
 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

Matrice FFOM

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> - équipe multi-disciplinaires aux expertises complémentaires (biotechnologie, biologie moléculaire, bio-informatique, informatique). - développements d'outils supports en propres (LIMS, Galaxy, Bases de données) - pas de sous-traitance / autonomie - constitution d'un réseau de laboratoires - appartenance au consortium Eurogenomics - présence au conseil d'administration de Valogène ("structure négociant l'achat du consommable : puce à ADN EuroGMD) - expérience d'une plateforme génomique ex CPro Illumina - peu de turn-over des équipes (stabilité des ressources humaines) 	<ul style="list-style-type: none"> - Mise en place nouvelle organisation : semaine en 4 jours - Changement de poste de Michèle Boutte - Secteur SI en cours de renouvellement - quasi-monopole du fournisseur Illumina - manque d'automatisation des modes opératoires d'extraction ADN et de génotypage - grande dépendance de l'activité du service génétique de Gènes Diffusion - dépendance vis-à-vis de la plateforme GenEval - évolution de l'écosystème numérique de l'entreprise (passage d'un système Google à Microsoft) pouvant engendrer une période d'instabilité
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> - développement (et incitation) de la prise d'échantillons sous forme de cartilage - expertise demande en séquençage haut-débit - la massification du génotypage - l'offre GHP de Gènes Diffusion nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel : extension prévisible de l'offre GHP aux races normandes et charolaises - l'offre GénoCellules de Seenergi nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel - versatilité technologique (émergence du GBS) : Projet FrenchSeq 	<ul style="list-style-type: none"> - versatilité technologique (émergence du GBS) - concurrences accrues suite à la massification du génotypage bovin (baisse des prix de vente - certaines structures pouvant "subventionner" le génotypage bovin) - inflation sur le prix des consommables - fin de la subvention du génotypage en race Holstein en décembre 2023 - fin de la subvention du génotypage en race charolaise fin juin 2024

 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

- Révision de la tarification génotypage en race charolaise	
---	--

Tout élément divergent par rapport à l'analyse FFOM précédente est :

- barré pour tout élément n'ayant plus/ ou ayant une moindre importance par rapport à la version précédente
- tout nouvel élément sera signalé par un surlignage **jaune**

Analyse

Les points restant d'actualité par rapport aux dernières matrices FFOM émises ne sont pas commentés outre mesure, sauf complément d'information relatif à l'année en cours. Leur analyse antérieure est disponible via les documents :

[GDB_FORM_68_Matrice FFOM_2022_240516_01_v1.0](#)


[GDB_FORM_68_Matrice FFOM_2023_240516_01_v1.0](#)

• **Forces**

- Développements d'outils supports en propres (LIMS, **Galaxy**, Bases de données) : le workflow Galaxy est amené à être supprimé en juillet 2024.
- Présence au conseil d'administration de Valogène ("structure négociant l'achat du consommable : puce à ADN EuroGMD) : 18% d'actions au capital de Valogène
- Concernant l'expérience d'une plateforme génomique ex CSPro Illumina : ce point commence à être un peu daté. S'il a pu permettre de structurer les débuts de la plateforme, aujourd'hui, par rapport à notre procédure de validation de méthode et autres éléments relatifs à l'habilitation du personnel, il apparaît que l'expérience CSPro Illumina n'est plus d'un intérêt consistant.

• **Faiblesses**

- La stabilité des ressources humaines qui était une force devient une faiblesse du fait du départ acté du responsable SI (Pierre Bouvelle) et responsable bio-informatique (Gaël Even), ainsi que du changement de poste de Michèle Boutté à compter du 1^{er} juin. Néanmoins, le système de management de la qualité et son système documentaire afférent permettent une moindre sensibilité du laboratoire à ces mouvements de personnels. Le fait que la structure GD Biotech dispose d'expertises complémentaires (pour moitié tournées vers la biologie moléculaire pour l'autre vers l'exploitation de données avec notamment la bio-informatique) la rend moins sensible aux mouvements de personnel.
- La structure mère ayant actée le principe d'un fonctionnement hebdomadaire en 4 jours (35 h), l'organisation de la continuité de service devra faire l'objet d'une (plus) grande attention même si sur le principe cette organisation permet certainement une plus grande visibilité annuelle (plus de RTT / plus d'accord de télétravail). Au sein de la plateforme GD Scan il conviendra évidemment de veiller à la continuité du service sur 5 jours.

