



# 疫情重塑外卖格局: 新消费·新品牌·新担当

2020-2021年中国外卖行业发展研究报告

阿里新服务研究中心•饿了么培训学习中心 商家培训部•客如云 2021年5月





**全工的工程的工程,不是一个一个一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,不是一个工程,** 

2 数字化转型提速,外卖新品牌崛起 2020-2021年中国外卖品牌TOP50榜单

3 美好生活新图景,社会责任新担当 新形势下,中国外卖行业社会责任全景图



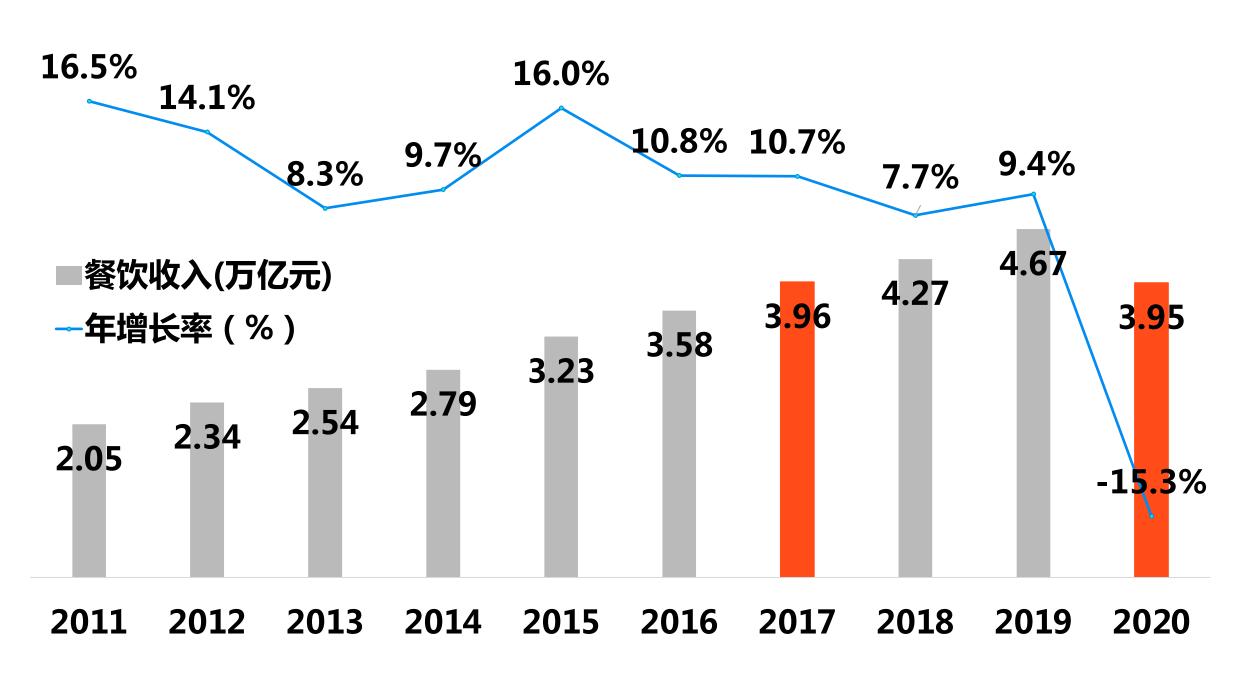




# 新消费:疫情冲击,外卖用户逆势增长

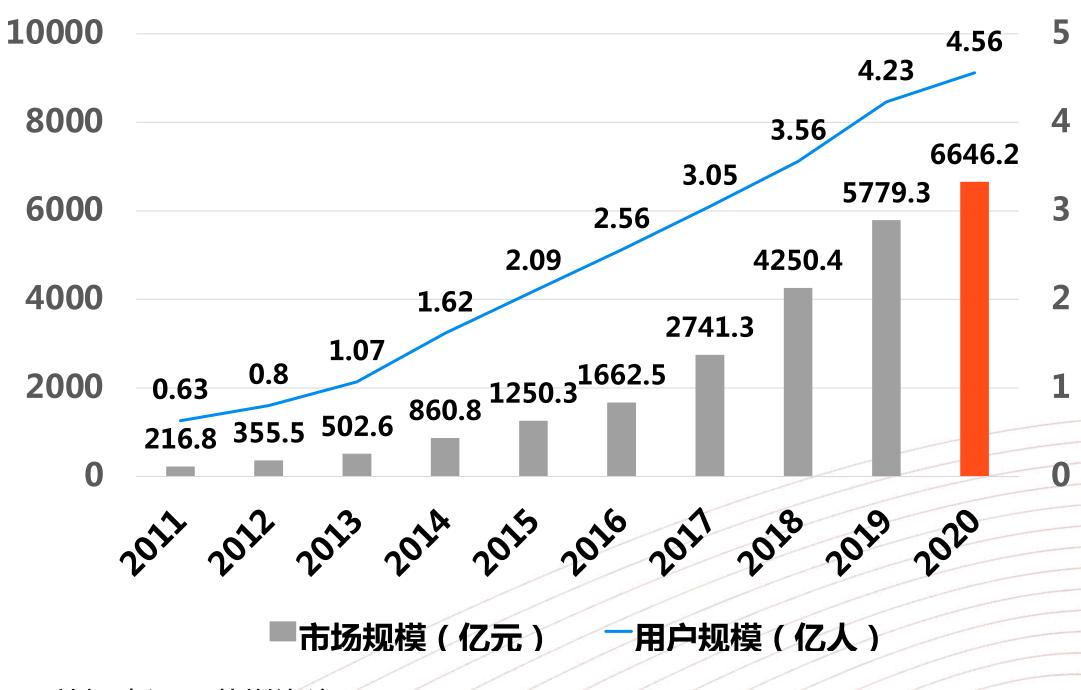
- 2020年中国餐饮业遭遇寒冬,全国餐饮收入近十年来首次下降
- 2020年中国在线外卖市场规模6646.2亿元,同比增长15%
- 2020年中国在线外卖用户规模4.56亿人,同比增长7.8%

