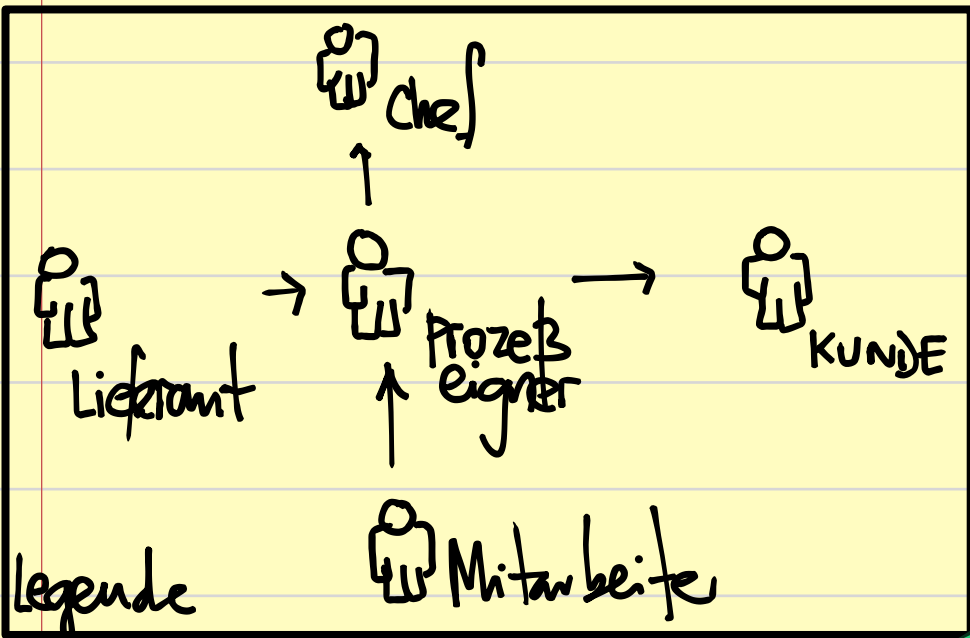


Hoshin Kanri Forest

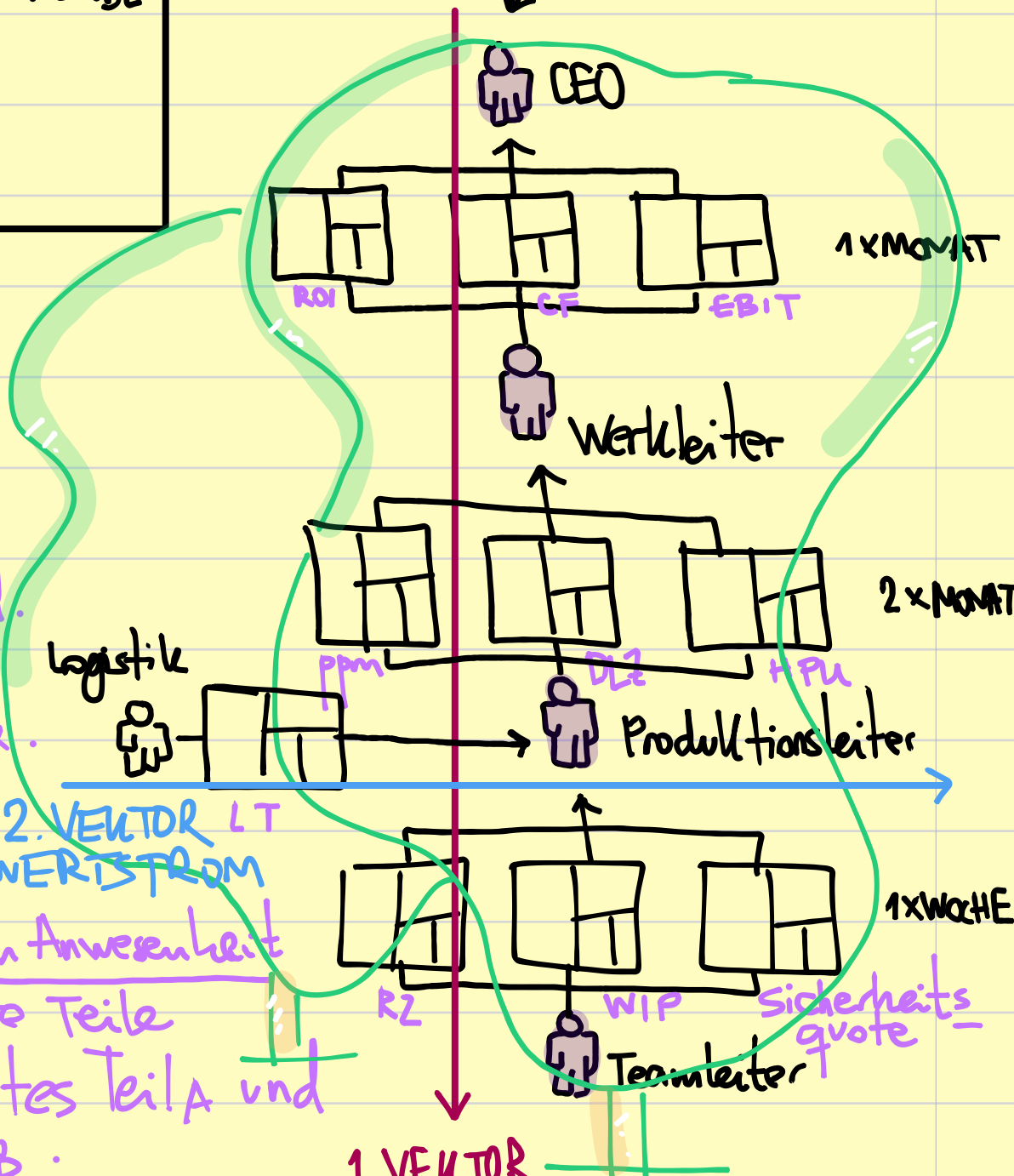
HOSHIN. 方針. RICHTUNG / NADEL
KANRI. 管理. MANAGEMENT
FOREST. WALD. KOMPLGXE NETZWERKE.

FÜHRUNG DURCH RICHTUNG GEBEN.



Beispiel HKF

Board.
Strategische
Ziele

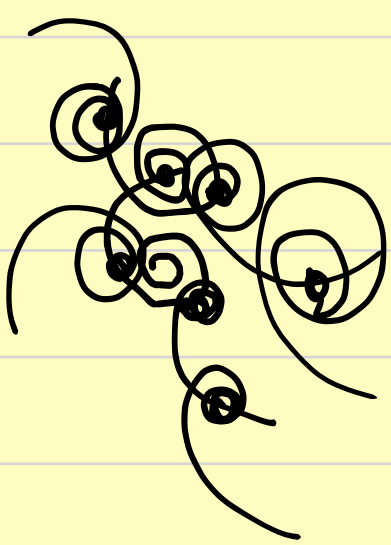


1. ROI. Return on Invest.
2. ROCE. Return on Capital Employed.
3. CF. Cash Flow.
4. EBIT. Ergebnis before Income Tax.
5. ppm. Parts per Million.
6. DLZ. Durchlaufzeit.
7. HPU. Hours per Unit. $\frac{\text{Stunden Anwesenheit}}{\text{\# gute Teile}}$
8. RZ. Rüstzeit: Zeit zw letztes Teil A und erstes Teil B.
9. WIP. Work in Progress: Umlaufbestand

