|  |
| --- |
| 致仪软件 |
| 管理会计 |
| 实训指导书 |

|  |
| --- |
| 致仪软件  [选取日期] |

**欢迎**

**文档修订历史记录**

部分编号 QXPMCN-0915-SXZDSSE，修订版 A。

| **修订** | **操作/更改** | **日期** |
| --- | --- | --- |
| A | 更新至版本 1. 0. | 2014 年 1月 |
| B | 更新至版本 2. 0. | 2016 年 1 月 |

**免责声明和版权**

版权所有 © 2016 致仪软件. 保留所有权利。

我们已尽量确保此文档完整、准确且有帮助，但是不能担保它完美无缺。当我们发现错误或遗漏，或者我们注意到它们时，我们会尽力在产品的后续版本中纠正它们。对于由于本文的不精确性或遗漏而导致的任何直接或间接损害或商业损失，致仪软件概不负责。本文中包含的规范可能会有变更，恕不另行通知。

本文档及相关产品限制其使用、复制、分发和反编译的许可证进行分发。未经重庆千雪科技有限公司事先书面授权，不得以任何方式、任何形式复制本产品或本文档的任何部份。

**目标读者**

本文档面向终端客户、研发。

**技术支持**

QQ：1657539484， 电话：13710653617

**获得本文档更新版本**

[](https://cqqxnet.gicp.net/svn/实训指导书/tags/pdf/管理会计%20-%20实训指导书.pdf)获得本文档最新版本: 或直接在浏览器浏览：[](https://cqqxnet.gicp.net/svn/实训指导书/tags/pdf/管理会计%20-%20实训指导书.pdf)。

**信息反馈**

为了帮助我们未来进一步完善项目，我们期望能了解您认为有用的任何更正、澄清或详细信息。联系我们时，请在电子邮件中包含以下信息：

* 所提项目的功能、版本和截图
* 您的姓名、单位、职称、电话号码和电子邮件

请按以下地址发送电子邮件：[**market@zy-soft.net**](mailto:market@qianxue.net)

目录

[欢迎 1](#_Toc428350250)

[**文档修订历史记录** 1](#_Toc428350251)

[**免责声明和版权** 1](#_Toc428350252)

[**目标读者** 1](#_Toc428350253)

[**技术支持** 1](#_Toc428350254)

[**获得本文档更新版本** 1](#_Toc428350255)

[**信息反馈** 1](#_Toc428350256)

[第一章 管理会计概论 7](#_Toc428350258)

[1.1 管理会计概述 7](#_Toc428350259)

[1.2 管理会计的定义、形成与发展 7](#_Toc428350260)

[1.3 小结案例 7](#_Toc428350261)

[第二章 成本性态分析与变动成本法 8](#_Toc428350262)

[2.1 成本动态分析 8](#_Toc428350263)

[2.2 小结案例 8](#_Toc428350264)

[第三章 变动成本法 10](#_Toc428350265)

[3.1 变动成本法概述 10](#_Toc428350266)

[3.2 变动成本法与完全成本法 10](#_Toc428350267)

[3.3 营业利润差额的变动规律 10](#_Toc428350268)

[3.4 小结案例 11](#_Toc428350269)

[第四章 本量利分析 12](#_Toc428350270)

[4.1 单一品种保本分析 12](#_Toc428350271)

[4.2 盈利条件下的本量利分析 12](#_Toc428350272)

[4.3 单一品种条件下本量利分析的其他问题 12](#_Toc428350273)

[4.4 多品种条件下的本量利分析 12](#_Toc428350274)

[4.5 保本点的敏感性分析 12](#_Toc428350275)

[4.6 本量利分析实训 12](#_Toc428350276)

[4.7 小结案例 13](#_Toc428350277)

[第五章 预测分析 14](#_Toc428350278)

[5.1 销售预测实训 14](#_Toc428350279)

[5.2 成本预测实训 14](#_Toc428350280)

[5.3 利润预测实训 14](#_Toc428350281)

[5.4 资金需要量预测 14](#_Toc428350282)

[5.5 小结案例 15](#_Toc428350283)

[第六章 短期经营决策分析 16](#_Toc428350284)