## 2011-2020年餐饮行业收入变化



数据来源:国家统计局

## 2011-2020年中国在线外卖行业发展情况



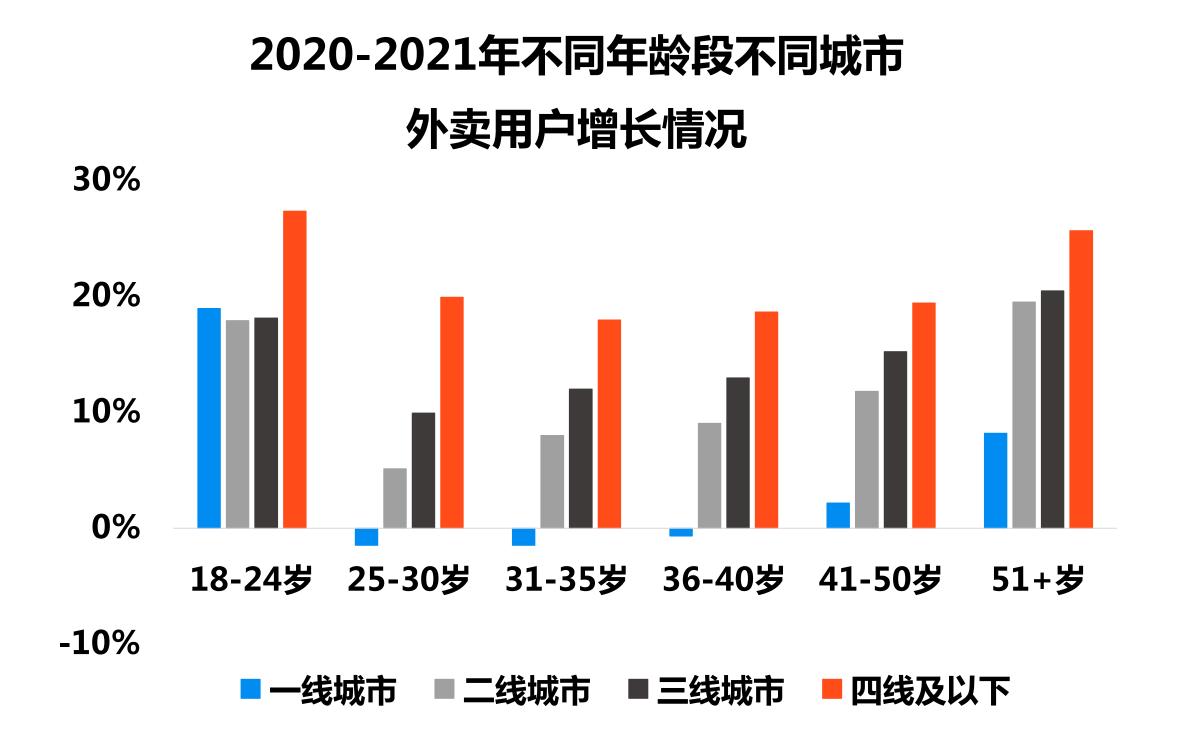
数据来源: 艾媒咨询





# 1 新消费:下沉市场崛起,60、70用户激增

- 各城市类型中,<mark>四线</mark>及以下城市用户增长明显高于一、二、三线城市
- 四线及以下城市中,<mark>乙世代</mark>(95后,18-25岁)及<mark>60后</mark>(51+岁)的用户均增长最为迅速
- 一线城市中,70后(41-50岁)的用户月均订单数量首次超过<math>5单,成为高粘性用户



