

Übung. Gegeben wird ein KENNZAHLEN System einer Organisation.
Bitte stellen Sie die Dynamik vom System graphisch dar und interpretieren Sie die Ergebnisse.

	$K [\text{€}/\text{Stück}]$	$DLZ [\text{Zeit}]$	Bestand [Stück]
CW_1	17	320	1200
CW_2	15	310	1300
CW_3	16	305	1100
CW_4	14	308	1050

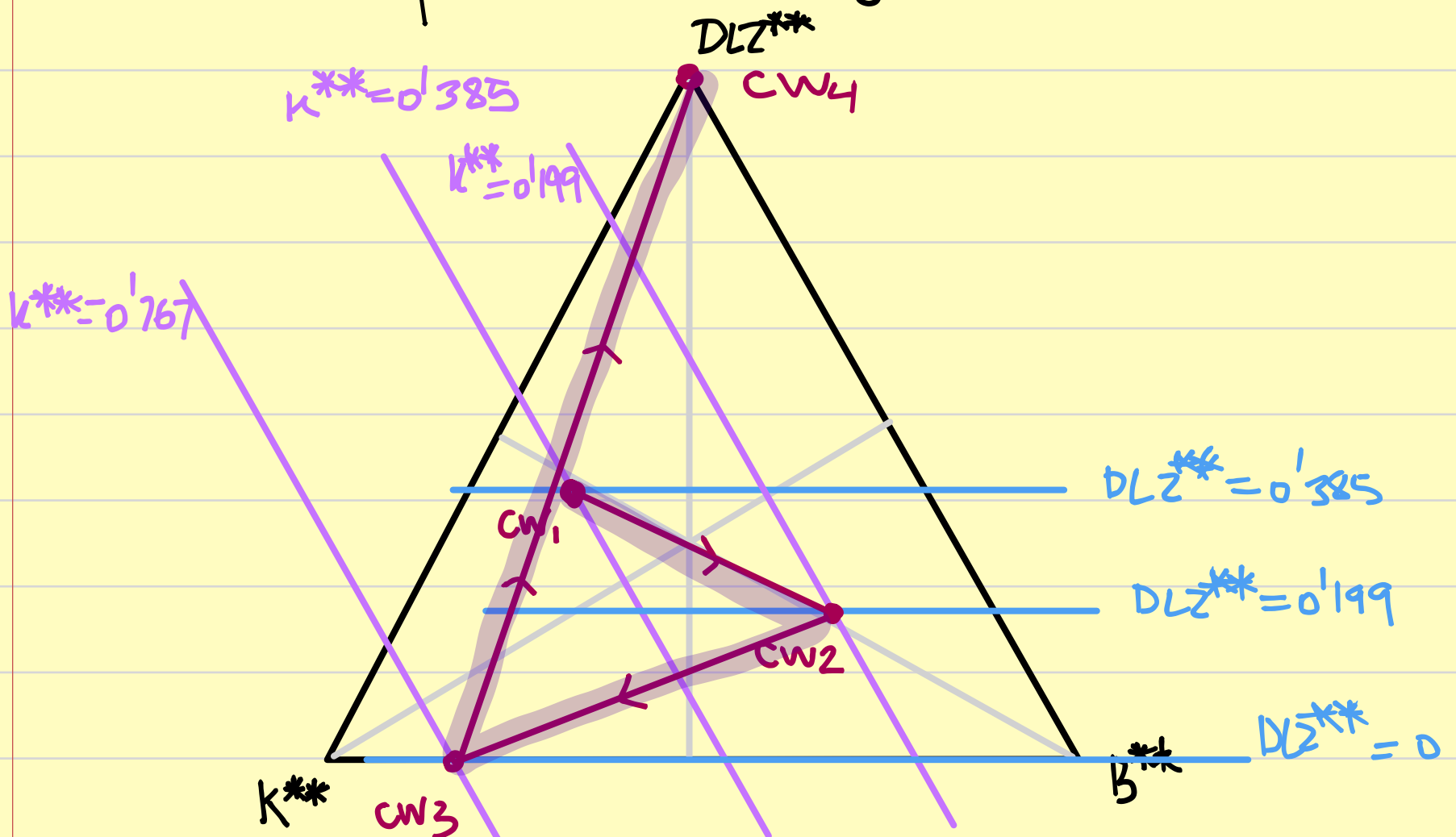
Schritt 1. Normieren der KPIs. [Min-Max]

	K^*	DLZ^*	B^*
CW_1	$\frac{17-14}{17-14} = 1$	$\frac{320-305}{320-305} = 1$	$\frac{1200-1050}{1300-1050} = 0'6$
CW_2	$\frac{15-14}{17-14} = 0'33$	$\frac{310-305}{320-305} = 0'33$	$\frac{1300-1050}{1300-1050} = 1$
CW_3	$\frac{16-14}{17-14} = 0'66$	$\frac{305-305}{320-305} = 0$	$\frac{1100-1050}{1300-1050} = 0'2$
CW_4	$\frac{14-14}{17-14} = 0$	$\frac{308-305}{320-305} = 0'2$	$\frac{1050-1050}{1300-1050} = 0$

Schritt 2. Alle Zeitschäben müssen 1 addieren.

	K^{**}	DLZ^{**}	B^{**}
CW_1	$\frac{1}{1+1+0'6} = 0'385$	$\frac{1}{1+1+0'6} = 0'385$	$\frac{0'6}{1+1+0'6} = 0'231$
CW_2	$\frac{0'33}{0'33+0'33+1} = 0'199$	$\frac{0'33}{0'33+0'33+1} = 0'199$	$\frac{1}{0'33+0'33+1} = 0'6$
CW_3	$\frac{0'66}{0'66+0'2} = 0'767$	0	$\frac{0'2}{0'66+0'2} = 0'232$
CW_4	0	1	0

Schritt 3. Graphische Darstellung.



Schritt 4. Interpretation

$d_{CW1-CW2} < d_{CW2-CW3} \rightarrow$ Das System ist nicht in Alignment.
 $d_{CW2-CW3} < d_{CW3-CW4} \rightarrow$ Das System ist nicht in Alignment.

Villalba-Diez, J., Ordieres-Meré, J., Chudzick, H., Lopez-Rojo, P. (2015).
NEMAWASHI: Attaining Value Stream alignment within Complex Organizational
Networks. Procedia CIRP, 37, 134--139. <https://doi.org/10.1016/j.procir.2015.08.021>

