

เลขที่ TIME2021/00622

วันที่ 21 มิถุนายน 2564

เรื่อง ขออนุมัติจัดประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง สำหรับโครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการ  
ดิจิทัลระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2565-2567) และการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษา

อ้างถึง สัญญาเลขที่ P640938 ลงวันที่ 30 เมษายน 2564

ตามที่บริษัท ไทม์ คอนซัลติ้ง จำกัด (ที่ปรึกษา) ได้ดำเนินงานในโครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการ  
ดิจิทัลระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2565-2567) และการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูล ตามที่ลงนามในสัญญาเลขที่ P640938 ลงวันที่  
30 เมษายน 2564 บัดนี้ ที่ปรึกษาได้เริ่มดำเนินงานตามโครงการดังกล่าว ดังรายละเอียดในขอบเขตของงาน (Term of  
Report) ข้อ 4.1.2 – 4.1.4 และ 4.2.2 – 4.2.4 ดังนั้น จึงขออนุมัติจัดประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูง ในวันที่ 22  
มิถุนายน 2564 เวลา 09:00 – 11:00 ผ่านช่องทางออนไลน์บนแอปพลิเคชัน Microsoft Team เพื่อหารือในประเด็น  
สำคัญและสอบถามถึงข้อมูลด้านวิสัยทัศน์เพื่อประกอบในการจัดทำโครงการดังกล่าว โดยมีรายละเอียดของเอกสาร  
แนบดังท้ายจดหมายนี้

จึงเรียนมาเพื่อขอความอนุเคราะห์ จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ



(นายจักรกฤษณ์ สังกิตติวรรณ)  
ผู้จัดการโครงการ



## การประชุมเชิงปฏิบัติการ

เพื่อรวบรวมข้อมูลด้านวิสัยทัศน์และนโยบาย (Architecture Vision) จากผู้บริหารระดับสูง

โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 ปี  
(พ.ศ. 2565–2567) และการจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ

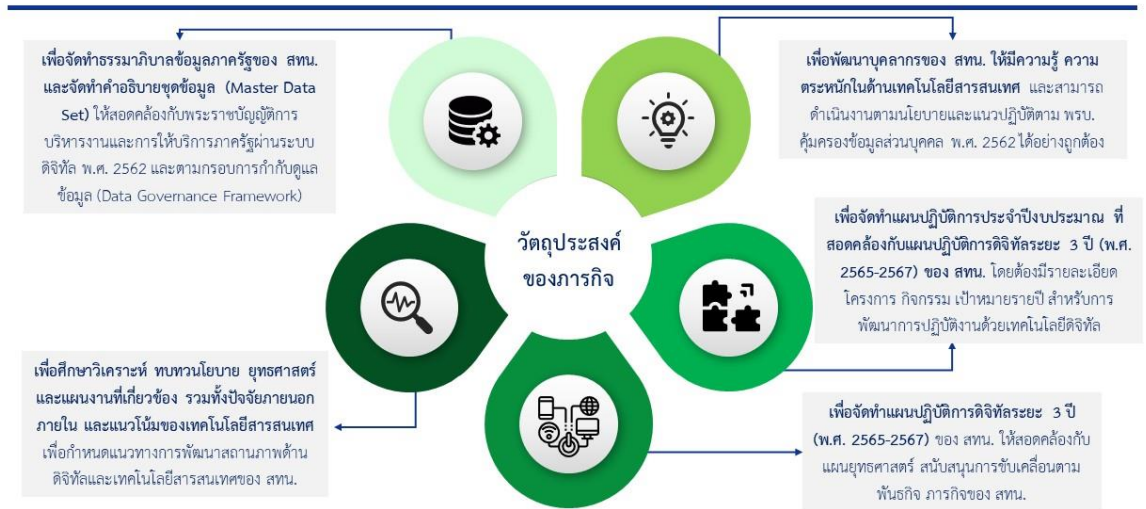


## Agenda

1. วัตถุประสงค์โครงการ
2. แผนการดำเนินโครงการ
3. ปัจจัยที่มีผลต่อการทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล
4. ปัญหาทางด้านไอทีสารสนเทศ
5. ความคาดหวังจากบุคลากรที่มีถึงผู้บริหาร
6. ข้อเสนอแนะจากทางที่ปรึกษา
7. ประเด็นคำถามเพิ่มเติม