[6.1 短期经营决策概述 16](#_Toc428350285)

[6.2 生产决策案例 16](#_Toc428350286)

[6.2.1 是否生产的决策 16](#_Toc428350287)

[6.2.2 生产什么的决策 16](#_Toc428350288)

[6.2.3 怎样生产的决策 16](#_Toc428350289)

[6.2.4 不确定条件下的生产决策 16](#_Toc428350290)

[6.2.5 生产决策案例 17](#_Toc428350291)

[6.3 定价决策实训 17](#_Toc428350292)

[6.4 小结案例 17](#_Toc428350293)

[第七章 长期投资决策分析 18](#_Toc428350294)

[7.1 时间价值和风险价值 18](#_Toc428350295)

[7.1.1 时间价值 18](#_Toc428350296)

[7.1.2 风险价值 18](#_Toc428350297)

[7.2 评价投资效益的一般方法 18](#_Toc428350298)

[7.3 资本成本 18](#_Toc428350299)

[7.4 现金流量预计 19](#_Toc428350300)

[7.5 长期投资决策实训 19](#_Toc428350301)

[7.5.1 长期投资决策实训 19](#_Toc428350302)

[7.5.2 独立项目投资决策 19](#_Toc428350303)

[7.5.3 互斥项目投资决策 19](#_Toc428350304)

[7.5.4 资本限额决策 19](#_Toc428350305)

[7.6 长期投资决策中的敏感性分析 20](#_Toc428350306)

[7.7 小结案例 20](#_Toc428350307)

[第八章 全面预算方法实训 21](#_Toc428350308)

[8.1 全面预算的构成 21](#_Toc428350309)

[8.2 全面预算的方法 21](#_Toc428350310)

[8.3 营业预算的编制 21](#_Toc428350311)

[8.4 财务预算的编制 22](#_Toc428350312)

[8.5 全面预算实训 22](#_Toc428350313)

[8.6 小结案例 22](#_Toc428350314)

[第九章 成本控制 23](#_Toc428350315)

[9.1 成本差异实训 23](#_Toc428350316)

[9.2 成本差异账务处理实训 23](#_Toc428350317)

[9.3 小结案例 23](#_Toc428350318)

[第十章 责任会计 25](#_Toc428350319)

[10.1 内部转移价格 25](#_Toc428350320)

[10.1.1 内部转移价格 25](#_Toc428350321)

[10.1.2 内部转移价格的应用 25](#_Toc428350322)

[10.2 责任预算的编制与考核 25](#_Toc428350323)

[10.3 小结案例 25](#_Toc428350324)

[第十一章 作业成本计算法 26](#_Toc428350325)

[11.1 作业成本计算 26](#_Toc428350326)

[11.2 产品盈利分析 26](#_Toc428350327)

[11.3 生产分析 26](#_Toc428350328)

[11.4 资源耗用模型和短期经营决策 26](#_Toc428350329)

[11.5 小结案例 26](#_Toc428350330)

[第十二章 业绩评价 28](#_Toc428350331)

[12.1 绩效评价概述 28](#_Toc428350332)

[12.2 财务绩效评价-----沃尔评分法 28](#_Toc428350333)

[12.3 经营绩效评价------经济增加值 28](#_Toc428350334)

[12.4 综合绩效评价------平衡记分卡 28](#_Toc428350335)

[12.5 小结案例 28](#_Toc428350336)

[第十三章 战略管理会计 29](#_Toc428350337)

[13.1 战略与战略管理 29](#_Toc428350338)

[13.2 行业生命周期 29](#_Toc428350339)

[13.3 战略选择 29](#_Toc428350340)

[13.4 财务战略 29](#_Toc428350341)

[13.5 小结案例 29](#_Toc428350342)

