# Revue de Direction

Présentation Démarche et Système qualité Plateforme de génotypage







# Pourquoi

entreprendre une

Démarche Qualité?

#### **CONTEXTE:**

La plateforme de génotypage bovin haut-débit GD Biotech assume le rôle de fournisseur d'empreintes génétiques bovines pour :

- Certification de Parenté Bovine (CPB),
- Vérification de Compatibilité Génétique (VCG),
- Fourniture d'index génomiques.

Notre statut de **laboratoire "accrédité"** pour la fourniture d'empreintes génétiques consiste actuellement en l'obtention de l'**agrément ICAR** (International Committee for **A**nimal **R**ecording) lié à la réalisation et la validation d'**essais interlaboratoires internationaux** proposés par l'**ISAG** (International **S**ociety **A**nimal **G**enetic).



# Aujourd'hui







# Depuis 2017, la réglementation européenne préconise l'accréditation des laboratoires fournisseurs d'empreintes génétiques à la norme EN ISO/IEC 17025



RÈGLEMENT (UE) 2017/625 DU PARLEMENT EUROPÉEN ET DU CONSEIL du 15 mars 2017 concernant les contrôles officiels et les autres activités officielles servant à assurer le respect de la législation alimentaire et de la législation relative aux aliments pour animaux ainsi que des règles relatives à la santé et au bien-être des animaux, à la santé des végétaux et aux produits phytopharmaceutiques

Les laboratoires désignés par les autorités compétentes pour effectuer les analyses, les essais et les diagnostics portant sur des échantillons prélevés dans le cadre de contrôles officiels et d'autres activités officielles devraient posséder l'expertise, l'équipement, les infrastructures et le personnel nécessaires pour effectuer ces tâches dans le respect des normes les plus élevées. Afin de garantir des résultats rigoureux et fiables, il convient que ces laboratoires soient accrédités pour l'emploi de ces méthodes conformément à la norme EN ISO/CEI 17025 «Exigences générales L 95/8 FR Journal officiel de l'Union européenne 7.4.2017 (1) Directive (UE) 2015/1535 du Parlement européen et du Conseil du 9 septembre 2015 prévoyant une procédure d'information dans le domaine des réglementations techniques et des règles relatives aux services de la société de l'information (JO L 241 du 17.9.2015, p. 1). concernant la compétence des laboratoires d'étalonnages et d'essais». L'accréditation devrait être délivrée par un organisme national d'accréditation exerçant son activité conformément au règlement (CE) no 765/2008 du Parlement européen et du Conseil (1).





L'obtention de l'accréditation selon la norme EN ISO/IEC 17025(2017) devient nécessaire pour les déclarations CPB et VCG Démarche qualité

# **Définitions**



**ISO** (International Organization for Standardization) = organisme qui crée et publie les normes internationales

**Accréditation** = reconnaissance formelle délivrée par un organisme indépendant, qu'une entreprise ou entité détient la compétence pour réaliser des activités spécifiques selon les normes internationales.

**Certification** = fourniture par un organisme indépendant d'une assurance écrite (un certificat) qu'un produit ou service répond à des exigences spécifiques.

**COFRAC** = **Co**mité **Fr**ançais d'**Ac**créditation (organisme indépendant d'évaluation de la conformité)

NF EN ISO/IEC 17025:2017 = Norme internationale relative aux "Exigences générales concernant la compétence des laboratoires d'étalonnage et d'essais". C'est un référentiel qui établit les exigences générales de compétence, d'impartialité et de cohérence des activités des laboratoires.

**Démarche qualité** : projet d'entreprise ou entité mis en œuvre pour maîtriser et assurer la qualité, améliorer les produits et services, les processus, les procédés de production, la satisfaction client et plus largement améliorer la performance d'un organisme et la satisfaction de toutes les parties intéressées.

Elle est appuyée sur un **Système de Management de la Qualité (SMQ)** = ensemble d'éléments corrélés qui poursuit des objectifs définis par l'organisme.

Elle est portée par une **politique qualité** qui donne les orientations à l'organisme et au système de management.

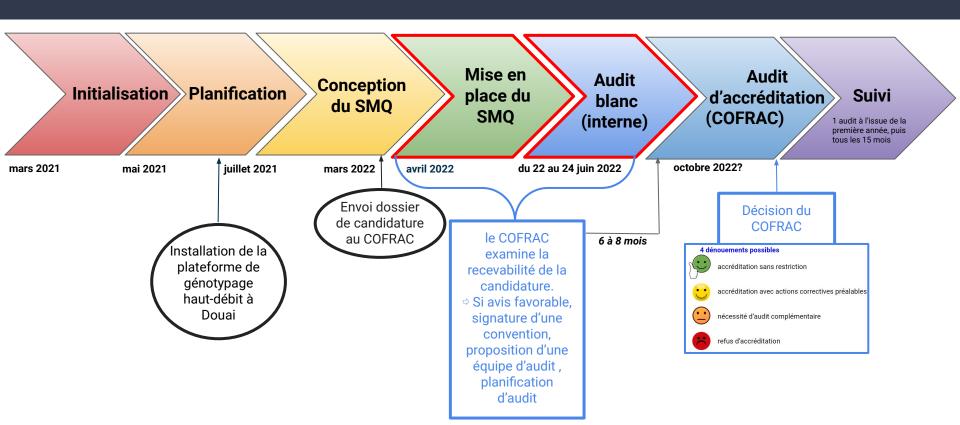
**Audit** = évaluation formelle et indépendante de la qualité d'un produit, processus ou système devant respecter des dispositions établies. Il permet d'identifier les écarts par rapport à un référentiel donné.

# Quels avantages pour la plateforme de génotypage GD Biotech?



- Sécuriser l'activité à long terme
- Être reconnu de manière indépendante et mondiale pour ses efforts, ses produits et ses services
- Meilleure gestion des orientations stratégiques et des processus internes
- Augmentation de l'efficacité, de la productivité (amélioration continue), voire des bénéfices
- Prouver facilement la conformité aux clients et aux parties intéressées
- Booster l'assurance et la satisfaction de ses clients
- Acquisition et rétention de clients garanties

# Démarche qualité en 7 étapes





#### Envoi dossier de candidature au COFRAC le 25 mars 2022



- 1. Appropriation des documents disponibles sur GD Board
- 2. Utilisation des outils mis à disposition (Galaxy, gestion des stocks, ...)
- 3. Maîtrise des enregistrements (techniques, métrologiques, fiches de non-conformités, réclamations, etc...)
- 4. Suivi des actions (réclamations clients, actions correctives, etc...)

#### du 22 juin au 05 juillet 2022

# Audit blanc (interne)

- 1. Vérification de la conformité, interviews, contrôle des enregistrements et divers documents, mesure des performances
- 2. Réunion de retour d'audit (actions, indicateurs à mettre en place)
- 3. Revue de Direction
- 4. Principe de l'amélioration continue

octobre 2022 au plus tôt

Audit d'accréditation (COFRAC)



Obtention de l'accréditation fin 2022

# Conception du Système de Management de la Qualité (SMQ)

Déclaration de politique qualité	Version 1.0
SMQ	13/12/2021
Vérification : C. AUDEBERT, L. LIETAR	Approbation : C. GRENIER
	SMQ Vérification :

GD Biotech, filiale de la société GÈNES DIFFUSION, est une société créée en 2017. Elle réalise des expertises de recherche ou d'analyses spécifiques pour des tiers et développe des approches de diagnostir moléculaire dans les domaines agro-alimentaires ou agricoles.

Par le bials de sa plateforme de génotypage bovin haut-débit, elle assume le rôle de fournisseur d'empreintes génétiques d'animaux d'élevage en vue de la réaliation d'une expertise de type Certification de Parenté Bovine (CPB) ou Vérification de Compatibilité Génétique (VCG). L'activité de la plateforme de génotypage bovin a été configurée, notamment suite à une complète rénovation du bătiment l'accueillant, en vue d'être conforme aux exigences réglementaires applicables en matière de laboratoire d'étalonnage et d'essai selon la norme ISO/IEC 17025/2017.