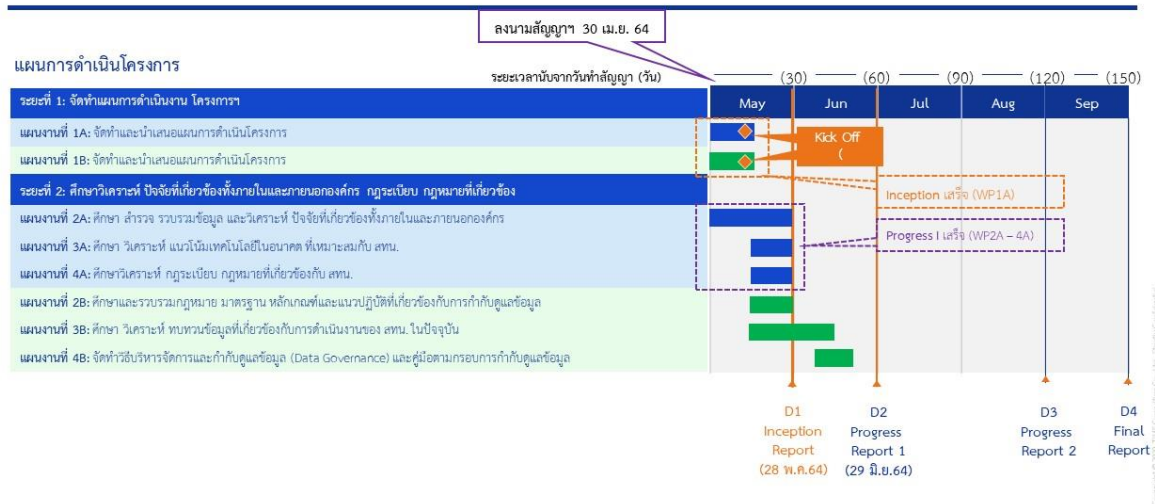
โครงการนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2565-2567) และจัดทำธรรมาภิบาลข้อมูลภาครัฐ (Data Governance) ของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)



## 1 ภาพรวมสถานะการดำเนินงานในปัจจุบัน

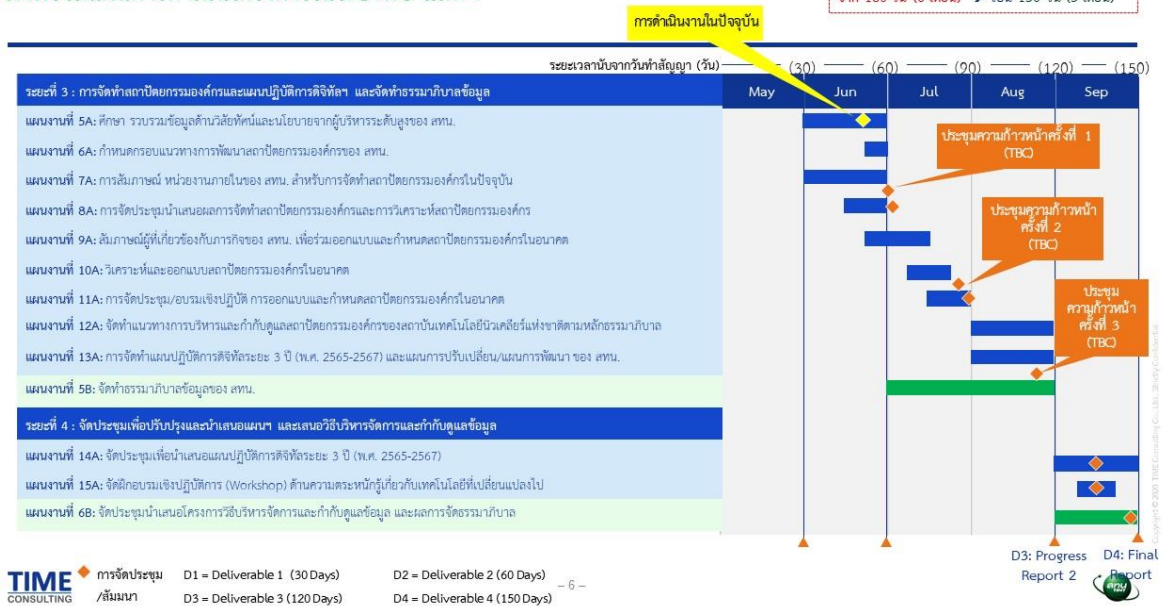
## ภาพรวมแผนการดำเนินงานโครงการในระยะที่ 1 และ 2

