#### ANEXO I

# ÍNDICE DE COMPETITIVIDADE "DENTRO DA PORTEIRA"

### Caracterização do sistema de produção

Tabela 1: Identificação da propriedade rural

1.	Propriedade Rural:		
2.	Telefone: ( )	3.	Celular: ( )
4.	E-mail:		
5.	Endereço da Propriedade:		
6.	Endereço de Correspondência:		
7.	Município:		

### Tabela 2: Tipo da propriedade.

Tipo	Módulo Fiscal	Área (hectares)	Observação	Área total exata (ha)
☐ Minifúndio	-1 MF	- de 28	Agricultura Familiar	
□ Pequena	1 a 4 MF	29 – 112	Agricultura Familiar	
☐ Média	4 a 15 MF	113 – 420		
☐ Grande	+ de 15 MF	+420		

Tabela 3: Atividades desenvolvidas.

3.1. Tipo	3.2. Área útil (hectares)	3.3. Obs.
☐ Bovinocultura de Corte		
☐ Bovinocultura de Leite		
□ Ovinocultura		
□ Equinos		
☐ Pesca e Aqüicultura		
☐ Agricultura		
□ Florestamento		
☐ Hortifrutigranjeiros		
☐ Outras Criações Zootécnicas		

Tabela 4: Perfil do empresário rural.

	4.1. Escolaridade		4.2. Atividade Principal
	Não alfabetizado		Aposentado
	Fundamental		Profissional Liberal
	Médio		Funcionário Público
	Graduação		Empresário do setor privado
	Pós-Graduação		Produtor Rural
Obs.:		Obs.:	

Tabela 5: Padrão racial predominante do rebanho.

5.1. Grupo racial				
BB (Angus, Devon e Hereford))				
CC (Charolês, Limousin e Simental)				
ZE (Zebuínas)				
SI (Brangus, Braford e Canchim)				
MI (Indefinido)				

Tabela 6: Estrutura do rebanho.

Categoria	Nº de animais*	%	UA	%UA	Peso Médio
Terneiros					
Terneiras					
Novilhas (1 ano)					
Novilhas (2 anos)					
Novilhos (1 anos)					
Novilhos (2 anos)					
Vacas de cria					
Vacas de descarte					
Touros (1:2 anos)					
Touros (2:3 anos)					
Touros (+ 3 anos)					
Equinos					
Ovinos					
Outros- Qual?					

<sup>\*</sup>Referente a última declaração do rebanho (mar/abr).

Tabela 7: Número de colaboradores fixos na propriedade.

Categoria	Número	Obs.
Peão		
Capataz		
Cozinheira		
Caseiro		
Veterinário		
Zootecnista		
Agrônomo		
Temporários		
Técnicos		Tipo?
Outros		Tipo?

#### Anexo II

#### ÍNDICE DE COMPETITIVIDADE "DENTRO DA PORTEIRA"

## QUESTIONÁRIO PARA A MENSURAÇÃO DA COMPETITIVIDADE NA BOVINOCULTURA DE CRIA

**Atenção:** Este questionário é composto por perguntas dicotômicas e as mesmas têm unicamente duas respostas possíveis: "**Sim**" ou "**Não**" permitindo identificar claramente a opinião do entrevistado sobre a temática proposta.

-Responder SIM ou NÃO.

1.	Direcionador: TECNOLOGIA	RESPOSTA		OBSERVAÇÕES
1.1.	ADEQUAÇÃO DO SISTEMA DE PRODUÇÃO DE CRIA	SIM	NÃO	-
1.1.1.	Existe um sistema de produção de cria claramente definido?			
1.1.2.	Existe algum grau de diferenciação/especialização no sistema em questão?			( ) Rastreabilidade ( ) Produção de touros ( ) Padrão racial ( ) Outros. Quais?
1.1.3.	Há uma escala adequada (número de animais em relação ao tamanho da propriedade)?			Qual? *A equipe calcula.
1.2.	QUALIDADE, MANEJO E ESPÉCIES DE PASTAGENS UTILIZADAS	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.2.1.	Adota alguma prática para o melhoramento do campo nativo?			Qual?
1.2.2.	São cultivadas pastagens?			( ) Inverno ( ) Verão
1.2.3.	Conhece a porcentagem de campo nativo e a percentagem de pastagens cultivadas da propriedade?			Qual?
1.2.4.	Existe associação entre gramíneas e/ou leguminosas?			
1.2.5.	São utilizadas técnicas de manejo de pastagens ?			
1.2.6.	Existe algum grau de degradação nas pastagens (invasoras, clarões no pasto, erosão, não desejáveis, outras)?			*A equipe deve observar o grau de degradação.
1.2.7.	No caso da existência de invasoras, há um manejo adequado para o controle das mesmas?			Qual? ( ) Químico ( ) Físico
1.2.8.	São feitas análises periodicas do solo?			
1.2.9.	Utiliza adubação de base (calagem e NPK)?			Qual?

