

1. Какие факторы проекта невелики в начале, достигают пикового значения по мере выполнения работ и стремительно падают на этапе завершения проекта? (несколько)

- Обеспечение проекта персоналом
- Влияние заинтересованных сторон проекта
- Риск и неопределенность проекта
- Стоимость проекта
- Стоимость изменений и коррекции ошибок

2. Укажите тип организационной структуры предприятия где менеджер проекта выступает в роли координатора или диспетчера

- Комбинированная организация
- Сильная матричная организация
- Слабая матричная организация
- Функциональная организация
- Сбалансированная матричная организация
- Проектная организация

3. Напишите нужное слово в приведенной ниже фразе:

Операционная деятельность является постоянной и дает на выходе повторяющиеся продукты, услуги или результаты.

4. Укажите тип организационной структуры предприятия где каждый отдел организации будет выполнять свою работу по проекту, независимо от других отделов

- Проектная организация
- Слабая матричная организациям
- Сбалансированная матричная организация
- Сильная матричная организация
- Комбинированная организация
- Функциональная организация

5. Допишите недостающую стандартизованную группу процессов управления проектами (в соответствии с документом PMBOK)

1. инициация проекта
2. планирование проекта

3. исполнение проекта
4. завершение проекта
5. мониторинг и управление проектом

6. Укажите термин, соответствующий следующему определению: «Ряд связанных друг с другом проектов, управление которыми координируется для достижения преимуществ и степени управляемости, недоступных при управлении ими по отдельности»

- Активы организации
- Программа
- Комплекс проектов
- Портфель проектов

7. Напишите число стандартизованных логически структурированных процессов управления проектами в соответствии с документом PMBOK Института проектного менеджмента PMI: 42 (или 5 групп)

8. Какой тип организационной структуры предприятия признает необходимость существования менеджера проекта, но не наделяет его всей полнотой власти над проектом и его финансированием?

- Сильная матричная организация
- Проектная организация
- Сбалансированная матричная организация
- Комбинированная организация
- Слабая матричная организациям
- Функциональная организация

9. Допишите недостающую категорию активов организации:

1. стандартные процессы и процедуры
2. корпоративные базы знаний

10. Укажите тип организационной структуры предприятия где команда проекта может разрабатывать собственный набор операционных процедур и может работать за пределами стандартной формализованной структуры представления отчетности

- Функциональная организация

- Комбинированная организация

- Сбалансированная матричная организация
- Сильная матричная организация
- Проектная организация
- Слабая матричная организациям

11. Напишите нужное слово в определении "Проект":

Временное предприятие, предназначенное для создания **уникальных** продуктов, услуг или результатов.

12. Какую классическую модель разработки программного обеспечения следует использовать, когда требования не известны заранее, не постоянны и требуют изменения или детального уточнения?

- V-образную
- Быстрого прототипирования
- Спиральную
- Быстрой разработки приложений
- Каскадную
- Инкрементную

13. Какая классическая модель разработки программного обеспечения предусматривает оценку рисков проекта?

- Инкрементная
- Каскадная
- Быстрого прототипирования
- Быстрой разработки приложений
- Спиральная
- V-образная

14. Допишите недостающую классическую модель разработки (жизненного цикла) программного обеспечения

1. каскадная
2. V-образная
3. быстрого прототипирования

4. инкрементная
5. спиральная
6. быстрой разработки приложений

15. Какая классическая модель разработки программного обеспечения предусматривает максимальное взаимодействие с пользователем?

- Спиральная
- Инкрементная
- Быстрого прототипирования
- Каскадная
- V-образная
- Быстрой разработки приложений

16. Отметьте адаптированные модели разработки программного обеспечения (несколько)

- Принцип V-образной инкрементной модели
- Экстремальное программирование (XP)
- Параллельный инжиниринг
- Метод разработки динамических систем (DSDM)
- Адаптивная разработка программного обеспечения (ASD)
- Спиральная модель «Win-Win»
- Быстрое прототипирование
- Рациональный Унифицированный процесс (RUP)
- Персональный процесс программного обеспечения / Процесс программного обеспечения команды SEI PSP/TSP
- Методология управления разработкой информационных систем (Scrum)
- Быстрая разработка приложений
- Быстрое отслеживание

17. В какой классической модели разработки программного обеспечения придается особое значение действиям, направленным на верификацию и аттестацию продукта?

