

**Ziel:** Möglichst effizienter Produktionsprozess (Auslastung, Kapazität, Zeit)

## 0.1 Produktionsprogrammplanung

- Produktionsprogramm
  - Bestimmt Art, Menge und Zeitpunkt der zu produzierenden Produkte in einem Unternehmen.
- Produktionsprogrammbreite
  - Anzahl der von einem Unternehmen hergestellten Produktarten
- Programmtiefe
  - Anzahl der Artikel und Typen, die innerhalb einer Produktart vom Unternehmen angeboten werden.
- Idealfall
  - Die Ressourcen sind optimal ausgelastet, d.h. Mensch und Maschinen sind weder unterbeschäftigt noch überbeansprucht.

Unberbeschäftigung: Hohe Kosten

Überbeschäftigung: Burnouts bei Menschen

## 0.2 Kapazitätsplanung

- Auslastung
- Maschinenbelegung
- Produktionsziele

## 0.3 Fertigungsstrukturen

- Geringe Fertigungstiefe (Grosse Teile der Produktion extern durchgeführt)
- Mittlere Fertigungstiefe
- Grosse Fertigungstiefe (Die meisten Leistungen selbst erstellt, nur wenige extern)

## 0.4 Fertigungstypen

- Einmalfertigung
- Einzel- und Kleinserienfert.
- Serienfertigung
- Massenfertigung

## 0.5 Fertigungsverfahren

- Werkstattprinzip
- Fließprinzip
- Gruppenfertigung

## 0.6 Kennzahlen der Produktion

$$\text{Rentabilität} : \frac{\text{Ertrag} - \text{Aufwand}}{\text{Kapitaleinsatz}} = \frac{\text{Gewinn}}{\text{Kapitaleinsatz}}$$

$$\text{Produktivität} : \frac{\text{Ausbringungsmenge}}{\text{Faktoreinsatzmenge}}$$

$$\text{Wirtschaftlichkeit} : \frac{\text{Ertrag}}{\text{Aufwand}}$$

$$\text{Produktivität} : \frac{\text{Fehlerhafte Produktion}}{\text{Totalhergestellte Produkte}}$$