

## Лабораторная работа №5

### «Анализ рисков»

Задание на лабораторную работу:

1. Выделить 10 возможных рисков
2. Осуществить анализ рисков методами «Матрица компромиссов»
3. Используя таблицу анализа рисков (см. пример ниже) произвести оценку выделенных рисков, выбрать наиболее опасные риски, определить механизмы контроля и мониторинга опасных рисков

Таблица 1 – Матрица компромиссов

|   | Фиксируется<br>(Зафиксировано) | Согласовывается<br>(Определено) | Принимается<br>(Корректируемо) |
|---|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Ресурсы                                     |                                |                                 | Да                             |
| Время (график)                              | Да                             |                                 |                                |
| Возможности<br>(набор функций<br>программы) |                                | Да                              |                                |

Таблица 2 – Список рисков

| № п/п | Риск  |
|-------|---|
| 1     | Небезопасное хранение баз данных                      |
| 2     | Отсутствие информационной и программной совместимости |
| 3     | Неправильный подбор вариантов по заявкам              |
| 4     | Сбои в работе проекта                                 |
| 5     | Проект неполон по функциональности                    |
| 6     | Проблемы с системой оповещения                        |
| 7     | Отсутствие тестирования                               |
| 8     | Нехватка ресурсов (время, возможности)                |
| 9     | Непредвиденные изменения в требованиях                |
| 10    | Отсутствие резервных копий данных                     |

Таблица 3 – Анализ рисков

| № | Риск  | Оценка важности | Оценка влияния | Суммарная оценка | Категория риска | Меры по предотвращению   | Действия   | Триггеры  | Придумал |
|---|---|-----------------|----------------|------------------|-----------------|--|--|---|----------|
| 1 | Небезопасное хранение баз данных                      | 8               | 9              | 17               | Высокий         | Использование шифрования данных, ограничение доступа, регулярные резервное копирование | Регулярный аудит безопасности, обучение команды                              | Сбой системы безопасности, попытки несанкционированного доступа | Глазунов |
| 2 | Отсутствие информационной и программной совместимости | 7               | 8              | 15               | Высокий         | Проведение тестов совместимости, создание документации по API                          | Проведение интеграционных тестов, создание мостов между системами            | Отказ системы в работе из-за несоответствия протоколов          | Кучин    |
| 3 | Неправильный подбор вариантов по заявкам              | 6               | 7              | 13               | Средний         | Разработка четких критериев выбора вариантов, создание базы данных с примерами         | Проведение аудита процесса подбора, обучение персонала                       | Количество отклоненных заявок превышает норму                   | Полехов  |
| 4 | Сбои в работе проекта                                 | 9               | 8              | 17               | Высокий         | Внедрение системы мониторинга, создание резервных копий                                | Регулярный анализ логов и метрик, проведение тестирования                    | Отказ системы в работе, замедление работы                       | Кучин    |
| 5 | Проект неполон по функциональности                    | 8               | 7              | 15               | Высокий         | Создание подробного требования к проекту, регулярные ревизии                           | Проведение аудита требований, анализ обратной связи пользователей            | Отклонения пользователей от ожидаемого функционала              | Кучин    |
| 6 | Проблемы с системой оповещения                        | 6               | 6              | 12               | Средний         | Использование надежной системы оповещений, настройка уведомлений                       | Тестирование системы оповещений, регулярное обновление контактной информации | Несвоевременное получение важных уведомлений                    | Полехов  |

| №  | Риск                                   | Оценка важности | Оценка влияния | Суммарная оценка | Категория риска | Меры по предотвращению  | Действия  | Триггеры   | Придумал |
|----|--|-----------------|----------------|------------------|-----------------|---|---|--|----------|
| 7  | Отсутствие тестирования                | 7               | 8              | 15               | Высокий         | Разработка плана тестирования, создание автоматизированных тестов   | Проведение регулярного тестирования, анализ результатов                     | Открытые ошибки в продукте                           | Кучин    |
| 8  | Нехватка ресурсов (время, возможности) | 8               | 9              | 17               | Высокий         | Планирование ресурсов заранее, оптимизация процесса разработки      | Регулярный мониторинг использования ресурсов, анализ эффективности          | Сбой проекта из-за нехватки времени или возможностей | Глазунов |
| 9  | Непредвиденные изменения в требованиях | 9               | 8              | 17               | Высокий         | Создание гибкого плана разработки, регулярное обсуждение требований | Проведение регулярных ревизий требований, анализ обратной связи             | Изменения в требованиях, влияющие на архитектуру     | Глазунов |
| 10 | Отсутствие резервных копий данных      | 7               | 9              | 16               | Высокий         | Регулярное создание резервных копий, хранение их в безопасном месте | Проведение регулярных проверок резервных копий, тестирование восстановления | Потеря данных из-за отсутствия резервных копий       | Глазунов |

Пояснения к новым столбцам:

- меры по предотвращению: это конкретные действия, которые можно предпринять для снижения риска или его последствий;

- действия: это шаги, которые нужно принять в случае возникновения риска или его приближения;

- триггеры: это события или состояния, которые могут указывать на приближение риска и требуют немедленного внимания.

Эта расширенная таблица позволяет более детально планировать управление рисками проекта приложения детекции цифр, включая как предотвращение рисков, так и реакцию на их возникновение.