

Processos de Gerenciamento de Projetos e um Projeto;

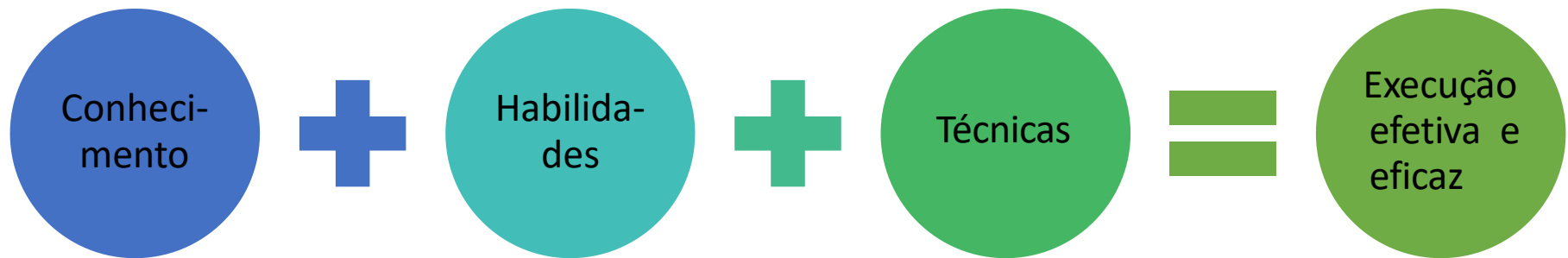
Guia PMBOK

- Principal obra do PMI;
- É um guia de diretrizes e boas práticas em gerenciamento de projetos;
- Apresenta os processos do ciclo de vida do projeto.

Projetos

Um projeto é um esforço temporário, com início e fim definidos, cujo objetivo é criar produtos, serviços ou resultados exclusivos, por meio de atividades planejadas, executadas e controladas, utilizando recursos humanos, materiais e financeiros específicos.

Gerenciamento de projetos



Competência estratégica para organizações, permitindo com que elas unam os resultados dos projetos com seus os objetivos estratégicos.

Papéis do Gerenciamento de Projetos

Gestor do projeto

- **É o elo entre a estratégia da instituição e a equipe;**
- Agente de mudança que lidera a equipe executora do projeto;
- Cultiva as habilidades das pessoas para desenvolver confiança e comunicação entre todas as partes interessadas do projeto;
- Reporta o andamento do projeto.

Patrocinador do projeto

- Promove o projeto ao longo de todo seu ciclo de vida. No caso das questões que estão além do controle do gestor do projeto, o patrocinador pode encaminhá-las para níveis hierárquicos superiores.
- Fornece recursos e suporte para o projeto.

Escritório de gerenciamento de projetos

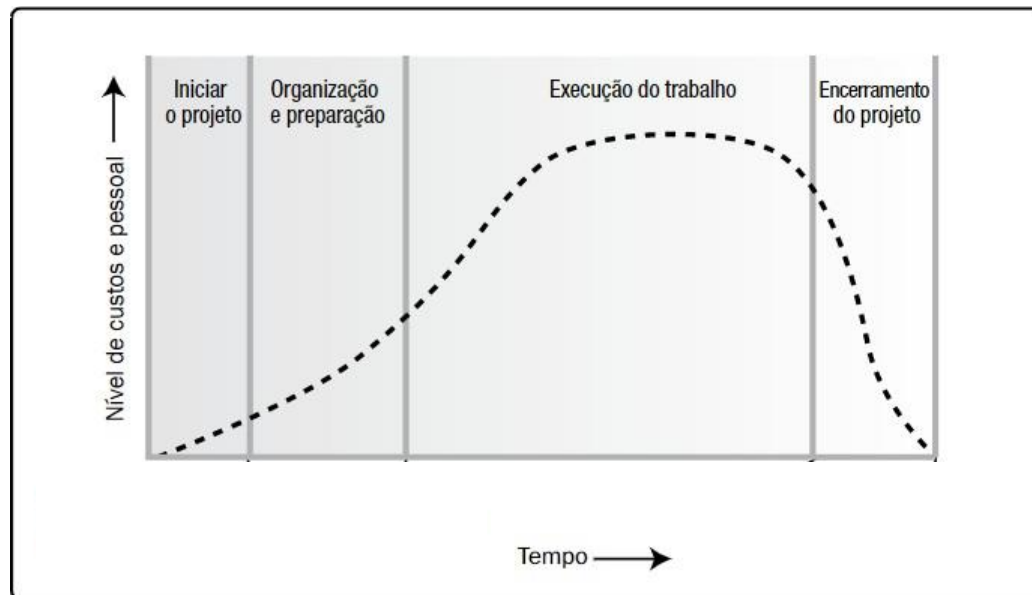
- A principal função do escritório de gerenciamento de projetos (EGP) é apoiar o gestor do projeto;
- O EGP padroniza os processos relacionados a projetos, e facilita o compartilhamento de metodologias, ferramentas e técnicas;

