

Vorlesung 5

Sichten auf Transformationsstrategien

- **Innovationsperspektive:**

- **Phase 1 Experimentieren am Rande der Organisation**

- * ergänzende Experimente:
Das bestehende Geschäftsmodell bleibt bestehen, Innovation beruht auf das vorhandene Geschäftsmodell.
- * disruptive Experimente:
Das Geschäftsmodell wird grundlegend innoviert.

Experimentieren: Von der Beobachtung zur Verpflichtung

Phase 1
Experimentation
at the Edge

Beobachten

Marktbeobachtung hinsichtlich kritischer Trends in Bezug auf das Geschäftsmodell

↓
Interne, tiefere Diskussionen der Trends innerhalb des Unternehmens (z.B. Workshops)

↓
Erprobung der Ideen mit Daten und Analysen

Experimentieren

Verpflichten

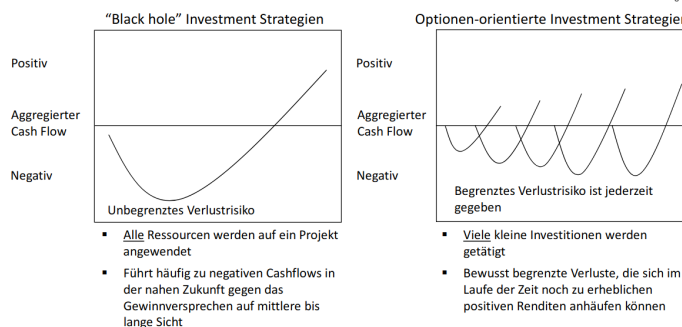
Welche Möglichkeiten schafft die digitale Technologie für mein Unternehmen?

Bessere Funktionalitäten?
Bessere Datenqualität?
Verstärkte Kundenbeziehung?
Effizienzsteigerung?

Entscheidungsfindung

Experimentieren: "Black hole" vs. Optionen-orientierte Investment Strategien

Phase 1
Experimentation
at the Edge



- **Phase 2 Kollision im Kern**

- * Kollision in der Strategie
 - z.B: Kollision mit Strategien von anderen etablierten Unternehmen der Branche
- * Kollision der Organisation
 - Effizienz-Nachteile in:
 - Durchlaufzeiten
 - Entscheidungsgeschwindigkeit
 - Führungsmodelle

- **Phase 3 Neuerfindung an der Wurzel**

- * Veränderung der Kernelemente des Geschäftsmodells durch digitale Technologien

- **Architekturperspektive**

- Geschwindigkeit → hoher Innovationsgrad
- Stabilität → zuverlässige Kernprozesse

- **Führungsperspektive**