
 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

Matrice FFOM

Tout élément divergent par rapport à l'analyse FFOM réalisée et présentée lors de la revue de direction précédente est :

- barré pour tout élément n'ayant plus/ ou ayant une moindre importance par rapport à la version précédente
- tout nouvel élément sera signalé par une police de caractère en gras

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> - équipe multidisciplinaires aux expertises complémentaires (biotechnologie, biologie moléculaire, bio-informatique, informatique) - développements d'outils supports en propres (LIMS, Galaxy, Bases de données) - pas de sous-traitance / autonomie - constitution d'un réseau de laboratoires - appartenance au consortium Eurogenomics - présence au conseil d'administration de Valogène (EuroGMD) - expérience d'une plateforme génomique ex CSPro Illumina - écosystème numérique de l'entreprise facilitant la communication et l'accès à l'information - peu de turn-over des équipes (stabilité des ressources humaines) 	<ul style="list-style-type: none"> - déficit d'attractivité RH sur le site de Douai - quasi-monopole du fournisseur Illumina - manque d'automatisation des modes opératoires d'extraction ADN et de génotypage - grande dépendance de l'activité du service génétique de Gènes Diffusion - dépendance vis-à-vis de la plateforme GenEval - évolution de l'écosystème numérique de l'entreprise (passage d'un système Google à Microsoft) pouvant engendrer une période d'instabilité
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> - expertise demande en séquençage haut-débit - la massification du génotypage - l'offre GHP de Gènes Diffusion nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel - l'offre GénoCellules de Seenergi nécessitant l'exhaustivité des animaux génotypés présents dans un cheptel 	<ul style="list-style-type: none"> - versatilité technologique (émergence du GBS) - concurrences accrues suite à la massification du génotypage bovin (baisse des prix de vente - certaines structures pouvant "subventionner" le génotypage bovin) - tension sur des références de consommables pourtant banales (plastiques) - inflation sur le prix des consommables - fin de la subvention du génotypage en race Holstein en décembre 2023

 GD Biotech AGRI-AGRO SOLUTIONS	Matrice FFOM	Version 1.0
GDB_FORM_68	SMQ	16/05/2024
Rédaction : K. LE ROUX	Vérification : G. EVEN, L. LIETAR, S. MERLIN	Approbation : C. AUDEBERT

Analyse

- **Forces**

L'écosystème numérique de l'entreprise présenté comme force lors de la dernière revue passe en faiblesse momentanée, du fait de son évolution (migration de système Google vers Microsoft). Une attention particulière doit être portée concernant les liens et références à Google dans les documents.

- **Faiblesses**

L'attractivité RH sur le site de Douai semble moins une réalité ces 2 dernières années (demandes exponentielles des alternances, stages longues durées ou recherches d'emploi).

- **Opportunités**

Les opportunités restent les mêmes, le mot "expertise" est changé en "demande" concernant le séquençage haut-débit. Pour rappel, voici ce qui était mentionné à ce propos lors de la revue de direction précédente : *plusieurs opportunités concernant la croissance de la volumétrie d'échantillons traités par la plateforme de génotypage. Les effets des diverses offres (GHP, GénoCellules) sont d'ores-et-déjà visibles, le volume d'activité de la plateforme est en croissance depuis 5 ans. Cette opportunité, pour être saisie, devra certainement être accompagnée par de futurs recrutements. En lien avec une menace qui réside dans la versatilité des technologies haut-débit d'analyse de biomarqueurs, une évolution possible et anticipée est portée par la GBS (Genotyping By Sequencing) permettant d'accéder à un plus grand nombre de marqueurs. Si cette solution technologique est d'ores et déjà mise en œuvre au sein de certaines offres (cf. offres de la société GenCove, par exemple) il apparaît que ces méthodes peuvent encore être assez peu compétitives en termes de coût par rapport aux méthodes supportées par les puces à ADN. Néanmoins, que ce soit, en interne, avec un investissement machine à l'étude, que par l'intermédiaire d'un groupe de réflexion médié par le consortium Eurogenomics auquel participe la structure GDBiotech, une telle opportunité est à ce jour sérieusement étudiée. Notre équipe recherche et développement dispose d'une bonne connaissance et expertise des solutions de séquençage (l'équipe, sur son site de l'Institut Pasteur de Lille dispose des séquenceurs haut-débit Ion Torrent (Life Technologies), MiSeq (Illumina), MinION (Oxford Nanopore Technologies)).*

- **Menaces**

La sortie de la période Covid, une meilleure anticipation des commandes et une gestion des stocks hebdomadaire nous permettent d'être moins sensibles concernant la tension sur l'approvisionnement des références consommables, néanmoins, l'inflation actuelle risque de nous impacter (hausse des prix des fournisseurs pour les références habituelles lors des prochaines négociations tarifaires).

La subvention de 5€ allouée par l'Union GD pour le génotypage en race Holstein se termine fin 2023 ; avec menace potentielle d'un impact sur le nombre de génotypages.