Ciclo de vida dos projetos

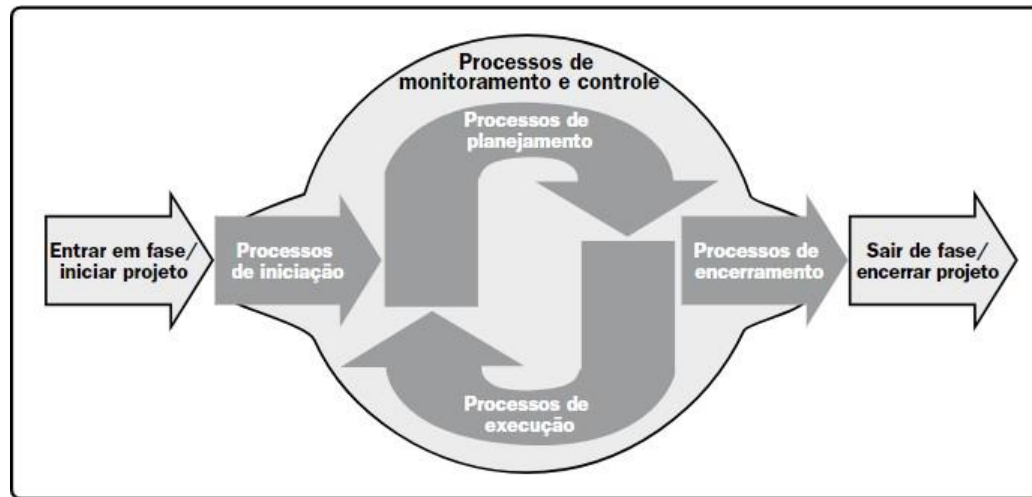
Ciclo de vida dos projetos

Série de fases pelas quais um projeto passa do início ao término.