# 管理会计概论

## 1.1 管理会计概述

1 基础知识点 课件

## 1.2 管理会计的定义、形成与发展

1 狭义管理会计

2 广义管理会计

3 管理会计定义

4 传统管理会计

5 现代管理会计

6 管理会计职能

7 财务会计与管理会计的区别

8 财务会计与管理会计的联系-1

9 财务会计与管理会计的联系-2

## 1.3 小结案例

1 战略的确定

2 战略管理会计

# 成本性态分析与变动成本法

## 2.1 成本动态分析

1 高低点法实训一

2 高低点法实训二

3 高低点法实训三

4 回归直线法实训

5 一元直线回归法实训一

6 一元直线回归法实训二

7 成本分类-产品成本和期间成本

8 成本性态分类

9 成本分类-按经济用途

10 成本分类-直接成本和间接成本

11 成本性态-固定成本

12 成本性态-图示辨别

13 成本性态-混合成本

14 技术分析法

15 高低点法

15 散步图法

16 回归直线法

17 成本分解-高低点法

18 成本分解-回归直线法

19 成本分解-工业工程法

20 成本分解-账户分析法

## 2.2 小结案例

1 燃料成本

2 电力成本

3 维修成本

4 水费成本

# 变动成本法

## 3.1 变动成本法概述

1 变动成本的内容

2 变动成本法的计算

3 变动成本的习性

4 变动成本法的应用

## 3.2 变动成本法与完全成本法

1 变动成本法的构成内容

2 完全成本法的构成内容

3 期间成本的构成内容

4 销货成本和存货成本

5 营业利润

6 中间指标

## 3.3 营业利润差额的变动规律

1 成本法计算实训一

2 完全成本法实训

4 变动成本法实训

6 完全成本法计算的各年营业利润

7 计算单位产品成本

9 计算期末存货成本

10 变动成本法编制利润表

11 变动成本法编制利润表

12 完全成本法编制利润表

13 完全成本法编制利润表

14 变动成本法编制利润表

15 营业利润差额

16 营业利润狭义差额的原因

17 广义营业利润差额的一般变动规律

18 广义营业利润差额的特殊变动规律-1

19 广义营业利润差额的特殊变动规律2

20 广义差额的简算法

## 3.4 小结案例

1 华达公司的成本法应用

2 华达公司的变动成本计算

3 华达公司的完全成本计算

4 华达公司的传统式利润表

5 华达公司的贡献式利润表（标准式）

6 华达公司的广义营业利润差额

7 华达公司广义营业利润差额的原因

8 华达公司广义营业利润差额的简算法

# 本量利分析

## 4.1 单一品种保本分析

1 保本分析的概念

2 单一品种保本点的确定—边际贡献法

3 单一品种保本分析

4 企业经营安全程度的评价指标

## 4.2 盈利条件下的本量利分析

1 相关指标

2 保利分析—1

3 保利分析—2

## 4.3 单一品种条件下本量利分析的其他问题

1 有关因素变动对相关指标的影响

2 传统式本量利关系图

3 贡献式本量利关系图

4 利润—业务量式本量利关系图

## 4.4 多品种条件下的本量利分析

1 总额法

2 边际贡献率总和法

3 加权平均法

## 4.5 保本点的敏感性分析

1 保本点敏感性分析

## 4.6 本量利分析实训

1 计算分析实训一

2 计算分析实训二

3 计算分析实训三

4 计算分析实训四

5 计算分析实训五

6 计算分析实训六

7 计算分析实训七

## 4.7 小结案例

1 单一品种本量利分析

2 多品种综合本量利分析分析

# 预测分析

## 5.1 销售预测实训

1 销售预测实训一

2 销售预测实训二

3 算术平均法

4 加权平均法

5 指数平滑法

6 回归直线法

7 多元回归法

8 购买力指数法

## 5.2 成本预测实训

1 成本预测实训一

2 自然权数加权平均法

3 高低点法

4 原材料的影响

5 劳动生产率的影响

6 生产产量增长的影响

7 废品损失减少的影响

## 5.3 利润预测实训

1 利润预测实训一

2 利润预测实训二

3 预测销售量

4 预测利润

## 5.4 资金需要量预测

1 资金增长趋势预测法

2 预计资产负债表

## 5.5 小结案例

1 销售预测

2 成本预测

3 利润预测

4 资金需要量预测

# 短期经营决策分析

## 6.1 短期经营决策概述

1 经营决策分类

2 短期经营决策的分析方法

3 贡献边际

## 6.2 生产决策案例

### 6.2.1 是否生产的决策

1 是否继续生产亏损产品的决策

2 是否增产亏损产品的决策1

3 是否增产亏损产品的决策2

4 是否接受低价追加订货的决策

### 6.2.2 生产什么的决策

1 新产品开发的品种决策

2 转产产品的决策

3 半成品深加工的决策

4 联产品深加工的决策

### 6.2.3 怎样生产的决策

1 零部件自制决策

2 零部件外购决策

3 生产工艺技术方案的决策

4 追加任务由谁完成的决策

5 零部件自制决策

### 6.2.4 不确定条件下的生产决策

1 概率分析法

2 大中取大法

3 小中取大法

4 后悔值计算分析表(元)