外卖用户月均订单量

18-24岁 25-30岁 31-35岁 36-40岁 41-50岁 51+岁

■三线城市

■四线及以下

2020-2021年不同年龄段不同城市

■二线城市

■一线城市

数据来源:阿里本地生活大数据

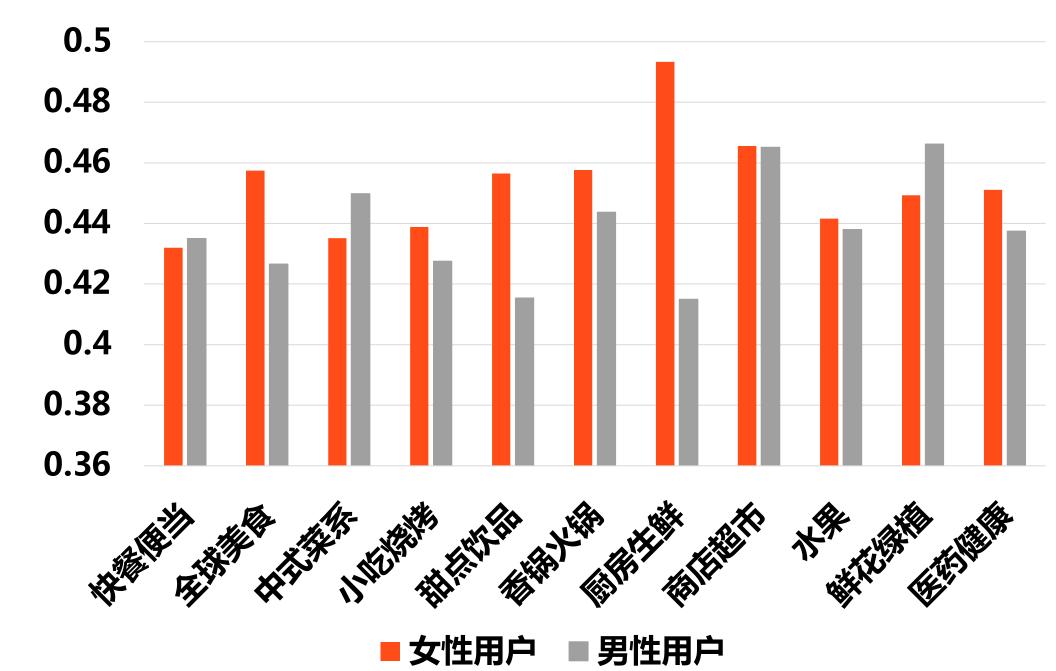




# 1 新消费:他送鲜花她下厨,美好生活新图谱

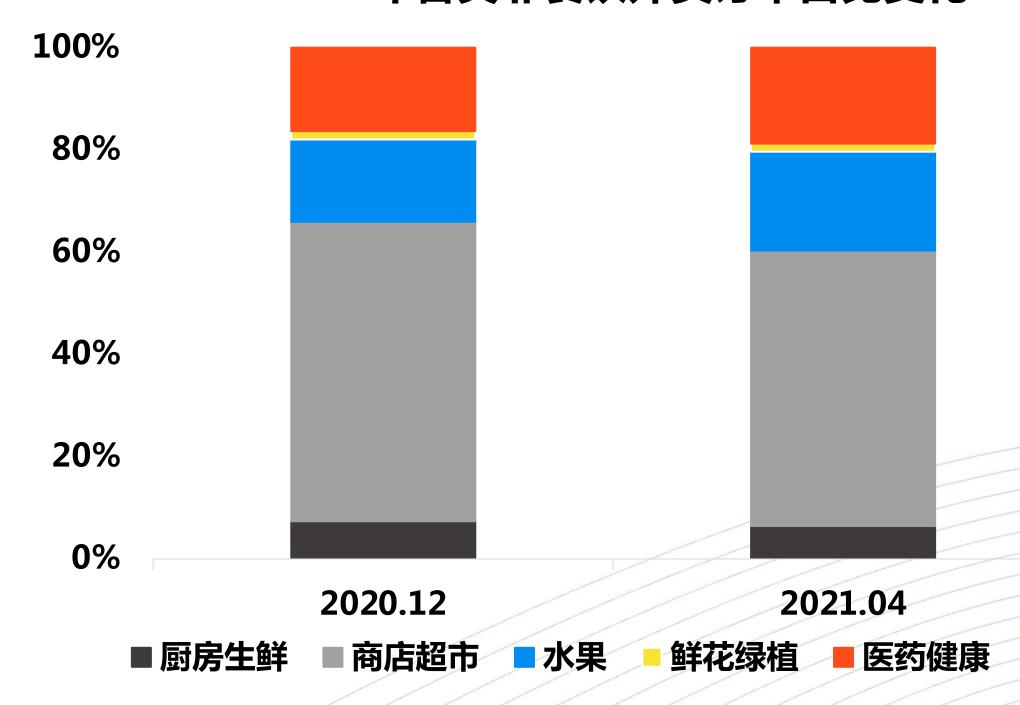
- 疫情中,以生鲜、商超为代表的<mark>零售业务飞速发展,外卖行业覆盖内容更加丰富</mark>
- 各类外卖业务中,女性用户偏好<mark>厨房生鲜、甜点饮品、全球美食,男性用户偏好鲜花绿植</mark>、中式菜系
- 伴随用户习惯的养成,<mark>水果及医药健康</mark>类非餐饮外卖业务占比持续扩大