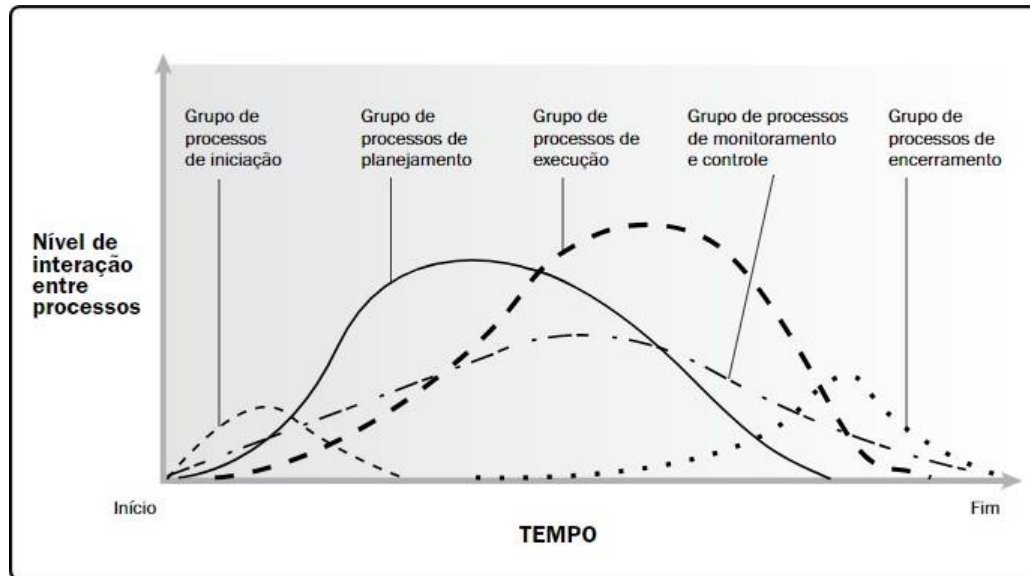
Ciclo de vida dos projetos



Ciclo de vida dos projetos



Ciclo de vida dos projetos



Iniciação

- Formaliza e dá visibilidade ao início do projeto.
- Alinha o objetivo do projeto com as partes interessadas.

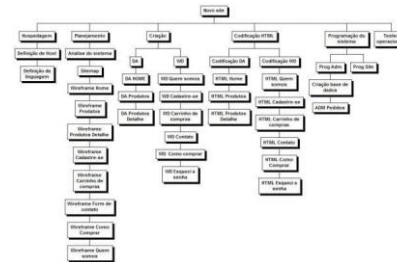


Iniciação

- Os processos dessa fase são:
 - Desenvolver o termo de abertura do projeto e
 - Identificar as partes interessadas.

Planejamento

Os processos necessários para definir o escopo do projeto, refinar os objetivos e definir a linha de ação necessária para alcançar os objetivos para os quais o projeto foi criado.



Planejamento

- Os processos dessa fase são:
 - Desenvolver o plano de gerenciamento do projeto;
 - Planejar o gerenciamento do escopo;
 - Definir o escopo;
 - Criar a estrutura analítica do projeto (EAP);
 - Definir as atividades;
 - Estimar as durações das atividades;
 - Desenvolver o cronograma;

Planejamento

- Os processos dessa fase são:
 - Planejar o gerenciamento dos custos;
 - Estimar os custos;
 - Determinar o orçamento;
 - Planejar o gerenciamento das comunicações;
 - Planejar o gerenciamento das partes interessadas.

Execução do Projeto

Executa o trabalho definido no plano de gerenciamento do projeto através da coordenação das pessoas e dos recursos.

Execução do Projeto

- Os processos dessa fase são:
 - Orientar e gerenciar o trabalho do projeto,
 - Gerenciar as comunicações,
 - Gerenciar o engajamento das partes interessadas.

Monitoramento e Controle

Fase para acompanhamento, análise e controle do progresso e desempenho do projeto.



Monitoramento e Controle

- Os processos dessa fase são:
 - Monitorar e controlar o trabalho do projeto;
 - Realizar o controle integrado das mudanças;
 - Validar o escopo;
 - Controlar o escopo;
 - Controlar o cronograma;
 - Controlar os custos;
 - Controlar as comunicações;
 - Controlar o engajamento das partes interessadas.

Encerramento

- Finaliza todas as atividades de todos os grupos de processos.
- O processo dessa fase é:
 - Encerrar o projeto



Maturidade em Gerenciamento de Projetos

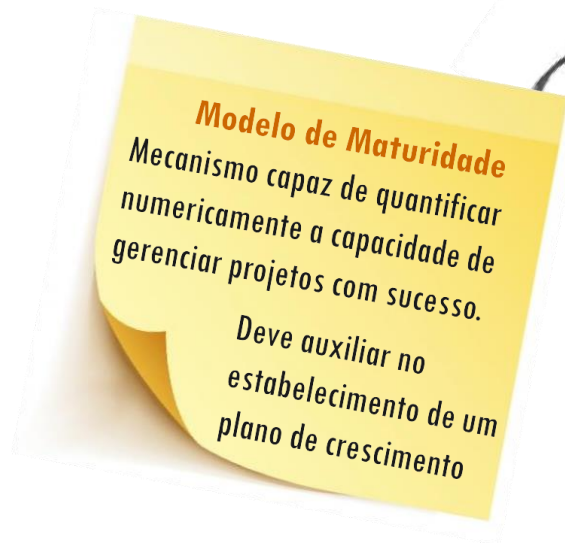
“Em gerenciamento de projetos, maturidade é ligada a quão capaz uma organização está em gerenciar seus projetos.”