1.2.10.	Utiliza adubação de cobertura (uréia/ NPK/ MAP, DAP)?			
1.2.11.	Existe algum sistema de irrigação para as pastagens?			( ) Pivot ( ) Malha
1.3.	SUPLEMENTAÇÃO ANIMAL	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.3.1.	Utiliza suplementação com sal branco?			
1.3.2.	Utiliza suplementação com mistura mineral completa?			
1.3.3.	Utiliza suplementação com alimento volumoso?			( ) Feno ( ) Palha ( ) Silagem ( ) Pré-secado ( ) Outro. Qual?
1.3.4.	Utiliza suplementação para categorias específicas?			<ul> <li>( ) Creep-feeding ( ) Touros</li> <li>( ) Terneiros</li> <li>( ) Vacas de cria</li> <li>( ) Teor de P (fósforo)</li> </ul>
1.3.5.	Ocorre suplementação mineral ao longo de todo o ano?			Qual?
1.3.6.	Utiliza suplementação proteica em épocas estratégicas?			Qual?
1.3.7.	Utiliza suplementação energética em épocas estratégicas?			Qual?
1.3.8.	Todos os cochos são cobertos?			( ) Maioria ( ) Nenhum
1.4.	INTEGRAÇÃO LAVOURA- PECUÁRIA	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.4.1.	A propriedade trabalha com integração lavoura- pecuária?			Qual?
1.4.2.	A exploração agrícola é feita pelo produtor/ pecuarista?			
1.4.3.	Os recursos e maquinários utilizados na agricultura são utilizados na pecuária?			
1.4.4.	Os funcionários da lavoura atuam na pecuária?			
1.5.	MANEJO DOS POTREIROS	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.5.1.	É utilizada subdivisão nos potreiros/ invernada?			
1.5.2.	É utilizada cerca elétrica para subdividir os potreiros/ invernada?			
1.5.3.	Utiliza outra técnica para subdividir os potreiros/ invernada?			Qual?
1.5.4.	Possui um mapa ilustrando o número de potreiros/ invernada da propriedade?			
1.6.	MANEJO REPRODUTIVO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.6.1.	Há uma estação de monta, parição e desmame previamente definida?			Qual a duração/ período?

1.6.2.	A estação de acasalamento das novilhas é mais curta que a das vacas?			
1.6.3.	É utilizada alguma técnica de desmame antecipado?			( ) Precoce ( ) Interrompido/ Temporário ( ) Outro. Qual?
1.6.4.	Utiliza inseminação artificial (IA)?			Quais categorias?
1.6.5.	Utiliza inseminação artificial com sincronização de cios?			Quais categorias?
1.6.6.	Utiliza inseminação artificial em tempo fixo (IATF)?			Quais categorias?
1.6.7.	Utiliza outra biotécnica reprodutiva?			( ) Transferência de embriões ( ) FIV ( ) Outra. Qual?
1.6.8.	A relação touro/ vaca é adequada?			Qual? *A equipe calcula.
1.6.9.	A categoria de vaca primíparas, vazias no toque, são <u>sempre</u> descartadas?			
1.6.10.	A categoria de vaca multíparas, vazias no toque, são <u>sempre</u> descartadas?			
1.6.11.	É feito rodízio de touros dentro da estação de monta?			*Plantel
1.6.12.	Os touros são separados por lotes?			( ) Idade ( ) Hierarquia ( ) Raça ( ) Chifres
1.6.13.	É feito o exame andrológico nos touros anualmente?			Quando?
1.6.14.	Existe um peso mínimo alvo para o primeiro acasalamento das novilhas?			Qual?
1.6.15.	Utiliza o ECC como uma ferramenta de manejo em épocas estratégicas?			Quando?
1.7.	GENÉTICA DO REBANHO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.7.1.	O rebanho apresenta um padrão racial adequado ao ambiente?			*A equipe deve observar.
1.7.2.	Utiliza ferramentas de melhoramento genético animal para a seleção dos seus animais?			Qual? ( ) Cruzamento ( ) Seleção ( ) DEP's ( ) MMolecular ( ) Sumário de touros
1.7.3.	Os touros são provenientes/ adquiridos de outras propriedades que utilizam programas de melhoramento genético?			
1.8.	SANIDADE DO REBANHO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.8.1.	Existe um calendário sanitário pré definido de acordo com o ambiente da propriedade?			*Verificar o plano.
1.8.2.	O calendário sanitário é acessível a todos os colaboradores?			
1.8.3.	São aplicadas as vacinas contra as principais doenças endêmicas?			( ) Clostridiose ( ) Raiva ( ) Aftosa ( ) Brucelose ( ) Outras. Qual?