## 各类外卖业务中男女用户占比



数据来源:阿里本地生活大数据,2021年4月

## 2020-2021年各类非餐饮外卖订单占比变化



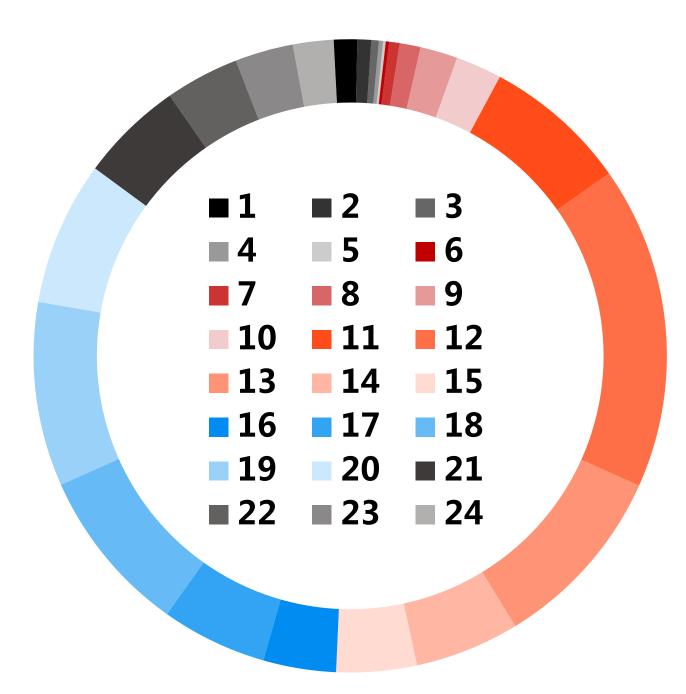




# 新消费:餐饮外卖多样化,非正餐占比上升

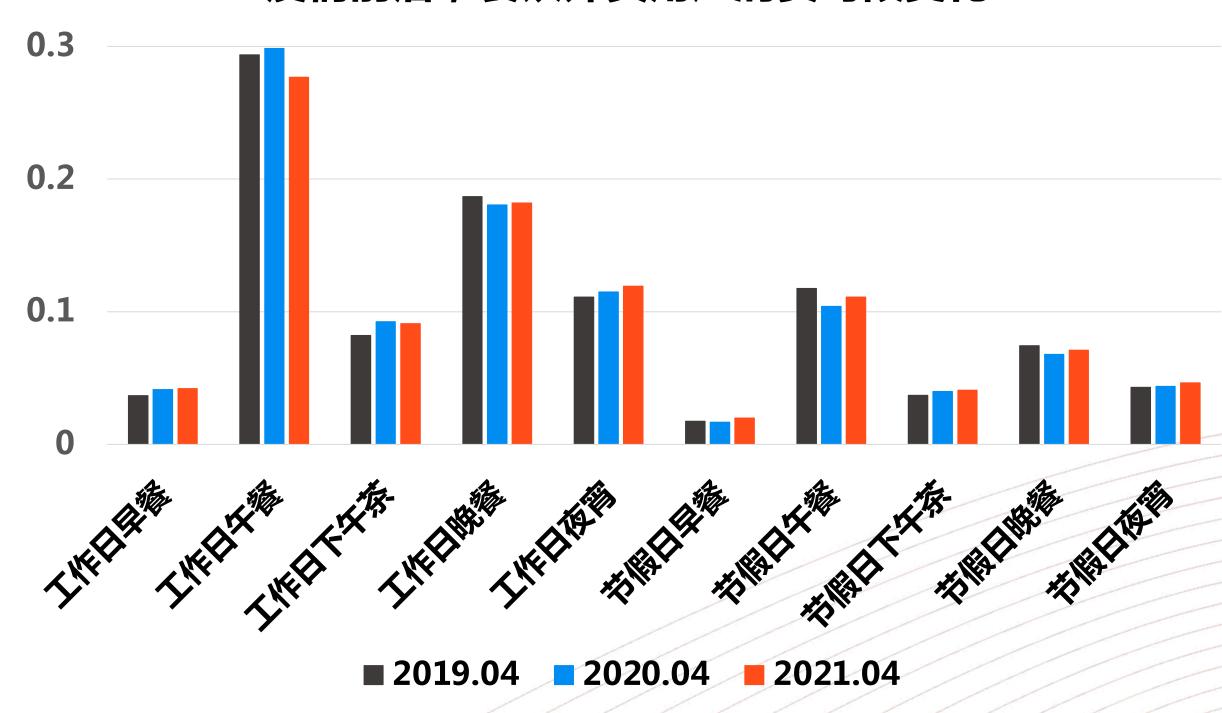
- 峰谷期更为<mark>平缓,餐饮外卖订单集中时间段为11-13时(午餐)、17-19时(晚餐),合计占比43.96</mark>%
- 早餐、下午茶、夜宵占比上升,午餐、晚餐占比下降,用户消费多样性色趋势增强
- 节假日订单占比总体保持平稳,约为总订单量28%,2020年较2019年略有下降,2021年回升

