# Supply Chain Health Commodity Shipment Data

# Cadena de suministro global de productos de la salud



Estudio de geomercado HIV & Malaria

03/10/2024

# Índice

Tabla	a de versiones	3
1.	Introducción	4
2.	Descripción de la temática de los datos	4
3.	Dataset	5
4.	Hipótesis	5
5.	Alcance: usuario final y nivel de aplicación	5
6.	Herramientas y programas aplicados	5
7.	Limpieza y edición inicial de base de datos	6
7.1	Normalización	10
8.	Diagrama Entidad-Relación (DER)	11
8.1	Diagrama relacional	12
9.	Listado de tablas	12
10.	Listado de columnas de cada tabla	15
11.	Entorno Power BI	17
11.	1 Nuevas columnas	18
11.	2 Nuevas medidas	19
11.	.3 DER Power BI Desktop	20
11.	.4 Segmentaciones	21
12.	1 Supply Chain Med	21
12.	.2 Gestión Supply Chain	22
12.	.3 Análisis geográfico ventas	23
12.	.4 Análisis geográfico fabricantes	24
12.	.5 Caracterización fabricantes	25
13.	Conclusión	27
14.	Futuras líneas de estudio	28

## Tabla de versiones

Versión	Fecha
Versión 1	22/07/2024
Versión 1.1	16/09/2024
Versión 1.2	03/10/2024

#### 1. Introducción

La cadena de suministro de productos de salud a nivel mundial es desde hace años una actividad de creciente demanda y gran alcance, con innumerables cantidades de sujetos partícipes desde fabricantes del insumo hasta sus consumidores finales.

Como bien es sabido, afecciones tales como el *HIV* y la *Malaria* son destacadas como dos de las mayores protagonistas globalmente hablando. El presente estudio se enfoca en el análisis de la cadena de suministros que domina específicamente los insumos para el respectivo tratamiento y prevención de dichas enfermedades.

El HIV o VIH (Virus de Inmunodeficiencia Humana) es un virus que ataca el sistema inmunológico, debilitando las defensas del cuerpo y predisponiéndolo a infecciones y enfermedades. La infección por VIH puede llevar al SIDA (Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirida), una etapa avanzada donde el sistema inmunológico está severamente comprometido. El HIV es un importante problema de salud pública a nivel mundial, afectando a aproximadamente 38 millones de personas, especialmente en África subsahariana. Desde su identificación en la década de 1980, ha generado una crisis que, a pesar de los avances en tratamientos como la terapia antirretroviral y métodos de prevención como la PrEP, enfrenta desafíos significativos como el estigma, la discriminación y las desigualdades en el acceso a la atención médica. PEPFAR y el Fondo Mundial representan los dos mayores compradores de productos sanitarios para el VIH.

Por su lado, la denominada Malaria es una enfermedad infecciosa causada por parásitos del género Plasmodium, transmitida por la picadura de mosquitos infectados. Afecta principalmente a regiones tropicales y subtropicales, con aproximadamente 229 millones de casos y cientos de miles de muertes cada año, especialmente entre niños y mujeres embarazadas. A pesar de los avances en el control mediante mosquiteros tratados, medicamentos y programas de prevención, la resistencia a tratamientos e insecticidas representa un desafío mundial significativo.

A partir de una extensa base de datos pública extraída de la web y publicada por el mismo SCMS (Supply Chain Management System) con datos recolectados entre el año 2006 y 2015, se busca orientar la mirada de este mercado al estudio de la logística, producción, ganancias, países participantes y demandantes y detectar aquellos *insights* que permitan aprovechar oportunidades de mejora, facilitar toma de decisiones por parte de los sujetos afectados a la actividad y optimizar el manejo de información percibida debido a una mejor comprensión del panorama de esta red de distribución.

## 2. Descripción de la temática de los datos

Este database proporciona específicamente datos sobre presupuesto, envío y costo de productos sanitarios, específicamente:

- ARV: antirretrovirales (tratamiento HIV),
- ACT: combinación basada en artemisinina (tratamiento malaria),
- ANTM: antimalarias:

y tests para diagnóstico,

HRDT: tests HIV,MRDT: tests malaria.

Se detallan composición, dosis, marcas, costos, entre otras características de los insumos, información referida a la logística de los envíos y su administración, países involucrados en las transacciones y fechas de realización. Los registros corresponden a un rango temporal de 10 años, *entre 2006 y 2015*.

#### 3. Dataset

Originalmente en formato csv, cuenta con 33 columnas o atributos y 10324 filas o registros. La utilización de esta base requiere de una limpieza y transformación de los datos originales con el fin de poder trabajar de una forma óptima y que la información y conclusiones obtenidas al final del análisis sean de real valor y utilidad.

Fuente: <a href="https://catalog.data.gov/dataset/supply-chain-shipment-pricing-data-07d29">https://catalog.data.gov/dataset/supply-chain-shipment-pricing-data-07d29</a>

## 4. Hipótesis

La logística de envíos asociada al abastecimiento de este tipo de insumos por parte del SCMS se encuentra dividida en proyectos asignados a cada país y pueden analizarse desde diversas ramas. Principalmente se destacan las vías de transporte utilizadas en cada envío, los contratos de compraventa internacional de mercancías consumados, e incluso las oficinas desde donde se administra cada movimiento.

Otro dato interesante a estudiar son los días de demora de los envíos a partir de la presentación de la Orden de Pedido al proveedor hasta la entrega efectiva.

Por otro lado, una vez adentrados en estos parámetros generales del sistema, se busca abordar un estudio de "geomercado", planteando interrogantes tales como: ¿cuáles son los países que aportan mayor demanda de insumos?, ¿cuáles son los principales proveedores abastecedores de la demanda?, ¿cuáles son las zonas geográficas más afectadas?, ¿depende esto del tipo de afección?, ¿cómo?. Resulta interesante, además, indagar sobre la posibilidad de existencia de algún tipo de monopolio de productos realizando una comparación de las ganancias por país y por fabricante o proveedor.

