

It-baserede forretningsprojekter: Faser, beslutninger og styringsdiscipliner

Fase 1: Ide skitseres og der træffes beslutning om iværksættelse af foranalyse

Fase 2: Foranalyse gennemføres, og der træffes beslutning om hvorvidt projektet skal igangsættes og indgå i en projektportefølje

- Cost/Benefit-analyse
- SWOT-analyse og Risikoanalyse
- Interessentanalyse
- Kompetencestyring
- Projektorganisation
- Succeskriterier
- Overordnet projektplan

Fase 3: Rammerne for projektet færdiggøres

- Kommunikationsplan
- Leverandørvalg og kontraktindgåelse
- Valg af systemudviklingsmetode
- Fastlæggelse af projektstyringsmekanismer
- Kravspecifikation
- Forfinelse af projektplan

Fase 4: Projektet gennemføres

- Ændringsstyring
- Teamhåndtering
- Konfigurationsstyring
- Leverance- og leverandørstyring
- Fremdriftsstyring
- Kvalitetsstyring

Fase 5: Projektet afsluttes

- Idriftsættelse
- Ibrugtagning

Fase 6: Efter projektet

- Evaluering af projektets proces
- Forankring og spredning af gjorte erfaringer
- Forretningsmæssig vedligehold og videreudvikling
- Teknisk vedligehold og videreudvikling
- Evaluering af succeskriterier

Projektfaser og beslutningspunkter:

