

## Gestão de Projetos - Respostas

- 1- Em que grupo de processos de gerenciamento de um projeto o gerente deve envolver as partes interessadas para aumentar a probabilidade de que elas fiquem satisfeitas e aceitem as entregas do projeto?

R-Inicição

- 2- Em conformidade com o PMBOK, guia de melhores práticas em gestão de projetos, a elaboração de termo de abertura de projeto (TAP) e a identificação de stakeholders (partes envolvidas) são atividades que pertencem ao grupo de processos intitulado

R-Inicição

- 3- Julgue os itens subseqüentes, relativos às técnicas de gerenciamento de projetos (V ou F):

- a) O cronograma de um projeto deve ser elaborado ao **longo** da sua etapa de execução. (F)
- b) Mesmo com recursos e equipe limitados, a realização de um projeto **não necessita ter um prazo definido**. (F)
- c) A conclusão de um projeto envolve o fornecimento de um produto, conceito ou evento previamente definido. (V)
- d) O gerente de um projeto deve cumprir, entre outros, o papel de planejador, de líder e de gestor de recursos materiais e financeiros do projeto. (V)

- 4- Em relação à gestão de projetos, julgue os itens que se seguem (V ou F):

- a) Embora os projetos sejam atividades com começo e fim programados, ao seu término **pode haver, ou não**, um produto ou serviço a ser fornecido. (F)
- b) Por seu caráter **não-habitual**, a metodologia de projetos não pode ser utilizada para a organização de eventos que se repitam de tempos em tempos. (F)
- c) A gestão de um projeto é uma atividade, por princípio, temporária. (V)
- d) O entendimento do ciclo de vida de um projeto permite sua visualização integrada, de modo a facilitar a aplicação das técnicas de gestão de projetos. (V)
- e) Ao seu término, um projeto pode fornecer um produto físico ou conceito, serviço ou evento, bem como uma combinação entre essas categorias. (V)

**5- Em relação à gestão de projetos, julgue os itens que se seguem. (V ou F):**

- a) O planejamento do escopo é a etapa de levantamento e análise dos riscos **inerentes** ao projeto. (F)
- b) Como os projetos são atividades estranhas às rotinas da organização, a elaboração do cronograma de um projeto somente será possível após o início de sua execução, em virtude do desconhecimento da duração das atividades previstas. (V)
- c) O controle do projeto deve ocorrer também durante a sua execução, de forma que o gerente possa administrar as variações em relação aos planos e garantir a realização dos objetivos. (V)

**6- Em relação à gestão de projetos, julgue os itens que se seguem. (V ou F)**

- a) Além das competências administrativas gerais, é altamente recomendável que um gerente de projetos possua competências humanas como liderança, motivação e capacidade de trabalho em equipe. (V)
- b) Embora o gerente de um projeto seja responsável pelo seu orçamento e pelo cumprimento dos prazos estabelecidos, a elaboração dos demonstrativos financeiros e a garantia da qualidade do produto final **são de responsabilidade de áreas específicas da organização**. (F)
- c) Em um projeto organizado matricialmente, a equipe de trabalho é formada por pessoas de diferentes áreas funcionais da organização. (V)

**07- Julgue os itens a seguir, que versam acerca de elaboração e gestão de projetos (V ou F)**

- a) Projeto é um empreendimento temporário, ou uma seqüência de atividades com começo, meio e fim programados, **cujo objetivo seja fornecer um produto singular, sem qualquer restrição orçamentária**. (F)
- b) Administrar um projeto significa planejar, organizar, executar e controlar as fases de seu ciclo de vida, isto é, preparar o projeto, mobilizar os recursos necessários, realizar as atividades e **encerrar o projeto**. (F)

**Comentário:** b) ERRADA! O controle das fases de um projeto é observar, estar ciente do que ocorre durante a execução e comparar com o planejado, assim, corrigindo eventuais desvios. A questão denota que o controle é o encerramento do projeto, o que torna errada a alternativa.

- c) O planejamento de um projeto não é um processo totalmente distinto de sua execução. O processo de planejamento deve ser contínuo e seguir em paralelo com o processo de execução. (V)

d) O controle do projeto é atingido quando é possível obter informações precisas acerca do seu andamento e quando essas informações permitirem a adoção de decisões que o conduzam de volta aos objetivos estabelecidos. (V)

e) **Não** cabe ao gerente de projeto o desenvolvimento de ações no sentido de assegurar que os recursos humanos, materiais e financeiros estejam disponíveis. (F)

**08- Acerca da gestão de projetos, julgue os itens subsequentes. (V ou F):**

a) O ciclo de vida de um projeto refere-se ao prazo decorrido entre a **entrega do produto final e o término de seu período de garantia**. (F)

b) O gerente do projeto é o responsável direto pelo padrão de qualidade do produto final e pelo cumprimento do prazo e do orçamento do projeto. (V)

**9- Julgue os itens subsequentes, relativos ao gerenciamento de projetos e às técnicas de negociação. (V ou F):**

a) O planejamento do tempo e dos recursos necessários para a execução dos trabalhos são **atividades estranhas à administração de um projeto**. (F)

b) Embora possam ser executados por uma equipe, é recomendável que os projetos que tenham por objetivo a entrega de um único produto **sejam realizados por uma só pessoa**. (F)

c) A homologação do produto, o encerramento das contas e a preparação dos relatórios finais são atividades relacionadas à fase de encerramento de um projeto. (V)

**10- Julgue os itens subsequentes, relativos ao gerenciamento de projetos e às técnicas de negociação. (V ou F)**

a) O gerente de um projeto deve, ao negociar com os membros de sua equipe, utilizar a **estratégia da competição**, de forma a estimular a produtividade do grupo. (F)

b) Como os projetos têm prazo definido, o gerente deve estabelecer para essas atividades um cronograma rígido, **sem qualquer** margem para negociação dos prazos de conclusão das etapas intermediárias. (F)

c) A troca de informações e a construção da relação de confiança são atitudes e procedimentos relacionados à técnica de negociação cooperativa. (V)