# 杨金鹏个人项目日志(master)

## Day1

Am.参加项目启动会议，明确自己的职责，和组员沟通商量管理办法。接到团队创建报告立马安排工作。明确了很多团队运作的细则。

Pm. python课程学习，继续团队创建工作补充与安排。

Night. 项目经理会议，大致了解scrum开发模式。完成团队创建报告。

项目经理初体验，首先自己的责任感很强，因为平时比较懒散的，也有拖延症。然后既然当了master，我就感觉应该负好责任。虽然一天比较混乱，主要是没有经验，然后考虑的事情很多。但我之前有过团队管理经验，也喜欢把所有东西记录下来，我就分门别类任务通知都全都记录下来，截图，做笔记。分配工作也是有条不紊按上午下午进行。第一天还没有固定模式，所以效率比较低，做到了晚上10点半，中午也在设计logo。还好只有三个人明确知道每个人要干什么事情，任务安排明确方便，知道你要干什么开什么会记得。感觉两个小伙伴也十分配合，感觉就是信任我的力量，我也会更加认真地对待工作。~~(感想啥的全凭自己喜欢写，反正这是内部使用的)~~

待做的事情：讨论设计分析用户故事，自己的c#，github（明日完成学习），爬虫技术明显不足。

工作状态100+工作态度100+工作完成度90(效率低，思路不是很清晰，有点乱，但第一次我觉得已经是非常好了，虽然花的时间多)=95

## Day2

Task:

1 github学习（n）

2 进行第一次早会，第一次签到，团队创建报告最后定稿（y）

3 昨天没有完成的总结会议 一些制度初次使用（y）

4 用户故事探索（n）

Am.

8~9 第一次早会团队创建报告沟通找错定稿，比较顺利，交代清楚了早会流程

9~11 确定每日签到模板，每日日志模式，打分模板，团队总结模板，总结会议流程

11~12 昨日总结会议，任务安排制度（清单中选，自己找自己定位漏洞，共同商量）

Pm. 上课

Night. 第二次项目经理培训，学习了使用领歌网页，任务分解和需求定义，风险预测。

总的来说今天有点迷，没有实质性进展。下午也跟梦游一样。Github没去看，用户故事也没有去思考。还是因为对整个项目做出来是个什么样不了解，用到的技术交叉都不会。也没有很好的组织对用户故事的讨论总结（不过是没时间），别的组应该完成了。

Need gihub 用户故事 风险预测。

工作状态100+工作态度90(下午有点迷，master应该尽快去了解项目整体构架，对每一块用什么技术怎么完成有清楚认识)+工作完成度85=90

## Day3

Task

1 用户故事做好(n)

2 sprint1 任务分解(n)

3 风险预测(没做好)

Am.

8-9 做事情

9点左右开始晨会

会议记录：

1 关于项目蓝图 每个人说一下自己的小作业，总结统一意见，项目规划

2 任务故事书写

3 sprint1任务分解，先添加项目基本框架实现

4 风险预测表

Pm. 上课

Night. 项目经理会议。总结会议。

关于总结会议时间暂定10点（我要动脑子思考团队运作整理出来，还要个人总结，所以时间耽误），lp完成任务（不满意没完成还是要加班做(尽量)），咱们人少，该辛苦还是要的，做完任务就可以做自己的事情。开会像今天可能就要开到11点，工时是不差的，但如果有事情，就推到第二天总结。

100+100+70(决策失误导致团队进程受阻，虽然我觉得这个很有必要，大家没有明确的概念，而我自己也是额外的懵逼，但导致了第二天sprint1用例图要拖)=85

## Day4

(团队总结太久time不够了)

Am. 早会。用户故事。风险追踪。

Pm. 课程。爬虫，c#学习实践。

Night. 项目经理会议。对于项目第一版本有了一个整体规划。

100+100+90=95

## Day5

Am. 8-10总结规划事宜

10-11 早会兼总结会议，交流沟通第一版本，确定成型。

11-12 爬虫技术攻坚（瓶颈，实现学习时间不多，明天没有会议啥的争取解决）

Pm. 上课

Night. 8-9开会

9 整理开会事宜，版本验收安排。

10，继续爬虫

100+100+85=93

## Day6

Am. 爬了一个通宵，想争取在第一版本发布之前链接好，没爬完wwww

然后对下午的产品发布进行开会讨论策划，写出自己的版本总结。

Noon. 帮l把关发布会，提出意见修改ppt，还有如何去讲，进行了一次彩排，卡了一下时间。

Pm. 听了其他组的发布，自己组发布会被老师表扬有模有样，然后去补觉。

Night. 急急忙忙说ddl8点的文档提交。赶紧冲。

总结一下今天内容，开会第一版本结束，放假咯！开心坏了~

100+90+80=87

## Day7

别写了别写，但我想写啊

很珍贵的资料呢

我太爱了 就一直搁那抒发感想

Am. 第二版本开发了全员自习模式(事实证明都很棒，我最混嘿嘿)

虽然今天文本任务安排了好久，但早会没开，没必要了，去整理花很多时间的理清思路（之前每天就搞这个），每次我都要理清思路，但如果项目进行出现问题，该开的会还是得开。

Pm. C#学习之旅异常枯燥呢，还有我的小爬虫。

Night. 还是挡不住开会写文档管理的命啊

100+90（项目交流沟通少了点，但管理沟通还是挺到位的）+90=92

## Day8

Am. C#学习

Pm. 爬虫学习，爬下html，网页结构需要学习抓取数据

Night. 开会，个人总结，继续学习，学了一个通宵，终于差不多了

有足够多时间学习还是挺好的，就是太菜了，啥也不会。

100+100+90

## Day9

Am. 学了通宵之后，截取数据内容实现，然后补觉

Pm. 下午发现测试时候出现大问题，爬虫没法登录用户名啊，关键是那个验证码，和组员讨论，然后学习POST 请求方法，添加Cookies 方法，Selenium 模拟登录的方法。

Night. 开完会总结继续学习

100+80(上午没睡觉有点昏头)+90

## Day10

Am. 开会架构问题设计讨论。

Pm. Cookies实现但还是没跑通。

Night. 开会总结 继续跑程序

100+100+70

## Day11

Am. 上海交通大学爬虫程序

Pm. 上海交大爬虫程序完成 测试完成

Night. 开会 总结 熬夜通宵争取赶版本可以提出数据（可惜还是没搞出来）

100+100+95

## Day12

Am. 产品发布事宜，开会布置文档事宜

Pm. 产品发布，写文档

Night. 总文档

100+100+95 今天没有开发任务，又变成了项目经理我觉得我去安排又是合理到位的，工作分配规划都行，又开始管人了hh

阶段性工作概述(我这次就只写了自己的)： 爬虫程序实现  
工作完成情况：完成两个教务系统（武汉大学 上海交通大学）的html文档抓取，网页结构分析和数据提取，用post请求方法，添加cookies方法，Selenium模拟登录的方法实现登录网站问题。  
展示：爬虫这个登录不上 就不展示了 老师说不看代码只看功能  
工作存在不足：爬虫程序无法登陆上有用户名的网站  
下一阶段计划：爬虫程序能够实时更新到数据库，再写三个教务课程系统的爬虫程序，扩展升级功能（自动分析热点课程，分析预测新的课程）界面美化，工作重心放在最后一次的产品发布。

我觉得哈，第二周是真的棒，很开心有这样放心的组员，也很乐意和他们交流分享包容不足，自主管理，我也有更多时间抽出来做项目，虽然还是拖进度了，但我真的是c#小白，速成语言是真的佛了。

## Day13

Am. 应组员强烈要求招开界面设计会议

也不矫情有需求就实现，反正团队每个人都要自己满意就行，愉快体验第一。

自己对于美工还是有很多想法的，但其实并没有时间去落实，借这次机会先说出来很多想法，讨论的效果也蛮不错的，颜控啊~

Pm. Cookies方法学习实现

Night. 开会开会开完项目经理会议开总结会

继续肝爬虫

四天bro，感觉可以颠覆认知呢

总感觉自己项目做出来要是很完美的（白天想桃子）

100+100+90=95

## Day14

Am. 爬虫程序接二连三出bug，postdata码出现字符串转义问题调了很久。

Pm.爬虫程序HttpWebResponse报302未经处理的异常。

Night. 晚上又是开会，总结规划。然后继续熬夜加班。

不断出问题，还有解决团队规划方向问题还得写一堆文档真的令我有点憔悴~

100+100+80=90

## Day15

Am. 拉着彭子晨一起调爬虫，总算把抛异常可以跑通HttpWebResponse，结果又发现postdata不会改，又现学。

Pm. 下午又查了一下html，发现信息不在，要调用几层，每个教务系统结构数据类型还不一样，佛了。发现时间真的没了看上去还有2天，实际可能一天都不到，产品发布还有文档肯定要占用很多时间总结规划。临时决定用我想好的备用方案，找各路好友借了教务系统，手动或直接掉html数据包，但各个数据类型都奇奇怪怪，每种教务系统还有自己的规则，然后顺序也不符合，要调入数据库（而且那边也出现不小问题）有一定的规则，就得写数据分析程序，直接用c++写，终于可以熟练上手了，但这个数据处理真的要搞死我，又是出乱码，又是中文不行，还各种奇怪的符号还有回车，机智如果就一直调bug，断点输出，然后用word替换修改奇怪字符，但替换也会出问题，有些不是的给改了，我佛了，只能一步步输出去找不一样的。

