

เลขที่ TIME2023/00117

วันที่ 24 มีนาคม 2566

เรื่อง ชี้แจงผลพิจารณาการตรวจรับงานงวดที่ 2 (รายงานความก้าวหน้า) โครงการพัฒนาระบบการขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้า

เรียน ประธานคณะกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างที่ปรึกษา

อ้างถึง 1. หนังสือเลขที่ สกพ. 5502/3352

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แผนการดำเนินโครงการ (แก้ไข ครั้งที่ 1)

ตามหนังสือที่อ้างถึง 1. บริษัท ไทม์ คอนซัลติ้ง จำกัด (บริษัทฯ) ได้นำส่งงานงวดที่ 2 ของโครงการพัฒนาระบบการขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้า

ทางบริษัทฯ รับทราบข้อเท็จจริงดังกล่าว และข้อตกลงที่ได้หารือร่วมกันเมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ที่ผ่านมา และจะดำเนินการให้ครบถ้วนตามข้อกำหนด และขอบเขตงาน ในการนี้ขอโต้แย้ง สรุปผลการพิจารณาการตรวจรับงานงวดที่ 2 (รายงานความก้าวหน้า) เป็นการมองภาพการดำเนินงาน และปริมาณงานไม่ครบทุกมิติ ซึ่งเป็นเหตุให้เกิดการสรุปเนื้อความที่ผิดจากข้อเท็จจริง อาจสร้างความเสียหาย และความเข้าใจผิดได้ว่า ทางบริษัทฯ ไม่ได้ดำเนินการตามข้อกำหนด และขอบเขตงาน สำหรับความไม่ชัดเจนของกระบวนการ และความต้องการ (requirement) ที่ไม่แน่นอน ทำให้บริษัทฯ ต้องตัดสินใจความต้องการ (requirement) ที่ได้จากการประชุม วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 (first draft sign off) มาเริ่มพัฒนาระบบตามขอบเขตงานงวดที่ 2 ซึ่งการพัฒนาระบบนั้น มีความซับซ้อน และยุ่งยากกว่าการพัฒนาระบบทั่วไป ผู้ปฏิบัติงานที่ให้ข้อมูลมองเห็นแต่ภาพกระบวนการในส่วนของตน แต่ไม่เห็นความเชื่อมโยง ทำให้การทำงานร่วมกันเป็นไปด้วยความล่าช้า ตามกำหนดส่งงานงวดที่ 2 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2566 จากระยะเวลาที่เหลือเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องส่งมอบนั้นเป็นระยะเวลาจำกัดที่ไม่เหมาะสม เมื่อพิจารณา ทำให้เห็นว่า ระยะเวลาที่ขอบเขตงานในงวดที่ 2 นั้นไม่สัมพันธ์กันโดยสิ้นเชิง และมีการใช้งานระบบบางส่วน โดยที่การพัฒนาระบบหลักทั้งหมดยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งขัดกับหลักการในพัฒนาระบบสากลทั่วไป

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาระบบ และทำเอกสารประกอบการส่งมอบ ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 และมีการนัดประชุมร่วมกัน เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2566 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการนัดประชุม เพื่อติดตามความคืบหน้าโครงการ ซึ่งในช่วงเช้า ได้รับแจ้งว่า จะเป็นการประชุมตรวจรับงานงวดที่ 2 ซึ่งไม่ได้เป็นไปตามที่ได้หารือ/ตกลงร่วมกัน มาก่อน ในการประชุมนี้ทางคณะทำงาน เข้าใจดีว่า ยังดำเนินการไม่ครบถ้วน และการประชุมก็มีความเห็นร่วมกันว่า สาเหตุนี้มาจากทั้งสองฝ่าย จึงหารือถึงแนวทางในการแก้ปัญหา

