

# Utilizando práticas do PMBOK para implantar o Scrum

## Contextualização

- SCRUM
  - Método ágil
  - Incentiva o rápido desenvolvimento de software considerando as possíveis mudanças de requisito durante o projeto
  - Utiliza como artefatos somente documentos realmente necessários
  - Mantém todos os envolvidos no projeto constantemente atualizados

## Contextualização

- SCRUM
  - O foco principal do Scrum está no gerenciamento e controle do projeto
  - O gerenciamento é feito pelo *Product Owner*, ScrumMaster e pelo Time
  - Práticas voltadas para a organização

## Sprint Planning Meeting

- Sprint Planning Meeting
- É uma reunião realizada antes da realização de um Sprint. Nessa reunião são determinadas as prioridades para serem realizadas dentro do que foi estipulado nas listas, ou seja, no Product Backlog.

## Sprint Backlog

- É a lista de tarefas que o Scrum Team (a equipe do projeto) tem que realizar. Os itens que estão no Sprint Backlog são retirados do Product Backlog.

## Product Owner

- É o indivíduo que determina quais serão os itens que vão constituir o Product Backlog e vai estipular a prioridade deles nas reuniões com a equipe.
- De uma forma geral, o Product Owner é um usuário importante do produto ou serviço que está sendo concebido no projeto. É importante que ele possua uma nítida compreensão do trabalho em desenvolvimento.

## Daily Scrum

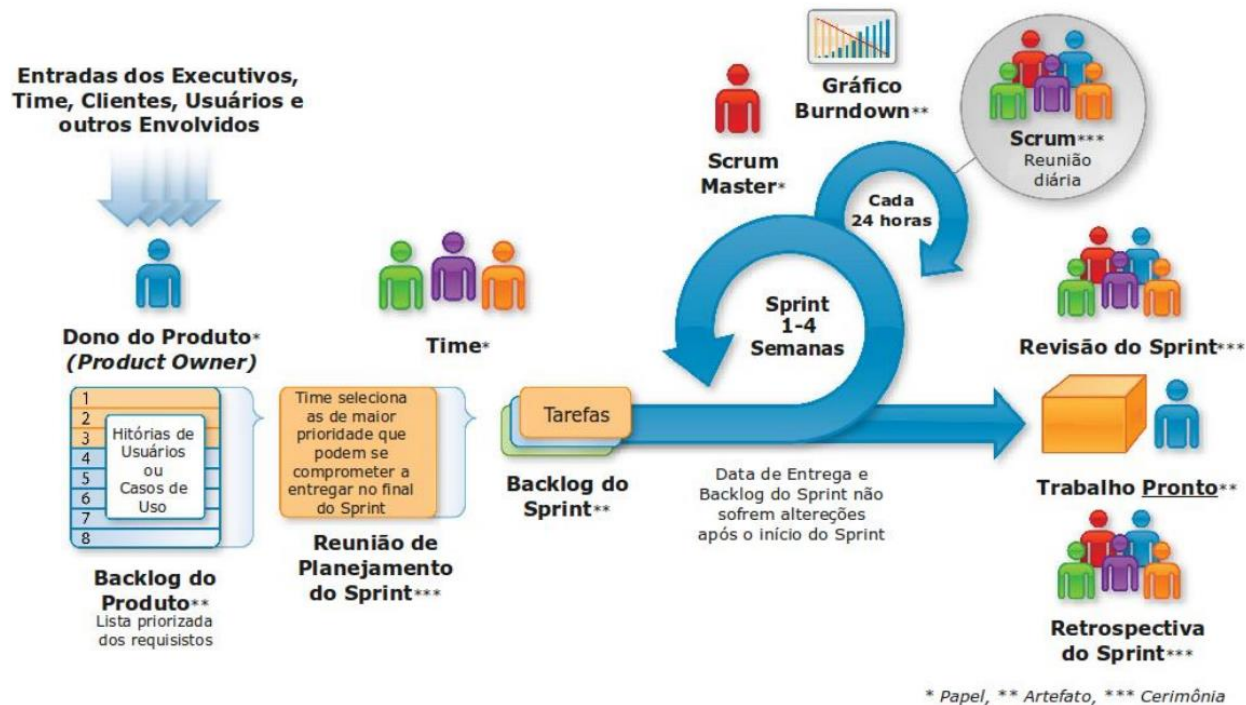
- Consiste em uma reunião diária. Ela é fundamental para expor e avaliar o que foi realizado no dia anterior. Desse modo, o Daily Scrum permite detectar possíveis falhas e preparar o trabalho para a próxima etapa.
- Normalmente a Daily Scrum é efetuada sempre no mesmo local e horário, preferencialmente durante o turno da manhã, para tornar o restante do dia mais produtivo.

