเปลี่ยนเมื่อที่ครบกำหนดภายในหรือเท่ากับสามเดือน

เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ แสดงไว้เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

#### **3.3.5 ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทแสดงลูกหนี้ด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อมีเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ประหากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่ มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีรายสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผล ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผล ขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ลูกหนี้การค้าจะถูกจัด

## บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

กลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต และปรับอัตราการสูญเสียในอดีตตามการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ไว้ในปัจจัยหลักนี้ ผลขาดทุนจากการค้ายกค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

### 3.3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการลดมูลค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 3.3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทมีความต้องใช้ที่จะถือไว้เพื่อกำไรในอนาคตและไม่ได้ถือไว้เพื่อขายตามปกติของการดำเนินธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงค่าวัสดุคงคลังที่เป็นรายการลักษณะที่ได้จากการประเมิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระประกอบกับการพิจารณาของกรรมการของกลุ่มบริษัท การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิจากภาษีเงินได้รอดดับบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงวดที่เกิดขึ้น

มูลค่าสุทธิธรรมกำหนดจากการประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3.3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงค่าวัสดุราคาก่อสร้างที่ดินใหม่ (ราคาก่อสร้าง) หักด้วยค่าเพื่อการค้ายกค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) อาคารแสดงตามราคาก่อสร้างที่ดินใหม่ (วิธีราคาทุนทดแทน) หักด้วยค่าเสื่อมราคาก่อสร้างและค่าเพื่อการค้ายกค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์แสดงค่าวัสดุคงคลังที่ดินใหม่ หักด้วยค่าเสื่อมราคาก่อสร้างและค่าเพื่อการค้ายกค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีนโยบายที่จะให้ผู้ประเมินราคาอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นครั้งคราว เพื่อมิให้ราคาตามบัญชี ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแตกต่างจากมูลค่าสุทธิธรรมอย่างมีสาระสำคัญ ส่วนที่เพิ่มขึ้นของราคาที่ประเมินใหม่จะถูกบันทึกตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นภายใต้บัญชีผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ สำหรับส่วนที่ลดลงของราคาที่ประเมินใหม่จากราคาทุนจะถือเป็นรายการขาดทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ลดลงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ซึ่งส่วนเกินจากการตีราคาอาคารเพิ่มจะทยอยตัดจ่ายตามอายุการใช้งานที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดค่าเสื่อมราคาก่อสร้างทุกประภัยกเว้นที่ดินโดยวิธีเส้นตรงเพื่อลดราคามาบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์ดังนี้

โครงสร้างศูนย์แสดงนิทรรศการและศูนย์ประชุม	50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารศูนย์แสดงนิทรรศการและศูนย์ประชุม	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	20 ปี
สินทรัพย์อาคารอื่น	3 - 5 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้ข้างต้น ดังต่อไปนี้

- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่คำนวณจากราคาทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาของส่วนที่ตีราคามิ่งตัดจำหน่ายไปบัญชีส่วนเกินจากการตีราคาสินทรัพย์ในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดสินทรัพย์และค่าเสื่อมราคากำลังของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.3.9 สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า – กรณีกลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแยกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวกับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคากำลังของสินทรัพย์ที่อ้างอิงมีมูลค่าต่ำส่วนหนึ่ง ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจุงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

##### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้น โดยจะหักดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยจะหักดอกเบี้ยจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกหัก มูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

##### ค) สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงลดอัตรายุสัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิ ตามสัญญาเช่า ก泠านี้คือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของ สินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้จากการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึง อัตราผลตอบแทนรายวงศคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่า ดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธี เส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตาม บัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 3.3.10 การต้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะ ได้รับคืน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการ ด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน กลุ่มบริษัทจะบันทึกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าว ไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 3.3.11 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### ● โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่ กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### ● โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีการสำหรับเงินทดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือ ว่าเงินทดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันคงคล่องตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกับข้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกอบกับสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต โดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งได้มาจากการคาดคะเนของพันธบดีรัฐบาล

### 3.3.12 ภัยเงินได้

ภัยเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภัยเงินได้ปัจจุบันและภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชี ภัยเงินได้ปัจจุบันและภัยเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ภัยเงินได้ของปีปัจจุบัน

ภัยเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภัยที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภัย โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภัยที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

#### ภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชี

ภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั้วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภัยภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั้วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรก ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช้การรวมธุรกิจ และรายการนั้น ไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภัยและผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

ภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชีหักมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั้วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่ามีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภัยเงินได้ปัจจุบันและภัยเงินได้ร้อการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทด้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภัยที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภัยที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีคอกาเบี้ยที่ต้องชำระกับกลุ่มบริษัทเช่นกัน ได้ดังภัยเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภัยเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัยรวมถึง การตีความทางกฎหมายภัย และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคต ข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยน

บริษัท บางกอกแอลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

การตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ถ้าจ่ายที่มือญี่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ถ้าจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้มีผลลัมบ์บริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สิน ในเวลาเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอ กับการใช้ประโยชน์จากผลผลิตต่างชั้วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสสูญ去ใช้จริง

### 3.3.13 การเปลี่ยนค่าเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทเปลี่ยนค่ารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่เกิดขึ้นให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ และเปลี่ยนค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินให้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศและที่เกิดจากการเปลี่ยนค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.3.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินค่าวัสดุค่าอยุติธรรม และบวกค่าวัตถุที่ต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีคงค่าประกอบเกี่ยวกับการจัดทำเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาขายของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องลูกหนี้การค้า

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลัง ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าอยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่าอยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถูกกลุ่มบริษัทดือกรองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินคืนในวันที่ระบุไว้ท่านนั้น

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีลดเหลือที่เท่ากับและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัสดุค่าด้วยมูลค่าบุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด และตราสารอนุพันธ์วัสดุค่าด้วยมูลค่าบุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าบุติธรรม และรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่าบุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัททั่วไป รายการมีอัตราระดับต่ำสุดที่สินทางการเงินด้วยมูลค่าบุติธรรมหักต้นทุน การทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัสดุค่าในภายหลังด้วยราคากลางตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีลดเหลือที่เท่ากับ ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีลดเหลือที่เท่ากับจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคากลางตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีลดเหลือที่เท่ากับจะแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น ได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทด้วยการตัดรายการหนี้สินทางการเงินที่ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวทั้งนั้นซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดตัวณูญ่าที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัท วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้นั้น และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ ทั้งนี้ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนภายใต้บัญชี “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร”

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อภาระคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป  
การหักกลบทองเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบทัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อ กิจการมีสิทธิ์บังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.3.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทได้เกิดภาระที่ต้องจ่ายเงินตาม ข้อผูกพันทางกฎหมายอันเป็นผลลัพธ์เนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต และจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่าง สมเหตุสมผล

### 3.3.16 การวัดมูลค่าอยุติธรรม

มูลค่าอยุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาน้ำหนึ่งน้ำแรงที่ให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่ม บริษัทใช้ราคเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่าอยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการ รายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยุติธรรม ยกเว้นในการณ์ที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าอยุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายาม ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่าอยุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่าอยุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่าอยุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็น สามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่าอยุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่อย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือ ทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสื้นรอบระยะเวลาของ กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่า อยุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสื้นรอบระยะเวลาของ ที่มีการวัดมูลค่าอยุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

#### 4. การใช้คุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารอาจต้องใช้คุลยพินิจและการประมาณการ ผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผย ข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ คุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่

##### การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเสื่อมของการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่าอยู่ต่ำกว่าต้นทุนของสินทรัพย์ ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งการประมาณการ ดังกล่าวขึ้นอยู่กับคุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ค่าเสื่อมลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเสื่อมของการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อพบว่ามูลค่าอยู่ต่ำกว่าต้นทุนดังกล่าวลดลงอย่างมี สาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน ซึ่งความมีสาระสำคัญและระยะเวลาันนั้นขึ้นอยู่กับคุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

##### ค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารใช้ประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าซาก เมื่อเลิกใช้งาน ของอาคารและอุปกรณ์ และได้มีการทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากหากมีการเปลี่ยนแปลง

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและโครงการผลประโยชน์ระหว่างขาอื่นของพนักงานเป็นมูลค่าที่ประเมิน โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ ซึ่งมูลค่าดังกล่าวต้องใช้การตั้งสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด อัตราการเข้า เงินเดือนในอนาคต อัตรารณรงค์ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น การประมาณการในเรื่องนี้ ค่อนข้างมีความไม่แน่นอนอันเนื่องมาจากลักษณะของโครงการที่มีระยะเวลายาวนาน

##### ค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้คุลยพินิจในการ ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสภาพเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สภาพเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้ บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้คุลยพินิจในการประเมินผล ของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าประมาณการหนี้สินที่กลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชีเพียงพอ ณ วันสิ้นรอบ ระยะเวลาภาระงาน อย่างไรก็ตามผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ได้มีการประมาณการไว้

การประมาณการในเรื่องอื่นๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

5. รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 รายการบัญชีที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

รายการ	นิตยบัญชี การคิดราคา	(หน่วย : ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ 2565
รายได้					
ดอกเบี้ยรับ :	(1)				
บริษัทย่อย		-	-	-	10
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ :	(2)				
บริษัทย่อย		-	-	11	2
เงินปันผลรับ :	(4)				
บริษัทย่อย		-	-	23	19
ค่าใช้จ่าย					
ค่าเช่าและค่าบริการ :	(3)				
บริษัทย่อย		-	-	5	84
ค่านิหารจัดการ :	(2)				
บริษัทย่อย		-	-	34	34

นิตยบัญชีราคา

- (1) อัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงิน
- (2) ราคาน้ำมันที่จ่ายจริง
- (3) ราคาน้ำมันพื้นที่
- (4) ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

5.2 เงินทครองและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

เงินทครองและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565

รายได้ค้างรับ :

บริษัทย่อย	-	-	10	-
------------	---	---	----	---

เงินทครอง เงินมัดจำ และลูกหนี้อื่น :

บริษัทย่อย	-	-	253	230
------------	---	---	-----	-----

ดอกเบี้ยค้างรับ :

บริษัทย่อย	-	-	2,787	2,788
รวมเงินทครองและลูกหนี้อื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	3,050	3,018