ปรับระยะเวลาการดำเนินงานโครงการ  
จาก 180 วัน (6 เดือน) → เป็น 150 วัน (5 เดือน)



## ภาพรวมแผนการดำเนินงานโครงการในระยะที่ 3 และ 4

ปรับระยะเวลาการดำเนินงานโครงการ  
จาก 180 วัน (6 เดือน) → เป็น 150 วัน (5 เดือน)





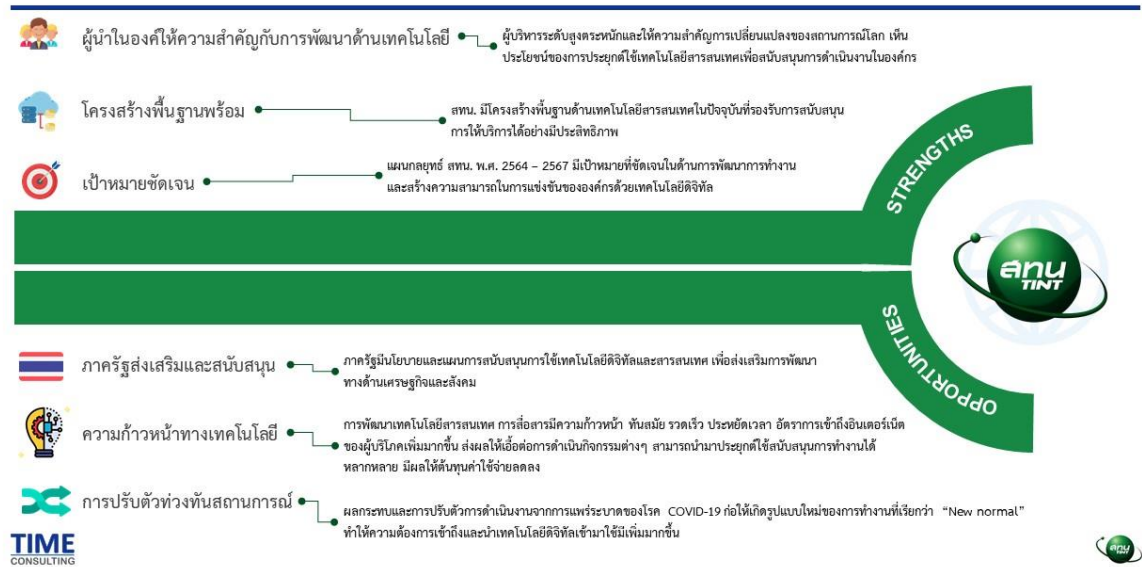
ในโครงการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2565-2567) ที่ปรึกษาได้แบ่งการดำเนินโครงการออกเป็น 4 ระยะ รวมทั้งหมด 15 แผนงาน โดยมีรายละเอียดและความเชื่อมโยงของแต่ละแผน ดังนี้