## 餐饮外卖用户不同时段订单占比



数据来源:阿里本地生活大数据,2021年4月

疫情前后,餐饮外卖用户消费时段变化

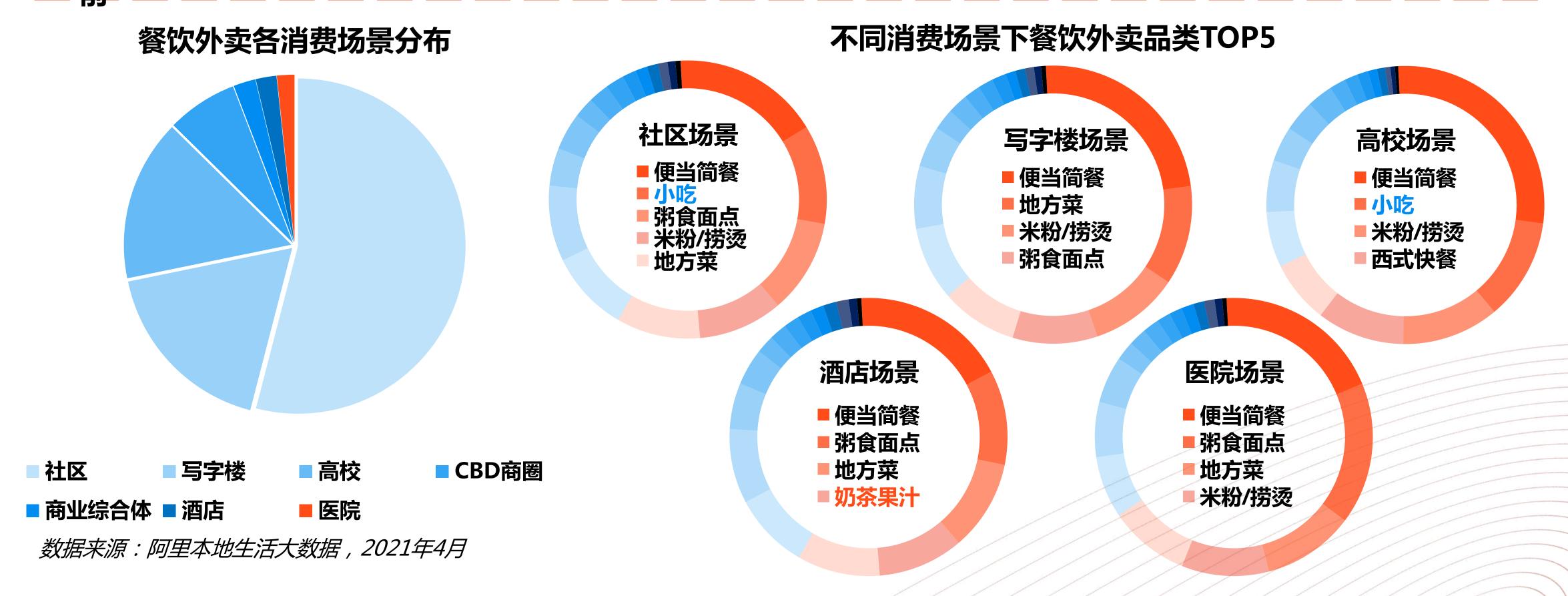






# 新消费:多场景齐发展,小吃奶茶受欢迎

- 受疫情防控影响,<mark>四 占</mark>场景消费萎缩, <mark>医 元</mark>场景增长迅速,二者占比已基本持平
- 餐饮外卖中,社区场景消费订单占比超一半,外卖释放外出就餐、家庭聚会等消费需求,小吃占比跃居第二
- 写字楼场景以快餐、简餐、面点等<mark>饱腹刚需</mark>品类为主,高校、酒店、医院场景中奶茶果汁等<mark>潜在消费</mark>品类靠



