

Curriculum Vitae

Datos Personales

Nombre: Rafael Salamanca Carranza
Teléfono: 677825826
Mail: salcarra@yahoo.es



Experiencia Laboral

<u>Julio 2011/Act</u>	<p>FREELANCE</p> <p>Consultoría y formación relacionados con:</p> <ul style="list-style-type: none">• Gestión de Proyectos y programas (PMP, ISO 2150, Prince2, Métrica v3).• Auditoría de Proyectos Informáticos• Visado de proyectos (UNE 157801)• Gestión de la función IT (ISO 20.000/ITIL, ISO 27000, SSO 38500)• Tecnología (Sistemas, Comunicaciones, Plataformas Cloud, Virtualización, desarrollo de SW, sistemas embebidos, NFC) aplicada al Transporte, Tráfico, Ciudades Inteligentes, gestión y control de infraestructuras civiles, Sanidad y Seguridad integral.• Seguridad y Auditoria Informática, (ISO 27.000, COBIT, ENS, LOPD)• Metodologías e Ingeniería del SW.• Planes de sistemas de información, gestión de inventario de activos.• Modelos de madurez CMMI y SPICE (ISO 15504)
<u>Anova IT Consulting S.L.</u> <u>Agosto 2010/ Mayo 2011</u>	<p>Gerente de Outsourcing e Infraestructuras</p> <p>Desarrollo de Negocio, Dirección Técnica y de operaciones del área. Dirección de proyectos de Innovación e I+D y generación de ideas y propuestas en el ámbito del Séptimo Programa Marco y el programa CIP bajo los objetivos relacionados con infraestructuras y ciudades inteligentes, seguridad y sanidad.</p> <p>Algunas referencias en proyectos de I+D y propuestas son:</p> <ul style="list-style-type: none">. People (programa CIP) Proyecto internacional con pilotos en Bilbao, Bremen, Paris y Therni relativo al desarrollo de servicios ICT, utilizando técnicas de innovación centrada en el usuario, sostenibles y orientados a la calidad de vida de los ciudadanos en escenarios tales como la movilidad, seguridad, identificación de colectivos en riesgo de exclusión a través de redes sociales y servicios al comercio y turismo.. Urban assisted Living (programa CIP) Proyecto dentro del marco de las ‘ciudades inteligentes’ orientado a facilitar el uso del entorno urbano con autonomía a personas con discapacidades, niños, y personas con problemas de salud con necesidad de monitorización en tiempo real.. SCLOUDS (7PM) Proyecto orientado al desarrollo de mejores prácticas y metodologías para la operación de las organizaciones en la nube (Cloud). Contempla modelos de operación puros e híbridos combinando infraestructura física, cloud privada y cloud pública, centrándose en la seguridad

