

Kursusgang	Forelæsningsemner	Litteratur	Ugeopgave-emne:
1 – 3. feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Overblik: Hovedfaser i et projekt, centrale parametre i et projekt, • MOV, succeskriterier og business case. • Beslutningsgrundlag og -proces for igangsætning af projekt (herunder ideudvikling). 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 1+ 2. 	MOV og succeskriterier
2 – 10. feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Foranalyse: Interessentanalyse, cost/benefit, projektdefinition • Foranalyse: Risikostyring. 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 3 + side 110-113. 	Interessentanalyse
3 – 17. feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Eksternt oplæg: Peder Juhl Madsen og Heidi Lund, Rigsrevisionen: Typiske problemstillinger i offentlige it-projekter + konkret it-forskningsprojekt • Eksternt oplæg: Robert Mortensen, NNIT: projekt i krise 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 8. 	Risikoanalyse
4 – 24. feb.	<ul style="list-style-type: none"> • Menneskelige aspekter af projektledelse • Kompetencestyring, kundens modenhed • Projektorganisering • Håndtering af projektteams. 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap.4 + side 341-48. • Videnskabsministeriet • Lent & Pinkowska 	Modenhedsvurdering af kunde
5 – 3. mar.	<ul style="list-style-type: none"> • Behovsfastlæggelse, kravspecifikation, scope • Valg af systemudviklingsmetode • Work breakdown structure • Afprøvning af projektværktøj: Metaplan. 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 5+6. 	Valg af systemudviklingsmetode
6 – 10. mar.	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitetsstyring • Leverandørvalg, leverandørmodenhed • Kontraktindgåelse og styring 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 10+12. • Videnskabsministeriet 	
7 – 17. mar.	<ul style="list-style-type: none"> • Projektplaner: Udarbejdelse og vedligehold. Herunder estimering og budgettering. • Gennemførelse af projekt: Ændringsstyring, fremdriftsstyring, konfigurationsstyring, leverancestyring, økonomistyring.. 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap. 7+9. 	Projektplan
8 – 24. mar.	<ul style="list-style-type: none"> • Eksternt oplæg: Christian Buch-Hansen, IBM: Projektledelse set fra leverandørens side • Organisatorisk implementering. • Projektafslutning: Idriftsættelse og ibrugtagning (herunder dokumentation). • Evaluering af proces og af produkt (succeskriterier). • Loyalitet, redelighed og etik i projekter. • Mediehåndtering. 	<ul style="list-style-type: none"> • Marchewka, kap 11, 13 og 14. 	
Eksamen 31/3 - 4/4	Skriftlig tag-hjem ugeopgave		

Underviser: Sten Mogensen - Instruktører: Christian Lishbjerg, Anastasia Kristensen og Zeerak Waseem

Tilgangsvinkel:

- Projektet ses fra kundens side, dvs. hvordan kunden sikrer sig at få forretningsmæssig nytteværdi af projektet. Af samme grund bruges begrebet "it-baseret forretningsprojekt" (ibf-projekt) fremfor "it-projekt".
- Kurset, og de fleste obligatoriske ugeopgaver, tager udgangspunkt i studiet af en konkret, fælles case, i form af Det digitale Tinglysningsprojekt, og Rigsrevisionens beretning herom. Man har også mulighed for selv at finde og vælge en case at skrive opgaver om.

Pensum:

- Jack T. **Marchewka**: Information Technology Project Management - Providing Measurable Organizational Value (3. ed., Wiley, 2009, ISBN 9780470409480)

Suppleret af følgende artikler:

- Bogdan **Lent** and Malgorzata **Pinkowska**: Assessment and Management of the Human Factor Impact on Human Factor Intense Projects – Challenging the Challenge (<http://citeseerx.ist.psu.edu/viewdoc/download?doi=10.1.1.137.5735&rep=rep1&type=pdf>)
- **Rigsrevisionen**: Beretning om det digitale tinglysningsprojekt , Rigsrevisionen, 2010. (<http://www.rigsrevisionen.dk/media/1826818/14-2009.pdf>)
- **Videnskabsministeriet (20006a)**: Modenhed i it-baserede forretningsprojekter (Videnskabsministeriet, 2006) (uploades i Absalon)
- **Videnskabsministeriet (2006b)**: Kompetenceoptimering og -udvikling. Model for styring af it-relaterede kompetencer hos offentlige myndigheder (Videnskabsministeriet, 2006) (uploades i Absalon)

Dertil kommer supplerende materiale til anvendelse ved løsning af ugeopgaverne.

Forlæsninger afholdes mandage kl. 15-17 i auditorium ”Lille UP1” (04-0-22) på DIKU, Universitetsparken 1, 2100 Kbh. Ø.

Øvelser afholdes onsdage kl. 9-12 på DIKU (Universitetsparken 1, 2100 Ø), i lokale 1-0-04, 1-0-37 og 1-0-10.

De obligatoriske ugeopgaver må maksimalt fylde 4 sider hver, og skal afleveres i Absalon i PDF-eller Word-format. De obligatoriske ugeopgaver skal afleveres senest fredag kl. 12 i de uger, hvor den er beskrevet i ovenstående skema. Fem ud af de seks obligatoriske ugeopgaver skal være godkendt for at man kan gå til eksamen.

Der er mulighed for genaflevering. Der vil være feedback på de obligatoriske ugeopgaver senest fredag kl. 12 i ugen efter.

Eksamensopgaven må maksimalt fylde 15 sider (excl. forside, indholdsfortegnelse mv.)