Prado, 2010



“Em gerenciamento de projetos, maturidade é ligada a quão capaz uma organização está em gerenciar seus projetos.”

Prado, 2010



Vantagens:

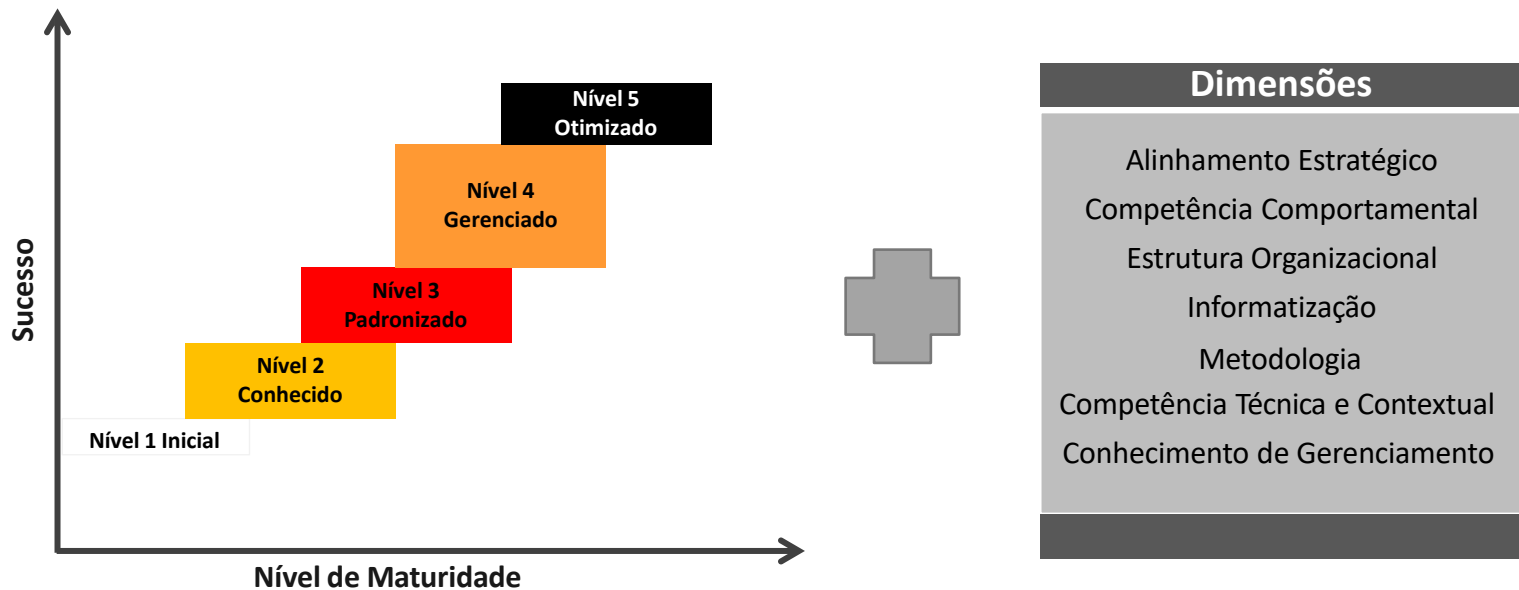
Elevação da taxa de sucesso dos projetos;

Redução de atrasos no cronograma;

Maior capacidade de assumir projetos de alto risco.

Fonte: Maturidade em Gerenciamento de Projetos; Darci Prado

Modelo Prado-MMGP



Fonte: Maturidade em Gerenciamento de Projetos; Darci Prado

Prof. Dr. João Carlos Lopes Fernandes

E-mail: joao.fernandes1@docente.unip.br

Avaliação TJRS

Maturidade Geral 2017

2,44

Sucesso em Gerenciamento de Projetos

Fatores críticos de sucesso para a Gestão de Projetos

- Patrocínio da alta administração;
- Comprometimento das unidades gestoras e executoras;
- Recursos Humanos capacitados;
- Reuniões de acompanhamento periódicas;
- Gestão de mudanças.