Night. 开会。还要处理团队的事情，然后自己发现了一个毁灭性bug，所有密码全改了，全员加班加点搞，然后又规划剩下的事情，然后又通宵爬数据。

100+100+50=75

这里给50是对团队的愧疚，毕竟因为我这个功能没有实现，还有有备用方法，但我问心无愧，本来项目经理要思考好多事情，从早到晚我键盘基本没停，我觉得我还是挺负责的，什么事情都会记录总结然后给组员说安排。然后上周算是轻松了一点，我就一直在学c#，爬虫，html，然后去尝试实现。真的因为人少，然后技术不足，今天拉技术经理也很难完成，但一直很努力在做这件事情，我觉得就挺好的，虽然不知道通了多少个宵，但我觉得很值得，我是master，理因承担更多，做出来的项目也很有成就感。

## Day16

Am.爬取数据

Pm. 数据收尾放入数据库。开会商讨接下来的事情，一系列需要完成没有做到的事情，还有产品发布亮点探寻。

Night.最后一次经理会议。

今天真的感觉有点累了，这两天就一直和彭子晨开会商量细节，很多想法发现都没时间去弄了，只能尽量保证能做好，但心有余而力不足的时候只想快点结束。。

100+80（态度有些变化）+100=94

## Day17

实训总结：

这次实训还没开始前，我就想着要当项目master，然后自己也构想了很多想法。因为我想提高自己的领导能力，交流沟通能力，规划管理能力。最后发现自己也收获了很多。

作为master，我觉得自己非常成功，三周时间我分别用了三种管理方法，分别是安排，放养和合作。从第一天开始我就进入领导状态，感觉第一周有点强势，什么事情都往自己身上压，发现沟通安排不来就直接自己做了，也导致了自己很累。我从第一天就提出很多自己的管理制度想法，然后组员也很支持，从第一天我们就开早会和总结会议还有写日志，然后一步步发现我的规划跟老师的不谋而合，第二周要写项目经理日志，正好全部用上，任务安排写在上面，还有最后的项目规划，框架设计都是老师安排的，我全部都是按着自己的来，都超前完成任务，因为我知道我们团队需要什么，很有想法，但也在第一周出现了一个问题，老师当天的工作没做，做了第二天的虽然我觉得很有必要理清楚，也觉得老师顺序有点不对，不过问题不大了，都解决了。第二周放养大概是每个人都自行安排，我知道我们三个都很负责，虽然有组员说效率不高，但我觉得已经超过了我预期所作，最后还是有点小后悔，因为第二周实际才是真正的工作主体，但我觉得团队就要经历这些才能真正的磨合，配合，期间每天也会有小会总结，我也会沟通了解进度，也会开大会解决很棘手的问题，我觉得很棒。最后一周就是合作试收尾，每天基本就如开始所说挂着qq电话，就一直开会，解决问题，提出想法，规划任务。

作为开发人员，我觉得我工作很努力，很认真，因为本身是master，但我仍然一直在工作，虽然爬虫成果最后失败了，但我那无数个夜晚，每天从早到晚不休息的身影是在的，我觉得我很负责也很想承担，因为我是master，我对项目有责任感荣誉感和成就感。以后提高自己的技术吧，不过现学语言还是确实难顶，现学html，爬虫也难顶，团队确实人手不够，但时间也是不够的，我们团队每个人每天从早到晚几乎都在工作。我们只有三个人，人少，也没开发经验和技术，但我们就是能不断拼出奇迹。

对于项目，我很满意，虽然还有很多很多想法，像我觉得那个验证码很违和，还有我的小人儿没有加上去，课程缩放兼容，还有就是按学校查的一些东西没弄好，但我觉得我们项目就是完美的，明天的产品展示也是完美的，无懈可击。

对于队友，我真的超级爱他们，彭子晨是一个当你发布任务，然后技术有难点最后他给你的答案确实完美的人，工作效率也特别高，也看着他越来越放得开了。林玉琴是咱的女生团宠，但她真的很负责任，两次产品发布也做得非常好，今天给我震撼的是宣传视频，真的太棒了，太赞了，就是我心中想要的样子，中间那幅黑白画太得我心了，还有就是bgm的踩点，太爱了！明天冲啊！

Peace&Love!