5.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565

บริษัทย่อย	-	-	475	475
------------	---	---	-----	-----

เงินลงทุนในลูกหนี้ประกอบด้วย

จำนวนหนี้ที่ค้างรับตามสัญญาเดิม	965
ผลต่างที่ก่อให้เกิดรายได้	(490)
เงินลงทุนในลูกหนี้	475

ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2552 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนี้สินกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 965 ล้านบาท (แบ่งเป็นเงินต้น 444 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับ 521 ล้านบาท) ในวันเดียวกันบริษัทได้ซื้อสิทธิเรียกร้องในหนี้ที่บริษัทย่อยมีกับสถาบันการเงินดังกล่าว ในจำนวน 475 ล้านบาท บริษัทคาดว่าจะเก็บหนี้จากบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทั้งจำนวน

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

5.4 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทย่อย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566		2565	
	-	-	2566	2565
	-	-	3,107	3,532
			3,107	3,532

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำของสถาบันการเงิน เงินกู้ทั้งหมดไม่มีหลักประกันและไม่มีกำหนดเวลาในการชำระคืน

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญากับลูกหนี้บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง บริษัท บางกอกแอลร์พอร์ทอินดัสตรี จำกัด โดยลูกหนี้นี้บริษัทย่อยมีหนี้ก้างชำระ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2564 ประกอบด้วยหนี้ก้างชำระค่าบริการ 25.76 ล้านบาท, หนี้เงินมัดจำรับล่วงหน้า 225.16 ล้านบาท และหนี้เงินกู้ยืมรวมดอกเบี้ยค้าง 7,112.81 ล้านบาท รวมจำนวนหนี้ทั้งสิ้น 7,363.73 ล้านบาท กำหนดให้ลูกหนี้บริษัทย่อยชำระโดยการแบ่งจ่ายรายปีเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าปีละ 150 ล้านบาท ทั้งนี้ หากกรณีสภาพเศรษฐกิจในอนาคตไม่เกิดสภาพคล่อง ทั้งสองฝ่ายตกลงยินยอมที่จะทำความตกลงปรับลดจำนวนคงเหลือตามที่ทั้งสองฝ่ายจะได้ทำการตกลงต่อไป รวมทั้งบริษัทยินยอมที่จะห祐คิดดอกเบี้ยใหม่จากยอดเงินดันก้างชำระจำนวน 4,006.93 ล้านบาทนับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2564

5.5 สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัทย่อย :	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้ :</b>		
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 เมษายน	4	7
หาก เพิ่มขึ้นและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-
หาก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2)	(3)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม	2	4

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯอย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า :</b>			
บริษัทฯอย :			
หนี้สินตามสัญญาเช่า		2	5
<u>หัก</u> ดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่าย		-	(1)
รวม		2	4
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		(2)	(2)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		-	2

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีสัญญาที่มีผลต่อการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ ดังนี้

บริษัทมีการทำสัญญาเช่าเพื่อที่สำนักงานกับบริษัทที่เกี่ยวข้อง โดยมีระยะเวลาเริ่ม 1 เมษายน 2564 สิ้นสุด 31 มีนาคม 2567 โดยมีอัตราค่าเช่าเดือนละ 0.20 ล้านบาท

5.6 เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ค่าบริหารค้างจ่าย :</b>				
บริษัทฯอย	-	-	181	556
<b>เงินทดรองและเจ้าหนี้ :</b>				
บริษัทฯอย	-	-	144	132
	-	-	325	688

5.7 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565
บริษัทฯอย	5,250
	6,650

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

บริษัทได้จัดตั้ง บริษัท บางกอกແລນດ์ (เค็มเม้น ไอส์ແລනດ์) จำกัด (บีແລນດ์ เค็มเม้น) ขึ้นในเดือนตุลาคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด บีແລນດ์ เค็มเม้น ได้ออก Exchangeable Notes ในตลาดทุนต่างประเทศ โดยมีบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันและนำเงินทั้งหมดจากการออก Exchangeable Notes มาให้บริษัทกู้ด้วยเงื่อนไขเดียวกัน

บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ลงวันที่ 13 ตุลาคม 2536 กับ บีແລນດ์ เค็มเม้น จากเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา หากบริษัทไม่ชำระเงินเมื่อครบกำหนดโดยเป็นเหตุให้บีແລນດ์ เค็มเม้น ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามเงื่อนไขได้ ดอกเบี้ยพิดนัดชำระจะบวกเพิ่มร้อยละ 1 จากดอกเบี้ยที่ระบุไว้อย่างไรก็ได้หากบริษัทเชื่อว่าบริษัทจะไม่มีภาระหนี้สินจากการผิดนัดชำระหนี้ดังกล่าวเนื่องจากในปัจจุบัน บีແລນດ์ เค็มเม้น ยังคงมีภาระที่อยู่อาศัยอยู่ในบ้านของครอบครัวของเจ้าของบ้านที่ไม่สามารถจ่ายเงินได้ บริษัทจึงได้ดำเนินการขอต่อหนี้สินเพิ่มจากบีແລນດ์ เค็มเม้น ให้กับเจ้าของบ้านที่ต้องชำระหนี้สินที่ได้กู้ไปในวันเดียวกันนี้

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2559 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท บางกอกແລນດ์ (เค็มเม้น ไอส์ແລනດ์) จำกัด (บริษัทอื่น) โดยทั้งสองฝ่ายตกลงกันเพื่อรับทราบภาระหนี้และแก้ไขข้อตกลงและเงื่อนไขรวมทั้งดอกเบี้ยและระยะเวลาการชำระหนี้โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ยอดหนี้ค้างชำระจำนวน 14,189 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้น จำนวน 4,619 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 9,570 ล้านบาท) โดยบริษัทอื่นตกลงขอมายกดอกเบี้ยให้แก่บริษัท จำนวน 189 ล้านบาท ยอดหนี้คงค้างชำระที่เหลือจำนวน 14,000 ล้านบาท จะถูกยกเว้นในวันที่ 1 มกราคม 2559 เป็นต้นไป ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้กำไรจากการที่บริษัทอื่นยกหนี้ให้จำนวน 189 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรดุทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2559

เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2559 บริษัท บางกอกແລນດ์ (เค็มเม้น ไอส์ແລනດ์) จำกัด ได้ทำสัญญากับ บริษัท สินพรชัย จำกัด โดยทั้งสองฝ่ายตกลงทำสัญญาขายหนี้ที่บริษัท บางกอกແລນດ์ (เค็มเม้น ไอส์ແລනດ์) จำกัด เป็นเจ้าหนี้ บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) อุปยุกต์จำนวน 14,000 ล้านบาท โดยขายในราคา 200 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทได้ทำสัญญารับโกรงสร้างหนี้กับบริษัท สินพรชัย จำกัด โดย บริษัทตกลงชำระหนี้เงินค้างชำระจำนวน 14,000 ล้านบาท ให้กับบริษัท สินพรชัย จำกัด โดยการหักกลบหนี้กันเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 600 ล้านบาท (ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 400 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างชำระจำนวน 200 ล้านบาท บริษัทหยุดคิดดอกเบี้ยใหม่จากยอดเงินต้นคงค้าง 400 ล้านบาท นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2560 เป็นต้นไป) โดยเริ่มกับหนี้เงินต้นก่อน ต่อจากนั้นให้หักกลบหนี้กันหนึ่งครกเบี้ยค้างชำระ ตามรายละเอียดดังนี้

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ปีที่หักลด	เงินเดือน	ดอกเบี้ย	รวม	(หน่วย : ล้านบาท)	
				หนี้ที่บริษัทย่อยยกหนี้ให้	
2560	15	-	15	335	
2561	60	-	60	1,340	
2562	60	-	60	1,340	
2563	60	-	60	1,340	
2564	60	-	60	1,340	
2565	60	-	60	1,340	
2566	60	-	60	1,340	
2567	25	35	60	1,340	
2568	-	60	60	1,340	
2569	-	60	60	1,340	
2570	-	45	45	1,005	
	400	200	600	13,400	

ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้กำไรจากการที่บริษัทย่อยยกหนี้ให้จำนวน 1,340 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบกำไรดุทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ขึ้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2566	2565	
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	1,400	1,400
มากกว่า 1 ปี	3,850	5,250
รวม	5,250	6,650



บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

**6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า	279	218	31	33
หัก ผลขาดทุนค้างเกรดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(147)	(152)	(25)	(27)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	132	66	6	6
เงินทครอบและลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.2)	-	-	3,050	3,018
เงินลงทุนในลูกหนี้ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	-	-	475	475
เงินจ่ายล่วงหน้า	29	23	10	7
ลูกหนี้กรมสรรพากร	6	13	6	5
รายได้ค้างรับ	23	4	-	-
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	41	36	5	2
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	231	142	3,552	3,513
ลูกหนี้การค้าแยกอายุหนี้ ได้ดังนี้				
ไม่เกิน 3 เดือน	95	50	6	5
3 - 6 เดือน	15	12	-	-
6 - 12 เดือน	21	4	-	1
เกินกว่า 12 เดือน	148	152	25	27
รวม	279	218	31	33

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

7. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ที่คืน	15,461	15,296	14,636	14,636
งานระหว่างก่อสร้าง	19,697	19,044	8,731	8,731
ระบบสาธารณูปโภค - ในโครงการ	1,740	1,605	1,529	1,529
- ส่วนกลาง	2,127	2,127	2,127	2,127
ค่าบริหารโครงการ	993	993	483	483
ต้นทุนการซื้อขึ้น	3,969	3,969	1,346	1,346
ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้องกับโครงการ	1,336	1,333	916	913
รับโอนจากสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	363	-	-
	45,323	44,730	29,768	29,765

หัก จำนวนที่โอนเป็นต้นทุนขายแล้วจนถึง

ปัจจุบัน

- ต้นทุนขาย	(39,271)	(39,117)	(26,223)	(26,204)
- ค่าเสื่อมราคาสะสมระบบ				
สาธารณูปโภคส่วนกลาง	(1,714)	(1,649)	(1,714)	(1,649)
- สำรองการลดราคาขายอาคารชุด	(2,187)	(2,187)	(503)	(503)
รวมต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ - สุทธิ	2,151	1,777	1,328	1,409
<u>หัก</u> ส่วนของโครงการที่เปิดขายในปัจจุบันและ				
โครงการที่จะโอนขายภายในหนึ่งปี				
(แสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน)	(1,343)	(914)	(520)	(546)
สุทธิ (หมายเหตุ 13)	808	863	808	863