Notre volonté est d'écouter et satisfaire les exigences de nos clients. Tel est l'enjeu de la démarche qualité autour de laquelle la plateforme de génotypage bovin haut-débit veut organiser ses prestations de service. La technicité, l'indépendance vis-à-vis des résultats des contrôles, et l'impartialité sont des éléments fondamentaux qui nous guident pour la rnise en place du management du système qualité dont les objectifs sont :

- ➤ Permettre le développement de la plateforme de génotypage et assurer sa pérennité
- ➤ Répondre aux exigences des clients en matière de qualité, de confidentialité, et de délais de rendu de résultats d'analyse
- ➤ Assurer la qualité des essais pour nos clients en participant régulièrement à des essais inter-laboratoires
- ➤ Assurer les bonnes pratiques professionnelles du laboratoire pour une meilleure efficacité
- Stimuler et encourager la participation et la responsabilité de tout le personnel au système de management de la qualité et à développer sa compétence à tous les niveaux hiérarchiques
- ➤ Mettre en place une politique d'amélioration efficace et assurer le respect des exigences du référentiel ISO/IEC 17025:2017 pour l'obtention de l'accréditation COFRAC.

Pour appliquer cette politique qualité, je confie la responsabilité de la mise en place du système de management basé sur la norme ISO/IEC 17025:2017 au Directeur Recherche & Développement, et la responsabilité de la mise en œuvre des bonnes pratiques de laboratoire au Responsable plateforme de génotypage haut-débit, qui doit s'assurer du meilleur niveau de performance possible.

fait à Douai, le, 14 decembre 2021

2/ Claude GRENIER
Directeur Général de GÈNES DIFFUSION

## <u>Déclaration de politique qualité</u>:

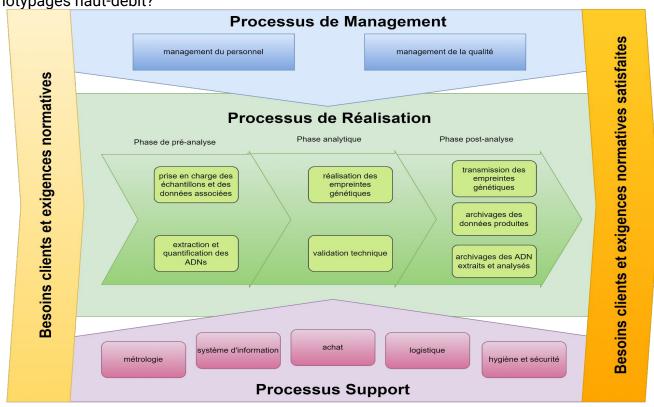
"Proposer un service de qualité, réactif et fiable dans le domaine de la fourniture d'empreintes génétiques bovines"

Engagement de la direction de GENES DIFFUSION / GD Biotech :

- > Permettre le développement de la plateforme de génotypage et assurer sa pérennité
- ➤ Répondre aux exigences des clients en matière de qualité, de confidentialité, et de délais de rendu de résultats d'analyse
- ➤ Assurer la qualité des essais pour nos clients en participant régulièrement à des essais inter-laboratoires
- > Assurer les bonnes pratiques professionnelles du laboratoire pour une meilleure efficacité
- > Stimuler et encourager la participation et la responsabilité de tout le personnel au système de management de la qualité et à développer sa compétence à tous les niveaux hiérarchiques
- ➤ Mettre en place une politique d'amélioration efficace et assurer le respect des exigences du référentiel ISO/IEC 17025:2017 pour l'obtention de l'accréditation COFRAC.
  - Responsable de mise en place du SMQ : C. AUDEBERT
  - Responsable mise en oeuvre des bonnes pratiques de laboratoire : L.LIETAR