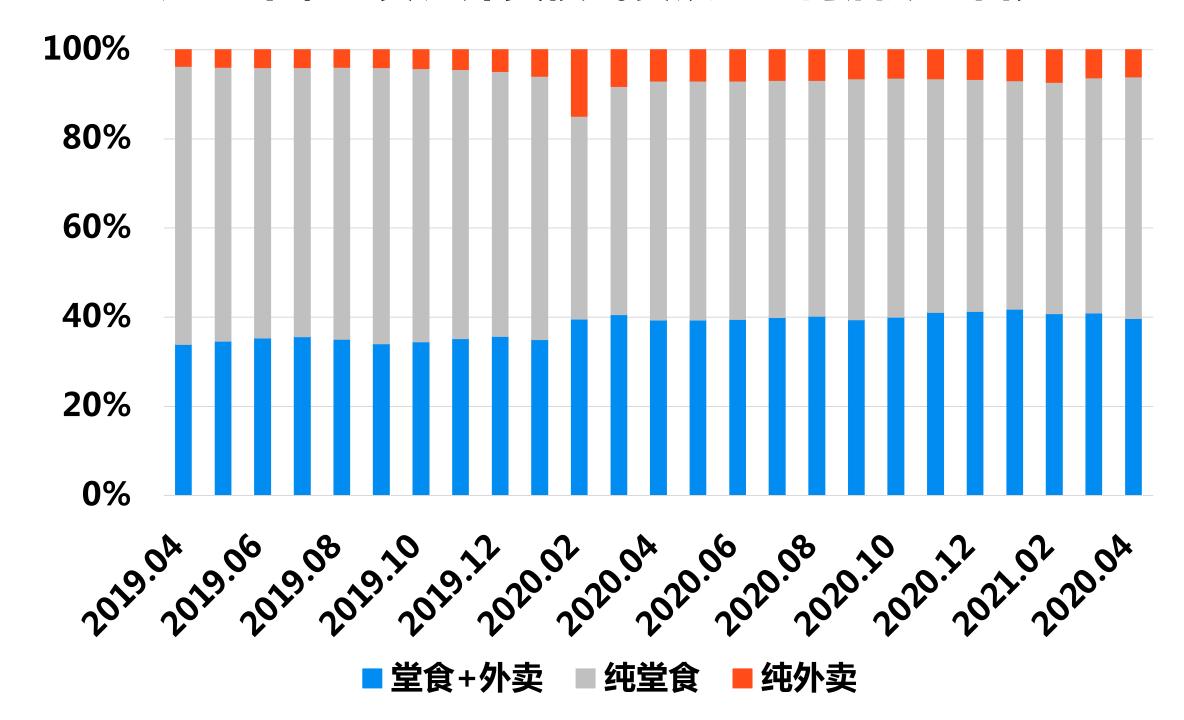




# 2新品牌:疫情倒逼餐饮业数字化提速

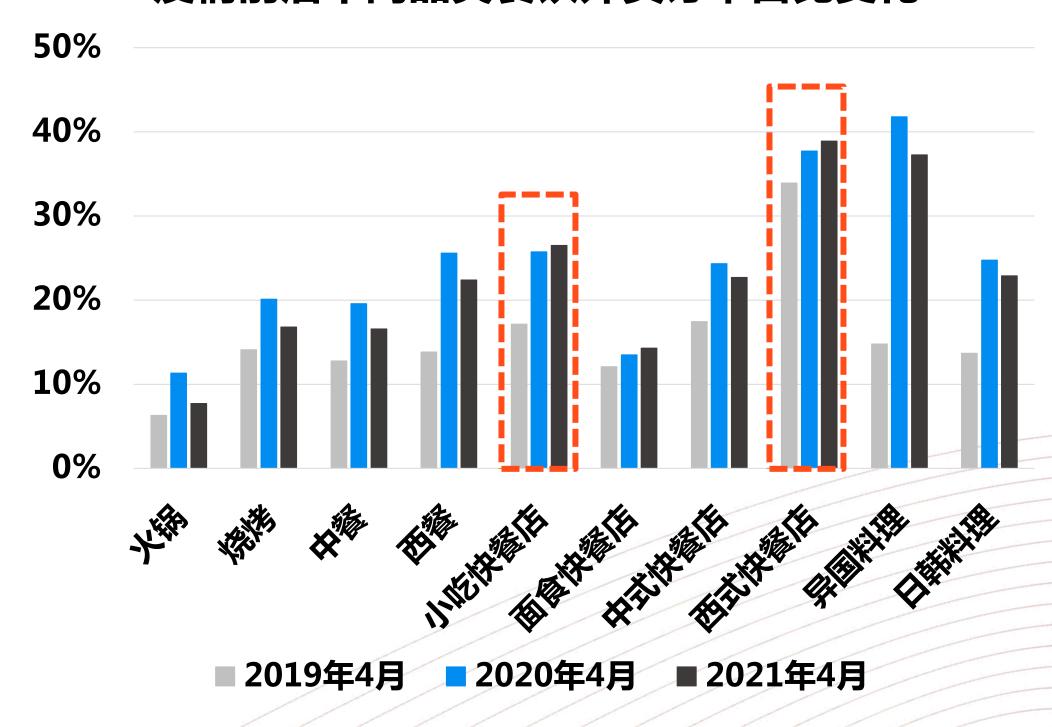
- 疫情加速餐饮企业建设<mark>外支</mark>渠道,增强自身<mark>抗风险</mark>能力
- 餐饮企业门店中堂食+外卖模式比例从 $\frac{3}{5}$ %提高至 $\frac{40}{0}$ %,纯外卖比例从 $\frac{4}{9}$ %提高至 $\frac{7}{5}$ %,并保持稳定
- 几乎全部品类外卖订单均显著增加,其中<mark>西式快餐、小吃快餐</mark>增幅显著,并保持持续增长

## 近三年,堂食、外卖模式餐饮企业门店数量占比



数据来源:阿里本地生活大数据

## 疫情前后不同品类餐饮外卖订单占比变化









## 新品牌:堂食品牌转型,外卖品牌崛起

- 传统堂食品牌加速外卖布局,如西贝莜面村开设外卖专门店
- 新兴本土分。实品牌迅速崛起,如华莱士平台订单量过亿,长期稳居西式快餐品类榜首
- 外卖行业发展,以时间交换打破空间边界,重塑城市。隐形商业空间

	2020-2021年中国外卖品牌TOP50榜单*														
排名	品牌名称	总得分	排名	品牌名称	总得分	排名	品牌名称	总得分	排名	品牌名称	总得分	排名	品牌名称	总得分	
1	华莱士	98.65	11	蜜雪冰城	93.73	21	西贝莜面村	92.06	31	芝根芝底	91.19	41	海盗虾饭	90.55	
2	麦当劳	96.97	12	永和大王	93.61	22	小杨生煎	91.66	32	小谷姐姐	91.12	42	李先生	90.52	
3	肯德基	96.55	13	书亦	93.43	23	觅姐	91.53	33	张亮麻辣烫	91.10	43	真功夫	90.51	
4	1点点	96.16	14	老乡鸡	93.12	24	奈雪の茶	91.50	34	食其家	91.09	44	小蛮椒	90.47	
5	汉堡王	94.85	15	三米粥铺	92.71	25	沪上阿姨	91.47	35	棒约翰	90.95	45	丽华快餐	90.46	
6	CoCo都可	94.78	16	串意十足	92.68	26	达美乐	91.46	36	杨国福麻辣烫	90.92	46	铁酱披萨	90.26	
7	古茗	94.57	17	茶百道	92.65	27	乡村基	91.44	37	和番	90.64	47	和府捞面	90.16	
8	星巴克	94.06	18	必胜客	92.49	28	吉野家	91.40	38	茉沏	90.61	48	柠檬队长	90.09	
9	德克士	94.03	19	七分甜	92.26	29	老娘舅	91.33	39	厝内小眷村	90.60	49	米勒汉堡	90.04	
10	尊宝	93.95	20	正新鸡排	92.20	30	蜜哆哆炸鸡	91.19	40	牛家人	90.57	50	晨曦炖品	89.95	