กลุ่มบริษัทฯได้จำนำที่ดินและห้องชุดในอาคารชุดส่วนหนึ่งไว้กับธนาคารเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้แก่กลุ่มบริษัท และเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันค่าอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 30(ข)) ที่ดินและอาคารชุดที่ติดภาระจำนำของคิดเป็นพื้นที่/จำนวนห้องประมาณร้อยละ ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ร้อยละของที่ดินที่นำไปจำนำ	2.57	-	2.37	-
ร้อยละของอาคารชุดที่นำไปจำนำ	45.95	1.90	48.82	2.02

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัสดุค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย เงินฝากประจำที่มีอายุกิน 3 เดือน	1,905	527	506	504
ตราสารหนี้ที่วัสดุค่าด้วยติดรวมผ่านกำไรมหาดทุน หน่วยลงทุนในกองทุนเปิด	641	557	1	1
รวม	<u>2,546</u>	<u>1,084</u>	<u>507</u>	<u>505</u>

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ล้านบาท				ล้านบาท				ล้านบาท
	ทุนชำระแล้ว		การถือหุ้น (%)		ราคาทุน		เงินปันผลสำหรับปี		
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท อิมแพค เอ็กซิบิชั่น แมมนจเม้นท์ จำกัด	12,953	12,953	100	100	9,848	9,848	-	-	
บริษัท สินพรชัย จำกัด	1,180	1,180	100	100	1,180	1,180	-	-	
บริษัท เมืองทอง บิลเดิ่ง เชอร์วิสเซส จำกัด	12	12	97	97	15	15	-	-	
บริษัท เมืองทอง เชอร์วิสเซส แอนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	25	25	97	97	10	10	-	-	
บริษัท บางกอกແລນດ์ เอเจนซี่ จำกัด	100	100	99	99	81	81	23	19	
บริษัท บางกอกເອຣໍພອർທ ອິນດສຕີ จำกัด	5,320	5,320	60	60	3	3	-	-	
	USD	USD							
บริษัท บางกอกແລນດ์ (ເກຍ໌ມານ ໄອສ්ແຄනດ්) จำกัด	0.01	0.01	100	100	-	-	-	-	
Spooner Limited	-	-	100	100	-	-	-	-	
รวม					<u>11,137</u>	<u>11,137</u>	<u>23</u>	<u>19</u>	

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯที่กลุ่มบริษัทฯได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อ  
กลุ่มบริษัทฯ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

บริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย		กำไรหรือขาดทุนที่แบ่งให้กับ		เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสีย			
	ส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ควบคุมในบริษัทฯอย่างสม	ในบริษัทฯอย่างปี	ที่ไม่มีอำนาจควบคุมในระหว่างปี	ในบริษัทฯอย่างปี	ในบริษัทฯอย่างปี	ในบริษัทฯอย่างปี	ในบริษัทฯอย่างปี
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
ทรัพย์สินที่ใช้ในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์เพื่อ								
การลงทุนอิมแพ็คโกรุธ	50.00	50.00	8,150	8,047	481	81	378	37

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปก่อนตัดรายภาระระหว่างกันของบริษัทฯที่กลุ่มบริษัทฯได้ถือหุ้นทั้งหมดซึ่งมีส่วนได้เสีย  
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ทรัพย์สินที่ใช้ในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์อิมแพ็คโกรุธ

	2566	2565
จำนวนแสดงฐานะการเงินแบบย่อ		
สินทรัพย์รวม	20,602	20,372
หนี้สินรวม	(4,302)	(4,279)
สินทรัพย์สุทธิ	16,300	16,093
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,150	8,047

จำนวนกำไรขาดทุนแบบย่อ

รายได้รวม	1,791	661
กำไรสำหรับปี	963	161
กำไรสำหรับปีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	481	81

จำนวนกระแสเงินสดแบบย่อ

เงินปันผลจ่ายแก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	378	37
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	925	222
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดทำเงิน	(868)	(195)
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	57	27

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

10. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ราคาประเมิน</b>				
ยอดต้นปี	40,826	39,468	12,458	11,713
เพิ่มขึ้น	1	4	1	-
โอนไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(102)	-	(102)
โอนไปคืนทุนอสังหาริมทรัพย์	-	(363)	-	-
กำไรจากการตีตราทรัพย์สิน	1,163	1,819	795	847
<b>ลดลงจากการขายอสังหาริมทรัพย์</b>				
เพื่อการลงทุน	(150)	-	-	-
ยอดสิ้นปี	41,840	40,826	13,254	12,458

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนข้างต้นแสดงมูลค่าบุติธรรม โดยอ้างอิงข้อมูลของผู้ประเมินราคาอิสระตามรายงานการประเมินฉบับล่าสุด ได้แก่ ที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของศูนย์แสดงนิทรรศการ (Hall 5 - 12) และศูนย์การประชุมอินแพ็ค และอาคารให้เช่า ใช้วิธีรายได้ (ข้อมูลระดับ 3) และที่ดินปล่าและที่ดินสำหรับโครงการที่มิໄว้เพื่อให้เช่าใช้วิธีราคาตลาดเบริกยนเทียบ (ข้อมูลระดับ 2)

กลุ่มบริษัท ได้จำนวนที่คิดส่วนหนึ่ง ไว้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันต่อศาลในคดีฟ้องร้องของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 30(ข))

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2564 อนุมัติจัดประเภทที่ดินและอาคารของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นสินค้าคงเหลือเนื่องจากมีแผนพัฒนาโครงการเพื่อนำออกจำหน่าย กลุ่มบริษัทโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเข้าบัญชีสินค้าคงเหลือด้วยมูลค่าบุติธรรม และอนุมัติจัดประเภทที่ดินของบริษัทเป็นที่คิด อาคาร และอุปกรณ์ เนื่องจากมีแผนพัฒนาโครงการ โรงแรมสอนทำอาหาร บริษัทโอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเข้าบัญชีที่คิด อาคาร และอุปกรณ์ ด้วยมูลค่าบุติธรรม

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ในระหว่างปีสิ้นสุด 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กดุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	ที่ดิน	โครงสร้าง		ส่วน		งาน		ระหว่าง	รวม
		อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ระบบภายใน	อาคารอิมแพค	บริรักษ์	เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ขานพาณิชย์		
<b>ราคารทุน</b>									
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	1,102	173	4,786	3,450	543	1,772	115	166	12,107
เพิ่มขึ้น	-	-	17	-	-	46	-	320	383
ลดลง	-	-	(1)	-	(30)	(59)	-	-	(90)
โอนเข้า (โอนออก)	-	198	-	-	-	120	-	(318)	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	1,102	371	4,802	3,450	513	1,879	115	168	12,400
<b>ค่าเสื่อมราคางross</b>									
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	126	3,226	931	286	1,497	106	-	6,172
เพิ่มขึ้น	-	6	242	85	20	66	8	-	427
ลดลง	-	-	(1)	-	(30)	(53)	-	-	(84)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	-	132	3,467	1,016	276	1,510	114	-	6,515
<b>ผลต่างจากการตีตรา</b>									
<b>คืนทรัพย์เพิ่ม</b>									
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	5,244	43	1,598	2,310	-	-	-	-	9,195
เพิ่มขึ้น	372	-	52	93	-	-	-	-	517
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	5,616	43	1,650	2,403	-	-	-	-	9,712
<b>ค่าเสื่อมราคางross ผลต่าง</b>									
<b>จากการตีตราเส้นทรัพย์</b>									
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	35	289	417	-	-	-	-	741
เพิ่มขึ้น	-	4	23	56	-	-	-	-	83
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	-	39	312	473	-	-	-	-	824
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>									
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	6,346	55	2,869	4,412	257	275	9	166	14,389
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	6,718	243	2,673	4,364	237	369	1	168	14,773



บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

ที่คืน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง		ระบบภายใน		อาคารอิมแพค	ปรับปรุง	เครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	งานก่อสร้าง	รวม
	อาคาร	สิ่งปลูกสร้าง	อาคารอิมแพค	แมพค์	อาคาร	อาคาร	และอุปกรณ์	พาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคานุ</b>										
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	1,000	324	4,635	3,578	385	1,769	115	60	11,866	
เพิ่มขึ้น	-	-	23	-	-	22	-	113	158	
ลดลง	-	-	-	-	-	(19)	-	-	(19)	
โอนเข้า (โอนออก)	102	(151)	128	(128)	158	-	-	(7)	102	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	1,102	173	4,786	3,450	543	1,772	115	166	12,107	
<b>ค่าเสื่อมราคาระยะ</b>										
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	128	2,909	932	251	1,404	103	-	5,727	
เพิ่มขึ้น	-	4	227	89	29	112	3	-	464	
ลดลง	-	-	-	-	-	(19)	-	-	(19)	
โอนเข้า (โอนออก)	-	(6)	90	(90)	6	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	126	3,226	931	286	1,497	106	-	6,172	
<b>ผลต่างจากการตีตราค่า</b>										
<b>สินทรัพย์เพิ่ม</b>										
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	5,244	43	1,598	2,310	-	-	-	-	-	9,195
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	5,244	43	1,598	2,310	-	-	-	-	-	9,195
<b>ค่าเสื่อมราคาระยะ ผลต่าง</b>										
<b>จากการตีตราค่าสินทรัพย์</b>										
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	33	266	361	-	-	-	-	-	660
เพิ่มขึ้น	-	2	23	56	-	-	-	-	-	81
ลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	35	289	417	-	-	-	-	-	741
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>										
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	6,244	206	3,058	4,595	134	365	12	60	14,674	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	6,346	55	2,869	4,412	257	275	9	166	14,389	

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่คำนวณค่าเสื่อมราคามหดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุน 1,804 ล้านบาท และ 1,560 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัท 55 ล้านบาท และ 101 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ที่ดินและอาคารศูนย์ประชุมและศูนย์แสดงสินค้า ราคาทุนจำนวน 17,959 ล้านบาท ของบริษัทฯ ได้ถูกนำไปค้ำประกันวงเงินกู้ซึ่มระยะยาวยา (หมายเหตุ 16)

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทค่าเสื่อมราคาก่อสร้างและอุปกรณ์ในช่วงที่ปิดให้บริการชั่วคราวตามมาตรการเฝ้าระวังและป้องการแพร่ระบาดของไวรัสโควิด - 19 เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 24.71 ล้านบาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)

