

优趣的创业故事

By 优趣CTO: River


2018/12 南宁IT圈

严河存 (River)

区块链创业者，QPython原作者，优趣天下CTO，前Zynga、绿盟、新浪高级开发工程师。

技术兴趣标签：区块链，创业，AI，编程学习



河存 (River) 

北京 海淀



扫一扫上面的二维码图案，加我微信



一家“小”科技创业公司成长笔记



4 年多前，开始了创业之旅

合伙人

- 为什么要找合伙人
- 找什么样的合伙人
- 如何找到合伙人

“麻烦之路”起步

公司注册

- 多少启动资金
- 公司股权分配
- 公司资质/荣誉
- 如何高效&可靠和“衙门”
打交道

启动仪式感

办公室选址

- 性价比
- 方便至上
- 稳定一年

创业公司运营的关键

方向聚焦

- 所有问题的核心
- 正向现金流的业务
- 探索新业务的能力
- Pivot能力

公司是什么

人才 & 事业平台

- 需要什么样的？
- 如何招募？
- 如何培养 & 留
- 人才的特点
- 如何判断不适合
- 如何请走

公司运营的中心

关系经营

- 与合伙人的关系
- 与客户的关系
- 与核心同事的关系
- 和普通同事的关系
- 与合作伙伴的关系

业务流程

渐进优化

- 从出活到高要求
- 精益求精
- 高效产出
- 垄断

公司对同事的责任

提供成长机会

- 涨薪 & 待遇的机会
- 职业成长的机会
- 职业转折的机会

创始人和公司的关系

最重要的关系

- 创始人 \neq 公司
- 规则制定者和拥护者
- 公司利益的坚定维护者
- 公司迷茫时期的旗帜

之其他

细节

- 工作之外
- 规则制定
- 组织结构

如何成功进阶

熬

— 专注

— 淡定

FAQ

— 公众号：优趣工作室