\*榜单针对餐饮外卖品牌,从订单规模、用户好评、营业收入、品牌价值等维度,利用等权重和非线性标准化综合得分排名

数据来源:阿里本地生活大数据,2021年4月



# 新品牌:上榜品牌做对了什么?

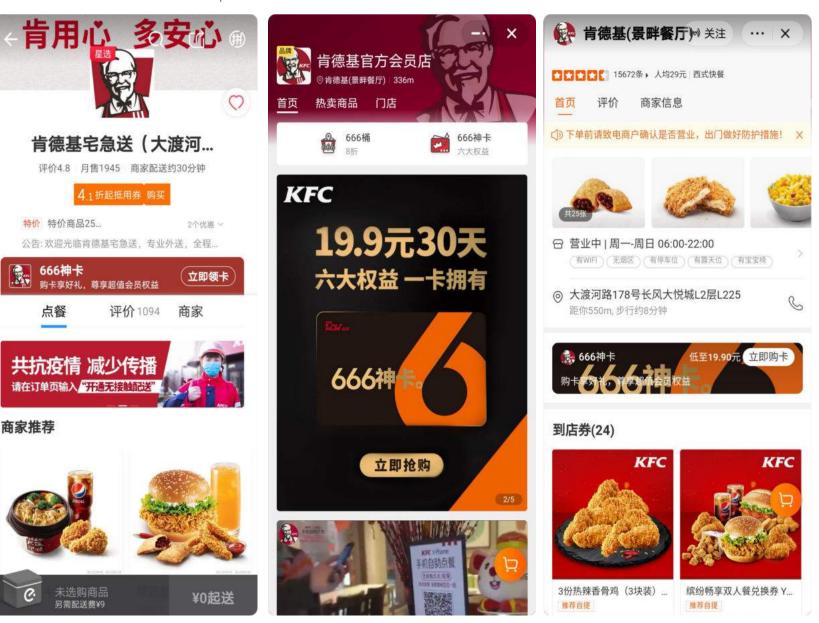
- 加速新品研发,重视产品质量 管理及供应链、渠道管理
- 会员联合共建,公域私域联 动,加速数字化运营
- 深度参与平台整合营销,善于 使用创新营销工具