- Спиральная
- V-образная
- Быстрой разработки приложений

- Каскадная
- Инкрементная
- Быстрого прототипирования

18. Отметьте гибкие модели разработки программного обеспечения (несколько)

- Быстрая разработка приложений
- Методология управления разработкой информационных систем (Scrum)
- Параллельный инжиниринг
- Бережливая разработка программного обеспечения
- Адаптивная разработка программного обеспечения (ASD)
- Быстрое прототипирование
- Персональный процесс программного обеспечения / Процесс программного обеспечения команды SEI PSP/TSP
- Рациональный Унифицированный процесс (RUP)
- Быстрое отслеживание
- Метод разработки динамических систем (DSDM)
- Принцип V-образной инкрементной модели
- Структура решений Microsoft MSF

19. Какая классическая модель разработки программного обеспечения применяется для достаточно понятных, но трудно разрешимых проектов, когда требования к качеству стабильны и доминируют над требованиями к затратам и графику выполнения проекта?

- Спиральная
- V-образная
- Каскадная
- Быстрой разработки приложений
- Инкрементная
- Быстрого прототипирования

20. Отметьте абстрактно-нормативные модели разработки программного обеспечения

- Структура решений Microsoft MSF
- Рациональный Унифицированный процесс (RUP)

- Персональный процесс программного обеспечения / Процесс программного обеспечения команды SEI PSP/TSP
- Процессы жизненного цикла программных средств (ИСО/ МЭК 12207)
- Определение возможностей и совершенствование процессов программного обеспечения (модель SPICE) (ИСО/МЭК 15504)
- Методология разработки программного обеспечения, сфокусированная на анализе требований и моделировании (ICONIX)
- Итеративно-инкрементальный метод разработки программного обеспечения (OpenUP)
- Модель СММІ
- Методология управления разработкой информационных систем (Scrum)
- V-образная модель
- Итеративная методология разработки программного обеспечения FDD
- Метод разработки динамических систем (DSDM)

21. Отметьте универсальные модели разработки программного обеспечения

- Экстремальное программирование (XP)
- Процессы жизненного цикла систем (ИСО/МЭК 15288)
- Легковесная гибкая методология Crystal Clear
- Модели качества систем и программного обеспечения (ИСО/МЭК 25010)
- Рациональный Унифицированный процесс (RUP)
- Итеративная методология разработки программного обеспечения (FDD)
- Каскадная модель
- Персональный процесс программного обеспечения / Процесс программного обеспечения команды SEI PSP/TSP
- Методология управления разработкой информационных систем (Scrum)
- Структура решений Microsoft MSF
- Разработка процессов жизненного цикла проекта программного обеспечения (IEEE 1074)
- Менеджмент систем качества поставщиков программного обеспечения (ИСО/МЭК 90003)

22. Какая классическая модель разработки программного обеспечения предусматривает поэтапное наращивание функциональных возможностей системы?

- Каскадная
- Быстрой разработки приложений
- Инкрементная
- Быстрого прототипирования
- V-образная
- Спиральная

23. Какому уровню шкалы оценки стратегической ценности проекта соответствует следующее требование: «Обеспечивает стратегическое преимущество, дает устойчивое увеличение рынка или позволяет выйти на новый рынок. Повторение конкурентами затруднено или потребует от 1 до 2 лет»

- Выше среднего
- Средний
- Низкий
- Высокий

24. В какой модели выбора проектов используют при их оценке величину коэффициента возврата инвестиций? (несколько)

- Модель исследования рынка
- Модель количественной оценки Delphi
- Квалифицированный маркетинг
- Модель реализации техники взвешенного измерения
- Модель экономической прибыли
- Модель «затраты-прибыль»
- Финансовая модель DuPoint

25. Какая модель выбора проектов может быть применена, когда их преимущества практически неощутимы?