## 5. Alcance: usuario final y nivel de aplicación

Este análisis tendrá un nivel de aplicación táctico, es decir que será destinado a mandos medios ocupados en el sistema de administración de exportación de medicamentos. Se busca definir y establecer indicadores de monitoreo de desempeño de las operaciones, evaluar características predominantes en los movimientos del SCMS y detectar oportunidades de mejora o fallas en los procesos tanto de administración logística como económica global.

## 6. Herramientas y programas aplicados

#### - Excel

Lectura, limpieza, edición primaria, formateo y carga de tablas del dataset al Power BI luego de normalización.

#### - DrawDB

Diseño del diagrama relacional de tablas.

#### - Drawio

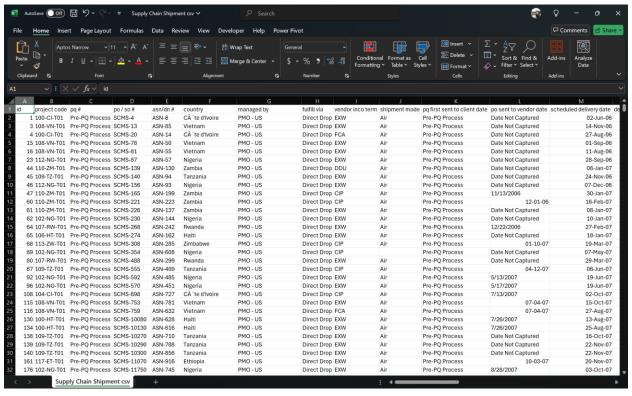
Diseño del diagrama entidad-relación.

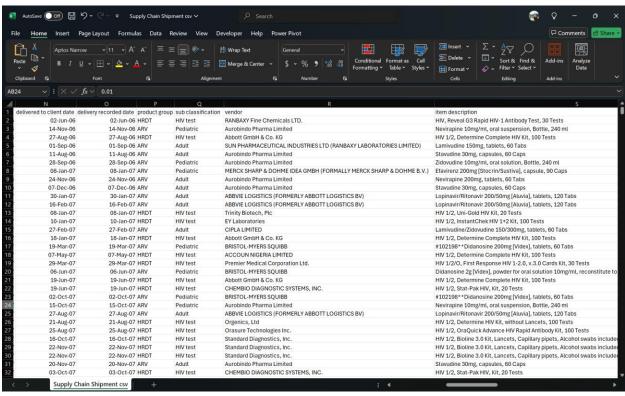
#### - PowerBI Desktop

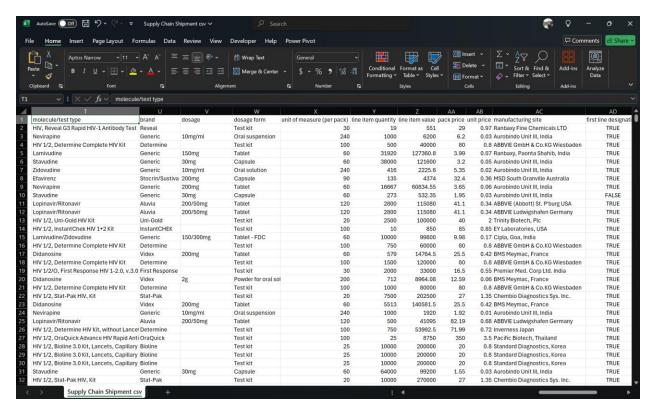
Extracción, transformación y carga de DB, cálculo y creación de dashboard.

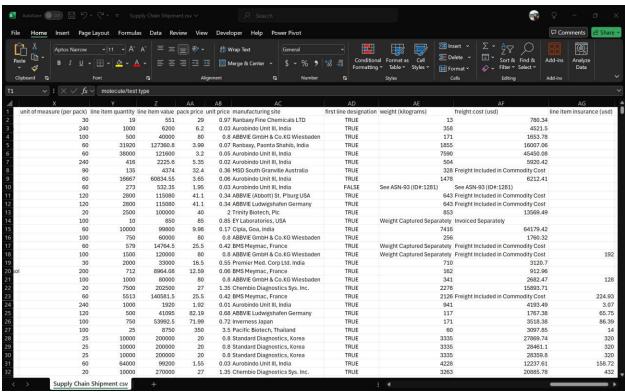
## 7. Limpieza y edición inicial de base de datos

Como primer paso se abre el archivo .csv desde Excel controlando la correcta carga de los datos originales y se guarda dicho archivo como .xlsx a fin de comenzar su limpieza y organización. Los datos se muestran originalmente de la siguiente manera:









Se ejecutan las siguientes ediciones:

- Eliminación de registros repetidos.
- Modificación de los nombres de columnas a fin de clarificar la información<sup>1</sup>.

