

Laboratorio # 7

• Estado de resultados breve del 2017

Ventas	\$ 36,688,096.31
Costo Operativo	\$ -28,174,019.06
EBITDA	\$ 8,514,077.25
ISR	\$ -2,128,519.31
Utilidad Neta	\$ 6,385,557.94

Asumiendo un ISR de 25%

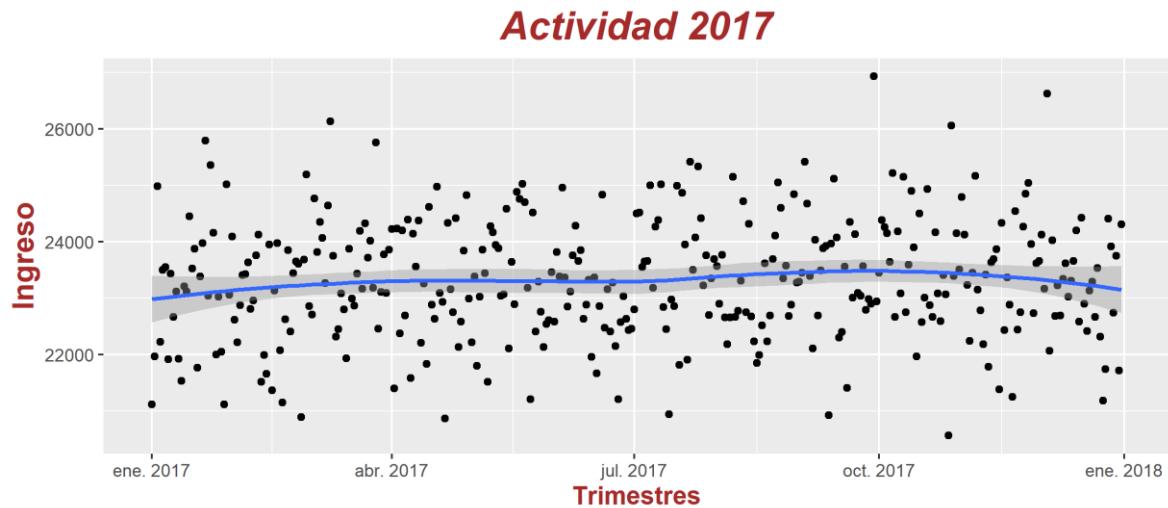
Basándonos en la facturación del año fiscal 2017 al igual que en los costos fijos y directos en los que se incurrió durante las operaciones. Se sabe que la utilidad neta del año 2017 fue de 6.4 millones.

• Tarifario 2017

Código	Tipo de Vehículo	Precio
CAMBIO_CORRECTIVO	Camion	\$ 187.42
CAMBIO_CORRECTIVO	Pickup	\$ 122.09
CAMBIO_FUSIBLE	Camion	\$ 184.36
CAMBIO_FUSIBLE	Moto	\$ 126.47
CAMBIO_FUSIBLE	Pickup	\$ 127.59
CAMBIO_PUENTES	Camion	\$ 197.14
CAMBIO_PUENTES	Pickup	\$ 124.51
OTRO	Camion	\$ 177.88
OTRO	Pickup	\$ 140.87
REVISION	Camion	\$ 184.63
REVISION	Pickup	\$ 126.17
REVISION_TRANSFORMADOR	Camion	\$ 191.49
REVISION_TRANSFORMADOR	Pickup	\$ 129.78
VERIFICACION_INDICADORES	Camion	\$ 191.39
VERIFICACION_INDICADORES	Pickup	\$ 120.44
VERIFICACION_MEDIDORES	Camion	\$ 186.07
VERIFICACION_MEDIDORES	Pickup	\$ 127.25
VISITA	Camion	\$ 188.26
VISITA	Pickup	\$ 123.35
VISITA_POR_CORRECCION	Camion	\$ 177.08
VISITA_POR_CORRECCION	Pickup	\$ 125.84

Tomando en cuenta todos los viajes del año, desde los 4 puntos de distribución, con los 3 tipos de vehículos. Así quedo en promedio los precios que se cobraron en el año 2017.