- Модель реализации техники взвешенного измерения
- Квалифицированный маркетинг
- Модель «затраты-прибыль»
- Модель исследования рынка
- Модель экономической прибыли
- Финансовая модель DuPoint

- Модель количественной оценки Delphi

26. Допишите недостающий класс предметных областей программного продукта при определении процессов инициации проекта

1. Потребительский
2. Деловой
3. Индустриальный
4. Режим реального времени
5. Продукт с минимальной задержкой
6. Научный

27. В какой модели выбора проектов используют при их оценке величину средневзвешенной стоимости капитала?

- Модель исследования рынка
- Модель «затраты-прибыль»
- Финансовая модель DuPoint
- Квалифицированный маркетинг
- Модель количественной оценки Delphi
- Модель экономической прибыли
- Модель реализации техники взвешенного измерения

28. Допишите недостающий класс компонентов продукта и связанные с ним системные компоненты при определении процессов инициации проекта

1. Программное обеспечение
2. Аппаратное обеспечение, системное и не целевое программное обеспечение и данные
3. Человеческий фактор (персонал)
4. База данных (целевые данные)
5. Документация
6. Процедуры

29. Какому уровню шкалы оценки финансовой ценности проекта соответствует следующее требование: «Ожидаемая окупаемость проекта от 1 года до 3 лет. Ожидаемые доходы от проекта не менее чем в 1.3 раза превышают расходы»

- Низкий

- Высокий
- Средний
- **Выше среднего**

30. Какой из подходов к разработке программного продукта предполагает изменение существующего программного продукта под изменяющиеся задачи пользователя?

- Новый программный продукт
- Реинжиниринг существующего программного продукта
- **Сопровождение**
- Интеграция компонентов

31. Укажите правильную эмпирическую формулу зависимости трудоемкости N и длительности T, предложенную Барри Бозом

1. $T = 2,5\sqrt[3]{N}$

2. $N = 2,5\sqrt{T}$

3. $N = 2,5\sqrt[3]{T}$

4. $T = 2,5\sqrt{N}$

32. Какому уровню шкалы оценки уровня рисков проекта соответствует следующее требование: «Ресурсы требуемой квалификации сильно ограничены. Системы создаются на новой технологической платформе, сомнения в рыночной стабильности платформы»

- **Выше среднего**
- Высокий
- Низкий
- Средний

33. Кто из ключевых участников программного проекта является ответственным за реализацию проекта в срок, в пределах бюджета и с заданным качеством?

- Куратор проекта
- Спонсор проекта
- Соисполнитель проекта
- **Руководитель проекта**

- Заказчик проекта

34. Допишите недостающие разделы Концепции проекта:

1. Название проекта
2. Цели проекта
3. Результаты проекта
4. Допущения и ограничения
5. Ключевые участники и заинтересованные стороны
6. Ресурсы проекта
7. Сроки
8. Риски
9. Критерии приемки
10. Обоснование полезности проекта

В ответе напишите недостающие разделы Концепции через запятую.

35. Укажите период времени, наиболее часто применяемый при фрагментации работы в программном проекте одной единицей ресурса (несколько) (написано 1-2 недели, хз, надо ли выбирать 10 дней, но я думаю что надо)

- 1 день
- 2 дня
- 3 дня
- 5 дней
- 7 дней
- 10 дней
- 14 дней
- 20 дней
- 30 дней
- 60 дней

36. Какой из подходов к разработке программного продукта предполагает использование доступных коммерческих программных продуктов?