 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

- Le quasi-monopole du fournisseur Illumina est encore d'actualité même si son concurrent Thermo Fisher propose désormais une offre technique concurrentielle.
- La partie extraction ADN est désormais semi-automatisée ce qui a plusieurs effets :
 - Accroissement du volume d'échantillons que la plateforme GD Scan est en mesure de traiter principalement du fait de la libération d'un temps de travail technique captif. Désormais le volume maximal de traitement (à iso-conditions) est approximativement de 90.000 échantillons.
 - Un gain financier sur cette partie extraction ADN : pour les échantillons de sang = 0,65 € H.T, pour ceux de poils = 0,80 € HT

Par rapport au précédent exercice les points suivants ont été retirés des faiblesses :

- dépendance vis-à-vis de la plateforme GenEval : même si GenEval est un acteur incontournable pour ce qui concerne l'activité de génotypage bovin, il en va de même pour tous les acteurs de ce champ d'application qu'ils soient en France ou à l'étranger. Le fait qu'un représentant de notre client principal siège aux niveaux des administrateurs représentant Eliance au sein du Conseil de GenEval peut nous permettre un accès privilégié à toute information non confidentielle.
Ci-dessous extrait de la page « Nos Instances » du site internet de GenEval :

L'association GenEval est gérée par un **Conseil** composé historiquement de représentants d'Eliance et de représentants de Races de France.

Le **Conseil** actuel a été désigné le 07 décembre 2023 pour un mandat de 2 ans.

Président : Hugues PICHARD, représentant Races de France

Vice-président : Bernard MALABIRADE, représentant Eliance

Administrateurs représentant Eliance : Frédéric BAUDY, Patrice GUIGUIAN, **Alain GUILLAUME**, Bernard MALABIRADE et Jean-Noël SAINTOT

Administrateurs représentant Races de France : Jean-Marc ALIBERT, Céline LE RU LE LAURENT, Pascal ORVAIN, Hugues PICHARD et Jean-Paul RAULT


Sont invités permanents :

- Pour Eliance : Cyril CABROL et Clotilde PATRY
- Pour Races de France : Laurent GRIFFON et Thierry MENARD
- Esther DZALE YEUMO, directrice de GenEval

Le 07 décembre 2023, le **Conseil** a décidé de la création d'un **Comité Stratégique** pour accompagner la Direction de GenEval, composé de 3 représentants de Races de France et de 3 représentants d'Eliance :

- Pour Races de France : Thierry MENARD, Pascal ORVAIN et Hugues PICHARD
- Pour Eliance : Cyril CABROL, Bernard MALABIRADE et Jean-Noël SAINTOT

Le **Comité Stratégique** se tiendra au moins à deux reprises entre chaque **Conseil** pour faire le point sur les sujets opérationnels et préparer le **Conseil** suivant.

 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT


- évolution de l'écosystème numérique de l'entreprise (passage d'un système Google à Microsoft) pouvant engendrer une période d'instabilité : concernant le système documentaire, la migration s'est plutôt bien déroulée. De manière générale, la surcouche du DashBoard (notamment l'outil de recherche) est plus performant que le système Microsoft natif.