• Ingresos 2017



Analizando nuestros ingresos durante todo el periodo fiscal podemos concluir que la demanda se mantuvo. Por lo cual podemos estar seguros de que los clientes estaban satisfechos con nuestras tarifas y servicios. Algo importante es denotar que, aunque en el primer y cuarto trimestre es donde hay una mayor volatilidad. Se puede ver que después de tener un alta es seguido de una baja completa. O una baja seguida por una subida de demanda, son los otros dos trimestres a mediados de año donde es básicamente constante.

Marlon Tzorin
20180072

Laboratorio # 7

• Márgenes

Cod	Tipo de Vehiculo	Ingreso	Costo	Margen
OTRO	Pickup	\$ 140.87	\$ 114.17	\$ 26.71
CAMBIO_FUSIBLE	Pickup	\$ 127.59	\$ 100.42	\$ 27.17
CAMBIO_PUENTES	Pickup	\$ 124.51	\$ 97.20	\$ 27.30
VERIFICACION_INDICADORES	Pickup	\$ 120.44	\$ 92.98	\$ 27.46
REVISION	Pickup	\$ 126.17	\$ 98.71	\$ 27.47
VERIFICACION_MEDIDORES	Pickup	\$ 127.25	\$ 99.75	\$ 27.51
REVISION_TRANSFORMADOR	Pickup	\$ 129.78	\$ 102.27	\$ 27.51
CAMBIO_CORRECTIVO	Pickup	\$ 122.09	\$ 94.53	\$ 27.56
VISITA_POR_CORRECCION	Pickup	\$ 125.84	\$ 98.25	\$ 27.59
VISITA	Pickup	\$ 123.35	\$ 95.69	\$ 27.67
VISITA	Camion	\$ 188.26	\$ 144.90	\$ 43.36
CAMBIO_CORRECTIVO	Camion	\$ 187.42	\$ 143.04	\$ 44.38
OTRO	Camion	\$ 177.88	\$ 133.18	\$ 44.70
VERIFICACION_INDICADORES	Camion	\$ 191.39	\$ 146.58	\$ 44.81
REVISION	Camion	\$ 184.63	\$ 139.70	\$ 44.94
VERIFICACION_MEDIDORES	Camion	\$ 186.07	\$ 141.00	\$ 45.08
REVISION_TRANSFORMADOR	Camion	\$ 191.49	\$ 146.39	\$ 45.10
VISITA_POR_CORRECCION	Camion	\$ 177.08	\$ 131.91	\$ 45.17
CAMBIO_FUSIBLE	Camion	\$ 184.36	\$ 139.11	\$ 45.25
CAMBIO_PUENTES	Camion	\$ 197.14	\$ 151.24	\$ 45.90
CAMBIO_FUSIBLE	Moto	\$ 126.47	\$ 68.78	\$ 57.69

Analizando nuestros márgenes de operación nos podemos dar cuenta que la moto por los bajos costos directos y fijos es el que mas margen de ganancia nos deja. Sin embargo, al considerar que el pickup es el vehículo que mas se usa seria importante poder añadir de ahora en adelante los kilómetros por recorrido para poder determinar en qué ocasiones es mejor usar el pickup y en que otras es mejor usar el camión. Donde es mas posible que perdamos dinero a una operación es cuando usamos el pickup, más que nada cuando lo usamos por más de 120 minutos.

• Centros de Distribución

Centro de Distribución	Viajes
150224	104,823
150277	105,535
150278	26,948
150841	26,419

Centro de Distribución	Camion	Moto	Pickup
150224	\$ 1,193,958.02	\$ 140,718.88	\$ 2,077,865.62
150277	\$ 1,192,816.53	\$ 151,234.95	\$ 2,105,393.43
150278	\$ 210,626.44	\$ 19,961.06	\$ 602,797.17
150841	\$ 206,215.93	\$ 18,369.10	\$ 594,120.12

Laboratorio # 7

En cuanto a nuestra logística de centros de distribución se puede ver que estamos asignado de una manera ineficiente asumiendo que los Centros de Distribución 150224 y 150277 se encuentran bajo las mismas condiciones. Asumiendo todo esto realmente no habría necesidad de abrir más centros de distribución, si no que hay que organizarse de tal manera que tengamos una distribución más pareja.

Ahora bien, si la demanda fluctúa a causa de la geo posición de los centros de distribución. Seria una buena idea abrir un centro mas para disminuir la carga de esos dos y poder tener un mayor control de las rutas que se toman, como fin tener una mayor utilidad de nuestras operaciones.

