

Dagens spiseseddel

- **Ugeopgave 3: Risikoanalyse**
- **Rigsrevisionen: Om offentlige it-projekter**
 - Herunder om Tinglysningsprojektet
 - Peder Juhl Madsen og Heidi lund
- **Håndtering af projekt i krise**
 - Robert Mortensen, NNIT

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

Dias nr. 1

Obligatorisk ugeopgave 3:

- **Opgaveformulering:**
 - *Identificer de 5-10 vigtigste risici i Tinglysningsprojektet, sådan som I ved projektets start ville have lavet den, hvis I var projektleder på kundens side.*
 - **Beskriv for hver risiko:**
 - Hvad kan være årsag til risikoen?
 - Hvad vil konsekvensen være, hvis risikoen manifesterer sig?
 - Hvor sandsynligt er det, at risikoen indtræffer?
 - Hvor høj konsekvens vil det have, hvis risikoen indtræffer?
 - Hvilke handlinger, der kan forebygge at risikoen indtræffer, som I vil foreslå
 - Giv for hver handling et overslag over, hvor meget implementeringen af handlingen vil reducere sandsynligheden for at risikoen indtræffer, og hvad omkostningerne ved at implementere handlingen vil være.
 - Hvilke handlinger, der kan mindske konsekvensen, hvis risikoen indtræffer, vil I foreslå?
 - Giv for hver handling et overslag over, hvor meget implementeringen af handlingen vil reducere konsekvensen ved at risikoen indtræffer, og hvad omkostningerne ved at implementere handlingen vil være.

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

Dias nr. 2

Obligatorisk ugeopgave 3 (fortsat):

- **Tag udgangspunkt i:**
 - Rigsrevisionens beretning om Tinglysningsprojektet,
 - kontraktens bilag 1 (tidsplan)
 - og øvrigt relevant materiale om Tinglysningsprojektet
 - i lærebogen kapitel 8
 - slides til kursusgang 2 om risikostyring
- **Derudover kan I hente inspiration i den på Absalon uploadede skabelon for risikoanalyser – men det skema I laver, må godt være mere enkelt.**
- **Hvis I selv har fundet en case end Tinglysningsprojektet må I gerne bruge den istedet.**
- **Afleveres i Absalon senest fredag d. 21. februar kl. 12.00.**

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

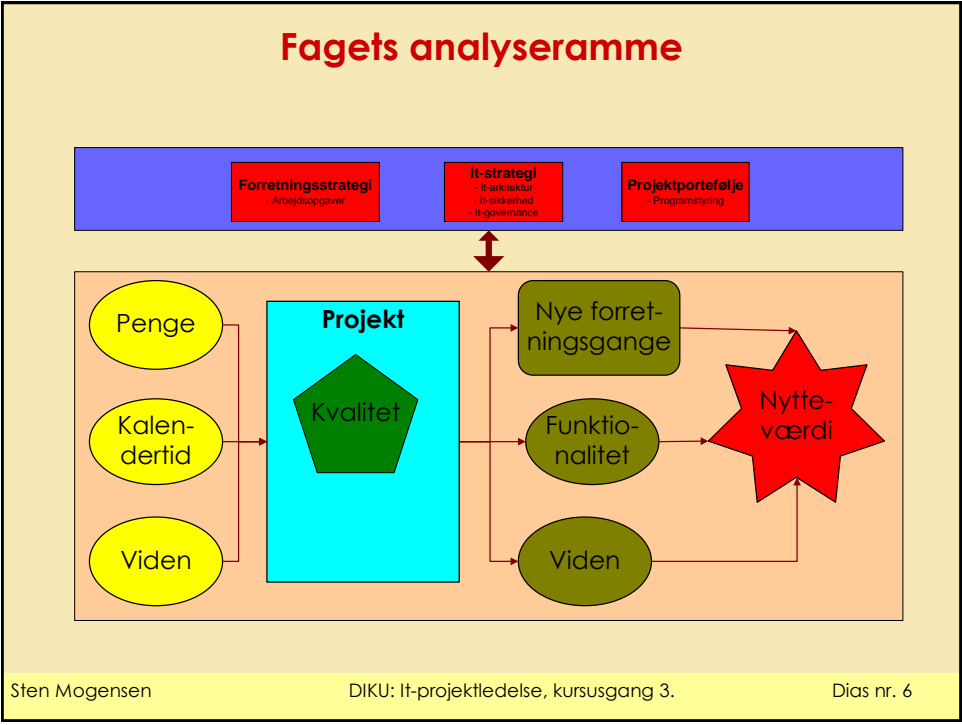
Dias nr. 3

Spørgsmål til sidste uge?

