



**EBZ Business  
School**  
University of Applied Sciences

# Zeugnis Certificate

SARAH-MADELINE BUSCHMANN

*NAME*

GEBOREN AM 21.04.1992

IN MINDEN (DEUTSCHLAND)

*DATE OF BIRTH*

*PLACE OF BIRTH*

MASTER OF ARTS REAL ESTATE MANAGEMENT

*COURSE OF STUDY*

REGELSTUDIENZEIT 5 SEMESTER

*NORMAL DURATION OF STUDY*

STUDIUM MIT ERFOLG BEENDET AM 28.05.2021

*DATE OF SUCCESSFUL END OF STUDY*



Modul MODULE	Leistungspunkte CREDIT POINTS EARNED	Note/Notenwert GRADE
Strategisches Management in der Immobilienwirtschaft <i>Strategic Management in the Real Estate Industry</i>	6 6	SEHR GUT EXCELLENT 1,3
Nationale und Internationale Immobilienbewertung <i>National and International Real Estate Valuation</i>	6 6	GUT VERY GOOD 1,7
Bautechnik, Architektur und Projektmanagement <i>Construction Engineering, Architecture and Project Management</i>	6 6	GUT VERY GOOD 1,7
Leadership <i>Leadership</i>	6 6	SEHR GUT EXCELLENT 1,0
Volkswirtschaftslehre, insb. Wirtschaftspolitik <i>Economics, especially Economic Policy</i>	6 6	SEHR GUT EXCELLENT 1,3
Lebenszyklus(kosten)management von Immobilien <i>Real Estate Lifecycle Cost Management</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT 1,0
Jahresabschlussanalyse und Jahresabschlusspolitik <i>Financial Statement Analysis and Financial Statement Policy</i>	5 5	GUT VERY GOOD 1,7
Internationale Immobilienmärkte <i>International Real Estate Markets</i>	5 5	BEFRIEDIGEND SATISFACTORY 3,0
Kapitalmarkttheorie <i>Capital Market Theory</i>	5 5	GUT VERY GOOD 2,0
Forschungsmethodologie <i>Research Methodology</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT 1,0
Corporate Real Estate Management <i>Corporate Real Estate Management</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT 1,0
Werteorientiertes Management und Unternehmensethik <i>Value-oriented Management and Business Ethics</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT 1,3

Notenumrechnung: 1,0-1,5 „sehr gut“, 1,6-2,5 „gut“, 2,6-3,5 „befriedigend“, 3,6-4,0 „ausreichend“, 4,1-5,0 „nicht bestanden“  
Grade Transfer System: 1,0-1,5 "excellent", 1,6-2,0 "very good", 2,1-2,5 "good", 2,6-3,5 "satisfactory", 3,6-4,0 "sufficient", 4,1-5,0 "failed"

**Modul**  
*MODULE*

**Leistungspunkte**  
*CREDIT POINTS EARNED*

**Note/Notenwert**  
*GRADE*

Rechtliche und Steuerliche Strukturierung von Unternehmensfunktionen und -abläufen <i>Legal and Fiscal Structuring of Corporate Functions and Processes</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT	1,3
Immobilienentwicklung und -gestaltung, Urban Design <i>Real Estate Development and Design, Urban Design</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT	1,3
Mergers & Acquisitions in der Immobilienwirtschaft <i>Mergers and Acquisitions in the Real Estate Industry</i>	5 5	GUT VERY GOOD	2,0
Nachhaltiges Bauen und neue Technologien <i>Sustainable Building and New Technologies</i>	5 5	SEHR GUT EXCELLENT	1,3
Internationales Finanzmanagement <i>International Financial Management</i>	5 5	GUT VERY GOOD	1,7

**THEMA DER MASTER-THESIS:**

„SERIELLES UND MODULARES BAUEN ALS MASSENPRODUKT?  
MACHBARKEITSSTUDIE UND KRITISCHE BETRACHTUNG SERIELLEN UND MODULAREN BAUENS ZUR SCHAFFUNG VON BEZAHLBAREM WOHNRAUM“

**TITLE OF THE MASTER THESIS:**

"SERIAL AND MODULAR CONSTRUCTION AS A MASS PRODUCT?"

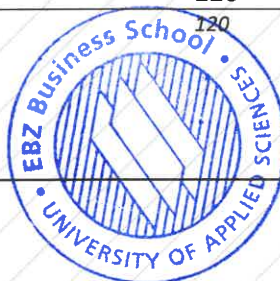
FEASIBILITY STUDY AND CRITICAL CONSIDERATION OF SERIAL AND MODULAR CONSTRUCTION FOR THE CREATION OF AFFORDABLE HOUSING"

MASTER-THESIS <i>MASTER THESIS</i>	22 22	SEHR GUT EXCELLENT	1,0
KOLLOQUIUM <i>ORAL RESULTS</i>	8 8	SEHR GUT EXCELLENT	1,0