塔斯汀中国汉堡







KFC会员体系与公私域运营



沪上阿姨整合营销



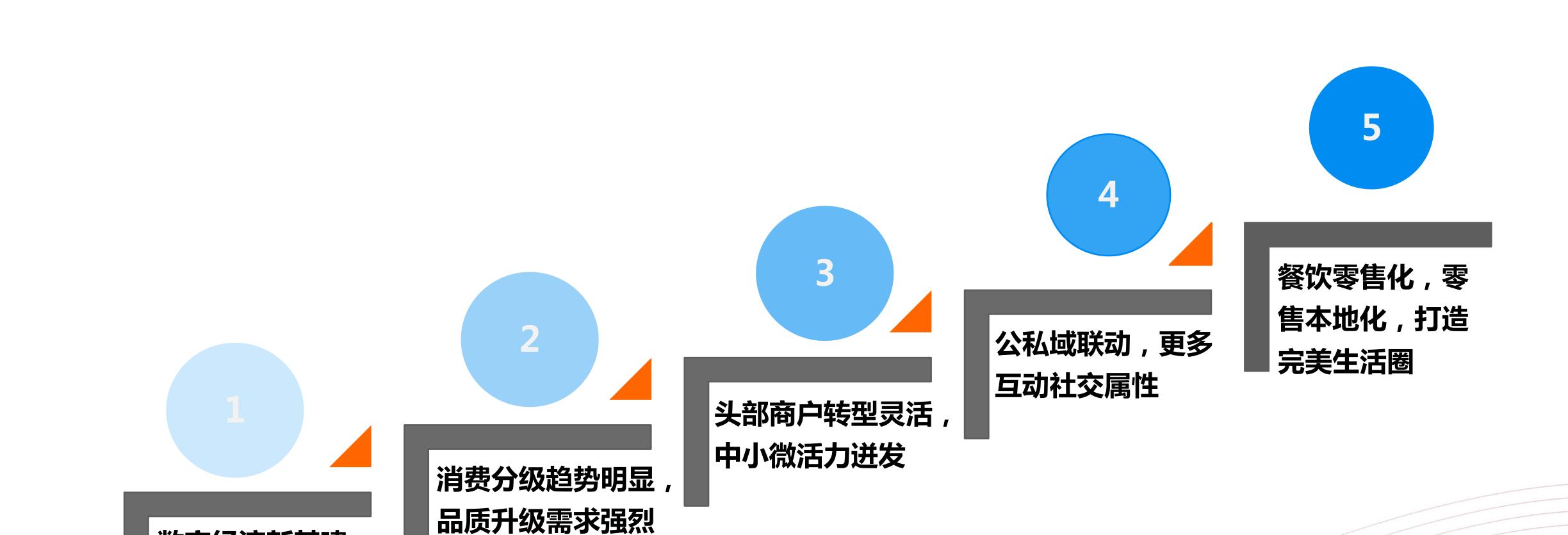




# 新形势下,外卖行业新消费·新场景·新品牌

数字经济新基建,

无接触配送普及









# 新担当:疫情来袭,干城万骑,中国担当

• 抗疫群像中,中国外卖骑手 格外醒目,他们主动承担风险, 送出万干家庭急需,高效助力疫 情防控

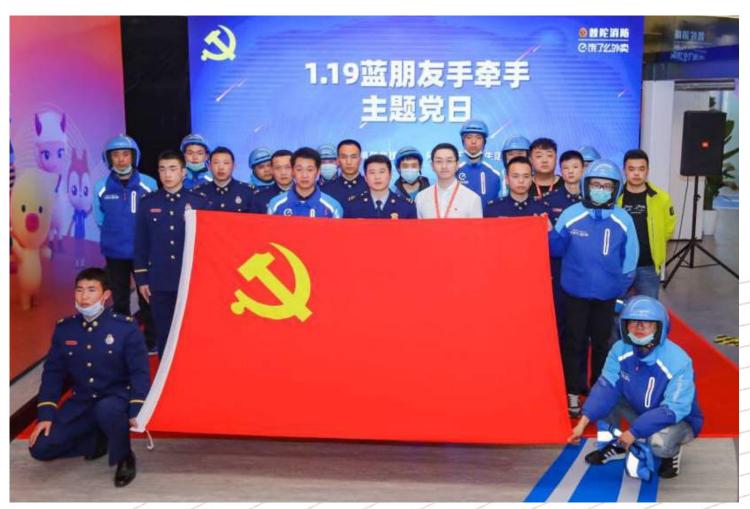


- 为37个城市的医院免费配送爱心餐40万+份
- 配合10余地政府,发放口罩738万+个
- 过年不打烊, 平均每1位外卖小哥一天工作相当于减少25位市民外出



● 骑手获得全国五一劳动奖章





• 骑手与消防部门共建共治



## 中国饭店协会 CITTU 回口碑

# 3新担当:助力复工复产,促进降本增效

• 快速开通部署线上业务



● 服务商户开展线上直播



● 智慧物流,无接触配送



- ullet 截至2020年4月末,外卖行业中小商户复工率已经超过80%,涵盖餐饮、生鲜、鲜花、商超和医药等多品类
- ullet 服务业数字化为商户带来了10.9%的营业收入增量和14.4%的交易笔数增长



● POS+SaaS完整解决方案



• 全域流量支持



• 精准运营、全域营销、数字化会员体系







# 3新担当:践行绿色发展,建设美丽中国

2017年平台上线 "无需餐具" 点餐, 截至2021年 3月,累计已达6.5 $\overline{C}$ 单,相当于直接减少碳排放 10400吨,等量碳减排约等于在沙漠化地区种 植超过57万棵梭梭树



## "无需餐具"全平台上线





"半份计划"公益行动于2020年8月在京沪等 地启动试点以来,已得到全国100+个餐饮 品牌的积极响应,60+万餐厅参与

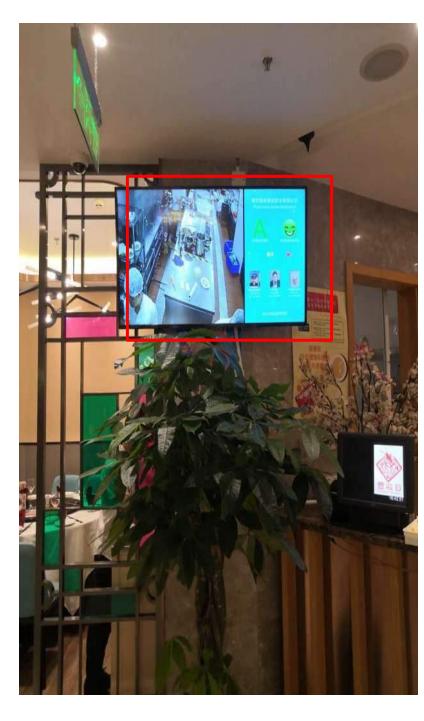






# **一多新担当:助力智慧监管,守护舌尖安全**







后厨安装摄像头

餐厅大屏显示

线上后厨直播

平台为线上商户开通明厨亮灶信号,对开通明厨亮灶的餐饮企业给予网店醒目标注、排 名靠前、流量加持等奖励措施,将外卖食品制作过程直接嵌入商户页面并实现直播

推动"明厨亮灶—透明餐厅",截至2020年底,覆盖全国 3.1万家商户,食品安全和疫情应对课程覆盖26万家商户 探索和落地优选餐厅、 食安封签、食安保险等 商业化模式,推动食品安全管理创新 助力政府提升食品安全管理效能



## C·撰了么

### E政通 智慧监管服务平台

依托阿里成熟的互联网技术能力和数据分析能力 共同构建即时、敏捷、高效的平台监管体系 达到防风险、保安全、建机制、提水平系列目标



办证通



数信通

合规通



消保通







# 3新担当:新形势下,中国外卖行业社会责任全景图

助力智慧监管 守护舌尖安全

关爱骑手发展 完善权益保障

践行绿色发展 建设美丽中国

推进数字建设 促进降本增效





# Thanks!