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

Dias nr. 4



Opsamling og overblik (1)

- **Fase 1: Ide skitseres og der træffes beslutning om iværksættelse af foranalyse** (Marchewka: fase 1 – kursusgang 1) ✓
- **Fase 2: Foranalyse gennemføres, og der træffes beslutning om hvorvidt projektet skal igangsættes og indgå i en projektportefølje** (Marchewka: fase 2)
 - **Succeskriterier** (kursusgang 1 – kapitel 2) ✓
 - **Business case** (kursusgang 1 – kapitel 2) ✓
 - **Cost/Benefit-analyse** (kursusgang 2 – kapitel 2) ✓
 - **Interessentanalyse** (kursusgang 2 – kapitel 3 + side 110-113) ✓
 - **Risikostyring** (kursusgang 3 – kapitel 8) ✓
 - **Videns/kompetencestyring** (kursusgang 4 – kapitel 4) ⇐
 - **Projektorganisation** (kursusgang 4 – kapitel 4) ⇐
- **Fase 3: Rammerne for projektet færdiggøres** (Marchewka: fase 2)
 - **Ledelse og sammensætning af team** (kursusgang 4 – kap. 4 + s. 341-48) ⇐
 - **Valg af systemudviklingsmetode** (kursusgang 5)
 - **Kravspecifikation** (kursusgang 5 – kapitel 5)
 - **Udarbejdelse af projektplan** (kursusgang 5 – kapitel 6)
 - **Leverandørvalg og kontraktindgåelse** (kursusgang 6 – kapitel 12)
 - **Estimering og budgettering** (kursusgang 7 – kapitel 7)

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

Dias nr. 7

Opsamling og overblik (2)

- **Fase 4: Projektet gennemføres** (Marchewka: fase 3)
 - **Kvalitetsstyring** (kursusgang 6 – kapitel 10)
 - **Ændringsstyring** (kursusgang 7 – kapitel 9)
 - **Leverancestyring** (kursusgang 7 – kapitel 9)
 - **Fremdriftstyring** (kursusgang 7 – kapitel 9)
 - **Konfigurationsstyring** (kursusgang 7 – side 288-290)
- **Fase 5: Projektet afsluttes** (Marchewka: fase 4 – kursusgang 8)
 - **Teknisk idriftsættelse** (side 365-68)
 - **Forretningsmæssig ibrugtagning** (kapitel 11)
- **Fase 6: Efter projektet** (Marchewka: fase 5 – kursusgang 8)
 - **Evaluering af projektets proces** (kapitel 14)
 - **Forretningsmæssig vedligehold og videreudvikling**
 - **Teknisk vedligehold og videreudvikling**
 - **Evaluering af succeskriterier** (kapitel 14)
 - **Ethiske problemstillinger** (kapitel 13)

Sten Mogensen

DIKU: It-projektledelse, kursusgang 3.

Dias nr. 8

Næste gang

- **Læringsmål for kursusgang 4**

- **Hvilke menneskelige faktorer har betydning for it/ibf-projekters succes?**
 - Hvilke kompetencer skal der være tilstede?
 - Hvordan få et team til at fungere?
 - Hvordan sikre motivation hos alle?
- **Hvilke organisatoriske faktorer har betydning for it/ibf-projekters succes?**
 - Hvordan sikrer man at egen organisation er moden til at gennemføre et it/ibf-projekt?
 - Hvilke fordele og ulemper er der ved forskellige måder at organisere sig omkring et projekt?