Nombre original	Nombre asignado	Detalle
id	ID	
		Primary key del DB original.
project code	CodProyecto  Num Cotización	Código de la estimación
pq #	Num OP/PE	Código de la cotización.
po / so #	Num OP/PE	Número de Orden de pedido (OP) o
asn/dn #	Ni ya Engia	Pedido especial (PE).
asn/dn #	Num Envío	Nota de envío avanzada (ASN) para
		entregas directas o Nota de entrega (DN)
acustr.	País destino	para entregas desde RDC. País destino del envío.
country		
managed by	Administrado por	Oficina de gestión de SCMS: Oficina de
		Gestión de Programas (PMO) en los
		EE.UU. o la oficina de campo de SCMS
fulfill via	Método de envío	correspondiente.
iuiiii via	Metodo de envio	Vía Direct Drop del proveedor o desde stock disponible en los RDC (Centro de
		Distribución Regional, un gran almacén
		para una o más empresas).
vendor inco term	INCOterm	Términos, de tres letras cada uno, que
vendor inco term	INCOLEITI	reflejan las normas de aceptación
		voluntaria por las partes en un contrato de
		compraventa internacional de mercancías
		acerca de las condiciones de entrega de
		las mismas.
shipment mode	Modo de envío	Medio de transporte por el cual se ejecuta
3 ilipilient mode	Wodo de envio	el envío.
pq first sent to client date	Fecha primer presupuesto	Fecha en la cual el PQ - presupuesto - se
P4 21 22 12 2 2 2	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	envía por primera vez al cliente.
po sent to vendor date	Fecha envío OP a proveedor	Fecha en que el OP se envía por primera
P	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	vez al proveedor.
scheduled delivery date	Fecha entrega programada	Fecha entrega programada del envío.
delivered to client date	Fecha entega	Fecha efectiva de entrega al cliente.
delivery recorded date	Fecha entrega registrada	Fecha en que se registró la entrega al
Š		cliente en el sistema SCMS.
product group	Grupo producto	Clasificación general del producto.
sub classification	Subclasificación	Subclasificación del product.
vendor	Proveedor	Proveedor afectado.
item description	Descripción producto	Descripción del product.
molecule/test type	Droga activa o Tipo de test	Nombre del producto y fórmula del artículo
		Partnership for Supply Chain Management
		(PFSCM).
brand	Marca	Marca del producto o designación
		genérica.
dosage	Dosis	Dosis o unidades del producto.
dosage form	Forma dosificación	Detalle de dosaje (tableta, solución oral,

-

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Información de apoyo extraída de <a href="https://data.usaid.gov/HIV-AIDS/Supply-Chain-Shipment-Pricing-Dataset/a3rc-nmf6/about\_data">https://data.usaid.gov/HIV-AIDS/Supply-Chain-Shipment-Pricing-Dataset/a3rc-nmf6/about\_data</a>

unit of measure (per pack)	Unidades por pack	Cantidad de paquete (pastillas o kits de prueba) por pack.
line item quantity	Cant de packs por línea producto	Cantidad de packs por línea de producto.
line item value	Valor línea producto	Valor de la línea de producto.
pack price	Valor del pack	Valor del pack (Valor línea producto / cantidad de packs por línea de producto).
unit price	Precio unitario	Valor del pack / Unidades por pack.
manufacturing site	Lugar de fabricación	Dirección del fabricante.
first line designation	Costo flete y peso detallado	Designa si la línea en cuestión muestra los costos de flete agregados y el peso
		asociado a todos los artículos en la nota de envío.
weight (kilograms)	Peso (kg)	Peso de todas las líneas de producto dentro de un envío.
freight cost (usd)	Costo flete por envío (USD)	Cargos de flete asociados a todas las líneas de producto en un envío.
line item insurance (usd)	Tasa anual aseguramiento línea producto (USD)	Costo de aseguración de línea producto (USD) creado aplicando una tasa fija anual al costo de los productos básicos.

- Reemplazo de valores (por ejemplo "CÃ te d'Ivoire" por "Ivory Coast").
- Eliminación de columnas "Método de envío" (información redundante, ya que si posee INCOterm corresponde a Direct Drop, y en caso de INCOterm null corresponde a RDC); "Costo flete y peso detallado" (información redundante) y "Peso (kg)" (no relevante para el enfoque del análisis).
- Limpieza de datos ("Date Not Captured" o "Pre-PQ Process" en campos de fecha y "Freight Included in Commodity Cost" o "Invoiced Separately" en campos de costos).
- Reemplazo de referencias por sus valores correspondiente para homogeneizar los datos (caso "See ASN-93 (ID#:1281)" en "Costo flete por envío (USD)") utilizando filtrados, funciones de texto para extraer el ID de la referencia y luego función XLOOKUP().

Luego de estas correcciones se especifica a cada atributo el tipo de dato correspondiente y se procede al proceso de normalización.

#### 7.1 Normalización

En primera instancia para obtener un panorama general de los datos, se aplica la función *Eliminar duplicados* a cada columna del DB buscando detectar clasificaciones y relaciones entre los diferentes atributos.

Intentando seguir un lineamiento de análisis que parta de lo general a lo particular, se define *Operaciones* como tabla principal y se generan relaciones con las tablas Proyectos, Productos, Pedidos, Envíos y Fabricantes. Estas tablas secundarias, a su vez, se relacionan con otras de datos más específicos.

Una forma resumida de leer la normalización del DB inicia con la identificación de cada operación o **Pedido** realizado por esta *Cadena de suministro global de productos de la salud* con un ID en **Operaciones.** Toda operación tiene asignado un **Proyecto** (142 proyectos detectados) asociado a un país **Destino** (43 países demandantes). A su vez, se le asigna un número de

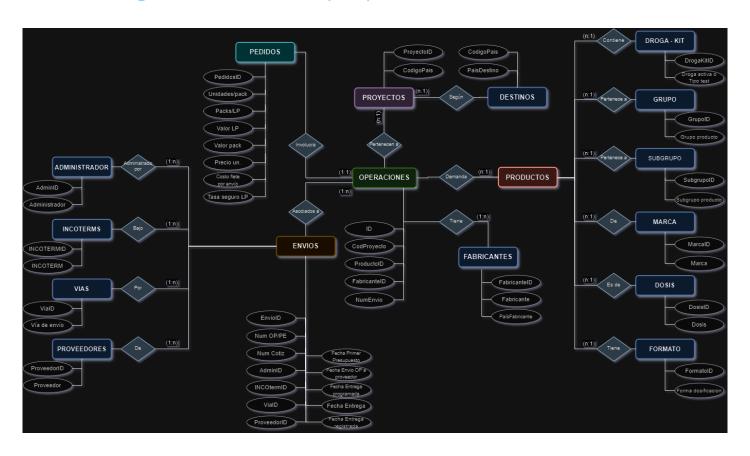
**Envío**, el cual reúne condiciones varias tales como oficina **Administradora**, **Incoterm** bajo el cual se ejecuta, **Vías** de transporte, **Proveedores** involucrados, etc. Por otro lado, se especifican los **Productos** demandados junto a sus atributos (**Grupo**, **Marca**, **Dosis**, etc) y por último los **Fabricantes** de estos insumos (88 en total).