	รายการและ สิ่งปลูก สร้าง	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร	เครื่อง ตกแต่งและ อุปกรณ์	ยกเว้น ยกเว้น ภาษีหนี้	งาน ระหว่างทำ	รวม
	ที่ดิน	สร้าง	อาคาร	อุปกรณ์	ยกเว้น ภาษีหนี้	
<b>ราคารุน</b>						
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	102	-	170	22	15	55
เพิ่มขึ้น	-	-	-	3	-	263
ลดลง	-	-	(30)	(21)	-	(51)
โอนเข้า (โอนออก)	-	198	-	120	-	(318)
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	102	198	140	124	15	579
<b>ค่าเสื่อมราคาก่อสร้าง</b>						
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	-	92	21	15	-
เพิ่มขึ้น	-	2	6	6	-	14
ลดลง	-	-	(30)	(21)	-	(51)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	-	2	68	6	15	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	102	-	78	1	-	55
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566	102	196	72	118	-	488



บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)						
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร	เครื่อง อุปกรณ์	ตกแต่งและ งาน ภายนอก	งาน ระหว่างทำ		
					รวม		
<u>ราคาทุน</u>							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	163	21	15	5	204	
เพิ่มขึ้น	-	1	1	-	56	58	
ลดลง	-	-	-	-	-	-	
โอนเข้า (โอนออก)	102	6	-	-	(6)	102	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	102	170	22	15	55	364	
<u>ค่าเสื่อมราคاصะสม</u>							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	79	20	14	-	113	
เพิ่มขึ้น	-	13	1	1	-	15	
ลดลง	-	-	-	-	-	-	
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	-	-	-	-	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	-	92	21	15	-	128	
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2564	-	84	1	1	5	91	
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565	102	78	1	-	55	236	

12. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิในการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	73	24
เพิ่มขึ้นและการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	12	58
ลดลงระหว่างปี	(11)	-
ค่าเสื่อมราคاصำหรับปี	(17)	(9)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	57	73

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

คืนทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (หมายเหตุ 7)	808	863	808	863
เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	433	72	417	47
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน - ภาษีเงินได้ อื่น ๆ	81	92	-	-
	689	372	654	336
รวม	2,011	1,399	1,879	1,246

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.6)	-	-	325	688
เจ้าหนี้การค้า	222	131	7	10
รายได้รับล่วงหน้า	337	296	77	84
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	256	176	44	14
เจ้าหนี้อื่น	202	196	26	28
รวม	1,017	799	479	824

15. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินมัดจำ	121	140	97	83
เงินประกันความเสียหาย	148	108	28	27
เงินประกันผลงาน	20	27	7	3
อื่น ๆ	9	5	-	-
รวม	298	280	132	113



บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
1. วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ MLR ลบ 1.50 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เมษายน 2559 รวม 72 งวด	-	1,872
2. วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 2,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้นักอัตราดอกเบี้ยกองที่ โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นครัวเดียวภายในปี 2567	2,000	2,000
3. วงเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 1,860 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยไม่เกินร้อยละ MLR ลบ 2.85 ต่อปี โดยชำระดอกเบี้ยทุกเดือนและชำระคืนเงินต้นครัวเดียวภายในปี 2567	1,860	-
รวม	3,860	3,872
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รือตัดบัญชี	(2)	(1)
รวม	3,858	3,871
หัก ส่วนที่ล็อกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(1,872)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ล็อกกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,858	1,999

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวนค้ำประกันโดยการจดจำนำของที่ดิน อาคารรวมถึงระบบสาธารณูปโภค พร้อมทั้งส่วนควบและอุปกรณ์ของโครงการศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี ที่บริษัทย่อยเข้าลงทุน การโอนสิทธิอย่างมีเงื่อนไขในสัญญาผู้มีวิหารอสังหาริมทรัพย์ และการจดหลักประกันทางธุรกิจประเภทสิทธิเรียกร้องในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย (31 มีนาคม 2565 : จดจำนำของที่ดิน อาคารรวมถึงระบบสาธารณูปโภคพร้อมทั้งส่วนควบและอุปกรณ์ของโครงการศูนย์แสดงสินค้าและการประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี การโอนสิทธิอย่างมีเงื่อนไขในกรรมธรรม์ประกันภัย การโอนสิทธิอย่างมีเงื่อนไขในสัญญาที่เกี่ยวข้อง และการโอนสิทธิอย่างมีเงื่อนไขในบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย)

ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุไว้ในสัญญา เช่น การคำนวณอัตราส่วนเงินกู้ยืมต่อมูลค่าสินทรัพย์รวมของบริษัทย่อย (Loan to Total Assets Ratio) และ การคำนวณอัตราส่วนของความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio) เป็นต้น

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์ตามสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท และสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินสองแห่งที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 280 ล้านบาท ตามลำดับ

ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	-	1,872
ครบกำหนดมากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,858	1,999
รวม	3,858	3,871

17. ภัยเงินได้รอตัดบัญชี

สินทรัพย์ภัยเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภัยเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภัยเงินได้รอการตัดบัญชี	341	340	-	-
หนี้สินภัยเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,601)	(4,164)	(875)	(719)

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภัยเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินภัยเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภัยเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลขาดทุนค่านิรันเดอร์คิดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	11	11	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2	1	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ระหว่างกัน	328	328	-	-
รวมสินทรัพย์ภัยเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	341	340	-	-

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชี</b>				
การติดอาคาร และอุปกรณ์	(1,039)	(936)	-	-
เงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	(3,870)	(3,506)	(1,094)	(930)
ผลขาดทุนค้างเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	14	15	5	6
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน	28	27	6	6
ประมาณการหนี้สินคดีความ	208	199	208	199
สินทรัพย์(หนี้สิน)ตามสัญญาเช่า	-	(1)	-	-
ขาดทุนสะสมไม่เกิน 5 ปี	158	138	-	-
อื่นๆ	(100)	(100)	-	-
<b>รวมหนี้สินภายใต้รายการตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>(4,601)</b>	<b>(4,164)</b>	<b>(875)</b>	<b>(719)</b>

**18. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ทำการประเมินภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน โดยใช้ วิธีการ Projected unit credit ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยได้ตั้งประมาณการผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ</b>				
ผลประโยชน์พนักงาน	28	40	6	18
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	105	102	7	14
<b>รวมประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน</b>	<b>133</b>	<b>142</b>	<b>13</b>	<b>32</b>

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	142	148	32	32
หัก ผลประโยชน์ค้างจ่ายในระหว่างปี	(16)	-	(16)	-
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	10	19	1	1
ดอกเบี้ยจากการระดูผูกพัน	2	4	-	-
(โอนกลับ) หนี้สินจากการคลาออกของพนักงาน				
พนักงาน	(1)	-	(1)	-
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักมูลค่าสต็อร์ประกอบกันภัย				
หัก ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(11)	(11)	(2)	(1)
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	133	142	13	32

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักมูลค่าสต็อร์ประกอบกันภัย สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละ)	1.62 - 2.93	1.47 - 3.51	1.62	2.13
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ)	4.00 - 6.00	4.00 - 6.00	4.00	4.00
อายุครบเกณฑ์ (ปี)	60	60	60	60

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการระดูผูกพันผลประโยชน์ระหว่างของพนักงาน ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.00)	(10)	11	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1.00)	10	(9)	1	(1)



บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

การเปลี่ยนแปลงสมมติฐาน	ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง	อัตราเพิ่มขึ้น	อัตราลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.00)	(9)	10	(1)	1
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1.00)	10	(9)	1	(1)

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการหนี้สินตามสัญญาเช่า ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

หนี้สินตามสัญญาเช่า	งบการเงินรวม	
	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	58	75
หัก ดอกเบี้ยจากการตัดจำหน่าย	(4)	(7)
รวม	54	68
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(15)	(12)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	39	56

20. หุ้นทุนซื้อคืน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อบริหารทางการเงินครั้งที่ 3 ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในประกาศนียก证 ไม่เกิน 3,719 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 1,859,621,824 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมูลค่าหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในห้องโถงหลัง 6 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (สิ้นสุดวันที่ 28 กันยายน 2562)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2562 เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2562 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจาก 18,596,569,754 บาท เป็น 17,374,401,054 บาท โดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนจำนวน 1,222,168,700 หุ้น ภายใต้โครงการซื้อหุ้นคืนครั้งที่ 3 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนชำระแล้วต่อกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2562 และได้โอนกลับเข้าไปสะสมหักสรรพารหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนคงเหลือทั้งจำนวน หลังจากที่ได้ลดทุนที่ชำระแล้วโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นแล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินครั้งที่ 4 ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในประกาศนียก ไม่เกิน 2,085 ล้านบาท คิดเป็นหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 1,737,440,105 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมูลค่าหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยมีกำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในห้องโถงหลัง 6 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่มีระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี (สิ้นสุดวันที่ 28 กันยายน 2563)

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ระยะเวลาจำนวนห้าปีที่ซื้อคืนภายในห้องน้ำ 6 เดือน นับแต่วันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่ระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี (สิ้นสุดวันที่ 18 กันยายน 2566)

ตามหนังสือของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ก.ล.ต. ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหานาคนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินสามสิบและให้บริษัทต้องกันไว้ไว้เป็นเงินสำรองเพื่อกันจำนำเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนได้หมดหรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

บริษัทได้จัดสรรไว้ไว้เป็นสำรองสำหรับหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวข้างต้นเพื่อจำหน่ายแล้ว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีหุ้นทุนซื้อคืนรวมทั้งสิ้น 21,775,900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.13 ของจำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด คิดเป็นจำนวน 19 ล้านบาท

21. เงินปันผลประจำ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 521 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวหักส่วนของหุ้นทุนซื้อคืนประจำให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ในเดือนสิงหาคม 2565

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทเมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 ที่ประชุมอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 521 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวหักส่วนของหุ้นทุนซื้อคืนประจำให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้ว ในเดือนสิงหาคม 2564

22. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทจะต้องจัดสรรไว้ไว้สำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำมาจ่ายเงินปันผลได้

23. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดอกเบี้ยรับ	18	13	8	17
กำไรจากการซื้อหุ้นที่ออกใหม่ (หมายเหตุ 5.7)	-	-	1,340	1,340
กำไรจากการลงทุนในกองทุน	13	2	-	-
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	15	-	-	-
อื่นๆ	126	93	2	4
รวม	172	108	1,350	1,361