- Реинжиниринг существующего программного продукта
- Сопровождение
- Интеграция компонентов

- Новый программный продукт

37. Укажите способы описания структуры пооперационного перечня работ (WBS) (несколько)

- Иерархическая древовидная схема компонент продукта или действий
- Иерархические взаимосвязи среди рабочих действий
- Список действий, разделенных отступами
- «Сверху-вниз»
- Иерархические взаимосвязи среди компонентов продукта
- «Снизу-вверх»
- Ранжируемые действия в соответствии с основными рабочими и поставляемыми продуктами
- Сегментированная работа путем ее организации на высшем уровне

38. Отметьте действия, которым особенно необходима структура WBS (несколько)

- Оценка рисков проекта
- Оценка бюджета проекта
- Выбор модели жизненного цикла проекта
- Оценка хода выполнения проекта
- Оценка качества продукта
- Оценка трудозатрат проекта

39. Укажите применяемый метод или способ, связанный с описанием, представлением или созданием структуры пооперационного перечня работ (WBS), когда хорошо известны этапы выполнения проекта (несколько)

- Сегментированная работа путем ее организации на высшем уровне
- Иерархическая древовидная схема компонент продукта или действий
- Ранжируемые действия в соответствии с основными рабочими и поставляемыми продуктами
- «Снизу-вверх»
- «Сверху-вниз»
- Иерархические взаимосвязи среди рабочих действий
- Список действий, разделенных отступами
- Иерархические взаимосвязи среди компонентов продукта

40. Укажите методы создания структуры пооперационного перечня работ (WBS) (несколько)

- Иерархическая древовидная схема компонент продукта или действий
- Сегментированная работа путем ее организации на высшем уровне
- Иерархические взаимосвязи среди рабочих действий
- «Сверху-вниз»
- Список действий, разделенных отступами
- «Снизу-вверх»
- Ранжируемые действия в соответствии с основными рабочими и поставляемыми продуктами
- Иерархические взаимосвязи среди компонентов продукта

41. Допишите недостающую информацию рабочего пакета структуры пооперационного перечня работ (WBS)

1. Описание ожидаемого рабочего продукта
2. Требования к персоналу
3. Имена ответственных лиц
4. Указанная в графике дата начала и завершения выполнения какого-либо действия
5. Критерии приемки работы
6. Оценка трудозатрат при выполнении действия

42. Укажите способы представления структуры пооперационного перечня работ (WBS) (несколько)

- Ранжируемые действия в соответствии с основными рабочими и поставляемыми продуктами
- Иерархические взаимосвязи среди рабочих действий
- Список действий, разделенных отступами
- «Снизу-вверх»
- Иерархические взаимосвязи среди компонентов продукта
- Сегментированная работа путем ее организации на высшем уровне
- «Сверху-вниз»
- Иерархическая древовидная схема компонент продукта или действий

43. Укажите неправильное выражение (несколько)

- Структура WBS позволяет переходить от действий верхнего уровня в рамках проекта до легко управляемых действий нижнего уровня
- Структура WBS представляет собой основу для осуществления мониторинга проекта
- Структура WBS представляет собой инструмент, применяемый для документирования всех рабочих операций
- Структура WBS представляет собой основу для создания хронологической коллекции данных
- Структура WBS образует каркас, на основе которого разрабатывается график выполнения проекта
- Структура WBS консолидирует информацию из различных источников, организуя ее с применением единого формата, удобного при планировании, оценивании и отслеживании
- Структура WBS представляет собой основу для оценки качества проекта
- Структура WBS позволяет убедиться в том, что представлены все рабочие операции и ни один из этапов не был пропущен
- Структура WBS позволяет разделить весь рабочий процесс на ряд небольших, хорошо определенных задач и действий
- Структура WBS представляет собой основу для оценки затрат проекта

44. Укажите этап порядка создания структуры пооперационного перечня работ в котором формируются рабочие пакеты

- определение категорий затрат, связанных с программным обеспечением
- поиск структуры WBS для произвольной системы высшего уровня
- Идентификация работы, связанной с разработкой программного продукта
- Указание сведений для программной архитектуры WBS
- Определение программной архитектуры WBS

45. Укажите этап порядка создания структуры пооперационного перечня работ в котором позиционируется программное обеспечение относительно среды его функционирования

- Указание сведений для программной архитектуры WBS
- Поиск структуры WBS для произвольной системы высшего уровня

- Определение программной архитектуры WBS
- Идентификация работы, связанной с разработкой программного продукта
- Определение категорий затрат, связанных с программным обеспечением