GESAMTERGEBNIS <i>TOTAL RESULTS</i>	120 120	SEHR GUT EXCELLENT	1,3
--	------------	-----------------------	-----

BOCHUM, DEN 28.05.2021

PROF. DR. DANIEL KALTOFEN  
REKTOR  
RECTOR



DIANA EWERT  
KANZLERIN  
CHANCELLOR

## Erläuterung

### TRANSCRIPT OF RECORDS

**Strategisches Management in der Immobilienwirtschaft • Strategic Management in the Real Estate Industry**  
Ursachen, Funktionen, Erfolgsfaktoren, wirtschaftstheoretische, soziologische, psychologische, systemtheoretische und ökologische Fundierung, zentrale Methoden; Anwendungsbeispiele aus der Immobilienwirtschaft, Implementierung in Immobilienunternehmen, balanced scorecard, strategische Positionierung auf Immobilienmärkten; *Causes, functions, success factors, foundation in economic theory, sociology, psychology, system theory and ecology, central methods, application examples from the real estate industry, implementation in real estate enterprises, balanced scorecard, strategic positioning on real estate markets*

**Nationale und internationale Immobilienbewertung • National and International Real Estate Valuation**  
Rechtlicher Rahmen der Immobilienbewertung, Sachwertverfahren, Ertragsverfahren, Vergleichswertverfahren, Residualwertverfahren, Wertermittlung mittels dynamischer Investitionsrechnung (DCF,VOFI), Gutachtenerstellung, Sachverständigenwesen; *Legal framework of real estate valuation, asset value method, capitalisation of earnings method, comparative value method, residual value method, valuation via dynamic capital budgeting (DCF, VOFI), preparing reports, expert services*

**Bautechnik, Architektur und Projektmanagement • Construction Engineering, Architecture and Project Management**  
Architekturgeschichte und Architekturtheorie, Abmessungen, Typologien, Vorschriften, Funktionszusammenhänge und ästhetische Begriffe in der Architektur, Soziale Verpflichtung der Architektur, Entwicklung von Zukunftskonzepten/Visionen, verantwortungsbewusstes Bauen; *History of architecture and architecture theory, measurements, typologies, requirements, functional correlations and aesthetic terms in architecture, social responsibility of architecture, development of future concepts/visions, responsible building*

**Leadership • Leadership**  
Arbeitszeitgestaltung, Motivation und Handeln in Organisationen, Förderung von Kreativität, Selbst- und Sozialkompetenz, Gender Mainstreaming; Informations- und Wissensmanagement, Diversity Management und Intellectual Capital Reporting; *Structuring working hours, motivation and action in organisations, promoting creativity, self-competence and social competence, gender mainstreaming, management of information and advanced knowledge, diversity management and intellectual capital reporting*

**Volkswirtschaftslehre, insb. Wirtschaftspolitik • Economics, especially Economic Policy**  
Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung und Zahlungsbilanz, Zentralbankwesen, Geldpolitik und globale Finanzmärkte, Devisenmärkte, Wechselkurse, Preisniveau, Internationale Währungssysteme, Zinstheorie und Zinsstrukturtheorie, Finanzmarktkrisen und Konsequenzen; *National accounts and balance of payments, central banking, monetary policy and global financial markets, exchange markets, exchange rates, price level, international currency systems, interest theory and interest structure theory, financial market crises and consequences*

**Forschungsmethodologie • Research Methodology**  
Wissenschaftstheorie, Methoden der empirischen Sozialforschung, Statistik, Programmierung mit SPSS und Interpretation, grafische Präsentation; *Scientific theory, methods of empirical social research, statistics, programming with SPSS and interpretation, graphical presentation*

**Lebenszykluskostenmanagement von Immobilien • Real Estate Lifecycle Cost Management**  
Lebenszyklusphasen und Lebenszykluskosten von Immobilien, Lebenszykluskostenrechnung, DIN 276, DIN 18960, GEFMA 200, Kostenkennwerte und Benchmarkpools, Kostenprognose, dynamische Investitionsrechnung, Bewertung und Auswahl von Investitionsalternativen; *Lifecycle costing, lifecycle phases and lifecycle costs of real estate, lifecycle cost accounting, DIN 276, DIN 18960, GEFMA 200, cost parameters and benchmark pools, cost forecasts, dynamic investment accounting, evaluation and selection of investment alternatives*

**Jahresabschlussanalyse und Jahresabschlusspolitik • Financial Statement Analysis and Financial Statement Policy**  
Rechnungslegung nach HGB und IFRS, Interpretation von HGB- und IFRS-Abschlüssen, Einführung Inhaltsbestimmung Jahresabschluss, Rechnungslegung, immobilienwirtschaftliche Rechnungslegung, Jahresabschlusspolitik, Jahresabschlussanalyse; *Accounting according to HGB and IFRS, interpretation of HGB- and IFRS degrees, introduction in contents regulation of financial statements, accounting, real estate industry accounting, financial statement policy, financial statement analysis*

