

Übung: Gegeben wird ein Kennzahlensystem mit 2 Kennzahlen: DLZ(x) und Output(y).

a) Ermitteln Sie die normierte Kovarianzmatrix.

b) Ermitteln Sie die Eigenvektoren & -werte der Kovarianzmatrix.

c) Interpretieren Sie die Ergebnisse.

$$\begin{aligned} \text{DLZ}(x) &: [17, 14, 12, 13, 9, 7] & (\text{Tage}) \\ \text{OUTPUT}(y) &: [200, 250, 270, 240, 310, 330] & (\text{Stk/Zeit}) \end{aligned}$$

$$Kov[x, y] = \frac{\sum (x_i - \bar{x})(y_i - \bar{y})}{n-1}$$

$$K = \begin{bmatrix} \text{VAR}[x] & \text{KOV}[x, y] \\ \text{KOV}[x, y] & \text{VAR}[y] \end{bmatrix}$$

$$x_i^* = \frac{x_i - \bar{x}}{\sigma_x} \quad y_i^* = \frac{y_i - \bar{y}}{\sigma_y} \quad N(0,1) \rightarrow K^* = \begin{bmatrix} \text{VAR}[x^*] & \text{KOV}[x^*, y^*] \\ \text{KOV}[x^*, y^*] & \text{VAR}[y^*] \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} 1 & \text{KOV} \\ \text{KOV} & 1 \end{bmatrix}$$

Normierung:

$$\bar{x} = \frac{17+14+12+13+9+7}{6} = 12$$

$$\text{VAR}[x] = \frac{(17-12)^2 + (14-12)^2 + (12-12)^2 + (13-12)^2 + (9-12)^2 + (7-12)^2}{6-1} = 12,6$$

$$\sigma_x = \sqrt{\text{VAR}[x]} = 3,55$$

$$\bar{y} = \frac{200+250+270+240+310+330}{6} = 266,67$$

$$\text{VAR}[y] = \frac{(200-266,67)^2 + (250-266,67)^2 + (270-266,67)^2 + (240-266,67)^2 + (310-266,67)^2 + (330-266,67)^2}{6-1} = 2266,67$$

$$\sigma_y = \sqrt{\text{VAR}[y]} = 47,61$$

$$N(0,1) \quad X^* : \left[\frac{17-12}{3'55}, \frac{14-12}{3'55}, \frac{12-12}{3'55}, \frac{13-12}{3'55}, \frac{9-12}{3'55}, \frac{7-12}{3'55} \right] = [1'41, 0'56, 0, 0'28, -0'84, -1'41]$$

$$N(0,1) \quad Y^* : \left[\frac{200-266'67}{47'61}, \frac{250-266'67}{47'61}, \frac{270-266'67}{47'61}, \frac{240-266'67}{47'61}, \frac{310-266'67}{47'61}, \frac{310-266'67}{47'61}, \frac{330-266'67}{47'61} \right] = [-1'4, -0'35, 0'07, -0'56, 0'91, 1'33]$$

$$K_{ov}[X^*, Y^*] = \frac{\sum x_i^* \cdot y_i^*}{n-1} = \frac{1'41 \cdot (-1'4) + 0'56 \cdot (-0'35) + 0 + 0'28 \cdot (-0'56) + (-0'84) \cdot 0'91 + (-1'41) \cdot 1'33}{6-1} = -0'994$$

$$\mathcal{X}^* = \begin{bmatrix} 1 & -0'994 \\ -0'994 & 1 \end{bmatrix}$$

Eigenwerte - Eigenvektoren:

$$\det[\mathcal{X}^* - \lambda I] = 0 \rightarrow \det \left[\begin{bmatrix} 1 & -0'994 \\ -0'994 & 1 \end{bmatrix} - \begin{bmatrix} \lambda & 0 \\ 0 & \lambda \end{bmatrix} \right] = 0$$

$$\rightarrow \det \left[\begin{bmatrix} 1-\lambda & -0'994 \\ -0'994 & 1-\lambda \end{bmatrix} \right] = 0 \rightarrow$$

$$\rightarrow (1-\lambda)^2 - (-0'994)^2 = 0 \rightarrow \lambda^2 - 2\lambda + 0'0119 = 0$$

$$\lambda = \frac{2 \pm \sqrt{2^2 - 4 \cdot 0'0119}}{2} = \begin{cases} \lambda_1 = 1'994 \\ \lambda_2 = 0'006 \end{cases}$$

$$\boxed{\begin{aligned} ax^2 + bx + c &= 0 \\ x &= \frac{-b \pm \sqrt{b^2 - 4ac}}{2a} \end{aligned}}$$

