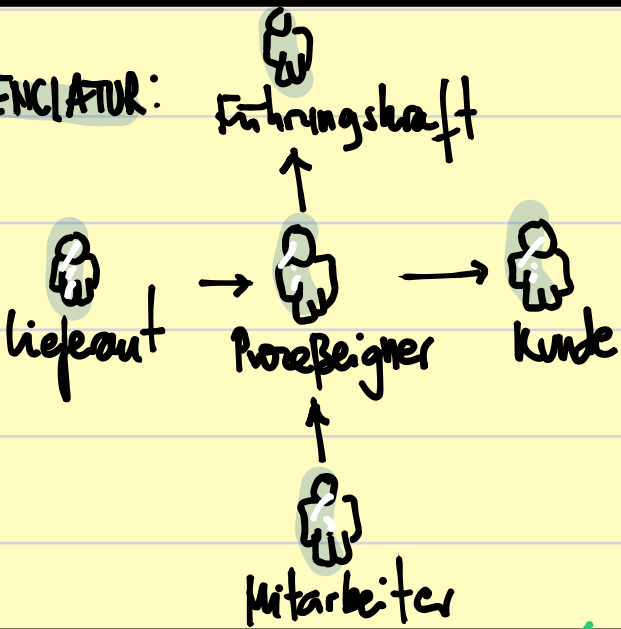


(Hoshin Kanri Forest)

方針管理 森林

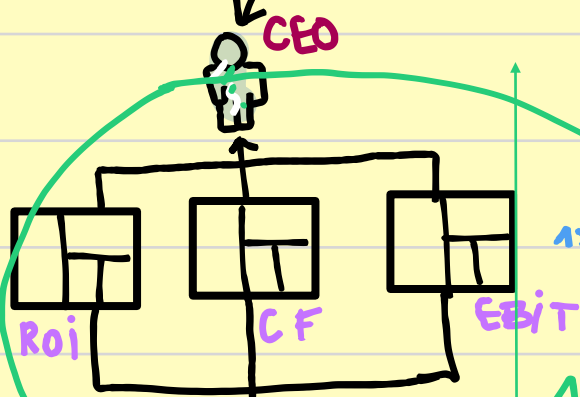
NOMENCLATUR:



Board: Strategische Ziele

P	D
CA	

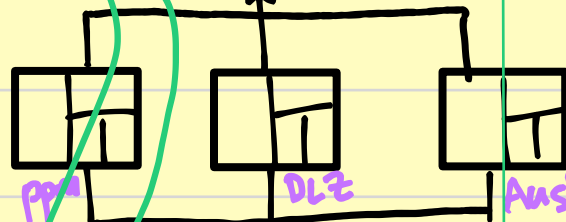
 = CPD<sub>n</sub>A  
Check  
Plan  
Do  
Act



1x MONAT

1. Vektor  
HIERARCHIE

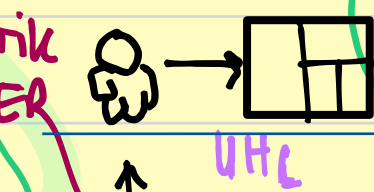
WERK-  
LEITER



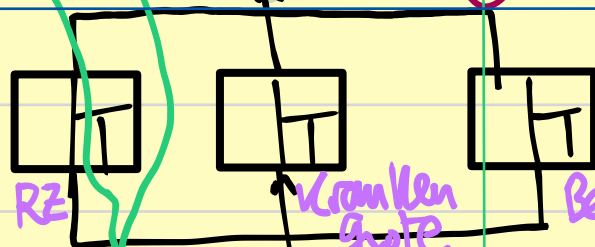
2x MONAT

2. Vektor  
WERTSTROM

LOGISTIK  
LEITER



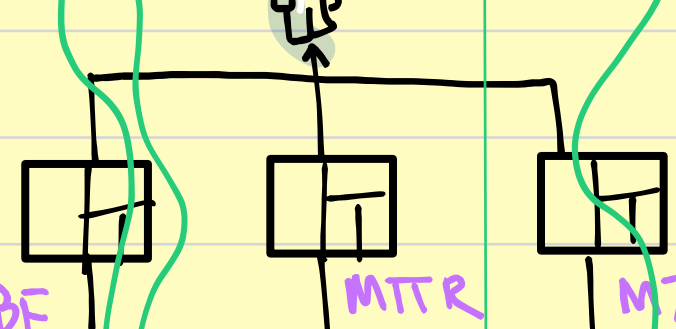
PRODUKTIONS-  
LEITER



1x WOCHE

EINKÄUFER

MEISTER



2x WOCHE

MITARBEITER

HUBAUM  
Produktion

ROI. Return on Invest

CF. Cash Flow

ppm. Parts per Million

DLZ. Durchlaufzeit

Ausbringung [Stück/ZE]

RZ. Rüstzeit [Zeit]

Krankengrate [#Stückkrank / Total Stk]

Bestand [Stück]

MTBF. Mean Time between Failures  
φ Mittelwert [Zeit] zw. zwei Ausfälle

MTR. Mean Time to Repair

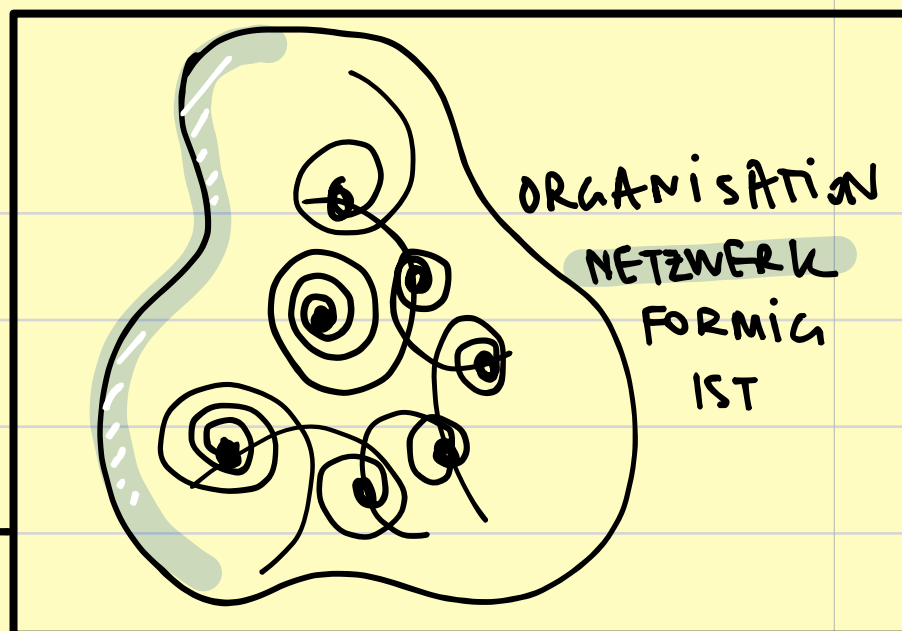
φ Mittelwert [Zeit] einer Reparatur

MZ. Quotient [Laufzeit / Gesamte Zeit] %

UHL. Unschlaghäufigkeit Lieferant

Übung: bitte erstelle einen Heatmap  
mit den oben genannten  
Kennzahlen.

Übung: bitte hinterfrage die Position  
der KPIs im Baum oben mit  
dem Ergebnis von Heatmap.



w<sup>3</sup>.profH4.com

