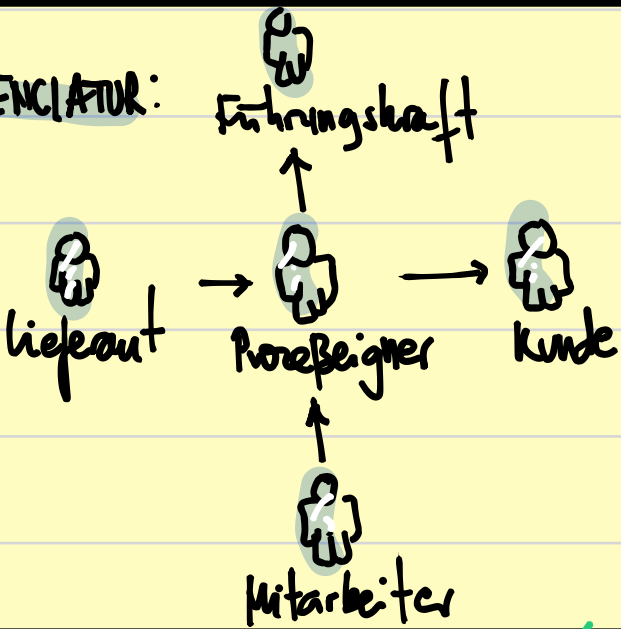


(Hoshin Kanri Forest)