1.8.4.	Os ventres são vacinados contra as principais doenças reprodutivas?			( ) IBR ( ) BVD ( ) Leptospirose ( ) Campilobacteriose ( ) Outra. Qual?
1.8.5.	Os animais recebem periodicamente tratamento contra a prevenção de endo e ectoparasitas?			*Verificar o calendário.
1.8.6.	O tratamento é diferenciado conforme a idade dos animais?			
1.8.7.	Os terneiros recebem alguma medicação ao nascer?			( ) Injetável ( ) Tópica ( ) Outra. Qual?
1.8.8.	É feito o diagnóstico de perdas sanitárias?			( ) Sorologia ( ) Necrópsia ( ) Outra. Qual?
1.9.	ASSESSORIA TÉCNICA	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.9.1.	A propriedade possui um profissional efetivo no seu quadro funcional?			( ) Veterinário ( ) Zootecnista ( ) Agrônomo ( ) Outro. Qual?
1.9.2.	Utiliza assessoria técnica periodicamente na propriedade?			( ) EMATER ( ) Universidade ( ) Consultoria ( ) Outra. Qual?
1.9.3.	Existe prestação de serviço pré-definido/ pontuais?			( ) Toque ( ) Andrológico ( ) Pastagens ( ) IATF ( ) Clínica ( ) Cirúrgica ( ) Outro
1.10.	BEM ESTAR ANIMAL E MANEJO COM OS ANIMAIS	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
1.10.1.	Os animais são manejados com intervalo regular nas mangueiras?			Qual intervalo?
1.10.2.	Os animais são agrupados a campo regularmente (parar rodeio)?			
1.10.3.	Os animais são manejados nas mangueiras por categoria?			
1.10.4.	Utiliza tronco de contenção inovador, adequado as boas práticas de manejo?			
1.10.5.	Utiliza cães no manejo com bovinos?			
1.10.6.	Utiliza objetos perfuro cortantes/ ponte agudos para tocar os animais?			
1.10.7.	Utiliza bandeirolas ou outros métodos para movimentar os animais?			
1.10.8.	As instalações são adequadas para manejar os animais?			*A equipe deve observar.
1.10.9.	Seus funcionários trabalham a pé na mangueira?			
2.	Direcionador: GESTÃO	RESP	OSTA	OBSERVAÇÕES
2.1.	RECURSOS HUMANOS	SIM	NÃO	
2.1.1.	Os colaboradores possuem vínculo empregatício?			
2.1.2.	Existe uma hierarquia funcional definida (cargos de acordo com o perfil de cada um)?			( ) Perfil ( ) Tempo de empresa ( ) Indicação ( ) Outra. Qual?

2.1.3.	Existe um plano de valorização da carreira?			( ) PL ( ) Gratificações ( ) Doação de animais ( ) Outro, qual?
2.1.4.	A maioria de seus colaboradores permanece mais de 2 anos na propriedade?			( ) = 1.10 ( ) ( )
2.1.5.	100% dos seus colaboradores são alfabetizados?			
2.1.6.	Existe um projeto/ ação concreta de bem estar social dos colaboradores?			( ) Escola ( ) Televisão ( ) Quadra de esportes ( ) Internet ( ) Plano de saúde ( ) Festa de confraternização ( ) Outros. Qual?
2.1.7.	Os colaboradores fazem cursos periodicamente?			
2.1.8.	Os colaboradores são treinados para utilizar o manejo racional com os animais?			
2.1.9.	A relação número de funcionários/ número de animais do sistema é adequada?			*A equipe calcula.
2.2.	PATRIMÔNIO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.2.1.	Há um controle de estoque dos animais?			( ) Mensal ( ) Semestral ( ) Anual ( ) Outro. Qual?
2.2.2.	Há um controle patrimonial de máquinas e implementos?			
2.2.3.	Há um controle de estocagem de insumos e implementos?			
2.2.4.	A empresa realiza o balanço patrimonial anual?			
2.3.	ORÇAMENTO E FLUXO DE CAIXA	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.3.1.	São mensuradas as receitas da propriedade?			
2.3.2.	São mensuradas as despesas da propriedade (valor desembolsado)?			
2.3.3.	Utiliza orçamentações para investimentos futuros?			
2.3.4.	Existe um fluxo de caixa em uso na propriedade (orçado e realizado)?			
2.4.	PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.4.1.	A empresa possui um planejamento estratégico ou plano de negócios?			
2.4.2.	O planejamento estratégico é utilizado como uma ferramenta na tomada de decisão?			
2.5.	CONTROLE DE CUSTOS DE PRODUÇÃO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.5.1.	A propriedade mensura seus custos totais (fixos+ variáveis)?			
2.5.2.	Existe um plano de contas previamente definido?			