5 折衷决策法

### 6.2.5 生产决策案例

1 生产决策实训一

2 生产决策实训二

3 生产决策实训三

4 生产决策实训四

5 生产决策实训五

6 生产决策实训六

## 6.3 定价决策实训

1 定价决策实训一

2 定价决策实训二

3 成本加成定价法

4 变动成本贡献率和目标售价保留两位小数。

5 调价决策

6 保利定价法

## 6.4 小结案例

1 中宗公司生产新产品决策

2 中宗公司亏损产品决策

3 中宗公司自制或外购决策

4 中宗公司联产品深加工决策

5 中宗公司定价决策

# 长期投资决策分析

## 7.1 时间价值和风险价值

### 7.1.1 时间价值

1 方案一

2 方案二

3 最终决策

4 货币时间价值实训一

5 货币时间价值实训二

6 货币时间价值实训三

### 7.1.2 风险价值

1 投资机会一

2 投资机会二

3 风险决策

## 7.2 评价投资效益的一般方法

1 会计收益率法

2 投资回收期法

3 净现值法

4 现值指数法

5 内部收益率法

## 7.3 资本成本

1 银行借款成本

2 债券成本

3 普通股成本

4 留存收益成本

5 优先股成本

6 加权平均资本成本

## 7.4 现金流量预计

1 现金流量实训一

2 现金流量实训二

3 现金流量实训三

4 现金流量实训四

5 现金流量实训五

6 初始现金流量

7 经营现金流量

8 终结现金流量

## 7.5 长期投资决策实训

### 7.5.1 长期投资决策实训

1 长期投资决策分析一

2 长期投资决策分析二

3 长期投资决策分析三

4 长期投资决策分析四

5 长期投资决策分析五

6 长期投资决策分析六

### 7.5.2 独立项目投资决策

1 项目现金流入现值

2 项目现金流出现值

3 投资方案净现值

### 7.5.3 互斥项目投资决策

1 平均年成本（不考虑时间价值）

2 平均年成本（考虑时间价值）

3 增量现金流量

4 总费用现值

### 7.5.4 资本限额决策

1 资本限额决策 — 项目组合法

## 7.6 长期投资决策中的敏感性分析

1 项目净现值

2 每年现金流量下限

3 最低使用年数下限

4 内含报酬率

5 内含报酬率对每年现金流量的影响

6 内含报酬率对使用年限的影响

## 7.7 小结案例

1 固定资产更新决策——继续使用旧设备

2 固定资产更新决策——使用新设备

3 固定资产更新决策——结论

4 固定资产更新决策（续）——差额分析法

# 全面预算方法实训

## 8.1 全面预算的构成

1 全面预算的构成

2 分类综合

3 全面预算编制原则

4 实例计算

5 全面预算的起点

## 8.2 全面预算的方法

1 固定预算与弹性预算

2 固定预算

3 弹性预算

4 增量预算与零基预算

5 增量预算

6 零基预算

7 定期预算与滚动预算

8 定期预算

9 滚动预算

## 8.3 营业预算的编制

1 销售预算编制

2 生产预算编制

3 直接材料预算编制

4 直接人工预算编制

5 制造费用预算

6 产品成本预算

7 销售费用预算

8 管理费用预算编制

## 8.4 财务预算的编制

1 现金预算——概念

2 现金预算的编制

3 利润表预算的编制

4 资产负债表预算的编制

5 现金流量表预算的编制

## 8.5 全面预算实训

1 销售预算表

2 生产预算表

3 制造费用预算表

4 销售预算表

5 全面预算方法实训五

6 全面预算方法实训六

## 8.6 小结案例

1 现金收入——销售预算

2 现金支出——成本预算

3 现金支出——销售与管理费用预算

