

MAESTRÍA EN GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

CURSO: GOBIERNO Y DECISIONES PÚBLICAS

I. INFORMACIÓN GENERAL

Curso:	Gobierno y decisiones públicas	Semestre:	2020-I
Código:	GOB 600	Ciclo:	Ier ciclo
N° de Créditos:	3	Profesor/es:	Dr. José Manuel Magallanes, PhD
Curso(s) Pre-requisito(s):	Ninguno	Horario:	0002
Carácter:	Obligatorio		

II. FUNDAMENTACIÓN

Este curso busca desarrollar en el alumno su personalidad y competencia como tomador de decisiones en entornos complejos. Este curso permite al alumno situarse como gerente público creador de valor, inmerso en simulaciones donde interactúa con diversos decisores con posiciones e intereses disímiles. En suma, le permite tener al alumno una visión integral del perfil con que egresará de la maestría.

III. SUMILLA

Constituye el curso central de la maestría. En él se desarrolla la lógica de la decisión pública, y la naturaleza de los actos de gobierno. Se trata de incorporar un pensamiento estratégico en los alumnos a través de la capacidad de estructuración de problemas públicos. Asimismo, el curso plantea una revisión de lo que significa la modernización del estado, las reformas administrativas y los avances en los diversos modelos burocráticos. Se abordarán contenidos como una metodología para comprender la política de las políticas, la relación Ejecutivo- Parlamento, el proceso de formulación e implementación de políticas en un Estado descentralizado, el peso e influencia de las burocracias, actores de la sociedad civil (empresas, medios de comunicación, sindicatos, movimientos sociales, iglesia, think tanks, etc.) e instituciones informales como la gestión de intereses y la protesta social. Se trata de un curso de toma de decisiones y capacidad técnica, política y ética para resolver dilemas en el Estado.

IV. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

Resultado de aprendizaje general

Al finalizar el curso de Gobierno y Toma de Decisiones, el estudiante tiene una visión integral del proceso que atraviesa el decisor político y el analista de políticas públicas para poder generar valor público en situaciones complejas características de la gobernanza multinivel.

Resultados específicos

Unidad I: Teorías de la Toma de Decisiones
Resultados de aprendizaje específicos: R1: Identifica las diversas propuestas teóricas descriptivas y prescriptivas para la toma de decisiones. R2: Entiende cómo un mismo proceso decisional puede ser analizado desde diversos enfoques. Contenidos: <ol style="list-style-type: none">1. Enfoque racional de las decisiones.2. Comunicación, Instituciones y Estrategia en los modelos de decisión.
Unidad II: Gobierno y Creación de Valor Público
Resultados de aprendizaje específicos: R1: Conceptúa problemas públicos. R2: Comprende el proceso de elaboración de diseños causales. R3: Entiende el proceso de solución creación de valor. R4: Entiende la importancia de generar sostenibilidad y viabilidad a la solución. Contenidos: <ol style="list-style-type: none">1. Problema Público y su arquitectura.2. Modelamiento de la Causalidad.3. Modelos Bottom-Up versus Top-Down.4. Elementos para la sostenibilidad y viabilidad.
Unidad III: Herramientas para diseñar soluciones
Resultados de aprendizaje específicos: R1: Identifica problemas en base a información espacial. R2: Construye y explora redes de actores. R3: Analiza racionalidad de interacción entre actores. R4: Evalúa y elige alternativas de solución. Contenidos: <ol style="list-style-type: none">1. Exploración de Datos Espaciales.2. Redes de actores sociales.3. Elección Racional.4. Priorización y Elección de alternativas.
Unidad IV: Construcción de Casos Decisionales
Resultados de aprendizaje específicos: R1: Sustenta la necesidad de atender problema público. R2: Explica las causas y posibilidades de solución. R3: Diseña y Simula solución

R4: Desarrolla estrategias para asegurar sostenibilidad y viabilidad.
 R5: Desarrolla capacidades de trabajo colaborativo.

Contenidos:

1. Argumentación de Solución.
2. Formulación de Política.

V. METODOLOGÍA

El curso hará uso de diversas estrategias de aprendizaje complementarias para el logro de sus objetivos. Los contenidos de mayor densidad teórica serán abordados por medio de presentaciones o videos del docente, las cuales serán luego reelaboradas y apropiados por los alumnos por medio de trabajos grupales.