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

24. ค่าใช้จ่ายแยกแสดงตามลักษณะค่าใช้จ่าย

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ได้แก่

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	913	753	44	27
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	605	640	93	102
ค่าธรรมเนียมในการให้คำแนะนำและปรึกษา	30	40	26	48
ค่าโฆษณา	34	5	1	1
ค่าธรรมเนียมอื่น	51	44	8	9
ค่าเช่าและค่าบริการ	155	43	5	84
ค่าความเสียหายจากการฟ้องร้องคดีความ	25	24	25	24
ค่าซ่อมแซม	144	95	3	3
ค่าสาธารณูปโภค	254	141	45	36

25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	299	263	232	215
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	335	327	156	161
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	634	590	388	376

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

รายการกระบวนการหักภาษีเงินได้ มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2566	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2565
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,770		1,232
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	354	20	246
ผลกระบวนการหักภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(55)		17
รวม		299		263

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2566	อัตราภาษี (ร้อยละ)	2565
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้		1,930		1,894
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	386	20	379
ผลกระบวนการหักภาษีของรายได้และค่าใช้จ่าย				
ที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี - สุทธิ		(154)		(164)
รวม		232		215

26. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร หมายถึง ค่าตอบแทนที่ผู้บริหารได้รับจากการให้บริการ ได้แก่ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ผลประโยชน์ตอบแทน ตัวอย่างเช่น หุ้น หุ้นกู้ หรือสิทธิประโยชน์ที่ผู้บริหารได้รับจากการรวมถึง โครงการให้สิทธิชื่อหุ้น แก่ผู้บริหาร หรือสิทธิประโยชน์อื่นใดแก่ผู้บริหาร เป็นต้น ทั้งนี้ในกรณีที่เป็นบริษัทขาดทุนเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ความหมายของคำว่า “ผู้บริหาร” ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าตอบแทนผู้บริหารแสดงอยู่ในต้นทุนขาย	8	8	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหารแสดงอยู่ในค่าใช้จ่ายบริหาร	89	74	16	18
รวม	97	82	16	18

บริษัท บางกอกແນດໍ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 มีนาคม 2566

27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางธุรกิจ

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566						
	ธุรกิจให้บริการ						
	ธุรกิจขาย อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ ค้าปลีก	เช่าสูนซ์ เอนกประสงค์	บริการ อื่น	รวม	ตัวรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	511	396	3,470	153	4,530	(759)	3,771
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน							
ตามส่วนงานทางธุรกิจ	331	97	948	52	1,428	(435)	993
ค่าใช้จ่ายส่วนกลางของบริษัท							(255)
รายได้ด้วยเบี้ย							18
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์							1,163
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี							(25)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตรา							
แลกเปลี่ยน							(20)
ต้นทุนทางการเงิน							(104)
ภาษีเงินได้							(634)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี							1,136

งบการเงินรวม (ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565						
	ธุรกิจให้บริการ						
	ธุรกิจขาย อสังหาริมทรัพย์	ธุรกิจ ค้าปลีก	เช่าสูนซ์ เอนกประสงค์	บริการ อื่น	รวม	ตัวรายการ ระหว่างกัน	รวม
รายได้จากการขายและบริการ	659	306	1,436	121	2,522	(532)	1,990
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน							
ตามส่วนงานทางธุรกิจ	343	79	(547)	66	(59)	(45)	(104)
ค่าใช้จ่ายส่วนกลางของบริษัท							(289)
รายได้ด้วยเบี้ย							13
กำไรจากการตีราคาอสังหาริมทรัพย์							1,819
ผลขาดทุนจากการถูกฟ้องคดี							(24)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตรา							
แลกเปลี่ยน							(59)
ต้นทุนทางการเงิน							(114)
ภาษีเงินได้							(590)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี							652

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

---

28. เครื่องมือทางการเงิน

28.1 นโยบายบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัท มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้มีผลกระทบด้านลบต่อ ผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ดังนี้

**ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาจะไม่ปฏิบัติตามสัญญาอย่างไรก็ตาม เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการเข้าทำรายการกับคู่สัญญาที่มีฐานะการเงินที่มั่นคงด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่า จะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญเนื่องจากการเก็บหนี้ สำหรับลูกหนี้การค้าที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระหนี้ กลุ่มบริษัท ได้พิจารณาดังค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตไว้อย่างเพียงพอแล้ว

**ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยจาก การลงทุนในสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร เงินกู้ยืมจากธนาคารและตัวสัญญาใช้เงินจากสถาบันการเงิน เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดและจะครบกำหนด ในระยะเวลาอันสั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญสามารถจัดตาม ประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบ กำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ล็อกก่อน) ได้ดังนี้



บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	13	-	-	1,417	108	1,538	0.25 - 0.60
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	1,905	-	-	-	641	2,546	0.15 - 0.90
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
- เงินฝากที่ติดภาระค้างประกัน	50	-	-	383	-	433	0.05 - 0.60
	1,968	-	-	1,800	749	4,517	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,858	-	-	-	-	3,858	*
	3,858	-	-	-	-	3,858	

\*อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงตามสัญญาของอัตราดอกเบี้ยคงที่ ไม่เกินร้อยละ MLR - 2.85 ต่อปี

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	353	-	-	3,805	67	4,225	0.05 - 0.90
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	527	-	-	-	557	1,084	0.15 - 0.30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
- เงินฝากที่ติดภาระค้างประกัน	-	-	61	7	4	72	0.05 - 0.20
	880	-	61	3,812	628	5,381	
หนี้สินทางการเงิน							
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ							ไม่เกินร้อยละ
ภายในหนึ่งปี	-	-	-	1,872	-	1,872	MLR - 1.50
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	1,999	-	1,999	*
	-	-	-	3,871	-	3,871	

\*ไม่เกินร้อยละ MLR - 1.50 และอัตราอ้างอิงตามสัญญาเงินกู้บำนาญอัตราดอกเบี้ยคงที่

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด	1	-	-	225	22	248	0.25 - 0.50
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	506	-	-	-	1	507	0.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-	3,107	3,107	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	47	-	-	370	-	417	0.125 - 0.15
	554	-	-	595	3,130	4,279	

(หน่วย : ล้านบาท)

งบเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย				
ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบท่าเงินสด	1	-	-	2,011	22	2,034	0.05 - 0.13
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	504	-	-	-	1	505	0.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการ ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	3,532	-	-	-	-	3,532	1.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
- เงินฝากที่ติดภาระค้ำประกัน	-	-	47	-	-	47	0.13 - 0.15
	4,037	-	47	2,011	23	6,118	

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าของเครื่องมือทางการเงินจะเปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หรือความเสี่ยง ในการระดมทุน คือ ความเสี่ยงที่กิจการจะเหลื่อมกับความรุ่งยากในการระดมทุน ให้เพียงพอและทันเวลาต่อการปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอาจเกิดจาก การที่กิจการไม่สามารถขายสินทรัพย์ทางการเงินได้ทันเวลาด้วยราคาที่ใกล้เคียงมูลค่าอยู่ติดรวม

#### 28.2 มูลค่าอยู่ติดรวมของเครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยของกลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการกำหนดมูลค่าอยู่ติดรวมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน มูลค่าอยู่ติดรวม หมายถึง ราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์ หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า วัตถุประสงค์ของการวัดมูลค่าและ/หรือการเปิดเผย มูลค่าอยู่ติดรวมถูกกำหนดโดยวิธีต่อไปนี้

- มูลค่าอยู่ติดรวมของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินไทร์กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชี
- มูลค่าอยู่ติดรวมของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารทุนเพื่อค้ำประกันโดยอ้างอิงกับราคเสนอซื้อ ณ วันที่รายงาน
- มูลค่าอยู่ติดรวมของเงินกู้ยืมระยะยาวปัจจุบันมูลค่าที่ใกล้เคียงกับราคาที่บันทึกไว้ในบัญชีเนื่องจากส่วนใหญ่ของเครื่องมือทางการเงินเหล่านี้มีดอกเบี้ยในอัตราตลาด

ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นที่จะกล่าวดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม แยกแสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าอยู่ติดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน รวมถึงลำดับชั้นมูลค่าอยู่ติดรวม ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม</b>				
เงินลงทุนในกองทุนปิด*	-	641	-	641
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยด้วยมูลค่าอยู่ติดรวม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	28,040	13,800	41,840

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่าอยู่ติดรวมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินรวม				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่รักษาไว้เพื่อขาย</b>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด*	-	557	-	557
<b>สินทรัพย์ที่ปิดเผยแพร่ด้วยมูลค่าบัญชีธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	26,527	14,299	40,826

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่าบัญชีธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่รักษาไว้เพื่อขาย</b>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด*	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่ปิดเผยแพร่ด้วยมูลค่าบัญชีธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	12,722	532	13,254

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่าบัญชีธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน

(หน่วย : ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ณ วันที่ 31 มีนาคม 2565				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ที่รักษาไว้เพื่อขาย</b>				
เงินลงทุนในกองทุนเปิด*	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่ปิดเผยแพร่ด้วยมูลค่าบัญชีธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	11,944	514	12,458

\* ระดับ 2 การวัดมูลค่าบัญชีธรรมโดยใช้ราคามูลค่าหน่วยลงทุนที่ประกาศโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน



บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกตามวิธีลักษณะเดียวกันน้ำหนักซึ่งออกและเรียกชำระในระหว่างปี

