**上海申通地铁集团企业标准化体系**

**工作月报**

集团标准化室 2013年12月上半月（总第7期）

**本期要点：**

1. **毕湘利总工程师召开集团标准化工作专题会**
2. **集团运营服务标准化工作方案**
3. **标准化室召开集团大修规程编制讨论会**
4. **标准化室召开集团车站机电规程编制经验交流会**
5. **标准化室与信息中心对接标准化工作的信息化需求**
6. **工作进展总体情况**

表1：12月底运营服务标准体系拟发布的第一批标准统计表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **总数** | **技术标准** | **管理标准** | **工作标准** |
| 集团部门 | 142 | 0 | 14 | 128 |
| 运管中心/ 运营管理部 | 6 | 2 | 4 | 0 |
| 运营一公司 | 11 | 8 | 3 | 0 |
| 运营二公司 | 4 | 2 | 2 | 0 |
| 运营三公司 | 16 | 6 | 10 | 0 |
| 运营四公司 | 14 | 0 | 14 | 0 |
| 维保中心 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 设施设备部 | 5 | 0 | 5 | 0 |
| 维保供电 | 16 | 13 | 3 | 0 |
| 维保车辆 | 26 | 23 | 3 | 0 |
| 维保工务 | 9 | 6 | 3 | 0 |
| 维保通号 | 16 | 14 | 2 | 0 |
| 维保物资 | 4 | 3 | 1 | 0 |
| **合计** | 269 | 77 | 64 | 128 |

标准明细详见附件2《上海申通地铁集团有限公司运营服务标准化工作推进表（2013年12月-2014年6月30日）》

1. **上半月主要工作**
2. **毕湘利总工程师12月5日召开集团标准化工作专题会，布置下阶段标准化工作**

毕总12月5日在集团409会议室召集运营、维保各单位以及集团各职能部门召开了集团标准化工作专题会，对下阶段的标准化工作进行了布置，详见《集团运营维护标准体系专题会会议纪要》，主要要求明确如下：

1. 运营服务标准体系的建立时间为2014年6月。
2. 体系内的标准分为三批发布，第一批标准发布的时间为2013年12月底，第二批标准发布的时间为2014年2月底；第三批标准发布的时间为2014年4月底。
3. 第一批发布标准的质量要求，标准的格式应满足GB/T1.1标准，内容应满足“实际、实用、实效”的要求，标准必须经过集团标准化室审核通过以确保发布的标准能起到示范效应。
4. 标准化室确定详细的运营服务标准化工作推进表和工作方案并行文下发。
5. 做好人员配备、月报制度等工作。
6. **集团运营服务标准化工作方案**

标准化室12月2日召开了集团标准化工作例会，传达了集团领导对标准化工作的要求，并对形成运营服务标准化工作推进表的工作进行了布置。根据各部门各单位提交的推进表，汇总形成了集团运营服务标准化工作推进表，标准总数为1977项，其中技术标准为334项、管理标准为529项、工作标准为1114项。详见附件1集团运营服务标准统计表、附件2。

1. **标准化室召开集团大修规程编制讨论会**

标准化室于11月22召开了集团大修规程编制讨论会，经过与会人员的充分讨论，基本确定了大修规程的总体框架，明确了大修规程应覆盖的主要技术事项，会后形成了会议纪要并下发。

1. **标准化室召开集团车站机电规程编制经验交流会**

标准化室于12月9日召开了车站机电规程编制经验交流会。集团电站机电规程共计11个专业的运行操作规程、维修规程、验收规程等33个规程，在前期标准化室组织的车站机电规程编制讨论中，标准化室根据维修规程和验收规程的实际情况建议进行合并。运一公司在短短的1个月的时间，按照标准化室的建议完成了4个专业8个规程的编制工作。会上，运一公司对本次规程编制经验进行了介绍，从方法上、技术上都进行了充分的阐述。通过本次的经验交流，大家明确了标准的编制要把对技术条款的界定与消化、吸收、整合原规程内容、设备使用说明等基础资料结合起来。标准化室要求对其他车站机电设备以及类似的设施设备如周界报警、基地锅炉、基本污水处理设备等规程的编制都借鉴他们的经验。

1. **标准化室与信息中心对接标准化工作的信息化需求**

标准化室12月11日在集团5号会议室，与信息中心就标准化工作的信息化需求进行对接，明确了标准全覆盖概念主要是做到，集团安全运营的技术、管理和工作事项都有标准规范，做到按章作业、按章管理，实现精细化管理要求；明确了标准制修订的网上流转、标准化工作日常管理、信息服务等需求，信息中心对满足标准化工作的信息化需求，给以了大力支持。

1. **下半月重点工作**

按运营服务标准化工作推进表的计划，第一批拟发布标准为269项，其中技术标准为77项、管理标准为64项、工作标准为128项；标准化室要进一步做好第一批标准的审核工作，并做好发布前的准备工作。

**附件1：运营服务标准统计表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **部门/单位** | **截止2013-12-12** | | | | | | | | | | | | | | | |
| **总数** | | | | **技术标准** | | | | **管理标准** | | | | **工作标准** | | | |
| **总计** | **第一批** | **第二批** | **第三批** | **小计** | **第一批** | **第二批** | **第三批** | **小计** | **第一批** | **第二批** | **第三批** | **小计** | **第一批** | **第二批** | **第三批** |
| 集团部门 | 198 | 142 | 56 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 14 | 56 | 0 | 128 | 128 | 0 | 0 |
| 运管中心 运营管理部 | 145 | 6 | 139 | 0 | 18 | 2 | 16 | 0 | 40 | 4 | 36 | 0 | 87 | 0 | 87 | 0 |
| 运营一公司 | 104 | 11 | 88 | 5 | 8 | 8 | 0 | 0 | 15 | 3 | 7 | 5 | 81 | 0 | 81 | 0 |
| 运营二公司 | 25 | 4 | 10 | 11 | 2 | 2 | 0 | 0 | 23 | 2 | 10 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 运营三公司 | 29 | 16 | 6 | 7 | 6 | 6 | 0 | 0 | 23 | 10 | 6 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 运营四公司 | 29 | 14 | 15 | 0 | 6 | 0 | 6 | 0 | 23 | 14 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 维保中心 | 95 | 0 | 0 | 95 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 11 | 84 | 0 | 0 | 84 |
| 设施设备部 | 12 | 5 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 5 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 维保供电 | 251 | 16 | 52 | 183 | 43 | 13 | 17 | 13 | 109 | 3 | 35 | 71 | 99 | 0 | 0 | 99 |
| 维保车辆 | 325 | 26 | 16 | 283 | 58 | 23 | 12 | 23 | 54 | 3 | 4 | 47 | 213 | 0 | 0 | 213 |
| 维保工务 | 375 | 9 | 112 | 254 | 129 | 6 | 62 | 61 | 100 | 3 | 50 | 47 | 146 | 0 | 0 | 146 |
| 维保通号 | 190 | 16 | 38 | 136 | 51 | 14 | 36 | 1 | 20 | 2 | 2 | 16 | 119 | 0 | 0 | 119 |
| 维保物资 | 199 | 4 | 24 | 171 | 13 | 3 | 10 | 0 | 29 | 1 | 14 | 14 | 157 | 0 | 0 | 157 |
| **合计** | **1977** | 269 | 563 | 1145 | **334** | 77 | 159 | 98 | **529** | 64 | 236 | 229 | **1114** | 128 | 168 | 818 |