VI. RECURSOS

El curso contempla la demostración de la utilidad de estas herramientas para el análisis de problemas y el diseño de las soluciones:

- GeoDA para la exploración de Datos espaciales.
- R y Gephi para la exploración de redes de actores.
- SuperDecisions para la selección de alternativas.
- Gambit para el análisis de la interacción entre actores.

El profesor del curso dará el soporte necesario presencialmente o a distancia para la instalación y uso. Ninguno de los programas arriba descritos requiere licencia y son de fácil instalación.

VII. EVALUACIÓN

Tipo de Evaluación	Peso	Descripción
Controles de Lectura	20%	Se entregan 5 controles de lectura. Cada resumen consta de dos secciones, la primera describe los puntos clave de la lectura (máximo 50 palabras). La segunda propone reflexiones de cómo podría aplicarse lo expuesto en el proceso decisional de las políticas públicas en nuestra realidad (máximo 500 palabras).
Bitácora del curso	20%	Cada participante creará de dos a cuatro slides que resuman lo que se discutió en cada sesión. Los slides pueden constar de 'bullet points', tablas, imagen o gráficos. Se hará un único documento en GoogleSlides y ese mismo se irá actualizando cada sesión. Los slides comienzan a hacerse en clase, durante los últimos 20 minutos y pueden ser entregados hasta el fin del día. Slides entregados fuera de fecha tienen una penalidad de medio punto sobre la nota final en este rubro.
Presentación Grupal	20%	Se conformarán grupos de 4 alumnos. Cada grupo decide la primera clase un tema de estudio que amerite una mejora concreta, que el ciudadano perciba y le beneficie. El grupo

Tipo de Evaluación	Peso	Descripción
		expone 2 veces. La primera, en la sesión 3; donde debe identificar el paradigma bajo el cual se diseñó la política de su tema de estudio. La segunda, donde expone la solución al problema encontrado. El grupo debe presentar su exposición via slides, pero puede hacer uso de cualquier otra técnica que considere convenientes.
Reporte Grupal	20%	El reporte grupal es un informe escrito, donde explica el problema encontrado, identifica las causas, diseña la solución y propone estrategias y tácticas para garantizar la efectividad y sostenibilidad de la propuesta. Complementa la presentación oral (punto anterior)
Participación	20%	Nota obtenida de la calificación que el grupo le asigne a cada uno de sus miembros. Evalúa qué tanto ha contribuido cada miembro al desempeño del grupo.

VIII. CRONOGRAMA DETALLADO

SEMANA	CONTENIDO		ACTIVIDAD ¹	RECURSOS		
	UNIDAD	TEMA		Lectura	Software	Video
1	I	Presentación del Curso y Organización de alumnos	<ul style="list-style-type: none"> Revisión del silabo Determinación de grupos Determinación de tema de trabajo grupal Resumen [1] 	[1]		
2	I	Paradigmas decisionales	<ul style="list-style-type: none"> Clase Resumen [2] 	[2]		[3]
3	I	Identificación de Paradigmas decisionales	<ul style="list-style-type: none"> Análisis de política actual del tema grupal Presentación grupal 			
4	II	Problema Público y sus causas	<ul style="list-style-type: none"> Clase Resumen [4] 	[4]		[5]
5	II	Creación de Valor Público	<ul style="list-style-type: none"> Clase Resumen [6] 	[6]		[7][8]
6	II	Viabilidad y Sostenibilidad	<ul style="list-style-type: none"> Clase Resumen [9] 	[9]		

¹ Teniendo en cuenta el contexto global y nacional, las actividades se realizan de manera virtual y volverán a ser presenciales en tanto el contexto nos permita encontrarnos en condiciones seguras.

7	III	Problemas Públicos y Datos Espaciales.	Taller		[10]	
8	III	Redes de actores sociales.	Taller		[11]	
9	III	Juegos entre actores	Taller		[12]	
10	III	Priorización y Elección de alternativas.	Taller		[13]	
11	IV	Argumentación de Soluciones	• Taller • Preparación Trabajo Grupal	[14]		[15] [16]
12	IV	Debate y Toma de Decisiones	• Taller • Preparación Trabajo Grupal	[14]		[17]
13	IV	Exposiciones (I)	• Presentación • Evaluación de Presentación			
14	IV	Exposiciones (I)	• Presentación • Evaluación de Presentación			
15	Cierre		Entrega de reporte			
16	Cierre		Entrega de notas			

