

OTIMIZAÇÃO DA EFICIÊNCIA DO SISTEMA DE REMOÇÃO DOS SERVIDORES DO IFPE

Planejamento Inicial

1 . Introdução: Este documento tem como objetivo a apresentação do plano de projeto a ser seguido para desenvolvimento do projeto prático proposto pelas disciplinas de SGE, GPN e PGP do curso de Sistemas de Informação do Centro de Informática da UFPE de 2020.3.

2. Organização do Projeto:

Encontros semanais com o cliente real em horário estabelecido que atendam a todos

A organização estrutural do projeto é feita da seguinte maneira: O Gerente de Projeto (Luiz Mendes) será responsável por entrar em contato com o cliente real para administrar as reuniões e discutir assuntos de infraestrutura para os encontros. Além de ser responsável por coordenar de maneira igualitária todos os integrantes da equipe, atuará no controle das gravações das reuniões e armazenamento das mesmas.

Lucas e Thiago serão o PMO, irão trabalhar na otimização dos recursos compartilhados entre todas as etapas projeto da organização e disponibilizar informações consolidadas sobre as etapas dos projetos que estão sob seu controle; Fornecer suporte metodológico e ferramental para o gerente de projeto.

Marcson (Scrum Master) ele é responsável por potencializar o trabalho da equipe e garantir que todos entendam e apliquem os princípios do Scrum.

3.Contexto

Existe um sistema informatizado de remoção de servidores entre os Campus do IFPE que foi desenvolvido para facilitar a mobilidade, dentre as oportunidades oferecidas para os funcionários e equalizar o processo. O sistema funciona conforme as “regras do jogo” definidas pelo edital e políticas internas do instituto, no entanto enfrenta problemas de eficiência no processo. O método utilizado funciona, porém com um tempo de execução superior ao que pode ser realizado mediante a melhorias. O servidor que solicita a remoção espera pela vaga ofertada e se candidata, porém o tempo de execução do processo é pouco eficiente levando em consideração a demanda e o processo atual ser em partes mecanizado por pessoas.

4. Objetivos do projeto:

- **Melhorar a eficiência do sistema de remoção de servidores do IFPE**
- **Reduzir o tempo do ciclo de remoção do processo atual**
- **Automatizar as funcionalidades manuais vigentes atualmente.**
- **Redução de custos reais**

5. Premissas adotadas

- Disponibilidade dos stakerholders para encontros.
- Acesso as informações essenciais para o desenvolvimento do plano do projeto.
- Tempo hábil para agir no desenvolvimento do projeto.
- Conhecer ferramentas de automação para aplicação.
- Disponibilidade de recursos para custeamento.

6.Riscos do Projeto

Alguns risco estão presente no desenvolvivmento do projeto, a falta de disponibilidade dos starkerholders para discussão, problema na comunicação com o cliente real, ou seja, a falta do cliente real nos encontros por qualquer que seja o motivo. A falta de infraestrutura suficiente para implementação, devido aos encontros não presenciais.

Não possuir tempo hábil para desenvolver ou finalizar o projeto

Falta de compatibilidade dos recursos tecnológicos com o cenário atual do sistema, a solução tecnologica apresentada não funcionar 100%.

Custo planejado ser elevado para entrega do que foi planejado, não possuir os recursos necessários irá impactar na entrega. Validação negativa ao cliente, não atender 100% das expectativas.

7. Metodologia Adotada

Metodologia Scrum adaptada.

8. StakeHolders

- ▶ Gerente do projeto: Luiz Felipe Mendes
- ▶ Patrocinador: IFPE
- ▶ Cliente: IFPE
- ▶ Scrum Master: Marcson Santos
- ▶ Product Owner: Prof. Marco Eugênio
- ▶ PMO: Thiago França / Lucas do Carmo
- ▶ Tester: Servidores
- ▶ Usuário Final: Servidores do IFPE

Equipe: Luiz Felipe Mendes, Marcson Santos, Thiago de França, Lucas do Carmo	
Plano de Projeto: Remoção IFPE	Data: 06/09/2020

- ▶ Custo: Homem x Hora (Custo médio mensal de um GP Júnior R\$ 10.840,37) levando em conta 21 dias úteis no mês e 8 hrs de trabalho, o valor da hora de trabalho é cerca de R\$ 64,50

- ▶ Custo Homem x Hora (Custo médio mensal de um Scrum Master R\$ 5.400,38, o valor da hora é cerca de R\$ 32,14
- ▶ Custo da aplicação mailchimp: U\$ 9,00 por mês

- ▶ Data de início: 01/09/2020
- ▶ Data de entrega: 14/11/2020