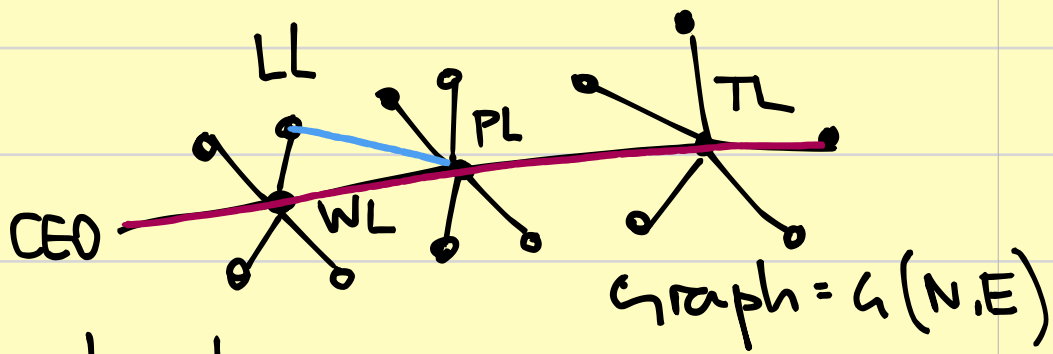
HOSHIN KANRI
BAUM

13. LT. Liefertreue.

HKB. Hierarchisches Netzwerk.

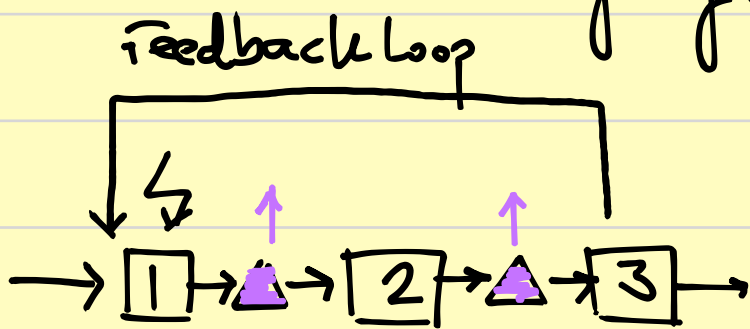


Organisches Wachstum!



Little's Law

$$(zeit) \quad DLZ = \frac{\text{Umlaufbestand (Stück)}}{\text{Ausbringung (Stück/Zeit Einheit)}}$$



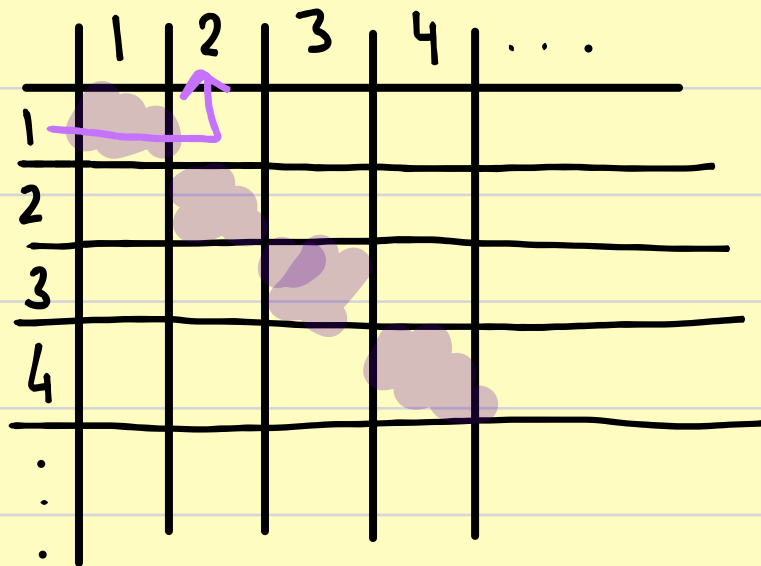
DLZ ↑
Umlaufbest. ↑
Ausbring. ↓

Heatmap

Wie beeinflusst KPI_A → KPI_B?

Zeile für Zeile

- 0. kein Einfluß
- 1. schwacher Einfluß
- 2. starker Einfluß



z.B. DLZ \rightarrow Qualität (ppm) . warum?