IX. BIBLIOGRAFÍA

- [1] B. Dente y J. Subirats, «Políticas Públicas: Entender las decisiones (Capítulo 1)», en Decisiones públicas: análisis y estudio de los procesos de decisión en políticas públicas, 1a edición., Barcelona: Ariel, 2014, pp. 15-34.
- [2] B. Dente y J. Subirats, «Como entender una decisión de políticas públicas (Capítulo 2)», en Decisiones públicas: análisis y estudio de los procesos de decisión en políticas públicas, 1a edición., Barcelona: Ariel, 2014, pp. 35-72.
- [3] El Canal del Ploc, «La Crisis De Los Misiles en Cuba - Documental Completo - YouTube», 16-nov-2012. [En línea]. Disponible en: <https://www.youtube.com/watch?v=hbqmiNqhfPI>. [Accedido: 05-mar-2020].
- [4] Maestría de Gobierno y Políticas Públicas, «Parte I», en Proyecto Final de Innovación, Escuela de Gobierno y Políticas Públicas, Pontificia Universidad Católica del Perú, 2019, pp. 6-36.
- [5] M. Schleicher, Heurísticas: los atajos de tu mente. YouTube: IAE Business School, 2014.
- [6] Maestría de Gobierno y Políticas Públicas, «Parte II», en Proyecto Final de Innovación, Escuela de Gobierno y Políticas Públicas, Pontificia Universidad Católica del Perú, 2019, pp. 37-57.
- [7] A. Aguilar, Como hacer un Mapa de Experiencia del Cliente. YouTube: Anuor Aguilar, 2018.
- [8] M. Pinedo, Mapa de experiencia de cliente o customer journey map. YouTube: Valor Percibido, 2016.
- [9] Maestría de Gobierno y Políticas Públicas, «Parte III», en Proyecto Final de Innovación, Escuela de Gobierno y Políticas Públicas, Pontificia Universidad Católica del Perú, 2019, pp. 58-73.
- [10] L. Anselin, GeoDa on Github. University of Chicago, 2014.
- [11] M. Bastian, S. Heymann, y M. Jacomy, Gephi - The Open Graph Viz Platform. 2017.
- [12] R. McKelvey, A. McLennan, y T. Turocy, Gambit: Software Tools for Game Theory. 2016.
- [13] T. L. Saaty, W. Adams, E. Rokou, y R. Saaty, Super Decisions. 2010.
- [14] E. Bardach, Los ocho pasos para el análisis de políticas públicas: un manual para la práctica. Centro de Investigación y Docencia Económicas, 1998.
- [15] J. Herminda, Claves para una presentación eficaz. YouTube: Revista Emprendedores, 2009.
- [16] N. Hidalgo, Como convencer en la presentacion de tu proyecto de emprendimiento. YouTube: YouTube, 2016.

[17] I. Riddik, El accidente del Challenger. YouTube: National Geographic, 2016.

X. POLÍTICAS SOBRE EL PLAGIO

Para la corrección y evaluación de todos los trabajos del curso se va a tomar en cuenta el debido respeto a los derechos de autor, castigando severamente cualquier indicio de plagio con la nota de cero. Estas medidas serán independientes del proceso administrativo de sanción que tanto la Escuela de Gobierno y Políticas Públicas y la Escuela de Posgrado estimen conveniente de acuerdo a cada caso en particular. Para obtener más información, referirse a los siguientes sitios en internet:

- www.pucp.edu.pe/documento/pucp/plagio.pdf
- https://files.pucp.education/homepucp/uploads/2016/06/08105745/Guia_PUCP_para_el_registro_y_citado_de_fuentes-2015.pdf

XI. ACTUALIZACIÓN

José Manual Magallanes, profesor del curso.
(27/03/2020)

Anexo A: Declaración jurada de trabajos grupales

Declaración jurada de trabajo grupal

Unidad académica:	Semestre:
Curso y horario:	Profesor:

Título del trabajo:	
Diseño/planificación del trabajo grupal (definir cronograma de trabajo, etc.):	
Funciones (compromiso) de cada integrante:	Nombre, firma y fecha
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA
Firma del profesor y fecha	

Los miembros del grupo tenemos conocimiento del Reglamento disciplinario aplicable a los alumnos ordinarios de la Universidad, en particular, de las disposiciones contenidas en él sobre el plagio, y otras formas de distorsión de la objetividad de la evaluación académica. En tal sentido, asumimos todos y cada uno de nosotros la responsabilidad sobre el íntegro de los avances y el trabajo final que serán presentados.

Ejecución del trabajo (definir aportes de cada integrante)	
Labor realizada por cada integrante	Nombre, firma y fecha
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA
	Nombre, Apellido Firma DD/MM/AA