## Scrum Master

- O Scrum Master possui o intuito de garantir que o time mantenha o foco nas prioridades determinadas Sprint.
- É possível afirmar ainda que o Scrum Master tem o objetivo de orientar o andamento do Daily Scrum, sanando qualquer tipo de empecilho que possa surgir durante as reuniões.
- De uma maneira geral, o trabalho do Scrum Master é realizado por um gerente de projeto ou qualquer outra pessoa dotada de talento para liderar uma equipe.

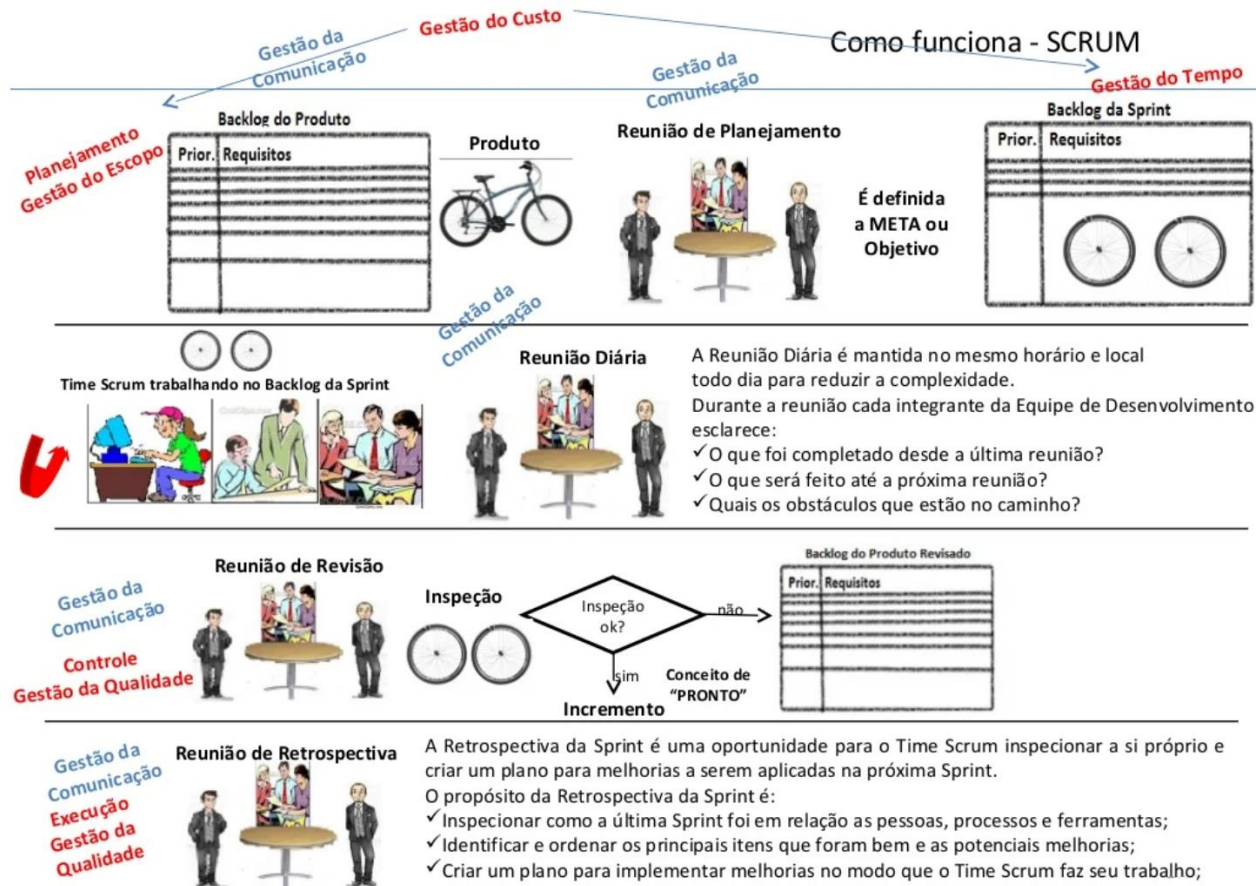


## Dinâmica do Scrum



# DISCIPLINA: Gestão de Projetos

## Ciências da Computação e Sistemas de Informação



## Contextualização

- PMBOK
  - PMBOK Guide é utilizado como uma guia de boas práticas para o gerenciamento de software
  - PMP - Certificação de Profissional de gerenciamento de projetos
  - Voltado para gerente de projetos

## Contextualização

- PMBOK
  - Estruturado processos que se agrupam em áreas de conhecimentos:
    - Gerenciamento de Integração
    - Gerenciamento de Escopo
    - Gerenciamento de tempo
    - Gerenciamento de custos do projeto
    - Gerenciamento da qualidade
    - Gerenciamento de recursos humanos
    - Gerenciamento das comunicações
    - Gerenciamento de riscos
    - Gerenciamento de aquisições

## Iniciação

- É quando surge a necessidade da realização do projeto, onde são conhecidas as suas propostas, as características, bem como o público ao qual ele se destina.