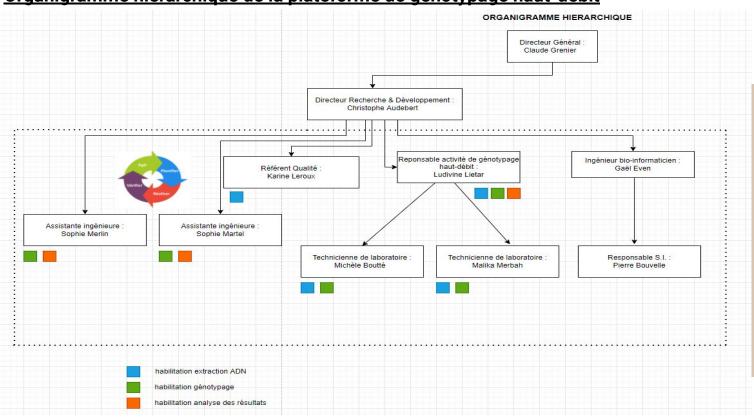
# Conception du Système de Management de la Qualité (SMQ)

<u>Cartographie des processus</u>: quelles sont les données d'entrée, de sortie, quels processus interviennent dans notre production de génotypages haut-débit?



# Conception du Système de Management de la Qualité (SMQ)

# Organigramme hiérarchique de la plateforme de génotypage haut-débit

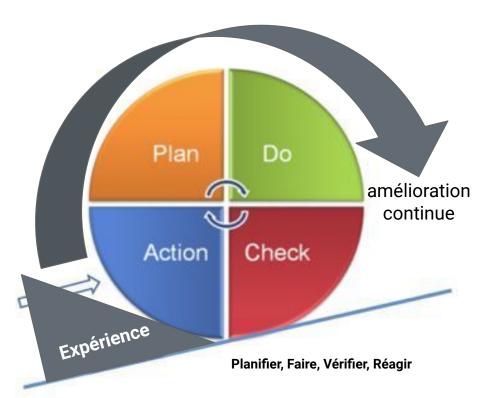


En parallèle, mise en place des:

- fiches de postes,
- fiches de fonction,
- habilitations
- suivi des compétences

### **Audit blanc (interne)**

## Principe de l'amélioration continue



La roue de Deming et l'amélioration continue

#### Planifier ce qui doit être réalisé

fixer des objectifs et mettre au point des actions pour les atteindre, évaluer ce qui doit être fait et se préparer à le faire

## • le **Faire** comme prévu

mettre en oeuvre le plan d'action, exécuter le processus et recueillir les données (enregistrements)

#### Vérifier, surveiller et mesurer

évaluer les résultats pour vérifier que les actions sont efficaces. Au besoin, élaborer un nouveau plan d'action au terme de cette phase

# • **Réagir**, corriger ou prévenir (idéalement ) les écarts entre la réalisation et la planification

prendre des mesures correctives, voir préventives, procéder à tous les changements ou ajustements nécessaires pour rectifier les actions inefficaces, tirer profit des actions ou pratiques efficaces.

"I 'amélioration continue vaut mieux que la perfection retardée"

## **Audit blanc (interne)**

#### **Revue de Direction**

- ➤ Membres du comité de direction impliqués: Christophe AUDEBERT (Directeur R&D), Claude GRENIER (Directeur Général) et Sylvie PATEY (Secrétaire Générale)
- ➤ <u>Pilotes du processus</u> : Ludivine LIETAR, Sophie MARTEL
- > Auditeurs : Karine LE ROUX, Sophie MERLIN

#### Ordre du jour :

- Résultats des audits internes/externes ;
- Matrice FFOM mise à jour et analysée ;
- Enquêtes de satisfaction clients ;
- Non conformités et réclamations ;
- Indicateurs de performance ;
- Etat des actions engagées depuis la dernière revue ;
- Analyse des changements possibles ;
- Pistes d'améliorations.