โดยการแก้ปัญหาคือ ให้ทางบริษัทฯ ทำแผนการดำเนินงานที่คาดว่าจะดำเนินแล้วเสร็จตามขอบเขตงานงวดที่ 2 เข้ามาประกอบการขยายระยะเวลาตรวจรับงาน แต่ไม่ควรเกินระยะเวลาของงวดที่ 3 และการขยายนี้ต้องไม่เป็นเหตุให้กระทบกับงวดงานอื่น รวมถึงระยะเวลาของสัญญาทั้งโครงการ การประชุมจบลงด้วยความชัดเจน บริษัทฯ เข้าใจดีว่าต้องมีการแก้ไข และต้องดำเนินการให้ครบถ้วนตามข้างต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ข้อกำหนด และขอบเขตงานตามสัญญา	การส่งมอบงาน	ความเห็นของคณะกรรมกรรฯ	ความเห็นของที่ปรึกษา
กำหนดส่งมอบงาน ภายใน 150 วัน นับถัดจากวันลงนามในสัญญา โดยส่งมอบงานในรูปแบบเอกสารจำนวน 3 เล่ม และในรูปแบบดิจิทัล (Soft File) บรรจุลง USB Drive จำนวน 1 ชิ้น	บริษัท จัด ส่ง รាយ งาน ความก้าวหน้าการดำเนินงาน ในวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งไม่เกินจากวันที่ครบกำหนดการส่งมอบงานงวดที่ 2 (วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2566) โดยประกอบไปด้วยเอกสารจำนวน 3 เล่ม และ USB Drive จำนวน 1 ชิ้น	บริษัทฯ ส่งรายงานตามเวลาที่กำหนด	บริษัทฯ ส่งรายงานตามเวลาที่กำหนด
ขอบเขตของงานที่ต้องส่งมอบ 1. ส่งมอบระบบสารสนเทศตามขอบเขตการดำเนินงาน ดังนี้ - ระบบการยื่นขออนุญาต และการอนุญาตกิจการผลิตไฟฟ้า ตามคุณสมบัติข้อ 3.2.1.2 ในข้อที่ (1)-(8) - การบริหารจัดการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97(3) ตามคุณสมบัติข้อ 3.3.2 - ระบบบริหาร (สัญญา) โครงการกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามมาตรา 97 (4) และ 97 (5) ตามคุณสมบัติข้อ 3.3.4 - ระบบเว็บท่าสำหรับให้บริการขออนุญาตประกอบกิจการพลังงาน และการบริหารกองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามคุณสมบัติ ข้อ 3.6.1-3.6.2	ยังไม่มีการส่งมอบระบบสารสนเทศตามขอบเขตการดำเนินงาน	ไม่มีการส่งมอบระบบสารสนเทศตามที่กำหนด	บริษัทฯ ส่งมอบระบบที่ถูกพัฒนาให้เจ้าหน้าที่ทดลองใช้งานแล้ว (ไม่ทั้งหมด) โดยจะเหลือบางโมดูล (Module) ที่ต้องรอให้ทางสำนักงานตัดสินใจ - ส่งมอบงานแล้ว