A modo de enriquecer el estudio se realizó una búsqueda web para la creación de una nueva columna que indica el país al cual pertenece cada *fabricante* del producto.

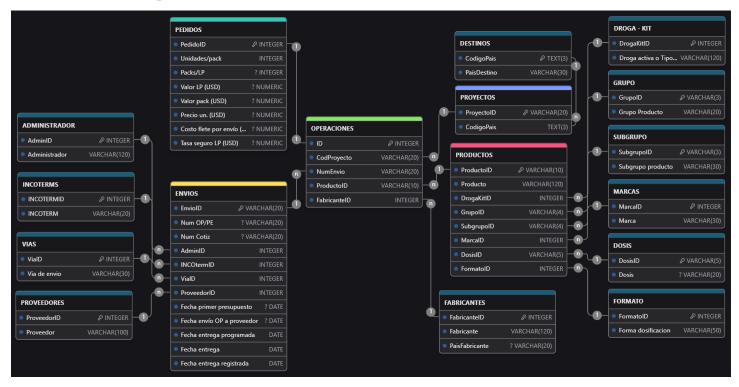
Para cada caso se definen los tipos de relaciones, llegando a maximizar aquellas del tipo n:1 mediante la creación de las PK (Primary Key) y FK (Foreign Key).

Dentro del archivo Excel, se confecciona lo anterior dando formato Tabla en cada caso para la posterior importación del archivo desde Power BI.

## 8. Diagrama Entidad-Relación (DER)



## 8.1 Diagrama relacional



## 9. Listado de tablas

#### **OPERACIONES**

Listado de operaciones registradas, caracterizadas por su correspondiente código de proyecto, número de envío asociado, productos demandados y fabricante asociado.

PK: ID

FK: Cod Proyecto

FK: Num envío

FK: ProductoID

FK: FabricanteID

#### **PROYECTOS**

Lista los códigos de los proyectos llevados a cabo y su respectivo código de país destino.

PK: ProyectoID (Cod Proyecto en tabla Operaciones)

FK: Codigo Pais

#### **DESTINOS**

Relaciona cada código con su país correspondiente.

PK: Codigo Pais (ídem tabla Operaciones)

#### **ENVÍOS**

Lista cada envío realizado detallando sus características pactadas como número de orden de pedido, número de cotización, ente administrador del mismo, bajo qué INCOTERM se estableció, su vía de transporte, fechas asociadas y proveedor involucrado.

PK: EnvioID (Num envio en tabla Operaciones)

FK: AdminID (ídem tabla Admin)

FK: INCOTERMID (ídem tabla INCOTERM)

FK: ViaID (ídem table VIAS)

FK: ProveedorID (ídem table Proveedores)

#### **ADMINISTRADOR**

Listado de los administradores de los envíos.

PK: AdminID

#### **INCOTERM**

Los incoterms son términos, de tres letras cada uno, que reflejan las normas de aceptación voluntaria por las partes en un contrato de compraventa internacional de mercancías acerca de las condiciones de entrega de las mercancías. Se enlistan los involucrados en los envíos.

PK: INCOTERMID

#### **VIAS**

Método o medio de transporte por el cual se envían los productos.

PK: ViaID

#### **PROVEEDORES**

Listado de proveedores asociados a cada envío.

PK: ProveedorID

#### **PRODUCTO**

Se clasifica cada producto en grupo, subgrupo, marca, dosis, formato y se detalla el tipo de droga activa que contiene o el tipo de test/kit que le corresponde.

PK: ProductoID

FK: DrogaKitID (ídem tabla Droga-Kit)

FK: GrupoID

FK: SubgrupoID

FK: MarcalD

FK: Dosis ID

FK: FormatoID

#### **DROGA-KIT**

Tipos de droga activa presente en cada producto o tipo de test/kit correspondiente.

PK: DrogaKitID

#### **GRUPO**

Clasificación general de los productos de acuerdo con su funcionalidad.

PK: GrupoID

#### **SUBGRUPO**

Subclasificación de los productos en relaciona a las enfermedades tratantes o a diagnosticar.

PK: SubgrupoID

#### **MARCAS**

Lista de las marcas de los productos asociados a cada envío.

PK: MarcalD

#### **DOSIS**

Diferentes dosis en las que se comercializa cada ítem de producto.

PK: Dosis ID

#### **FORMATO**

Formatos de dosificación en las que se comercializa cada producto.

PK: FormatoID

#### **FABRICANTES**

Nombre de los fabricantes o sedes donde son elaborados los productos involucrados en las operaciones.

PK: FabricanteID

## 10. Listado de columnas de cada tabla

OPERACIONES				
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
ID	int	PK	Not Null	
Cod proyecto	varchar(20)	FK	Not Null	
Num Envío	varchar(20)	FK	Not Null	
ProductoID	varchar(10)	FK	Not Null	
FabricanteID	int	FK	Not Null	

PEDIDOS				
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
PedidosID	int	PK	Not Null	
Unidades por pack	int		Not Null	
Packs/LP	int		Null	
Valor LP (USD)	decimal(10,2)		Null	
Valor pack (USD)	decimal(10,2)		Null	
Precio un. (USD)	decimal(10,2)		Null	
Costo flete por envío (USD)	decimal(10,2)		Null	
Tasa seguro LP (USD)	decimal(10,2)		Null	

PROYECTOS				
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
ProyectoID	int	PK	Not Null	
Codigo Pais	varchar(3)	FK	Not Null	

DESTINOS				
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
Codigo País	varchar(3)	PK	Not Null	
País destino	varchar(30)		Not Null	