## Planejamento

- Após conhecer todas as características necessárias acerca do projeto, é preciso planejá-lo. No planejamento são analisados os prazos, as atribuições de tarefas, os recursos humanos e materiais a serem utilizados.

## Execução

- O projeto passa a ser realizado por meio da interação das equipes e sempre tendo em base os detalhes decididos no planejamento.

## Monitoramento e controle

- A execução do projeto deve ser constantemente monitorada. Dessa maneira, o gestor tem mais controle das ações estando apto a até mesmo sanar futuros empecilhos.



## Encerramento

- Nessa etapa, além da entrega do produto ou serviço projetado, também são feitas avaliações, relatórios e testes.

## Motivação

- Sabendo-se que o Scrum é um método ágil para desenvolvimento de software, o gerente de projetos que utiliza o PMBOK como guia deve estruturar suas informações de forma que seu conhecimento possa ser utilizado corretamente numa organização que adota o Scrum.
  - Scrum define práticas para a organização
  - PMBOK tem um guia para auxiliar o próprio gerente do projeto

## Análise

- Analisar quais práticas do PMBOK são necessárias ao utilizar-se o Scrum, quais práticas podem ser desnecessárias ou mesmo se o PMBOK não provê suporte a alguma prática do Scrum
  - Quais processos do PMBOK se encaixam no SCRUM

## Análise

- Avaliação
  - Processo do PMBOK **Satisfaz Totalmente** prática do Scrum
  - Processo do PMBOK **Satisfaz Parcialmente** prática do Scrum
  - Processo do PMBOK **Não Satisfaz** prática do Scrum

## Análise- Gráficos de *Burndown*

- Mostram diariamente a velocidade e o progresso do trabalho da equipe nos requisitos do produto.
  - Permite monitorar o progresso das atividades diariamente, identificando ações de melhoria
  - Observar o cronograma da Sprint e prevê possíveis mudanças no projeto para manter a entrega no prazo

## Análise- Gráficos de *Burndown*

- Processos no PMBOK:
  - Gerenciamento de Integração: Execução do Plano de Projeto
  - Gerenciamento de Comunicação: Relatório de desempenho
  - Gerenciamento de Tempo: Controle do cronograma
- Portanto, o PMBOK **Satisfaz Totalmente** esta prática

## Análise - Scrum *Teams*

- São os responsáveis por construir as funcionalidades do produto
  - Cada membro gerencia suas próprias tarefas
  - Organizam seu próprio trabalho
  - Cada membro tem um papel específico no projeto

## Análise - Scrum *Teams*

- Processos no PMBOK:
  - Gerenciamento de tempo: Definição e Seqüenciamento das atividades
  - Gerenciamento de Integração: Execução do Plano de Projeto
- Portanto, o PMBOK **Não Satisfaz** esta prática



## Análise - Estimativa de tempo

- Coletar e analisar as estimativas de tempo
  - No Scrum não há técnicas, a estimativa deve ser feita baseada em Sprints anteriores
  - Não defende a utilização de ferramentas ou técnicas que possam tornar o processo mais pesado

## Análise - Estimativa de tempo

- Processos no PMBOK:
  - Gerenciamento Tempo: Estimativa de duração da atividade
  - Cita várias técnicas para estimar o tempo das atividades
- Portanto, o PMBOK **Satisfaz Totalmente** esta prática

## Conclusões

- A maioria dos processos do PMBOK **Satisfaz Totalmente** as práticas do Scrum, porém, em algumas destas práticas é preciso que o gerente seja cauteloso e utilize somente os documentos realmente necessários ao projeto

## Conclusões

- Processo do PMBOK que pode ser usado no Scrum:
  - Gerenciamento de Custo
    - PMBOK sugere técnicas e ferramentas
    - Atividade crítica

## Conclusões

- Gerente de projeto PMP que pretende liderar um projeto que utiliza o Scrum possui competências suficientes para monitorar o projeto