	<p>bajo un prisma integral a nivel de compañías y en la generación de registros forenses.</p> <p>.CREAPS (7PM) Proyecto orientado a la elaboración de un plan director de acciones orientadas hacia el objetivo de dotar a la sociedad civil de la capacidad de responder por sí misma a catástrofes y emergencias más allá de los first responders.</p>
<p><u>Enero 2009 - Act</u></p>	<p>FREELANCE Consultoría y formación en Gestión de Proyectos, Sistemas de Información, Tecnología, Seguridad y Auditoría Informática, Metodologías e Ingeniería del SW.</p> <p>Los trabajos más relevantes son:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definición de los procesos asociados a las áreas de operaciones (Gestión de la demanda, gestión de proyectos y gestión de programas) de una PYME tecnológica en sector de las soluciones ERP en el ámbito hotelero. - Consultoría para la definición de la plataforma de sistemas y comunicaciones de una compañía de prestación de servicios mediante el modelo SaS –Software as Service-. Definición del plan de sistemas, Plan de Contingencias, cuadros de mando e indicadores y Plan de recuperación ante desastres. - Redacción de proyecto de I+D+I para la construcción de una plataforma de marketing de proximidad y Digital Signage dirigida al sector turismo. - Redacción Proyecto I+D+I para la construcción de un marketplace y verticales específicos para la venta de servicios SaS al sector hotelero. - Valoración de activos de empresa tecnológica –apoyo para la tramitación de subvenciones y créditos en organismos oficiales- - Definición de procesos para la gestión de proyectos en una compañía de servicios informáticos. - Reconocido como tecnólogo en el plan Torres Quevedo. - Reingeniería de Infraestructuras. Diseño y dirección de un proceso de actualización de infraestructuras focalizado en la optimización de costes de mantenimiento y operación, mitigación de riesgos y tolerancia a fallos/desastres.
<p><u>IO Soluciones/ GEA Consultores</u></p> <p>Abril, 2008/ Nov 2008</p>	<p>CONSULTOR SENIOR Consultoría en Sistemas de Información (Planes de Sistemas de Información), Reingeniería de Procesos de Negocio (BPM) y Gestión de Proyectos.</p> <p>El proyecto más importante ha sido la consultoría de procesos administrativos en el área de industria de la Comunidad de Madrid, en el que se ha confeccionado un catálogo normalizado de procedimientos e identificado los modelos de información de soporte al negocio y a la tramitación propiamente dicha con el objetivo de incluir dichos procesos administrativos en la plataforma de tramitación de expedientes administrativos del Gobierno Autónomo.</p>
<p><u>Compañía Grupo Dragados Industrial</u></p> <p>Nov, 2004/ Oct, 2007</p>	<p>DIRECTOR DE SISTEMAS Y TECNOLOGÍA. Proyecto de Seguridad Integral para Metro de Madrid.</p> <p>Dirección técnica del proyecto. Con responsabilidad en la definición de las soluciones, ingeniería, procesos de subcontratación y control de subcontratistas para cada uno de los sistemas del proyecto (seguridad física y lógica, puestos de mando –de línea y centrales-, telecontrol de estaciones, redes de comunicaciones ATM y Gigabit, sistemas CCTV, Controles de accesos y otros desarrollos adhoc).</p> <p>El proyecto incluye una fase de explotación de toda la infraestructura con cobro según el nivel de servicio por lo que se ha implantado un sistema de gestión de mantenimiento que incluye la gestión de los activos, tickets y repuestos para una base instalada de más de 4000 equipos.</p>

Jul, 2003/ Nov, 2004	<p>COORDINADOR TÉCNICO DE PROYECTOS. Dir. Nacional de Operaciones. Soporte a la ejecución de proyectos en España asistiendo a los jefes de obra en la definición de los objetivos, organización -basada en competencias-, reclutamiento de personal y subcontratación. Cabe destacar el proyecto del sistema de gestión de parking de la T4 dentro del marco del plan Barajas.</p>
Sep, 2001/Jul, 2003	<p>DIRECTOR DE PROYECTO/ DIRECTOR TÉCNICO Proyectos Peaje Free-Flow en Santiago de Chile (AC y AVN). 26MMde Euros</p> <p>Definición y creación de la tecnología de ambos proyectos, son claves</p> <p>0. Modificación y defensa de la oferta ante el cliente y sus inversionistas. (La oferta inicial era de 9MM de euros)</p> <p>1. Reclutamiento y plan de formación del equipo de trabajo:</p> <p>Formado por personal externo a la compañía en un 80%. Compuesto por un 4 jefes de proyecto (backoffice (SAP y desarrollos), Centro de Operación de Peaje, CPD tier 4, Sistemas y Comunicaciones), un jefe de ingeniería de ejecución, un jefe de ejecución y 30 ingenieros.</p> <p>2. Definición de la solución y sus alcances.</p> <p>3. Creación de una metodología para la gestión del proyecto basada en PMP y Prince 2.</p> <p>4. Definición de los métodos de trabajo, estándares a aplicar e implantación de herramientas de apoyo al ciclo de vida del software.</p> <p>5. Elección de las tecnologías a aplicar para los desarrollos, plataforma de sistemas y redes MAN (–Librerías, lenguajes, framewoks, bases de datos, plataforma de reporting, middleware y plataformas de sistemas y comunicaciones. –C++/Visual Basic, ACE, Oracle, Cristal Reports, TIBCO, Tru64, Windows, Gigabit...-)</p> <p>6. Interlocución con el cliente</p> <p>7. Contratación y gestión de subcontratistas. Definición de alcances, redacción de contratos, establecimiento de entregables, seguimiento, garantías etc. Negociación económica.</p> <p>8. Gestión de la innovación e I+D (Algunos de los desarrollos fueron parte de programas de I+D+I)</p>
May, 2001/ Sep, 2001	<p>STAFF TÉCNICO DE DIRECCIÓN. Dragados Tecnología Análisis de nuevos negocios y proyectos, auditoría de las capacidades tecnológicas de las compañías y consultoría en la organización de proyectos de especial importancia para las mismas.</p> <p>Evaluación de empresas con tecnología de Radar y Microondas, fabricantes de equipos de comunicaciones, señalización ferroviaria, portales de Internet etc...</p>
May, 2000/ May, 2001	<p>DIRECTOR DE SISTEMAS Y TECNOLOGÍA Portal EDIFICA ON-LINE. (Grupo Dragados).</p> <p>Portal de referencia en B2B en el mundo de la construcción con participación en la elaboración y validación del business plan, definición de la estrategia del portal definición implementación e implantación de áreas y funciones de negocio.</p> <p>Funciones:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Participación en el Comité de Dirección 2. Definición de la estrategia de la empresa a nivel tecnológico 3. Definición de los modelos de competencias en el área de informática y sistemas.