- **Opportunités**

- développement (et incitation) de la prise d'échantillons sous forme de cartilage : ce point sera réellement une opportunité si et seulement si nous validons une méthode d'extraction ADN supportée par le Magnetapure 96. Néanmoins, le traitement par rapport aux échantillons de poils est plus rapide et aisé ce qui implique une moindre mobilisation de ressource humaine pour traiter un même volume d'échantillons.
- l'offre GénoCellules de Seenergi nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel. Il apparaît que Génocellules ait quelques difficultés à se développer commercialement. Néanmoins, de tels projets de nouvelles exploitations de données issues de génotypage haut-débit (à côté des seuls index/VCG/gènes d'intérêt) peuvent être de nature à apporter de la valeur complémentaire au fait de génotyper largement.
- l'offre GHP de Gènes Diffusion nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel : extension prévisible de l'offre GHP aux races normandes et charolaises. Ces deux sujets ont débuté. Le projet GHP concernant la race normande fait l'objet d'une subvention de la Région Normandie et bénéficie d'un auto-financement de l'Union Gènes Diffusion.
- versatilité technologique (émergence du GBS) : ce qui était perçu lors de la dernière revue de Direction comme une menace et aujourd'hui nettement perceptible comme une opportunité avec la structuration et le financement du projet FrenchSeq consistant à développer une méthode de génotypage haut-débit basé sur le séquençage haut-débit (expertise demande en séquençage haut-débit/ versatilité technologique (émergence du GBS) : Projet FrenchSeq)
- la révision de la tarification génotypage en race charolaise offre la possibilité d'augmenter le nombre de génotypages pour cette race.

- **Menaces**

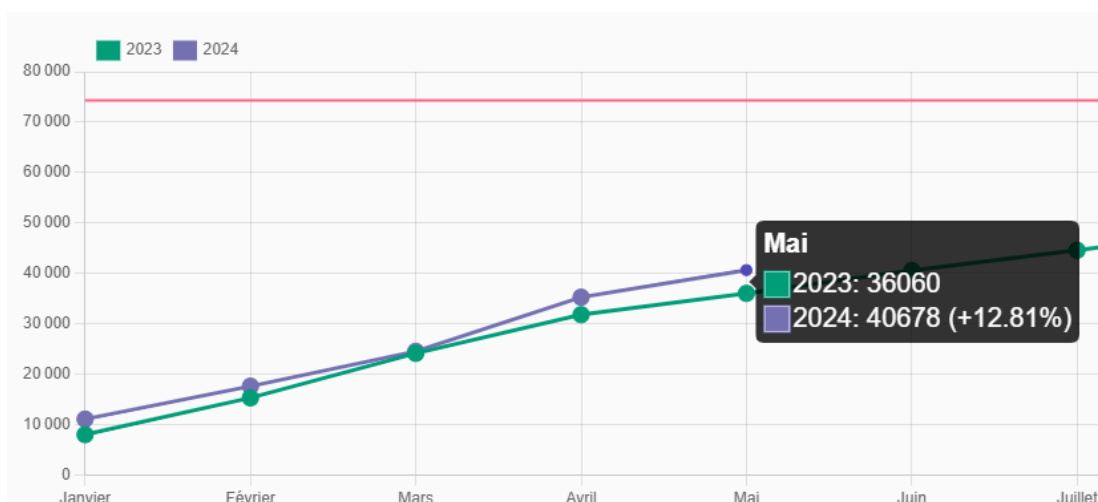
- concurrences accrues suite à la massification du génotypage bovin (baisse des prix de vente - certaines structures pouvant "subventionner" le génotypage bovin) : il s'agit clairement de la menace la plus prégnante. En effet, si le coût du support de génotypage n'a, lors des précédents exercices, pas cessé de baisser, il semble probable qu'il ait atteint une sorte de mini-quasi-incompressible. Par ailleurs, l'un des catalyseurs du développement de la massification (génotypage de tout ou grande partie d'un troupeau de femelles) reste le prix de vente d'une indexation génomique pour laquelle le génotypage haut-débit constitue une bonne part. Ainsi, il est toujours pertinent de réaliser une veille concurrentielle dans un domaine où les tarifs publics sont assez difficilement explicites.
- L'inflation sur le prix des consommables n'est plus d'actualité. Les prix sont stabilisés et la tension au niveau des stocks réglée.