**Internationale Immobilienmärkte • International Real Estate Markets**  
Fundamentale Zusammenhänge zwischen Immobilienmärkten, Makroökonomik sowie Kapital- und Kreditmärkten, nationale und internationale Marktspezifika, endogene und exogene Einflussfaktoren auf die Märkte, zyklische Verlaufsmuster internationaler Immobilienmärkte; *Fundamental links between real estate markets, macroeconomics and capital and credit markets, national and international market specifics, endogenous and exogenous influencing factors on the markets, cyclical patterns of international real estate markets*

**Kapitalmarkttheorie • Capital Market Theory**  
Finanzmärkte und Funktionen von Banken- sowie Geld- und Kapitalmärkten, Börsenplattformen und Handel, Banken- und Kapitalmarktrecht, Mikroökonomische Theorie der Banken und Regulierungspolitik, Asset Management und Portfoliotheorie; *Derivate-Theorie; Financial markets and functions of bank, monetary and capital markets, stock market platforms and stock exchange trading, bank and capital market law, microeconomic theory of banks and regulatory policy, asset management and portfolio theory, derivative theory*

**Corporate Real Estate Management • Corporate Real Estate Management**  
Immobilienmanagement bei Corporates und Publics, Property Management, Wirtschaftlichkeitsanalyse von Immobilien, Immobilienbewertung, strategische und organisatorische Ausrichtung, Shareholder Value-Analyse; *Real estate management in corporates and public, property management, real estate profitability analysis, real estate appraisal, strategic and organisational orientation, shareholder value analysis*

**Mergers and Acquisitions in der Immobilienwirtschaft • Mergers and Acquisitions in the Real Estate Industry**  
Struktur und Ablauf eines Transaktionsprozesses, Due Diligence, Post-Merger-Integration, Exitstrategien, Bewertung von Immobilienunternehmen/-portfolios; *Structure and procedure of a transaction process, due diligence, post-merger integration, exit strategies, the evaluation of real estate companies/portfolios*

**Werteorientiertes Management und Unternehmensethik • Value-oriented Management and Business Ethics**  
Abgrenzung von Wert- und Werteorientierung unternehmerischer Tätigkeiten, Bedeutung der Corporate Governance in Unternehmen der Immobilienwirtschaft, Analyse des Genossenschaftswesens im Spannungsfeld zwischen Wert- und Werteintegration, Instrumente des Social Accountings, Konzeptionierung einer vollintegrierten Unternehmensführung der Wohnungs- und Immobilienwirtschaft; *Differentiation between value and ethics orientation of business activities, importance of corporate governance in companies of the real estate industry, analysis of the cooperative system, social accounting instruments, conception of a fully integrated corporate governance of the housing and real estate industry*

**Rechtliche und steuerliche Strukturierung von Unternehmensfunktionen und -abläufen • Legal and Fiscal Structuring of Corporate Functions and Processes**  
Privates und öffentliches Unternehmensrecht, Gesellschaftsrechtstypen, Corporate Governance, REITs, Kommunalgesellschaften, Privatisierung und Public Private Partnerships, Steuerrecht nach Rechtsformen; *Private and public company law, forms of company law, corporate governance, REITs, municipal companies, privatisation and public private partnerships, tax law according to legal forms*

**Immobilienentwicklung und -gestaltung, Urban Design • Real Estate Development and Design, Urban Design**  
Die Europäische Stadt im Vergleich zu anderen Stadtmodellen, Urbanität und Reurbanisierung, Designtheorien, Designregeln, Designfunktionen, Urban Design, Entwicklung von Masterplänen und Rahmenkonzepten, Architektenwettbewerbe und städtebauliche Wettbewerbe; *European cities compared to other city models, urbanity and reurbanisation, design theories, design rules, design functions, urban design, development of master plans and frame concepts, architect and urban competitions*

**Nachhaltiges Bauen und neue Technologien • Sustainable Building and New Technologies**  
Grundlagen des Nachhaltigkeitsgedankens und des nachhaltigen Bauens, Inhalt der Zertifizierungssysteme DGNB, LEED, BREEAM und NaWoh, Bewertung der eingesetzten Baustoffe und Bauteile in einer Ökobilanz, Energieeffizientes Bauen mit Kernkriterien für Passiv-, Nullenergie- und Plusenergiehäuser, Einsatz regenerativer Energien in Gebäuden, Neue Technologien; *Basics of the sustainability concept and of sustainable building, content of the certification systems DGNB, LEED, BREEAM and NaWoh, valuation of the used building materials and components in a life cycle assessment, energy efficient building with core criteria for passive energy, zero-energy and plus energy houses, application of renewable energy in buildings, new technologies*

**Internationales Finanzmanagement • International Financial Management**  
Finanzstrategien und Finanzinstrumente international agierender Wohnungs- bzw. Immobilienunternehmens, Internationale Wirtschaftsbeziehungen, Kredite, Syndizierungen, internationale Förder- und Entwicklungsbanken, Verbriefungen, Strukturierungen, Zins- und Währungsmanagement sowie Derivate, Finanzcontrolling und Treasury; *Financial strategies and financial instruments of internationally active housing and real estate companies, international economic relations, loans, syndications, international state development banks, securitisation, structuring, interest and currency management and derivatives, financial controlling and treasury*

**Master-Thesis • Master Thesis**