	ENVIC	)S	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
EnvioID	varchar(20)	PK	Not Null
Num OP/PE	varchar(20)		Null
Num cotizacion	varchar(20)		Null
AdminID	int	FK	Not Null
INCOTERMID	int	FK	Not Null
ViaID			Not Null
	int · ·	FK	
ProveedorID	int	FK	Not Null
Primer presupuesto	date		Null
Fecha envío OP a proveedor	date		Null
Fecha entrega programada	date		Not Null
Fecha entrega	date		Not Null
Fecha entrega registrada	date	-	Not Null
	ADMINISTI	RADOR	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
AdminID	int	PK	Not Null
Administrador	varchar(120)	rk .	Not Null
Administration	varchar(120)	-	NOT NUII
	INCOTE	RM	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
INCOTERMID	int	PK	Not Null
INCOTERM	varchar(20)		Not Null
	VIAS		
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
ViaID	int	PK	Not Null
Vía de envio	varchar(30)	-	Not Null
	PROVEED(	ORFS	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
ProveedorID	int	PK	Not Null
Proveedor	varchar(100)	-	Not Null
	PRODUCT		
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
ProductoID	varchar(10)	PK	Not Null
Producto DrogaKitID	varchar(120) int	- FK	Not Null Not Null
GrupoID	varchar(4)	FK FK	Not Null
SubgrupoID	varchar(4)	FK	Not Null
MarcalD	int	FK	Not Null
DosisID	varchar(5)	FK	Not Null
FormatoID	int	FK	Not Null
	DROGA -	KTT	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat
DrogaKitID	int	PK	Not Null
Droga activa o Tipo de test	varchar(120)		Not Null

	GRUF	20		
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
GrupoID	varchar(3)	PK	Not Null	
Grupo Producto	varchar(20)		Not Null	
·				
	SUBGR			
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
SubgrupoID	varchar(3)	PK	Not Null	
Subgrupo producto	varchar(30)	-	Not Null	
	. WAR	· A		
0	MARC		Ohlines	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
MarcalD	int	PK	Not Null	
Marca	varchar(30)	-	Not Null	
	DOSI	:S		
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
DosisID	varchar(5)	PK	Not Null	
Dosis	varchar(20)		Null	
	FORMA			
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
FormatoID	int	PK	Not Null	
Forma dosificación	varchar(50)	-	Not Null	
FABRICANTE				
Compo			Obligat	
Campo	Tipo de campo	Clave	Obligat	
FabricanteID	int	PK	Not Null	
Fabricante	varchar(120)		Not Null	
PaísFabricante	varchar(20)		Null	

### 11. Entorno Power BI<sup>2</sup>

Desde Power BI Desktop se importan las tablas del archivo Excel producto de la normalización previa y se procede a la etapa de Transformación de datos. Se realiza un chequeo de los tipos de datos asignados por el programa, que los títulos de cada columna hayan sido correctamente importados al lugar de encabezado y además se controlan los porcentajes "Válido %", "Error %" y "Vacío %" en cada columna. Para cada caso se realizan los ajustes necesarios y se continúa a *Cerrar y Aplicar*.

Una vez ya dentro del entorno principal de Power BI, ubicados en Vista de modelo, se controlan las relaciones de tablas autodetectadas y se editan en base al modelo relacional y DER previamente diagramados.

Se crea la tabla *Calendario* con la función CALENDAR("01/01/06","31/12/15"), rango de fechas de estudio, desglosando en año, mes y día. Por otra parte, se crea la tabla de *Medidas* 

\_

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Si se abre el Power BI en modo Desktop, se recomienda utilizar el "modo oscuro" para una mejor apreciación del Dashboard.

como parte de las buenas prácticas del análisis de datos. Por último, aplicando la función DateTime.LocalNow() se crea la tabla *Fecha Actualizada*. La tabla Calendario se relaciona con la tabla Envíos (1:n).

Se elimina la operación de sumatoria configurada arbitrariamente por Power BI a las columnas de ID y la "categoría de datos" correspondiente a los campos. Otra buena práctica es la de utilizar datos de coordenadas para trabajar con ubicaciones en visualizaciones de mapa, sin embargo, en este caso se la obvió al observar que los países involucrados en los listados eran correctamente detectados por la herramienta.

#### 11.1 Nuevas columnas

Dentro de la tabla *Grupo*:

Afección

Para una distinción más clara entre HIV y Malaria, se utiliza la función condicional IF para plasmar la información detallada en la sección 2. Descripción de la temática de los datos, de acuerdo con la siguiente expresión:

```
IF (Grupo[GrupoID]="G1", "HIV", IF(Grupo[GrupoID]="G2", "HIV", "Malaria"))
```

Efecto

Como es también mencionado en la sección 2. Descripción de la temática de los datos, los insumos involucrados en el sistema pueden diferenciarse entre Tests o medicamentos para Tratamiento de la enfermedad. Para esta clasificación la función condicional IF utilizada es: IF(Grupo[GrupoID]="G1", "Testing", IF(Grupo[GrupoID]="G4", "Testing", "Treatment")

Dentro de la tabla Pedidos:

- Unidades totales

Para conocer las unidades de insumos totales asociadas a cada envío se multiplica la columna Packs/LP (cantidad de packs por línea de producto) por la columna Unidades por pack. La expresión planteada es la siguiente:

```
Pedidos[Unidades por pack]*Pedidos[Packs/LP]
```

Valor total

Para saber el valor monetario de los insumos involucrados en cada envío, se multiplica ahora la columna Unidades totales por la columna Precio un. (USD) de la siguiente manera:

```
Pedidos[Unidades totales]*Pedidos[Precio un. (USD)]
```

Dentro de la tabla Envíos:

- Demora envío

Se calculan los días de demora de los envíos a partir del día de la presentación de la Orden de Pedido al proveedor hasta la fecha de entrega efectiva, según<sup>3</sup>:

```
IF(DATEDIFF(Envios[Envio OP a proveedor], Envios[Entrega], DAY)>0,
DATEDIFF(Envios[Envio OP a proveedor], Envios[Entrega], DAY))
```