	Docencia en Electrónica Industrial y Microcontroladores. Niveles 3º y 5º de FP.
--	---

Formación Académica

2012-2013	Máster en Auditoría y Seguridad Informática (UPM/ALI)
1992-1996	Cursos de Doctorado en Informática Industrial y reconocimiento de suficiencia investigadora. DEA. ETSII Uned
1990/1992	Licenciado en Informática. Fac. Ciencias Universidad de Valladolid.
1985/1990	Diplomado Universitario en Informática de Sistemas. EUP. Univ. De Valladolid. Premio Extraordinario Fin de Carrera, previo ejercicio de oposición.
1980/1985	Técnico Especialista en Electrónica Industrial.

Formación Complementaria

Multitud de cursos y seminarios tecnológicos (Diseño electrónico, programación OO, herramientas CASE, Seguridad informática, Metodologías -de diseño y desarrollo, gestión de proyectos y gestión de servicios -, Comunicaciones, análisis de imagen, safety, ...), Transporte y Tráfico (gestión de tráfico, gestión de túneles, peaje...), sistemas virtualizados, sistemas cloud, etc.

Gestión de la función IT basada en normas ISO (ISO 38500 –Gobierno de TI-, ISO 15504 –evaluación, mejora y madurez del software-, ISO 19770-1 –gestión de activos-, ISO 20.000/ITIL –gestión de los servicios-, ISO 27000 –gestión de la seguridad-.)

Dirección de proyectos (PMP, Prince2, Agile, ISO 21500).

Impartición de Cursos y Seminarios

Multitud de cursos y ponencias en colaboración con universidades y empresas de formación y formación interna. Cursos de comunicaciones y redes (networking, simulación, IPv6, Switching, entre otros) , gestión de proyectos tecnológicos, SQA (Software Quality Assurance), gestión de tráfico, seguridad etc), Dirección de Proyectos (Basado en PMP, Prince2, ISO 21500)

Docente en el curso de Gestión de Proyectos del CPIICM (ediciones 2013 y 2014) y en el Máster de Seguridad Informática ALI/UAH edición 2014.

Asociaciones Profesionales

IEEE, ACM, CPIICM, ALI

Representante del CPIICM en el comité CTN 157/SC 01 "GESTION DE PROYECTOS" en AENOR.

Referencias Profesionales

Disponibles bajo petición.