30. คดีความ

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีคดีความสรุปได้ดังนี้

- ก) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2560 ผู้ถือหุ้นกู้รวม 7 ราย ซึ่งถือหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้สกุลเงินสวิสฟรังก์ได้ร่วมกันยื่นคำร้องขอให้เลิกบริษัท บางกอกแ Lenด์ (เคย์แม่น ไอส์แ Lenด์) จำกัด ต่อศาลแห่งประเทศไทยเคย์แม่น ไอส์แ Lenด์ (Grand Court of Cayman Islands) โดยอ้างเหตุว่าบริษัท บางกอกแ Lenด์ (เคย์แม่น ไอส์แ Lenด์) จำกัด มีหนี้สินล้นพื้นดัวและไม่สามารถชำระหนี้เงินดันและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนสกุลเงินสวิสฟรังก์ได้และ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2560 ศาลแห่งประเทศไทยเคย์แม่น ไอส์แ Lenด์ได้มีคำสั่งยกคำฟ้องให้เลิกบริษัท (Winding Up Petition) ของโจทก์ทั้ง 7 ราย ดังกล่าวแล้ว
- ข) เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัท ด้อยช์ ทรัสตี จำกัด (Deutsche Trustee Co.,Ltd.) ซึ่งเป็นทรัสตีของหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้สกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักร 150,000,000 เหรียญสหราชอาณาจักรนี้ร้อยละ 4.5 ต่อปี ถึงกำหนดชำระ ในปี 2546 ("หุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้") ได้ยื่นฟ้องในนามตนเองและในนามผู้ถือหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้ต่อบริษัท บางกอกแ Lenด์ (เคย์แม่น ไอส์แ Lenด์) จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้ และบริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ค้าประกันหนี้ตามหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้ ดังกล่าว ต่อศาลพาณิชย์ (Commercial Court) ในกรุงลอนดอน ประเทศอังกฤษ เพื่อให้กลุ่มบริษัทชำระหนี้ตามหุ้นกู้ชนิดแลกเปลี่ยนได้และหนี้อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 34,208,463.12 เหรียญสหราชอาณาจักร และดอกเบี้ยคำนวณเป็นรายวันจำนวน 2,328.22 เหรียญสหราชอาณาจักรต่อวัน

บริษัท บางกอกแ Lenด์ (เคย์แม่น ไอส์แ Lenand) จำกัด และบริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแข่ง (Defence and Counterclaim) เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2560 โดยบริษัท บางกอกแ Lenand (เคย์แม่น ไอส์แ Lenand) จำกัด และบริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) ได้ฟ้องแข่งโจทก์โดยขอให้ศาลมังคับให้โจทก์คืนเงินปันผลหักหมวดที่ทรัสตีนำไปชำระดอกเบี้ยค้างชำระ ค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายของทรัสตี อีกทั้ง จำนวนหนี้ที่โจทก์เรียกร้องสูงเกินจริง และขอให้โจทก์ส่งมอบหุ้นจำนวน 212,096,990 หุ้น คืนบริษัท บางกอกแ Lenand (เคย์แม่น ไอส์แ Lenand) จำกัด เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2562 ศาลพาณิชย์ (Commercial Court) ประเทศอังกฤษพิพากษาให้บริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกแ Lenand (เคย์แม่น ไอส์แ Lenand) จำกัด ชำระหนี้ตามหุ้นกู้สกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักรพร้อมทั้งดอกเบี้ยเป็นเงินจำนวน 28,201,848.12 ดอกล่าสหราชอาณาจักร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีดังกล่าวเป็นเงินจำนวน 1,761,838.84 ปอนด์สเตอร์ลิง ทั้งนี้ทนายความของบริษัทให้ความเห็นว่าคำพิพากษาของศาลอังกฤษจะยังไม่สามารถใช้บังคับในประเทศไทยโดย บริษัท ด้อยช์ ทรัสตี จำกัด (Deutsche Trustee Co.,Ltd.) จะต้องนำคดีดังกล่าวมาฟ้องต่อศาลในประเทศไทย เพื่อให้ศาลมีคำพิพากษานั้นสามารถนำมาใช้ได้เพียงเป็นพยานหลักฐานในคดีประเทศไทยเท่านั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทเคยถูกฟ้องเรียกให้ชำระหนี้หุ้นกู้สกุลเงินหรือยูโรสหราชอาณาจักรต่อในประเทศไทย

บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทอื่น

หมายเหตุประกอบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ไทย และเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำพิพากษาในคดีหมายเลขดำที่ กค. 20/2552 คดีหมายเลขแดงที่ กค. 202/2555 โดยพิพากษายกฟ้องโจทก์ด้วยเหตุที่หนี้ดังกล่าวขาดอายุความ ต่อมาเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2557 ศาลฎีกาแผนกคดีทรัพย์สินทางปัญหาและการค้าระหว่างประเทศ โดยมีคำพิพากษากฎาเลขที่ 15979/2557 โดยพิพากษายืน ยกฟ้องโจทก์ตามศาลทรัพย์สินทางปัญหาและการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งคดีดังกล่าวได้ถึงที่สุดแล้ว

ในเดือนกรกฎาคม 2561 ทรัศติได้ยื่นคำร้องต่อศาลพาณิชย์ (Commercial Court) ประเทศไทยอังกฤษ ขอให้ศาลมีคำสั่งชั่วคราวห้ามการดำเนินคดี (Interim Anti-Suit Injunction) ห้ามมิให้บริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกแ Lenand (เกย์แมน ไอส์แลนด์) จำกัด ดำเนินคดีใด ๆ และให้ยุติการดำเนินคดีหรือการดำเนินการทางศาลในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอ่าดั้งทรัศต์ หุ้นส่วนนิตยาลักษณ์ ได้สกุลเงินหรือญสหราช หรือหุ้นสามัญของ บางกอกแ Lenand ที่จำหน่ายเป็นประกัน รวมถึงให้ถอนฟ้องคดีที่เกี่ยวข้อง (หากมีการดำเนินคดีแล้ว) ไม่ว่าจะเป็นคดีในประเทศไทย หรือประเทศอื่นใดที่มีเขตอำนาจ โดยในวันที่ 27 กรกฎาคม 2561 ศาลพาณิชย์ (Commercial Court) ประเทศไทยอังกฤษ ได้มีคำสั่งตามที่ทรัศติร้องขอห้ามบริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) และบริษัท บางกอกแ Lenand (เกย์แมน ไอส์แลนด์) จำกัด (รวมถึงกรรมการ พนักงาน และตัวแทนของบริษัท) ดำเนินคดีใด ๆ และให้ยุติการดำเนินคดีหรือการดำเนินการทางศาลในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอ่าดั้งทรัศต์ หุ้นส่วนนิตยาลักษณ์ ได้สกุลเงินหรือญสหราช หรือหุ้นสามัญของบริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) ที่จำหน่ายเป็นประกัน รวมถึงให้ถอนฟ้องคดีที่เกี่ยวข้อง (หากมีการดำเนินคดีแล้ว) ไม่ว่าจะเป็นคดีในประเทศไทย หรือประเทศอื่นใดที่มีเขตอำนาจ และให้ชำระค่าเสียหายให้แก่ทรัศติจำนวน 40,712.16 ปอนด์สเตอร์ลิง (ณ 31 มีนาคม 2566 : 1.74 ล้านบาท)

ทั้งนี้ สำนักงานที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทมีความเห็นว่า แม้ว่าโจทก์จะชนะคดีที่ต่างประเทศ โจทก์จะต้องมาฟ้องบังคับคดีกับบริษัท บางกอกแ Lenand จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ค้าประภันในประเทศไทยเป็นคดีใหม่ โดยโจทก์ไม่สามารถใช้คำพิพากษาของศาลในต่างประเทศมาใช้บังคับในประเทศไทยได้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ตั้งประมาณการหนี้สินดังกล่าว

ทนายความของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่า คดีความทั้งหมดตามหุ้นส่วนนิตยาลักษณ์ ได้ทั้งสกุลเงินสวิสฟรังก์และสกุลเงินหรือญสหราช ขาดอาชญากรรมที่มองว่องทั้งหมดแล้ว และบรรดาผู้ถือหุ้นส่วนนิตยาลักษณ์ ได้ดังกล่าว มิใช่ผู้ถือหุ้นส่วนที่แท้จริง เพราะเป็นการได้มาโดยมิชอบด้วยกฎหมายเกี่ยวกับการโอนหลักทรัพย์ภายใต้กฎหมายของประเทศไทย สวิสเซอร์แลนด์และประเทศไทยอังกฤษแล้วแต่กรณี

ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 บริษัท ได้ยื่นฟ้องบริษัท ด้อบช์ ทรัศติ จำกัดและพวก ในประเทศไทยเรียกร้องค่าเสียหายจำนวน 625.61 ล้านบาท เป็นคดีแพ่งต่อศาลทรัพย์สินทางปัญหาและการค้าระหว่างประเทศกลาง และเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2564 ศาลได้พิพากษาให้บริษัทชำระหนี้ตามหุ้นส่วน USD ที่ค้างชำระพร้อมทั้งดอกเบี้ยรวม เป็นจำนวนเงิน 28,360,689.46 คอลลาร์สหราช และชำระดอกเบี้ยผิดนัดอัตราเรื้อยละ 4.5 ต่อปีของต้นเงิน 13,379,000 คอลลาร์สหราช นับแต่วันที่ทรัศติฟ้องແย়েจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จ รวมถึงให้บริษัทชำระค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะทรัศติและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของทรัศติเพิ่มทั้งดอกเบี้ยรวมเป็นจำนวน 1,868,885.65 ปอนด์สเตอร์ลิง และชำระดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราหนึ่งจากอัตราดอกเบี้ยของธนาคารเวสต์แบงก์เป็นจำนวนเรื้อยละ 2 ของต้นเงิน 1,798,034.17 ปอนด์สเตอร์ลิง นับแต่วันที่ ทรัศติฟ้องແย়েจนถึงวันที่ชำระแล้วเสร็จ และบริษัทได้บันทึกสำรองค่าผ่อน



## บริษัท บางกอกแ Lenด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

ความเสียหายจากคดีฟ้องร้องไว้ในงบการเงินภายใต้บัญชี “ประมานการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้อง” แล้ว อย่างไรก็ตาม คำพิพากษาข้างต้นเป็นเพียงคำพิพากษาของศาลชั้นต้น คดีดังกล่าวยังไม่เป็นที่ยุติ บริษัท ได้ใช้สิทธิอุทธรณ์ ตามกระบวนการทางกฎหมายแล้ว ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2565 บริษัท ได้ทำหนังสือสัญญาค้ำประกันต่อศาล และนำหลักทรัพย์เป็นโอนคดีดินและอาคารชุดของกลุ่มบริษัทเป็นประกันการทุเลาการบังคับในระหว่างการพิจารณา ของศาลอุทธรณ์คดีดำเนินคดีฯ และเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ศาลพิพากษายืน ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกลุ่มบริษัท จัดทำฎีกาเพื่อขึ้นต่อศาลฎีกิต่อไป