#### 11.2 Nuevas medidas

Dentro de la tabla Medidas previamente mencionada, se encuentran los siguientes cálculos:

Total envíos

Se utiliza la función COUNT para obtener el número de envíos totales según: COUNT(Envios[EnvioID])

Proyectos Activos

Ídem para contabilizar la cantidad de proyectos para luego poder estudiar cuáles se encuentran activos en cada período y en cada país. Se expresa:

COUNT(Proyectos[ProyectoID])

- Promedio env/prov

Se calcula el promedio de envíos que se realizan bajo un mismo proyecto asignado de acuerdo con la expresión:

```
DIVIDE([Total envios],[Proyectos Activos],0)
```

- Promedio demora envío

Para conseguir un número promedio de días de demora de los envíos realizados por el SCMS se planteó:

```
DIVIDE(sum(Envios[Demora envio]),COUNT(Envios[Demora envio]),0)
```

- Prod por país fab

Se crea la medida de sumatoria de productos para relacionarla posteriormente a los países fabricantes de los mismos. Se plantea:

```
count(Productos[ProductoID])
```

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Se utiliza la función condicional ya que se reconocieron diferencias de días negativos entre las fechas de pedido de orden y entrega para algunos registros del DB, lo cual indicaría equivocaciones en la carga de algunas fechas. Se decide ignorar este grupo de registros ya que el resto de los datos componen una muestra significativa para la confiabilidad del cálculo.

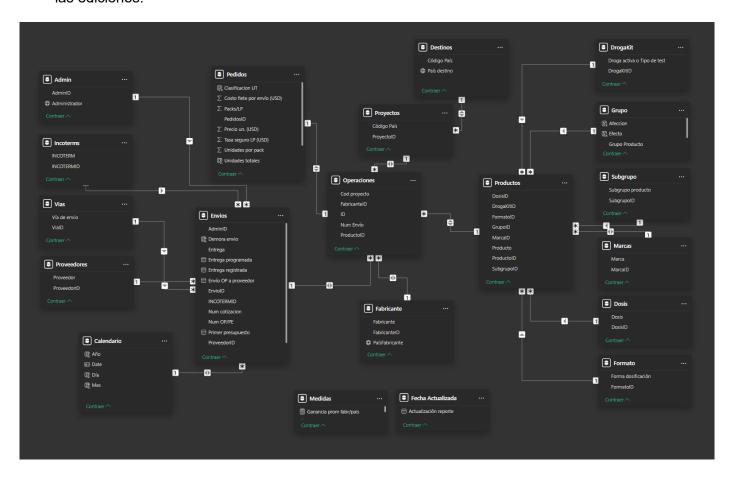
#### - Ganancia prom fabr/pais

Se calcula la ganancia promedio de cada fabricante para luego hacer el análisis por país, planteando:

DIVIDE(sum(Pedidos[Valor total]),COUNT(Fabricante[Fabricante]),0)

## 11.3 DER Power BI Desktop

A continuación, observamos el diagrama relacional o Vista de modelo de Power BI luego de las ediciones:



#### 11.4 Segmentaciones

Las dos principales segmentaciones utilizadas en el estudio son las de "Afección" y "Efecto", ya que son el punto de partida para realizar una categorización genérica de los datos, pudiendo orientar el estudio a cada "tipo de mercado" por separado. Se muestran en el tablero de la siguiente manera:



Otra utilizada es el "Período", permitiendo segmentar los datos en un rango más corto de tiempo o, si se quisiese, a un año en particular.

Además, como se ha mencionado previamente, el direccionamiento buscado en el análisis es más bien de geocaracterización, es por ello que fue indispensable el agregado de las segmentaciones "País destino" y "País fabricante":



#### 12. Visualización

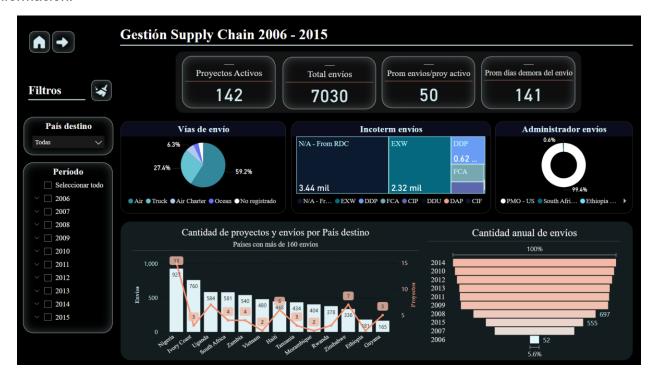
#### 12.1 Supply Chain Med

Como primera hoja del Dashboard vemos la portada o menú principal de la misma, presentando el tema con un menú de opciones que navegan hacia las diferentes líneas de estudio del trabajo. Debajo a la derecha, presionando el botón Info web es posible dirigirse a una página web que detalla en profundidad la base de datos utilizada en este trabajo. Junto a este se muestra una pequeña tarjeta con el detalle de actualización de los datos del Power BI, asociada a la tabla Fecha Actualizada creada.



## 12.2 Gestión Supply Chain

En esta página (primer opción del menú inicial) se plantea un análisis introductorio a la base de datos a modo de un mejor entendimiento del análisis posterior. Puede decirse que es un auténtico "pantallazo general" que nos permite observar e interactuar con la siguiente información:



Podemos visualizar en la parte superior una serie de tarjetas que nos muestran:

- Cantidad de Proyectos activos
- Cantidad de envíos realizados
- Promedio de envíos por cada Proyecto activo
- Promedio de los días que demora un envío desde la presentación de la OP hasta la fecha de entrega registrada

Todos estos son datos generales relevantes para comprender los movimientos del sistema en el período de estudio.