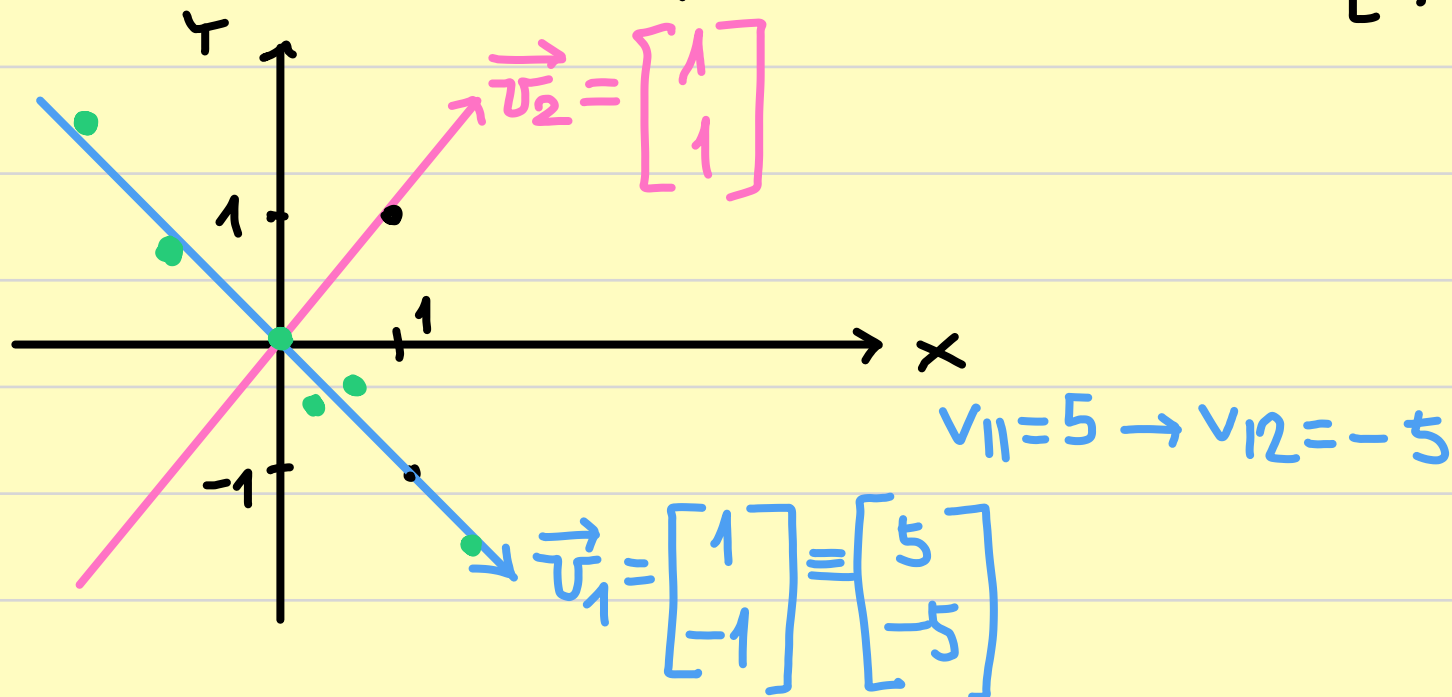
$$A \cdot \vec{v}_1 = \lambda_1 \cdot \vec{v}_1 \rightarrow \begin{bmatrix} 1 & -0'994 \\ -0'994 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} v_{11} \\ v_{12} \end{bmatrix} = 0'006 \cdot \begin{bmatrix} v_{11} \\ v_{12} \end{bmatrix} \rightarrow$$

$$\begin{aligned} v_{11} - 0'994 v_{12} &= 0'006 v_{11} \\ -0'994 v_{11} + v_{12} &= 0'006 v_{12} \end{aligned} \quad \left| \quad v_{11} = -v_{12} \right.$$

$$\rightarrow v_{11} = 1 \rightarrow v_{12} = -1 \rightarrow \boxed{\vec{v}_1 = \begin{bmatrix} 1 \\ -1 \end{bmatrix}}$$

$$A \cdot \vec{v}_2 = \lambda_2 \cdot \vec{v}_2 \rightarrow \begin{bmatrix} 1 & -0'994 \\ -0'994 & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} v_{21} \\ v_{22} \end{bmatrix} = 0'006 \cdot \begin{bmatrix} v_{21} \\ v_{22} \end{bmatrix} \rightarrow$$

$$\rightarrow v_{21} - 0'994 v_{22} = 0'006 v_{21} \rightarrow v_{21} = v_{22} \rightarrow \vec{v}_2 = \begin{bmatrix} 1 \\ 1 \end{bmatrix}$$



• Eine Führungskraft muss mit dem alten System $[X, Y]$, zwei Kennzahlen steuern.

• Mit dem ersten PC₁, kann die FK die Systemvariabilität immer noch sehr gut erklären.

• Wir gehen von 2 auf 1 Kennzahl. (50% Verbesserung).

