### **PROYECTO 2**









# TRODUCCIÓN AL







**ESAÚ MIRANDA** 

**ALUMNO** 



## **EMTECH**





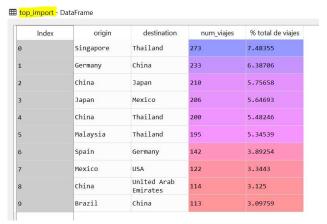


La empresa Synergy Logistics esta dedicada a la intermediación de servicios de importación y exportación de diferentes productos, a través de varios países y por medio de varios medios de transporte.

Debido a la pandemia global que se vive este año, la dirección de la compañia ha solicitado al equipo operativo, realizar una propuesta que permita enfocar las prioridades de la estrategia operativa 2021. Se solicita que realices un análisis de los siguientes puntos e identifiques cuál(es) de ellos es la mejor opción para la empresa:

### RUTAS DE IMPORTACIÓN Y EXPORTACIÓN U

Al observar el top 10 de las importaciones, vemos que estas rutas tienen un gran peso en el total de viajes, ya que representa casi el 50% (49.58%) de todos los viajes.



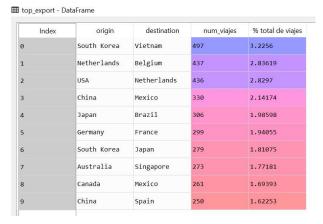


Ilustración 1 Top rutas importación con más viajes

Ilustración 2 Top rutas exportación con más viajes

Ahora bien, si nos fijamos en el top 10 de las exportaciones, vemos que estas rutas no tienen tanto peso en total de viajes, ya que es un poco mayor al 20% del total de viajes.

Si agrupamos por país, vemos que los países más importantes para el número de viajes de exportaciones, debido a que representa más de 70% (71.57%) del total de viajes.

Index	origin	num_viajes	% total de viajes
0	China	1657	10.7542
1	USA	1464	9.50156
2	Germany	1295	8.40472
3	Japan	1257	8.1581
4	South Korea	1134	7.35981
5	France	919	5.96443
6	United Kingdom	871	5.65291
7	Australia	863	5.60099
8	Netherlands	796	5.16615
9	Mexico	772	5.01038

*Ilustración 4 Top paises export* 

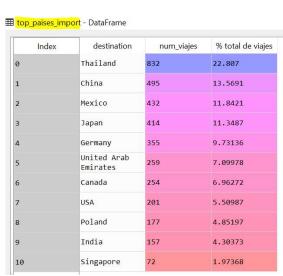
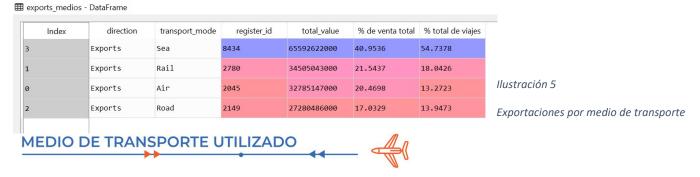
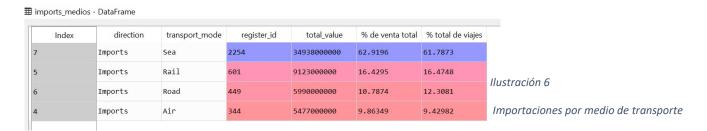


Ilustración 3 Top paises import

Entonces se podría reducir la exportación al top 10 de los países y la suspensión de exportaciones al resto de los países, buscando ahorrar los gastos que conlleva la actividad. Por otro lado, las importaciones es un grupo conciso, por lo que seria solo supervisar su actividad.



Analizando para las ventas filtradas por el medio de transporte, encontramos que los medios que tienen mayor importancia son 'Sea' (por barco) y 'Rail' (por tren), tanto para las exportaciones como importaciones.



Debido a lo anterior, también se puede reducir los costos al enfocarnos en dos medios de transporte, con el fin de reducir costos por reducir costos de logística y al no tener mucho impacto en el volumen de ventas ni de viajes.



Al analizar las tablas de las venta total de país para las exportaciones, vemos que se puede reducir la lista de países al top 10, sin impactar en la venta total, ya que el top 10 representa la mayoría (88.19%).



Ilustración 8 Venta total de importaciones por país

Ilustración 7 Venta total de exportaciones por país

#### OPCIÓN SUGERIDA COMO BASE DE LA ESTRATEGIA DE SYNERGY LOGISTICS 999

Yo propongo dos planes de acción:

- 1. Reducir la lista de países con quien se realiza las exportaciones, ya que esto no impactaría en el número de viajes ni en la venta total de manera grave, permitiendo ahorrar los gastos de logísticas y enfocarnos en las rutas con los países más importantes en las ventas como es Tailandia (24.75%) en las importaciones o China (20.58%) en las exportaciones.
- 2. Reducir solo a las dos medios de transporte con impacto en las ventas totales ('Sea' y 'Rail'), para ahorrar los gastos de logística de los otros medios, sin impactar el volumen de ventas de exportaciones e importaciones



Los datos nos ayudan a tener un panaroma más amplio de valores de las métricas mas importantes de una empresa, lo que nos permite tomar mejores decisiones para tomar las estrategias adecuadas, dependiendo de la situación actual de la empresa.