2.5.3.	Existe um controle por centro de custos?			
2.5.4.	Conhece o custo unitário do produto final (bezerro)?			
2.5.5.	A depreciação dos bens é calculada?			
2.5.6.	O custo de oportunidade da terra é calculado?			
2.5.7.	O custo de oportunidade do capital é calculado?			
2.6.	CÁLCULO DE INDICADORES FINANCEIROS	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.6.1.	Calcula a margem bruta da sua atividade?			
2.6.2.	Outros indicadores financeiros são calculados?			( ) Margem operacional ( )Margem líquida ( ) Rentabilidade ( ) Lucratividade ( ) Outros, quais?
2.6.3.	Mensura indicadores financeiros de projetos e investimentos futuros?			( ) VPL ( ) payback ( ) TIR ( ) Custo/Benefício
2.7.	IDENTIFICAÇÃO E GESTÃO DO REBANHO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.7.1	Os animais possuem identificação individual?			( ) Botton ( ) Brinco ( ) Tatuagem ( ) Marca de fogo com número ( ) Outra. Qual?
2.7.2.	Na propriedade, existe um sistema armazenamento de dados?			( ) Manual ( ) Informatizado
2.7.3.	A identificação dos animais é utilizada como uma ferramenta de manejo para a tomada de decisão?			
2.7.4.	Os animais são rastreados?			
2.8.	COMERCIALIZAÇÃO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.8.1.	As vacas de descarte são terminadas na propriedade (vendidas para frigoríficos)?			
2.8.2.	Recebe um valor adicional pelo seu produto de melhor qualidade ( valor agregado)?			
2.8.3.	Utiliza alguma ferramenta de gerenciamento de risco?			
2.8.4.	Oferta animais em feiras de terneiros ou mercado direcionado?			
2.9.	INFORMATIZAÇÃO DA PROPRIEDADE	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.9.1.	A propriedade possui computador?			-
2.9.2.	Utiliza algum software de gestão rural aplicado a pecuária?			
2.9.3.	São utilizadas planilhas de Excel ou similar para auxiliar no controle/ processamento das informações?			

2.10.	CONTROLE ZOOTÉCNICO	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
2.10.1.	Mensura a taxa de prenhez?			Qual?
2.10.2.	Mensura a taxa de natalidade?			Qual?
2.10.3.	Mensura a taxa de desmame?			Qual?
2.10.4.	Mensura as perdas entre o toque/ nascimento/ desmame?			Qual?
2.10.5.	Mensura a taxa de desfrute?			Qual?
2.10.6.	Mensura a taxa de mortalidade?			Qual?
2.10.7.	Há um controle de produtividade (Kg/ha)?			
2.10.8.	Há um controle de produtividade de kg de terneiro/ vaca/ ano?			
2.10.9.	Possui balança?			
2.10.10.	A balança é utilizada com frequência como uma ferramenta de controle do desenvolvimento dos animais?			
3.	RELAÇÕES DE MERCADO E AMBIENTE EXTERNO	RESP	OSTA	OBSERVAÇÕES
3.1.	RELAÇÃO FORNECEDOR/ PECUARISTA/ COMPRADOR	SIM	NÃO	
3.1.1.	Existe um grau de fidelidade/ confiança com seus clientes?			
3.1.2.	Existe um grau de fidelidade/ confiança com empresas de insumos (lojas agropecuárias)?			
3.1.3.	Existe um suporte técnico na compra de seus insumos?			Pós venda!
3.1.4.	Existe um suporte técnico e satisfação na venda de seus produtos?			Pós venda!
3.2.	ACESSO A INOVAÇÕES TECNOLÓGICAS	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
3.2.1.	Existe Universidade ou Centros de pesquisa na região da propriedade?			
3.2.2.	São geradas ações concretas de extensão rural que beneficiem o produtor?			
3.2.3.	As tecnologias difundidas/ disseminadas são utilizadas no seu sistema de produção?			
3.3.	ORGANIZAÇÃO DOS PRODUTORES	SIM	NÃO	OBSERVAÇÕES
3.3.1.	Participa de alguma cooperativa/ associação/ aliança estratégica de produtores rurais?			
3.3.2.	Existe uma organização no sentido de barganhar melhores preços na compra e venda de seus produtos e insumos?			
3.3.3.	Existe troca de informação e experiência entre os pecuaristas?			