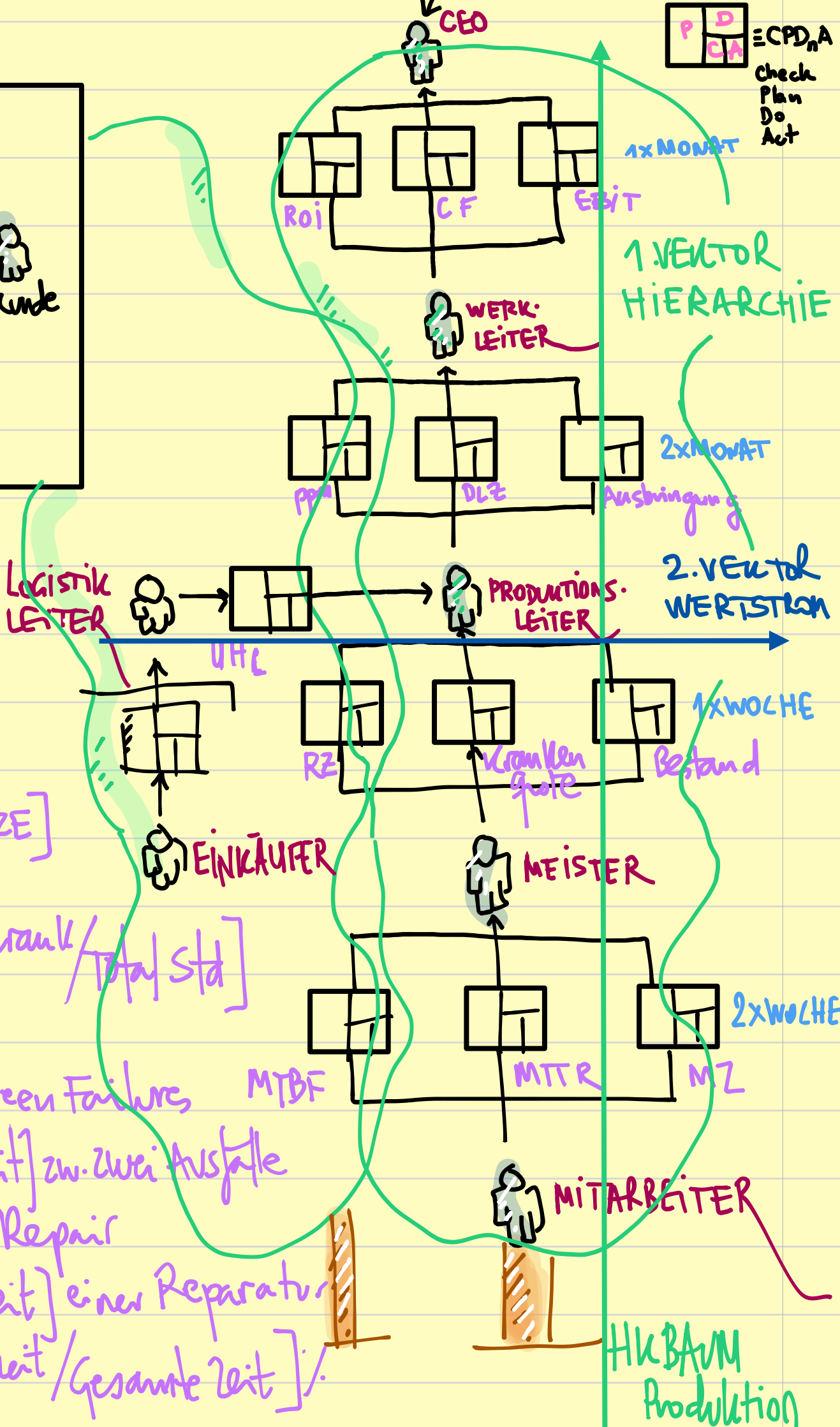
方針管理 森林

NOMENCLATUR:



Board: Strategische Ziele

$\begin{matrix} P & D \\ CA & \end{matrix} = CPD_nA$   
Check  
Plan  
Do  
Act



RoI. Return on Invest

CF. Cash Flow

ppm. Parts per Million

DLZ. Durchlaufzeit

Ausbringung [Stück/ZE]

RZ. Rüstzeit [Zeit]

Krankengrate [#Stückkrank / Total Stk]

Bestand [Stück]

MTBF. Mean Time between Failures  
φ Mittelwert [Zeit] zw. zwei Ausfälle

MTR. Mean Time to Repair

φ Mittelwert [Zeit] einer Reparatur

MZ. Quotient [Laufzeit / Gesamte Zeit] %

UHL. Unschlaghäufigkeit Lieferant

2. Vektor  
WERTSTROM

1. Vektor  
HIERARCHIE

1x WOCHE

Bestand

Krankengrate

MEISTER

2x WOCHE

MZ

MTR

MTBF

MITARBEITER

MEISTER

Krankengrate

Bestand

1x WOCHE

2x WOCHE

2x WOCHE

2x WOCHE

2x WOCHE

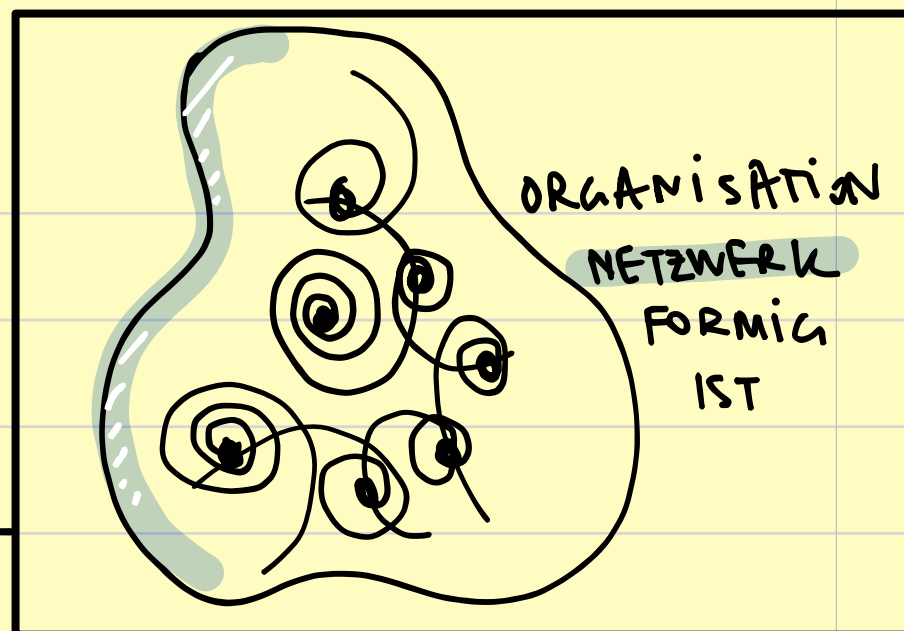
2x WOCHE

2x WOCHE

HUBAUM  
Produktion

Übung: bitte erstelle einen Heatmap  
mit den oben genannten  
Kennzahlen.

Übung: bitte hinterfrage die Position  
der KPIs im Baum oben mit  
dem Ergebnis von Heatmap.



w<sup>3</sup>.profH4.com