- ก) เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2562 บริษัทถูกฟ้องจากบุคคลรายหนึ่งในคดีอาญา ข้อหาผิด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ฉ้อโกง และในวันที่ 8 พฤษภาคม 2562 บริษัทถูกฟ้องจากบุคคลดังกล่าวเข่นกันในคดีแพ่งฐานความผิด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ละเมิด โดยเรียกค่าเสียหายจำนวน 100 ล้านบาท ซึ่งคดีอาญาศาลได้ตัดสินให้ด้วยจำนวน 50 ล้านบาทในวันที่ 20 มีนาคม 2566 และในวันดังกล่าวทนายโจทก์ได้ยื่นคำร้องขอเลื่อนคดี ศาลจึงได้มีคำสั่งให้เลื่อนนัดไต่สวนมูลฟ้องเป็นวันที่ 19 มิถุนายน 2566 ล่า้วนคดีแพ่งศาลพิเคราะห์แล้วเห็นว่า ให้จำหน่ายคดีแพ่งไว้ชั่วคราวก่อนกว่า คดีอาญาดังกล่าวจะพิจารณาเสร็จสิ้นก่อน หากคดีอาญาไม่ผลคำพิพากษาเป็นอย่างไรก็ให้คู่ความของศาลเพื่อหยิบยกคดีแพ่งเพื่อพิจารณาคดีต่อไป ดังนั้น ขณะนี้คดีแพ่งจึงอยู่ระหว่างการจำหน่ายคดีชั่วคราวเพื่อรอผลการพิจารณาคดีอาญา ทนายความของบริษัทมีความเห็นว่า คดีแพ่งที่ถูกฟ้องเรียกค่าเสียหายเป็นคดีแพ่งที่เกี่ยวเนื่องมาจากคดีอาญา จึงต้องรอผลการไต่สวนมูลฟ้องในคดีอาญาให้เสร็จสิ้นก่อน และเห็นว่าบริษัทมิได้เป็นผู้กระทำการใดๆ ก็ตามโดยชอบด้วยกฎหมาย โจทก์จึงอาจนำประเด็นเรื่องนี้อหาข้อสัญญามาฟ้องได้อีกครั้ง

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำเนินการที่ช่วยให้ความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และการดำเนินการที่ช่วยให้ความสามารถในการสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น  $0.21 : 1.00$  (งบการเงินเฉพาะกิจการ : อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น  $0.30 : 1.00$ )

### 32. ภาระผูกพันและการค้ำประกัน

- ก) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาภาระต่อทุนเป็น 327 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 34 ล้านบาท)
- ข) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เป็นจำนวนเงิน 420 ล้านบาท (เฉพาะกิจการ 406 ล้านบาท) เพื่อประกันในการประกันธุรกิจตามปกติของบริษัท

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

- ก) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซึ่งจะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการในอนาคตดังต่อไปนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)	
	2566	2565

จ่ายชำระภายใน:

ภายใน 1 ปี	100	80
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	52	67
มากกว่า 5 ปี	-	1

- ก) ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้างและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแห่งหนึ่ง ดังนี้

1. สัญญาให้การสนับสนุนการก่อสร้างรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเมืองทองธานี เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างพัฒนาและบำรุงรักษาส่วนต่อขยายเมืองทอง โดยมีมูลค่าสัญญา ดังนี้

1.1 เงินสมทบที่เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างและพัฒนาจำนวนทั้งสิ้น 970.31 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

1.2 เงินสมทบที่เพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษา จำนวนทั้งสิ้น 10.35 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ต่อปี นับจากวันที่ส่วนต่อขยายเมืองทองธานีเปิดดำเนินการ

2. สัญญาพัฒนาทางเขื่อมสถานีรถไฟฟ้าสายสีชมพูส่วนต่อขยายเมืองทองธานี โดยให้สิทธิในกลุ่มบริษัท พัฒนาทางเขื่อมสถานี (Skywalk) เพื่อเชื่อมต่ออาคารและสิ่งก่อสร้างได ๆ อันเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทซึ่งต้องอยู่บริเวณเมืองทองธานีเข้ากับสถานีรถไฟฟ้าในส่วนต่อขยายเมืองทอง โดยบริษัทตกลงจ่ายชำระเงินค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้ใช้สิทธิ จำนวนเงินทั้งสิ้น 323.44 ล้านบาท (ชำระคราวแล้วทั้งจำนวน)

33. เหตุการณ์สำคัญหลังรอบระยะเวลาภาระ

- 33.1 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัทแห่งหนึ่งจำนวนทั้งสิ้น 152,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 50.83 ของหุ้นทั้งหมด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวโยงกับบริษัท ทั้งนี้การชำระราคาค่าหุ้น เป็นเงินสดจำนวน 30 ล้านบาทและส่วนที่เหลือ 170 ล้านบาทชำระด้วยหนี้ทรัพย์สัมภាន 10 ล้านหน่วย โดยถือ เสมือนว่าหันหนี้ทรัพย์สัมภានดังกล่าวมีมูลค่า 17 บาทต่อหน่วย แต่ทั้งนี้คู่สัญญาตามสัญญาซื้อขายหุ้นตกลงกันว่าหากราค้าปิด ถาวเรียกค่างหนี้หักห่อนหลัง 60 วันของหนี้ทรัพย์สัมภាន วันสุดท้ายของระยะเวลา 12 เดือนหลังจากวันที่การซื้อขายหุ้นแล้วเสร็จมีมูลค่าต่ำกว่า 17 บาทต่อหน่วย จะต้องมีการชำระราคาในส่วนที่ขาดเป็นเงินสดเพิ่มเติมเพื่อให้มูลค่า การซื้อขายหุ้นไม่ต่ำกว่า 200 ล้านบาท

- 33.2 ใน การประชุมคณะกรรมการบริษัทของผู้จัดการกองทรัพย์สัมภាន ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2566 คณะกรรมการได้มีมติอนุมัติการจัดสรรกำไรมีเป็นประโยชน์ตอบแทนระหว่างกาลในอัตราหน่วยละ 0.14 บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 207.55 ล้านบาท ประโยชน์ตอบแทนระหว่างกาลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหน่วยลงทุนในเดือนมิถุนายน 2566

บริษัท บางกอกແລນດ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 มีนาคม 2566

---

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566

# ส่วนที่ 4

## เอกสารแบบ

### เอกสารแบบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง  
ในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจ และรายงานการบริษัท

นายชัยยัง กานุจันพานิช	ปริญญาตรีวิทยาศาสตร์บริหาร
อายุ 50 ปี	
ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	

นายชัยยัง กานุจันพานิช เป็นพี่ชายของนายชัยพงษ์ กานุจันพานิช ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี พ.ศ. 2544 และรองประธานกรรมการ คนที่ 1 ในปี พ.ศ. 2562 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 สำเร็จการศึกษาจากประเทศอังกฤษและอังกฤษ

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 166/2562

ลักษณะการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง (รวมกองมรดกนายอนันต์)	4,245,956,470	4,245,956,470	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ข้อมูล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อิมแพ็ค เอ็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอกแอร์พอร์ตโภินดลทวี

2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.สินพรชัย

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอกแอลนด์ เอเจนซี

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมืองทอง บิลดิ้ง เชอร์วิสเซส

2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมืองทอง เชอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์



นายชัยพง กาญจนพาสน์  
อายุ 48 ปี

### ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รองประธานกรรมการ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายชัยพง กาญจนพาสน์ เป็นน้องชายของนายชัยอัง กาญจนพาสน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี พ.ศ. 2546 และรองประธานกรรมการ คนที่ 2 ในปี พ.ศ. 2562 ได้รับแต่งตั้งให้เป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 สำเร็จการศึกษาจากประเทศอังกฤษและอังกฤษ

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) 230/2559

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	386,900,010	386,900,010	-ไม่มี-
คู่สมรส	6,730,000	6,730,000	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก.อิมแพ็ค เล็กซิบิชั่น แมเนจเม้นท์  
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอกแอร์พอร์ตอินดัสทรี  
2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ลินพรชัย  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมืองทอง บิลดิ้ง เชอร์วิสเซล  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.เมืองทอง เชอร์วิส แอนด์ แมเนจเม้นท์  
2555 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอกแลนด์ เอเจนซี่

นายบุรินทร์ วงศ์สงวน

### สถาปัตยกรรมศาสตร์บัณฑิต

อายุ 87 ปี

กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

นายบุรินทร์ วงศ์สงวน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทในปี พ.ศ. 2536 ได้รับการศึกษาในประเทศไทย และจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์ที่สำคัญในธุรกิจลังหาริมทรัพย์

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.บางกอกแอร์พอร์ตอินดัสทรี

นายประสาร อากชุน  
อายุ 67 ปี

บัญชีบัณฑิต

กรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นายประสาร อากชุน ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 ได้รับการศึกษาในประเทศไทยและเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต มีประสบการณ์สำคัญทางด้านการบริหารจัดการและการกำกับดูแลทางด้านการเงิน

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) 164/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
2544 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยรัตนบดินทร์

นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ

เศรษฐศาสตร์บัณฑิต

อายุ 65 ปี

กรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการบริหารความเสี่ยง

นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2553 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทยและจากสหราชอาณาจักร เป็นผู้มีประสบการณ์สำคัญเกี่ยวกับตลาดทุน การซื้อขายหลักทรัพย์ และการทำวิจัยเกี่ยวกับบริษัท

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (DAP) 166/2562

หลักสูตร Advance Audit Committee Program Advance (ACP) 4/2553

หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 11/2553

หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM) 3/2553

หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA) 8/2553

หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 31/2552

หลักสูตร Director s Certification Program (DCP) 126/2552

หลักสูตร Financial Statements Demystified for Director (FDD) 1/2552

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ก้าฟเวอร์เนนซ์ เมทเทอร์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ บริษัท เอกชนก จำกัด



นายคิริวัฒน์ ลิขิตนรักษ์

อายุ 70 ปี

กรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการตรวจสอบ

เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต

นายคิริวัฒน์ ลิขิตนรักษ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทยและจากประเทศอังกฤษ นายคิริวัฒน์ มีประสบการณ์ที่สำคัญทางด้านการเงิน การบริหารจัดการ และการธนาคาร ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 40/2548

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

ดุษฎีบัณฑิต

นายปัญญา บุญญาภิวัฒน์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2553 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทยและจากประเทศไทยและจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์สำคัญทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารจัดการ

ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Role of The Chaiman (RCP) 39/2559

หลักสูตร Directors Certification Program DCP 94/2550

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่เป็นบริษัทด้วยการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บมจ. ปี จิสติกส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทด้วยการจดทะเบียน

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทพฤทธา จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัยภูมิราชาชัย จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ทีฟฟัคเน็ต จำกัด

ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท ฟร้อนท์ไลน์ เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด

นายจักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์  
อายุ 50 ปี

บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต

กรรมการอิสระ ที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายจักรพันธ์ พนมอุปถัมภ์ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทยและจากประเทศสหรัฐอเมริกา มีประสบการณ์สำคัญทางด้านการเงิน การบริหารจัดการ การธนาคาร และการตลาด

#### ประวัติการอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders RCL 21/2563

หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 166/2562

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	3,500,000	3,500,000	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ข้อมูล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน ที่ปรึกษาระบบผู้จัดการ บริษัท เจริญมารีน จำกัด

นาย Jarvis วงศ์ศาลา

บัญชีบัณฑิต

อายุ 59 ปี

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นาย Jarvis วงศ์ศาลา ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2538 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทย มีประสบการณ์สำคัญทางด้านการทำงานทำบัญชี

#### ประวัติการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีในปีที่ผ่านมา

หลักสูตรบัญหาการบันทึกบัญชีสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของ

พร้อมปรับปรุงรายการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน จำนวน 6 ชั่วโมง

หลักสูตร Update TFRS & TAS สำหรับผู้ทำบัญชี 2023 จำนวน 6 ชั่วโมง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

#### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ข้อมูล

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี



บริษัท บางกอกแอลเอด

จำกัด (มหาชน)

นางจงจิรา แจ่มกระจาย  
อายุ 59 ปี  
เลขานุการบริษัท

## เศรษฐศาสตร์บัญชี

นางจงจิรา แจ่มกระจาย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทของบริษัทเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2566 สำเร็จการศึกษาในประเทศไทย มีประสบการณ์สำคัญทางเศรษฐศาสตร์และเลขานุการบริษัท

ประวัติการอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่และความรู้พื้นฐานของเลขานุการบริษัทในปีที่ผ่านมา<sup>ไม่มี</sup>

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท	14 มิ.ย. 65 (จำนวนหุ้น)	15 มิ.ย. 66 (จำนวนหุ้น)	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลด)
ตนเอง	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
คู่สมรส	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-
บุตร (ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-

### ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ไม่มี

## เอกสารแน่น 2

รายละเอียดต่างๆ ของกรรมการและบุคลากรที่มีส่วนได้เสีย

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในหน่วยงานและประชุมอย่างอื่น

รายชื่อ	รายชื่อบริษัท	บริษัท							
นายดุษย์ กาญจนพาณิชย์	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //	/, X, //
นายธัญพงษ์ กานะจันทร์	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //	/, Y, //
นายวิวัฒน์ วงศ์ศรีวงศ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/
นายประวัติ ศักดิ์ชัยนาท	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,	/, A1,
นายวิวัฒน์ ศักดิ์ชัยนาท	นายนฤบดิน บุญญาภิเษก	นายวิวัฒน์ ศักดิ์ชัยนาท							
นายจักรพันธ์ พนมคุณ	กันก	กันก	กันก	กันก	กันก	กันก	กันก	กันก	กันก

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการผู้จัดการ Y = กรรมการบริหาร A = กรรมการตรวจสอบ AI = กรรมการตรวจสอบภายใน | = กรรมการอิสระ

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### ประวัติบริษัทที่ปรึกษาภายนอก

บริษัท โปรด-แอ็ค เซอร์วิสเซล จำกัด จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2544 เพื่อให้บริการงานตรวจสอบบัญชี และตรวจสอบภายใน

#### บุคลากรที่ปฏิบัติงาน

##### ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน

นายอุดม ตั้งมานะสกุล

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต

##### ผู้สอนบัญชีรับอนุญาต

2537-2544 ผู้จัดการตรวจสอบบัญชี บริษัท ไฟร์ชาร์เตอร์ เอ้าส์คูเปอร์ เอบีเออส จำกัด

2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการบริษัท โปรด-แอ็ค เซอร์วิสเซล จำกัด

#### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

##### นางเพชรณี ทรพัน

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

2537-2544 ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบบัญชี บริษัท ดีลอดี้ ทูช โธมัฟส์ ไซยาด จำกัด

2545-2546 ที่ปรึกษาวางแผนระบบบัญชี และระบบควบคุมภายในบริษัท อาดาแมส อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2547-2552 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัทต่างๆ

2553-ปัจจุบัน ที่ปรึกษาการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในบริษัท โปรด-แอ็ค เซอร์วิสเซล จำกัด

## เอกสารแนบ 4

### รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียนท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท บางกอกແแลนด์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวนสามท่าน ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นวันที่ออกรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทประกอบด้วย นายประสาร อกชุน ดำรงตำแหน่ง ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ และ นายคิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์

คณะกรรมการตรวจสอบมีภาระหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท ภาระหน้าที่เหล่านี้ถูกกำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่รับรองโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปีการเงินลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยมีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน ดังนี้

<u>รายชื่อกรรมการตรวจสอบ</u>	<u>จำนวนครั้งที่เข้าที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด</u>
นายประสาร อกชุน	4 / 4
นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ	4 / 4
นายคิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์	4 / 4

การดำเนินงานส่วนใหญ่ที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติไปแล้วนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

- ตรวจสอบและสอบทานความถูกต้องและความเพียงพอของรายงานทางการเงินของบริษัท
- สอบทาน ระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการดำเนินงานที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนให้การดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นไปโดยอิสระ โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีอำนาจแต่งตั้ง โยกย้าย หรือปลด ผู้รับผิดชอบฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
- ตรวจสอบการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ/กฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ และ กฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณา คัดเลือก และเสนอชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท และ เสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุม รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยที่ไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยปีที่ผ่านมา มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี จำนวนรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง
- ตรวจสอบและสอบทาน รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
- จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน



- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตที่คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ไว เพื่อแสดงให้เห็นว่า ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ช. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายในขอบเขตของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับโดยหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 7) ร่วมกับคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณากำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
- 8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัท โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบยังได้เสนอให้แต่งตั้ง บริษัท กรินท์ ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีภายนอกของบริษัท สำหรับปีบัญชีลิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2567 อีกครั้งหนึ่ง ค่าตรวจสอบบัญชีที่เสนอเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 7,040,000 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนไม่เกิน 40,000 บาท เนื่องจากปริมาณงานของบริษัทและบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มขึ้นจากปีก่อน คณะกรรมการตรวจสอบได้คัดเลือกผู้สอบบัญชี และจะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่า บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากการตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมั่นใจว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมสมរสมทั้งขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง และยังไม่พบปัจจัยใดที่เป็นปัญหาสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน รายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายเบี้ยบในรอบปีที่ผ่านมา



นายประสาร ยกชุน  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
วันที่ 30 พฤษภาคม 2566

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท บางกอกແลนด์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาทิ การพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการรายใหม่รวมถึงสรรหาผู้บริหารระดับสูง การกำหนดหลักเกณฑ์ รวมถึงวิธีการในการสรรหาและการคัดเลือกกรรมการ และผู้บริหาร การพิจารณาแนวทางและการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ และกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นวันที่อกรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท ประกอบด้วย

1. นายชัยอัง กาญจนพาสน์ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายชัยพง กาญจนพาสน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในระหว่างปีงบการเงินล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งล้วนจำนวน 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/  
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด

- |                            |     |
|----------------------------|-----|
| 1. นายชัยอัง กาญจนพาสน์    | 1/1 |
| 2. นายชัยพง กาญจนพาสน์     | 1/1 |
| 3. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์ | 1/1 |

การดำเนินงานที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติไปแล้วในระหว่างรอบระยะเวลาบัญชีล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 นั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการออกจากตำแหน่งตามวาระของกรรมการซึ่งเป็นวาระหนึ่งที่ระบุไว้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 และให้ความเห็นชอบในการเสนอชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าว อันได้แก่ นายชัยพง กาญจนพาสน์ นายประสา อกชุน และ นายศิริวัฒน์ ลิขิตนุรักษ์ กลับเข้าดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง เนื่องด้วย ทุกท่านมีเป็นผู้มีความรู้ ประสบการณ์ ทักษะ และความเข้าใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นก็ได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทเสนอ
2. พิจารณาเสนอและกำหนดค่าตอบแทนแก่กรรมการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2565 และ 2566 ตามลำดับ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของกรรมการและหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละท่านเป็นรายบุคคล โดยเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนของกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันเป็นหลัก ประกอบกับสภาพทางเศรษฐกิจ และเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 50 ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้มีมติอนุมัติตามเสนอ
3. ประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน และได้นำผลประเมินนั้นมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี ของกรรมการประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท
4. รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(นายชัยอัง กาญจนพาสน์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ 30 พฤษภาคม 2566



## รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท บางกอกแอลด์ จำกัด (มหาชน) มีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาทิ การนำเสนอนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และการประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ และติดตามดูแลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นวันที่ออกรายงานฉบับนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประกอบด้วย

1. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายชัยพง กาญจนพาสน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในระหว่างปีการเงินล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งล้วนจำนวน 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละท่าน ดังนี้

#### รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม

จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด

- |                            |     |
|----------------------------|-----|
| 1. นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์ | 1/1 |
| 2. นายชัยพง กาญจนพาสน์     | 1/1 |
| 3. นายศุภวัฒน์ สายเชื้อ    | 1/1 |

โดยในปีการเงินล้วนสุดวันที่ 31 มีนาคม 2566 ที่ผ่านมาเป็นช่วงที่เศรษฐกิจโลกอยู่ภายใต้ความเสี่ยงจากภาวะผันผวนทางเศรษฐกิจซึ่งเป็นผลมาจากการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (Covid-19) อุตสาหกรรมต่างๆ ได้รับผลกระทบเป็นอย่างมาก รวมไปถึงธุรกิจต่างๆ ของบริษัท การดำเนินงานที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติไปแล้วนั้น สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และติดตามดูแลการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการเพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสในการที่จะเกิดความเสี่ยงได้ในอนาคต โดยให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. เสนอข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบ รัดกุม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งยังติดตามการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมถึงเสนอแนะมาตรการจัดการความเสี่ยงสำหรับการลงทุนโครงการที่สำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการตัดสินใจลงทุนของบริษัทอีกด้วย
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งแบบรายคณะและรายบุคคล
4. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายจักรพันธ์ พนมอุปัมภ์)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ 30 พฤษภาคม 2566