ข้อกำหนด และขอบเขตงานตามสัญญา	การส่งมอบงาน	ความเห็นของคณะกรรมกรฯ	ความเห็นของที่ปรึกษา
4. ทดสอบ และติดตั้งระบบตามขอบเขตการดำเนินงาน	บริษัทฯ ยังไม่มีรายงานผลการทดสอบ และติดตั้งระบบตามขอบเขตการดำเนินงาน	เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่ส่งมอบระบบสารสนเทศตามที่กำหนด จึงยังไม่สามารถตรวจสอบผลการทดสอบ และติดตั้งระบบตามข้อกำหนดในสัญญาได้	ระบบได้ติดตั้งเรียบร้อยแล้ว แต่ขาดข้อมูลด้านเทคนิคจากสำนักงาน ทำให้บางส่วนใช้งานไม่ได้
5. เปิดระบบให้ผู้ใช้งานที่เกี่ยวข้องใช้งานระบบตามขอบเขตการดำเนินงาน	ยังไม่มีรายงานการเปิดระบบให้ผู้ใช้งานที่เกี่ยวข้องใช้งานระบบตามขอบเขตการดำเนินงาน	ไม่มีการส่งมอบงาน	ให้ทางสำนักงาน เปิดทดลองใช้งานระบบเรียบร้อยแล้ว
6. จัดทำคู่มือแบบ Online และอบรมเจ้าหน้าที่ของสำนักงาน กกพ. เพื่อใช้งานระบบตามขอบเขตงาน	บริษัทฯ จัดส่งคู่มือมาในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ พร้อมับรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน	รายละเอียดของงานไม่ถูกต้อง และยังไม่ม้ผลการอบรม เนื่องจากระบบสารสนเทศยังไม่แล้วเสร็จตามข้อกำหนดในสัญญา	จัดทำข้อมูลให้เรียบร้อยแล้วใน โมดูล (Module) ที่เปิดใช้งาน
7. จัดทำคู่มือแบบ Online และอบรมเจ้าหน้าที่ของกองทุนพัฒนาไฟฟ้าในพื้นที่ประกาศเพื่อใช้งานระบบตามขอบเขตงาน	บริษัทฯ จัดส่งคู่มือมาในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ พร้อมับรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน	รายละเอียดของงานไม่ถูกต้อง และยังไม่ม้ผลการอบรม เนื่องจากระบบสารสนเทศยังไม่แล้วเสร็จตามข้อกำหนดในสัญญา	
8. จัดทำคู่มือแบบ Online สำหรับผู้ประกอบการ เพื่อใช้งานระบบตามขอบเขตงาน	บริษัทฯ จัดส่งคู่มือมาในรูปแบบไฟล์อิเล็กทรอนิกส์ พร้อมับรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงาน	รายละเอียดของงานไม่ถูกต้อง และยังไม่ม้ผลการอบรม เนื่องจากระบบสารสนเทศยังไม่แล้วเสร็จตามข้อกำหนดในสัญญา	

ข้อกำหนด และขอบเขตงานตามสัญญา	การส่งมอบงาน	ความเห็นของคณะกรรมาการฯ	ความเห็นของที่ปรึกษา
9. ติดตั้ง และเปิดใช้งานระบบที่พัฒนาขึ้นบน Public Cloud Service โดยต้องเป็นผู้ให้บริการรายเดียวกับการเช่า Public Cloud Service ที่จะส่งมอบตามข้อ 3.8 และทำงานบนซอฟต์แวร์การจัดการกระบวนการทางธุรกิจตามข้อ 3.1 โดยจัดทำให้มีประสิทธิภาพเพียงพอ เพื่อติดตั้งระบบ และเปิดระบบให้ผู้ใช้งานระบบที่เกี่ยวข้องได้ใช้งานระบบดังกล่าว	ยังไม่มี การส่งมอบผลการติดตั้งระบบ	ไม่มีการส่งมอบระบบสารสนเทศ จึงยังไม่สามารถตรวจสอบรายละเอียดการติดตั้ง และเปิดการใช้งานระบบได้ตามข้อกำหนดในสัญญา	ติดตั้งบนคลาวด์ (Cloud) เรียบร้อยแล้ว และระบบสามารถใช้งานได้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ



(นางสาวพัชญ์สิตา พชรจุพันธ์)
กรรมการบริษัท ไทม์ คอนซัลติ้ง จำกัด

[illegible]

№	Task description	Priority	Status	Due date	2024				2025				2026				2027				2028				2029				2030				2031				2032				2033				2034				2035				2036				2037				2038				2039				2040				2041				2042				2043				2044				2045				2046				2047				2048				2049				2050				2051				2052				2053				2054				2055				2056				2057				2058				2059				2060				2061				2062				2063				2064				2065				2066				2067				2068				2069				2070				2071				2072				2073				2074				2075				2076				2077				2078				2079				2080				2081				2082				2083				2084				2085				2086				2087				2088				2089				2090				2091				2092				2093				2094				2095				2096				2097				2098				2099				2100				2101				2102				2103				2104				2105				2106				2107				2108				2109				2110				2111				2112				2113				2114				2115				2116	
---	------------------	----------	--------	----------	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--	--	--	------	--

วันที่ 21 มีนาคม 2567

วันที่ 1-8 พฤษภาคม 2566

วันที่ 4-11 ธันวาคม 2566

วันที่ 19-26 กุมภาพันธ์ 2567