 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

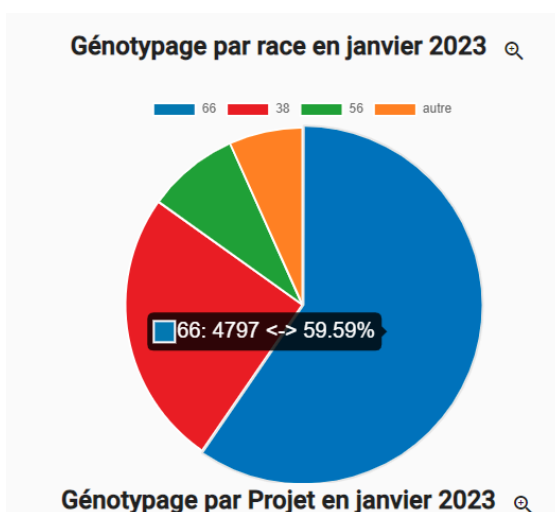
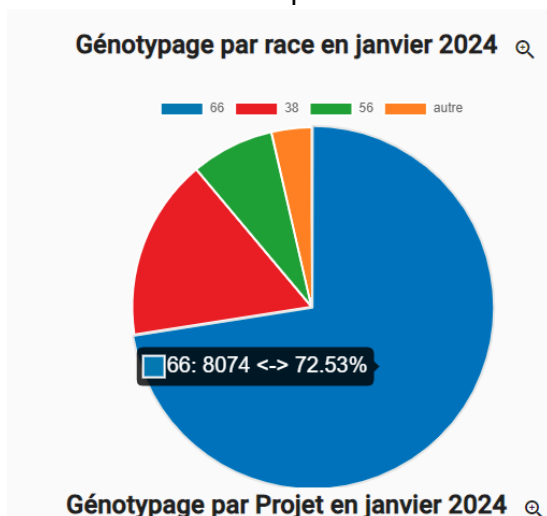
- Fin de la subvention du génotypage en race 38 fin juin 2024 : il conviendra de rester attentif au volume d'analyses et de mesurer l'éventuel impact sur le nombre de génotypage.


Par rapport au précédent exercice le point suivant a été retirés des menaces :

Fin de la subvention du génotypage en race Holstein en décembre 2023 : L'arrêt de cette subvention proposée par le client pour la race Holstein, sur le volume d'échantillons traités n'a pas eu d'incidence notable. A fin mai 2024, la plateforme GD Scan enregistre +12,81 % d'activité.

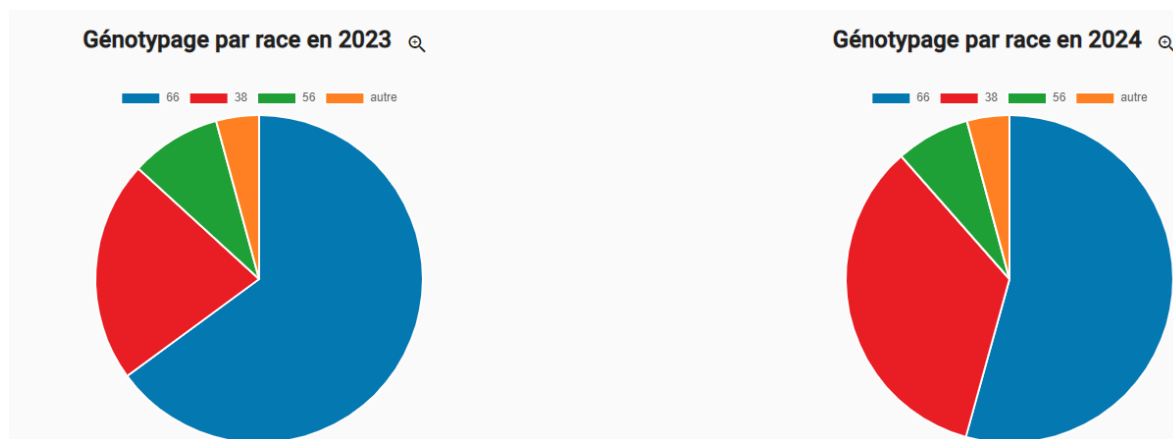


Néanmoins, il convient de noter l'effet « couperet » observé en janvier 2024 (plus de 8000 échantillons réalisés suite à la fin de la subvention contre moins de 5000 sur la même période en n-1.



 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

L'activité s'est relativement nettement reportée sur la race charolaise



Ainsi, si du point de vue de l'activité « globale » l'arrêt de la subvention a montré ses effets sur l'activité de génotypage relative à la race 66, Holstein. L'augmentation, durant cette même période, de l'activité de génotypage relative à la race 38, Charolaise, est venue compenser cette relative baisse d'activité.