

#### Inteligencia de Negocios y Data Mining.

En capítulos anteriores ya revisamos lo que es Inteligencia de Negocios, y su relación con la Minería de Datos.

Actualmente los proyectos de Inteligencia de Negocios, son tanto un arte como una ciencia, requieren de conocimiento técnico y herramientas adecuadas, pero también requieren de experiencia y práctica.

Un proyecto de este tipo puede complicarse fácilmente, especialmente en lo que a Minería de Datos (o sus evolución: "La Ciencia de Datos" ) se refiere.

Los principales factores que afectan negativamente a un proyecto de este tipo son:

- Datos erróneos.
- Reticencia organizacional al cambio.
- Condiciones empresariales.
- Confundir causas con efectos.

Así mismo, el éxito de un proyecto de Minería de Datos depende de:

- Capacidad de medir el éxito de su implementación.
- Capacidad para monitorear el modelo.
- El costo de los errores.
- Experiencia.

A su vez, para poder llevar a cabo un proyecto de este tipo, se necesita de un grupo interdisciplinario con los siguientes conocimientos:

- Conocimiento del negocio.
- Conocimiento de los datos.
- Conocimiento de las técnicas de minería de datos.
- Conocimientos en la administración de proyectos.
- Capacidad para contar historias.

Por los motivos anteriores es conveniente seguir una metodología para el diseño e implementación de un proyecto de minería de datos, tomando en consideración que este tipo de procesos son continuos y en constante ajuste, para adecuarse a las necesidades de la empresa.



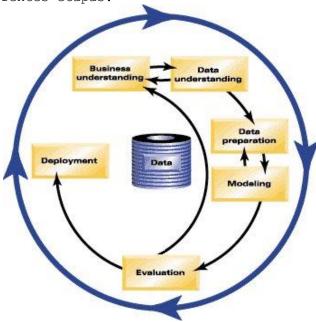
# Metodología recomendada.

Si bien hay varias metodologías, la más aceptada por la industria es la Cross-Industry Standard Process for Data Mining, o CRISP-DM por sus siglas en inglés.

Este estándar considera 6 etapas en su desarrollo:

- 1. Comprensión del negocio.
- 2. Comprensión de los datos.
- 3. Preparación de los datos.
- 4. Modelado.
- 5. Evaluación.
- 6. Liberación.

En el siguiente diagrama se observa un poco más a detalle la relación entre estas diferentes etapas:



(Fuente: https://www.ibm.com/support/knowledgecenter/SS3RA7\_17.1.0/modeler\_crispdm\_ddita/clementine/crisp\_help/crisp\_overview.html)

Cada una de estas etapas consta de tareas y subtareas:

# 1. Comprensión del negocio:

Tarea 1: Se determinan los objetivos del negocio: Es decir, se comprenden los antecedentes del ambiente, los objetivos de negocio, así como los criterios para determinar cuándo se considerará exitoso el proyecto.

Tarea 2: Analizar la situación actual: Hacer un inventario de los recursos, estimar riesgos y contingencias, así como ponerse de acuerdo en cuanto a la terminología.



- Tarea 3: Determinar cuáles van a ser los objetivos de la minería de datos y, en su caso, su criterio de éxito.
- Tarea 4: Generar un plan de proyecto, por escrito, identificando herramientas y técnicas para llevarlo a cabo.

# 2. Comprensión de los datos:

- Tarea 1: Recolección y documentación las fuentes de los datos iniciales.
- Tarea 2: Descripción documentada de los datos.
- Tarea 3: Exploración de los datos y reporte de los mismos.
- Tarea 4: Verificar la calidad de los datos.

## 3. Preparación de los datos:

- Tarea 1: Seleccionar datos, usando criterios y razones de peso para incluir o excluir datos.
- Tarea 2: Limpieza de datos.
- Tarea 3: Generar los atributos derivados, así como agrupaciones de los mismos.
- Tarea 4: Dar formato y combinar los diferentes conjuntos de datos, asegurándose de definir las unidades de análisis, e integrar adecuadamente los datos.

#### 4: Modelado.

- Tarea 1: Seleccionar las técnicas de modelado a usar, considerando las premisas y usos de cada modelo.
- Tarea 2: Generar un diseño de pruebas. Es decir, estimar que datos, o porcentaje de los datos van a ser usados para "entrenar" el modelo y, dependiendo del modelo, algunos datos "testigo".
- Tarea 3: Construir el modelo, definiendo los parámetros del mismo, así como la descripción del mismo.
- Tarea 4: Probar el modelo, haciendo la revisión del mismo y, en su caso, ajustar los parámetros del mismo.

#### 5. Evaluación.

- Tarea 1: Evaluar los resultados, confrontando los resultados de los procesos de la minería de datos contra los criterios de éxito del negocio y, en caso de cumplir, aprobándolo.
- Tarea 2: Revisión del proceso como un todo, es decir ¿se cumplió con los proyectos, tareas, responsabilidades y plazos para cada etapa?



Tarea 3: Determinar las siguientes acciones a seguir que, en caso de que los resultados o procesos no sean los que requiere el negocio, se deba regresar a una etapa anterior, establecer que si bien el modelo cumple con la descripción de los objetivos de negocio, pero no tiene la confiabilidad para ser liberado a producción, en cuyo caso se deberá revisar el modelo y ver si es posible mejorarlo o, en el mejor de los casos, determinar que se puede liberar a producción, pero continuando en un modelo de mejora continua, donde los modelos deban ser revisados periódicamente, para asegurarse de seguir satisfaciendo las necesidades de negocio para las cuales fueron creadas.

#### 6. Liberación.

Tarea 1: Hacer un plan de liberación.

Tarea 2: Establecer un plan de mantenimiento.

Tarea 3: Realizar un reporte y presentación final del proyecto.

Tarea 4: Documentación del proyecto. Documentar la experiencia del proyecto, se recomienda hacer una presentación y un reporte de los resultados finales de todo el desarrollo, incluyendo tiempos, contratiempos y lecciones aprendidas.

Hay que recordar que el proceso de minería de datos es continuo, y que las etapas de la metodología no son linéales y pueden requerir de varias iteraciones.

## Conceptos vistos:

Principales factores que afectan negativamente a un proyecto de DM. Principales factores de éxito de un proyecto de DM. Conocimientos necesarios para llevar a cabo un proyecto de DM. Metodología CRISP-DM

Comprensión del negocio.

Compresión de los datos.

Preparación de los datos.

Modelado.

Evaluación.

Liberación.