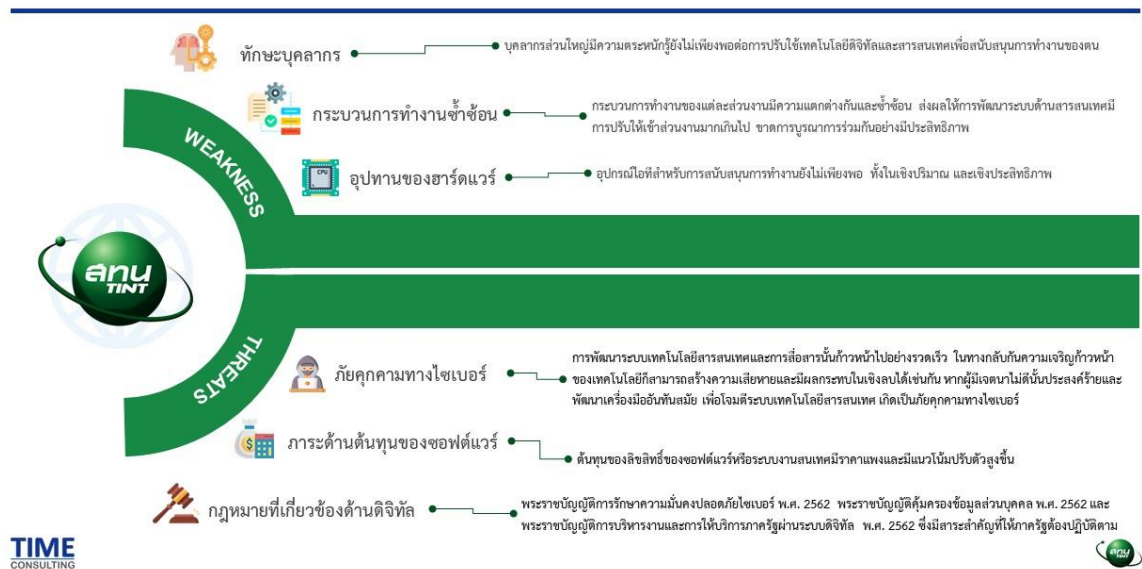
## 2

### ผลการวิเคราะห์สถานการณ์ทางดิจิทัลเบื้องต้นของ สทศ. ด้วยกรอบ SWOT

ภาพรวมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกด้านบวก ที่ส่งผลต่อสถานภาพด้านดิจิทัลของ สทน.



ภาพรวมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกด้านลบ ที่ส่งผลต่อสถานภาพด้านดิจิทัลของ สทน.



ปัญหาทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่พบจากผลการประชุมภายใน สทท.



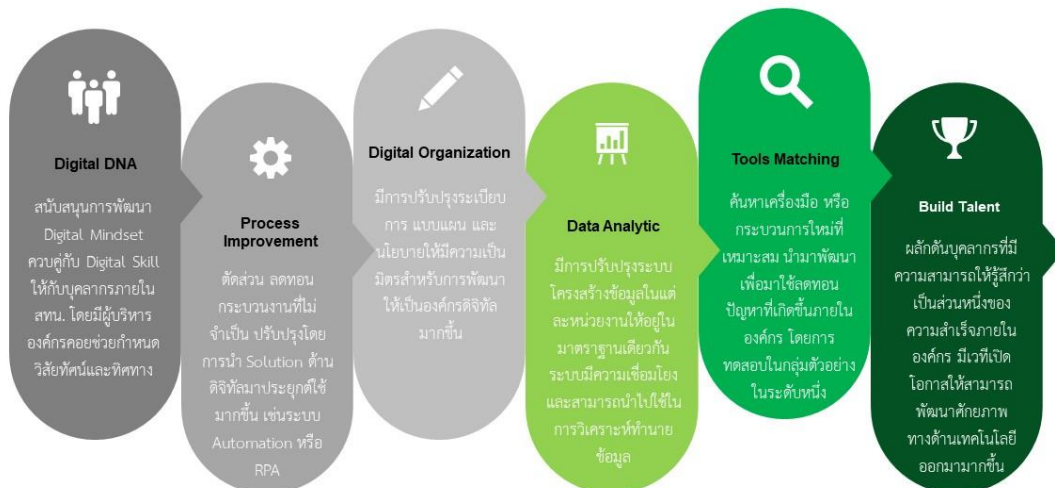
ความคาดหวังของบุคลากรเพิ่มเติมถึงฝ่ายบริหารในการจัดทำแผนพัฒนาเทคโนโลยีภายใน สทท.

ลำดับ	ข้อคิดเห็นด้านปัญหา	ความคาดหวัง
1	ขั้นตอน กระบวนการงานมีความซับซ้อน ยุ่งยาก	ลดขั้นตอน การทำงานซ้ำซ้อนในสองระบบ ใช้เอกสารดิจิทัลแทนการใช้กระดาษ นำระบบใหม่ๆ มาช่วยในการทำงาน ปรับเปลี่ยนให้เป็นองค์กรดิจิทัลมากขึ้น
2	บุคลากรขาดทักษะและความเข้าใจทางด้านไอที	สร้าง Digital Mindset ให้กับบุคลากร จัดอบรมให้ระบบงานให้กับเจ้าหน้าที่ที่มาใหม่
3	การจัดการ จัดเก็บและสำรองข้อมูลไม่เพียงพอ	มีระเบียบข้อบังคับจากส่วนกลางสทท.ในควบคุมการเก็บข้อมูล มีระบบจัดเก็บข้อมูลศูนย์กลาง จัดเก็บข้อมูลไว้ร่วมกันในแต่ละหน่วยงาน ให้บุคลากรเข้ามาใช้งานระบบ KM มากขึ้น
4	การเชื่อมโยงข้อมูลศูนย์กลางกับภายในและภายนอก	มีการแชร์ข้อมูลร่วมกันในแต่ละหน่วย ข้อมูลในแต่ละหน่วยงานควรเชื่อมโยงกันได้ มีการกำหนดสิทธิ์การเผยแพร่ข้อมูลให้ชัดเจน ระบบงานสามารถทำงานเชื่อมโยงกันได้
5	แอปพลิเคชันใช้งานยาก ระบบงานไม่ตอบโจทย์	ระบบที่เลือกใช้ควรมีการเข้ากันได้กับระบบอื่นๆ กำหนดปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้งานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
6	ระบบไม่อัปเดต ล้าสมัย ไม่สามารถพัฒนาต่อยอดได้	เลือกใช้ระบบที่เหมาะสมกับงาน ครอบคลุมการทำงาน สามารถพัฒนาต่อยอดได้ ทำงานผ่าน Cloud หรือบนสถานที่ได้
7	งานโครงข่าย สื่อสาร ขาดความเสถียรและประสิทธิภาพที่ดี	ปรับปรุงประสิทธิภาพอุปกรณ์ให้ทันสมัย เพิ่มจำนวนบุคลากรทางด้านไอทีให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กร
8	ขาดความพร้อมทางด้านเครื่องมือ อุปกรณ์และใบอนุญาตใช้งาน	จัดซื้อ จัดสรรอุปกรณ์และใบอนุญาต (Software License) ให้เพียงพอกับบุคลากร

