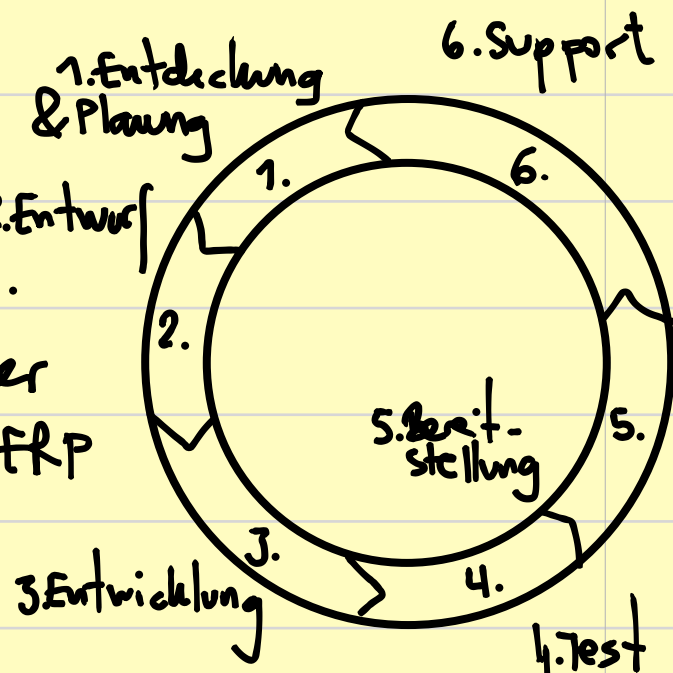


6 Phasen eines ERP Implementationplan

Was ist eine ERP Implementierung? Ein ERP System integriert viele Funktionen im gesamten Unternehmen. Die ERP Implementierung beschreibt den Prozeß der Planung, Konfiguration und Bereitstellung eines ERP (Enterprise Resource Planning) Systems.



1. Entdeckung & Planung

Alle ERP Projekte beginnen mit einer Erkundung- & Planungsphase. Diese beinhaltet die Recherche & Auswahl eines Systems, die Zusammensetzung eines Projektteams und die Definition der Systemanforderungen.

Das Projektteam übernimmt eine breite Palette von Aufgaben im Zusammenhang mit der Implementierung einschließlich der Festlegung des Projektplans, sowie die Zielsetzung, die Sicherstellung der Zuweisung von Ressourcen, die Entscheidung über Produkt & Design, und die täglichen/wöchentlichen Projektaufgaben.

Das Projektteam besteht idR aus einem Executive Sponsor, einem Projektmgr. und Vertretern der Abteilungen, die das System nutzen werden. Die Einbindung der Geschäftsleitung ist entscheidend um sicherzustellen, dass das Projekt die Ressourcen erhält.

Eines der ersten Ziele wird es sein, ein Verständnis der aktuellen Probleme zu entwickeln. PLAN (Ist Zustand Prozeß).

Eine wichtige Entscheidung ist, ob ein ERP System verwendet werden soll, das On Premise oder in der ..Cloud.. läuft.

2. Entwurf (Design)

. Hier entwickelt man eine detaillierte Anforderungsliste und wird ausgehend von einem Verständnis der aktuellen Abläufe (IST) ausgegangen. Die neue detaillierte ERP Systeme werden durch die Gestaltung neuer, effizienter Arbeitsabläufe und andere Geschäftsprozesse entwickelt.

. Es ist wichtig die Anwender in der Designphase einzubinden, da sie die aktuellen Geschäftsprozesse am besten kennen. Die Einbeziehung der Anwender in das Design trägt auch dazu bei, dass sie das neue System begrüßen und im vollen Umfang nutzen werden.

. Die bekannte IST-SOLL (PLAN) Darstellung sollte helfen Prozess-Einheiten und Eigenheiten zu identifizieren, die eine Anpassung der ERP Software / Änderungen an Arbeitsabläufen erfordern.

. Das Team kann diese ..Lücken (Gaps) dem Implementierungspartner präsentieren.

3. Entwicklung

. Mit Ihren Design-Anforderungen ausgestattet, kann die Entwicklungsphase beginnen. Dies beinhaltet die Konfiguration und, wo nötig, die Anpassung der Software, um die neu gestalteten Prozesse zu unterstützen.

- Parallel sollte Schulungsmaterial entwickelt werden, um die Benutzer bei der Anpassung an das neue System zu unterstützen.

- Außerdem, muss das Team sich mit der Planung der Datenmigration befassen. [Extrahieren, transformieren, laden] mehrere Systeme.

4. Testen

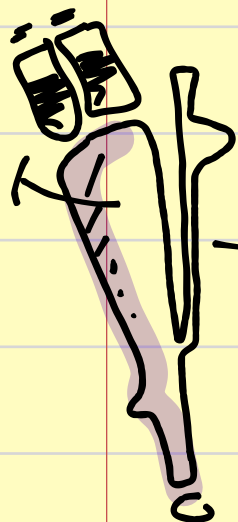
- Testen & Entwicklung können gleichzeitig stattfinden.
- Auf das anfängliche Testen der grundlegenden Funktionen der Software sollte ein vigornes Testen des vollen Funktionsumfangs des Systems folgen, einschließlich der Möglichkeit für einige Mitarbeiter, das System für alle täglichen Aktivitäten zu testen.

5. Bereitstellung

- An dem Tag geht das System in Betrieb.
- Seien Sie auf Probleme vorbereitet.
- Es viele Mitarbeiter (Kunden vom System) werden überfordert / verwirrt.
- Das Team sollte jederzeit zur Verfügung stehen, um Fragen zu beantworten, den Anwendern zu helfen, das System verständlich zu machen.

6. Support

- Die Pflege der ERP-Implementierung nach der Einführung trägt dazu bei, dass die Anwender zufrieden sind und das Unternehmen, die gewünschten Vorteile erzielt.
 - Bei lokale ERP-Systeme müssen die regelmäßige Updates & Sicherheits-Patches installieren.
Beim Cloud-Anbieter wird dies i.d.R. übernommen.
-



- Planung-Planung-Planung.
- Schulung-Schulung-Schulung.
- Datenmigration sorgfältig planen.
- Regelmäßige Kommunikation
(PROJECT SHOPFLOOR MANAGEMENT)
- .. HOSHIN KANRI FOREST ..
- .. LEAN BRAINTHEORY ..

H4