4 经营现金汇总预算

5 利润预算

# 成本控制

## 9.1 成本差异实训

1 成本差异实训一

2 成本差异实训二

3 成本差异实训三

4 成本差异实训四

5 成本差异实训五

6 成本差异实训六

## 9.2 成本差异账务处理实训

1 计算直接材料成本差异

2 账务处理

3 账务处理

4 计算直接人工成本差异

5 账务处理

6 计算变动制造费用差异

7 账务处理

8 计算固定制造费用差异

9 账务处理

10 账务处理

## 9.3 小结案例

1 直接材料标准成本的制定

2 直接人工标准成本的制定

3 变动制造费用标准成本的制定

4 固定制造费用标准成本的制定

5 制造费用标准成本的制定

6 单位产品标准成本

7 直接材料成本差异

8 直接人工成本差异

9 变动制造费用差异

10 固定制造费用差异

# 责任会计

## 10.1 内部转移价格

### 10.1.1 内部转移价格

1 内部转移价格—1

2 内部转移价格—2

3 内部转移价格—3

4 内部转移价格—4

### 10.1.2 内部转移价格的应用

1 内部转移价格的应用

## 10.2 责任预算的编制与考核

1 成本业绩报告　－　一分厂

2 利润报告 －　二分厂

3 投资业绩报告—三分厂

4 投资业绩报告—四分厂

## 10.3 小结案例

1 成本中心

2 内部转移价格

3 利润中心指标考核

4 投资中心指标考核

# 作业成本计算法

## 11.1 作业成本计算

1 单位作业层次-直接成本

2 单位作业层次-机器能量

3 批作业层次-检验成本

4 批作业层次-材料处理成本

5 批作业层次-整备成本

6 产品作业层次-采购成本

7 产品作业层次-分类成本

8 能量作业层次-能量成本

## 11.2 产品盈利分析

1 分配作业成本

2 计算直接成本

3 计算总成本

4 产品盈利分析

## 11.3 生产分析

1 传统成本法计算成本

2 分解间接制造费用

3 作业成本法计算成本

4 辅助经营决策

## 11.4 资源耗用模型和短期经营决策

1 成本相关性判断

2 相关成本计算

3 订单接受与否决策

## 11.5 小结案例

1 最低销量下作业量预测

2 最高销量下作业量预测

3 计算单位作业产出边际贡献

4 作出生产决策

# 业绩评价

## 12.1 绩效评价概述

1 企业经营绩效的表现方面

2 绩效评价的分类——按照评价的深入程度

3 绩效评价的方法

4 绩效评价系统的设计原则

5 绩效评价系统的实施步骤

6 财务业绩评价阶段

## 12.2 财务绩效评价-----沃尔评分法

1 实际数值

2 标准数值

3 相对比率

4 综合评分

## 12.3 经营绩效评价------经济增加值

1 税后净营业利润

2 投入资本总额

3 加权平均成本

4 经济增加值

5 市场增加值

## 12.4 综合绩效评价------平衡记分卡

1 平衡记分卡因素

2 平衡记分卡平衡的体现

3 平衡记分卡设计

## 12.5 小结案例

1 GP企业集团全资子公司巨虎公司业绩评价

# 战略管理会计

## 13.1 战略与战略管理

1 战略类型

2 战略管理与运营管理

3 战略管理流程

## 13.2 行业生命周期

1 行业生命周期

2 波特的五力模型

3 波特的一般价值链模型

4 SWOT分析

## 13.3 战略选择

1 元畅有限公司

2 乐思有限公司

3 迪梦集团

4 冰雪美人集团

## 13.4 财务战略

1 企业生命周期

2 波士顿矩阵

3 经营风险与财务风险的搭配

## 13.5 小结案例

1 战略类型

2 营销理论与五力模型