En un nivel intermedio, se observan 3 gráficas:

- Gráfico de torta mostrando las proporciones asociadas a cada Vía de transporte utilizadas para realizar los envíos, donde claramente destaca ampliamente la categoría *Air* con un 59,2% de los envíos.
- Gráfico Treemap donde se pueden observar a grandes rasgos cómo es la distribución de los INCOTERMS más y menos utilizados al pactar un envío. Vemos que 3440 no poseen incoterm ya que se encuentran ya disponibles en los RDC (Centro de Distribución Regional). Del resto, el INCOTERM EXW reúne 2320 envíos, abarcando un aproximado del 65% de los envíos.
- Gráfico de dona donde se refleja de forma clara la predominancia de la administración por parte de la oficina ubicada en USA por sobre las otras, con casi un 100% de los movimientos a cargo.

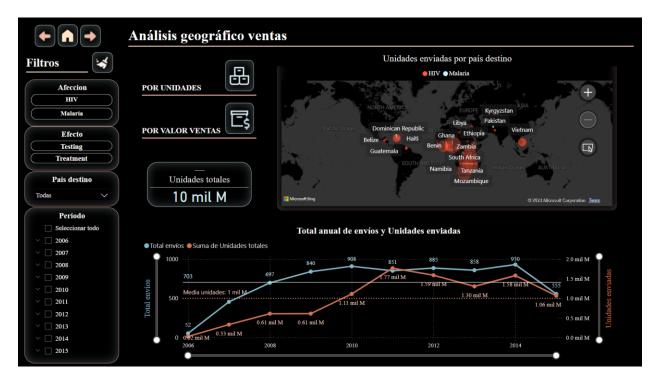
Por último, en un tercer nivel observamos dos gráficos con más nivel de detalle:

- Gráfico de barras y línea, que al ser de doble eje, busca comprender la relación entre la cantidad de proyectos y la cantidad de envíos en cada país con un total de más de 160 envíos en el período de estudio.
  - Podemos observar que no existe una relación directa entre las variables, por lo cual el número de envíos es independiente de los proyectos activos y el top 3 países en envíos son: Nigeria, Ivory Coast y Uganda en tercer lugar.
- Gráfico de embudo, busca plasmar un ranking de años con mayor cantidad de envíos, siendo el 2014 el año en primera posición con un total de 930.

Todos los gráficos presentes en esta página pueden ser consultados y filtrados. A la izquierda del panel se enlistan los filtros, en este caso de País destino y Período. Al filtrar por país destino, el gráfico de barras y línea mostrará resultados únicamente si el país ha superado los 160 envíos en el período.

#### 12.3 Análisis geográfico ventas

En esta página se realiza un análisis de ventas del período. Primeramente, el estudio puede abordarse "por unidades" de insumos vendidos o "por valor ventas" a nivel monetario, simplemente seleccionando la opción deseada bajo el título. Rápidamente al seleccionar una opción, se mostrará en la tarjeta la cantidad total de ventas del período.



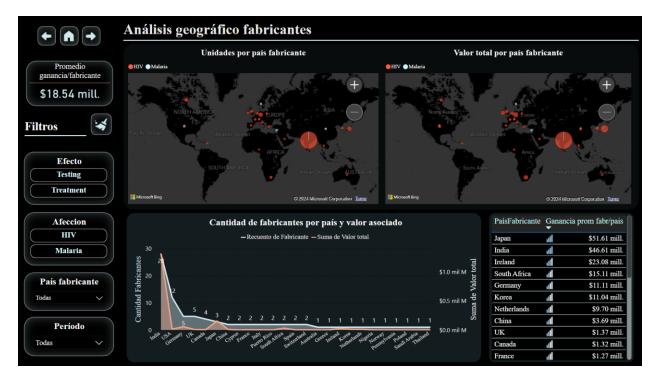
Además, seleccionando cualquiera de estas dos opciones, podemos interactuar con dos tipos de gráficos:

- Mapa. Los datos de ventas a cada país se encuentran representados en forma de burbuja, más específicamente como pequeños gráficos de torta HIV vs Malaria.
   La relación de tamaños entre burbujas representa la relación de sumatoria de ventas a cada país.
- Gráfico de líneas con doble eje de cantidad de envíos y unidades enviadas a lo largo de los años. Ambas series pueden compararse con su línea de la media en cada caso, para un análisis más detallado. Este gráfico tiene la ventaja de poder segmentarse de acuerdo al eje de interés para estudiar rangos más específicos.

Se pueden aplicar 4 tipos de filtros además de interactuar con los gráficos mencionados de manera conveniente. Es interesante en esta vista, observar para cada Afección, cuáles son los países o zonas más demandantes y por ende más perjudicadas a nivel mundial.

#### 12.4 Análisis geográfico fabricantes

Lo que se busca detectar en esta página propuesta es la posible existencia de un monopolio dentro del mercado tratado, o más específicamente detectar aquellos países donde la ganancia promedio por fabricante sea específicamente significativa con respecto a los otros. Otra interesante cuestión en esta visualización es la posibilidad de comparar niveles de producción de los países versus el valor monetario asociado a dicha producción.



Al ver en la parte superior ambos mapas alineados, si bien en un principio se observan muy similares, basta con compararlos por un momento para notar que existen diferencias marcadas entre cantidad producida vs cantidad recaudada geográficamente hablando. Es decir, existen países que producen menos cantidad de unidades que otros y sin embargo tienen una ganancia más elevada proporcionalmente; y viceversa.

Para ir un poco más a fondo con este estudio, es importante tener en cuenta cuántos fabricantes hay por país, es por ello que se incluye un gráfico de áreas donde se grafica la cantidad de fabricantes y la suma de valor monetario total por país. Con estos datos, podemos calcular el promedio de ganancias de cada fabricante por país y enlistarlos como se presenta en la tabla derecha.