ปัจจัยบวกที่ส่งเสริมความสำเร็จในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 ปี ของทาง สทน.

- ยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์ของผู้บริหารขององค์กรมีส่วนช่วยในการสนับสนุนการพัฒนาจัดทำองค์กรดิจิทัล
- ผู้อำนวยการและหัวหน้าหน่วยงานส่วนใหญ่มีความเห็นตรงกันในการเชื่อมโยงระบบการทำงานร่วมกัน
- เจ้าหน้าที่และบุคลากรของทาง สทน. ตระหนักถึงปัญหาภายในหน่วยงานและพยายามแก้ไขปัญหานั้นจุดที่ทำได้
- สทน. เป็นหน่วยงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงสร้างให้เป็นดิจิทัลได้

ข้อเสนอแนะเบื้องต้นจากทางที่ปรึกษาสำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3 ปี ของ สทน.





### 3 ประเด็นคำถามสำหรับคณะผู้บริหารเพื่อการจัดทำ EA As-IS

ประเด็นคำถามที่ต้องการสัมภาษณ์คณะผู้บริหาร เพื่อจัดทำแนวทางการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กรและแผนปฏิบัติการดิจิทัลในอนาคต และความคาดหวังในการจัดทำ Workshop

- |   |  |   |
|---|--|---|
| 1 | <b>วิสัยทัศน์</b>  |   |
|   | ภาพรวมวิสัยทัศน์ของการดำเนินงานตามภารกิจของ สทน. เป็นอย่างไร   |   |
| 2 | <b>เป้าหมาย</b>  |  |
|   | สทน. มีเป้าหมายในการดำเนินงานในระยะ 3-5 ปี อย่างไร   |   |
| 3 | <b>ตัวชี้วัด</b>   |  |
|   | สทน. มีตัวชี้วัดในการดำเนินงานตามภารกิจอย่างไรบ้าง   |   |
| 4 | <b>ปัญหาและอุปสรรค</b>   |  |
|   | สายงานของท่านมี <b>ปัญหาและอุปสรรค</b> ในระหว่างการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศภายในองค์กรหรือไม่ อย่างไร |   |
| 5 | <b>การแลกเปลี่ยนข้อมูล</b>   |  |
|   | สายงานของท่านมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลหรือจำเป็นต้องแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงานได้บ้าง                   |   |

#### ความต้องการและความคาดหวัง



ท่านมี**ความต้องการและความคาดหวัง**ในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้จากแผนการพัฒนา (Roadmap) อย่างไร เช่น

- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สำคัญ
- ข้อมูลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่ต้องการวิเคราะห์
- อุปกรณ์/โครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีดิจิทัล
- กลุ่มผู้บริหาร/กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ

#### ผลลัพธ์และความคาดหวังจาก Workshop



ท่านมี**ความคาดหวังและผลลัพธ์**ในการทำ Workshop สำหรับกระบวนการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (As-Is EA) อย่างไร

- มีขีดความสามารถในการปรับปรุงกระบวนการที่เป็นดิจิทัลมากขึ้น
- มีการพัฒนาของระบบโครงสร้างพื้นฐานทางสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของ สทน.
- มีผลลัพธ์ที่คาดหวังในการพัฒนา Digital DNA ของพนักงาน