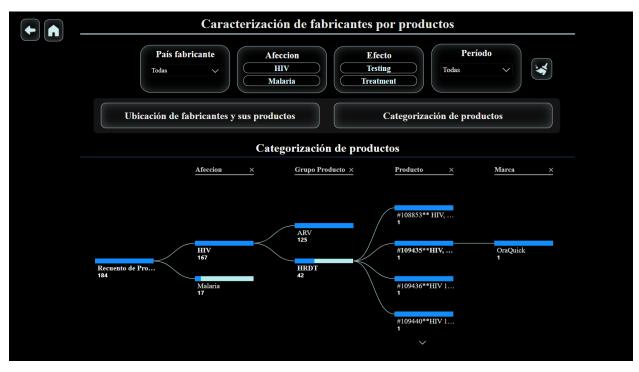
En base a los filtros aplicados se puede ir estudiando los países dominantes para diferentes afecciones, tipos de insumos (efecto) e incluso período, observando rápidamente el número promedio de ganancia en la tarjeta ubicada sobre los filtros.

#### 12.5 Caracterización fabricantes

En esta última página se busca mostrar el top 5 de productos fabricados por país utilizando una herramienta de información o tooltip con un gráfico de barras y una tarjeta. El mapa se encuentra pintado de acuerdo a la diversificación de la producción de cada país, siendo el rojo la máxima diversificación (máximo recuento de tipos de producto diferentes fabricados) y el beige la mínima (un solo tipo de producto fabricado).



Se incluyó también una opción de "Categorización de productos", donde seleccionando dicha opción, se puede visualizar un mapa de jerarquía que clasifica cada producto de acuerdo a Afección, Gripo y Marca, para añadir detalle al contexto de diversificación de productos y servir de guía al usuario que necesite consultarlo.



Todas las páginas poseen el botón "Limpiar Filtros" para mejor interacción del usuario con el tablero, además de los útiles botones de navegabilidad ubicados arriba a la izquierda de cada página.

#### 13. Conclusión

Luego de haber abordado a fondo este extenso dataset, que en un principio sugería solo una interminable lista de datos incoherentes, ha sido extremadamente notoria la diferencia del antes y después del Data Analysis.

Con un proceso largo de aprendizaje, limpieza, transformación, estudio, observación, ilustración, propuesta de ideas e incontables etapas más que ha tenido la realización de este proyecto, se han podido sembrar semillas prometedoras con respecto a la comprensión del contexto y la representación de la información de este sistema.

Si bien los puntos a analizar pueden ser infinitos, se trata de destacar lo más tangible que se ha logrado comprender, que viene brevemente enlistado a continuación:

El SCMS, en el período comprendido entre los años 2006 y 2015, ha contado con 142 proyectos asociados a 43 diferentes países destino, y un total de 7030 envíos. La demora de entrega del envío ha sido de 141 días promedio.

La vía de envío principal es Air, seguida por Truck, casi cubriendo el 90% del total. El INCOTERM EXW es el más utilizado en este tipo de envíos para insumos médicos y la principal oficina encargada de la administración de los movimientos del sistema es aquella ubicada en USA. Todos estos últimos factores prácticamente no varían en ningún caso, siendo válido para la mayoría de países destino y la mayoría del período.

Por otro lado, vemos que Nigeria es el país con mayor cantidad de envíos, con un total de 927, con amplia diferencia frente al país del segundo puesto.

Con respecto a las ventas, podemos observar que los países demandantes de insumos están ubicados exclusivamente en el hemisferio sur. Específicamente el HIV con fuerte presencia en el continente africano, mientras que la malaria se ubica en zonas de Centroamérica y algunos países puntuales de áfrica como Nigeria y la República Democrática del Congo. Esta información se correlaciona con el dato de alta cantidad de envíos a Nigeria en el período.

Pasando a los fabricantes, filtrando por afección malaria, se puede observar claramente que en USA la cantidad de insumos producidos es notoriamente menor a la proporción monetaria ganada con respecto a otros países fabricantes. Lo opuesto se representa para la India. Diviendo ganancias por cantidad de fabricantes, llegamos a ver reflejado en la tabla los valores de promedio de ganancias por fabricante y concluimos que USA es pionera, seguida de China y luego India.

Algo diverso se observa al filtrar por HIV, siendo ahora India quien toma el primer puesto y USA quedando fuera incluso del top 10.

Incurriendo un poco más en la caracterización de los fabricantes, es evidente que la India arrasa el primer puesto con respecto a la diversificación de su producción, contando 83 productos

diversos. Amplia diferencia con el segundo puesto de USA, con una diversificación de solo 22 productos.

Otro dato interesante es que solo 7 países son fabricantes de insumos para la malaria (con ventas de 167 millones de dólares anuales), mientras que para el HIV más de 20.

#### 14. Futuras líneas de estudio

El dataset presentado deja grandes puertas abiertas de investigación y estudio del sector, resultando un tema de gran riqueza para quien busca comprender el geomercado de este tipo de insumos.

Uno de las interesantes líneas de estudio a detalle que se puede plantear a futuro es la caracterización de cada insumo con respecto a sus tipos de drogas, dosis, efectos y marcas, para poder hilar esto con la información ya obtenida aquí, y poder llegar a conclusiones mucho más precisas.

Otra opción es observar la variación de las ventas de insumos con respecto a cada año, trimestre, mes, para intentar detectar ciclos o relacionarlos con información complementaria sobre las afecciones.

Por otro lado, es posible comparar precios de envíos con respecto a las vías de transporte utilizadas a lo largo del tiempo. Además, se puede intentar comprender si la elección del INCOTERM tiene influencia sobre el precio de insumos y envíos, o sobre las tasas de seguro aplicadas.

Otra línea interesante es la relación entre proveedores, fabricantes y marcas, con respecto a sus ubicaciones y sus precios de venta, comparando insumos de iguales características pero con marcas diversas o de tipo genéricas.

Si bien aquí presento algunas posibles líneas, los datos ofrecidos por este dataset son muy tentadores y de interesante estudio, por lo cual es esperable encontrar una lista extensa de posibles propuestas.